



Integrert årsrapport 2025

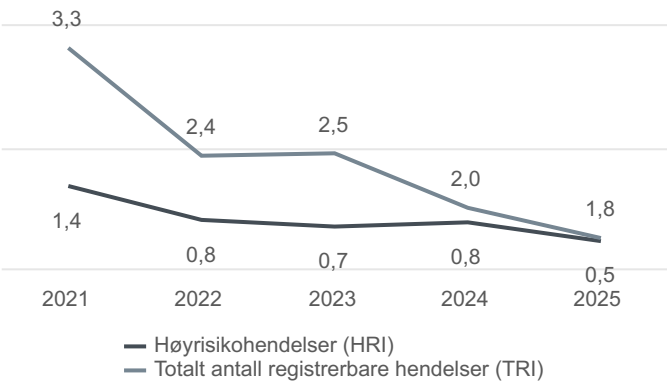
Introduksjon

- 3 Høydepunkter i 2025
- 4 Brev til interessenter
- 7 Viktige hendelser
- 8 Innholdsfortegnelse

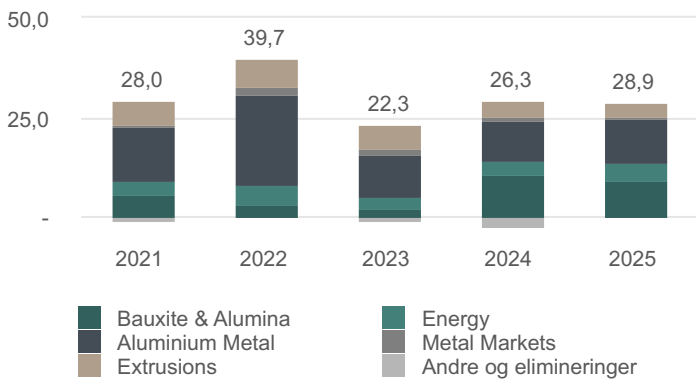


2025 høydepunkter

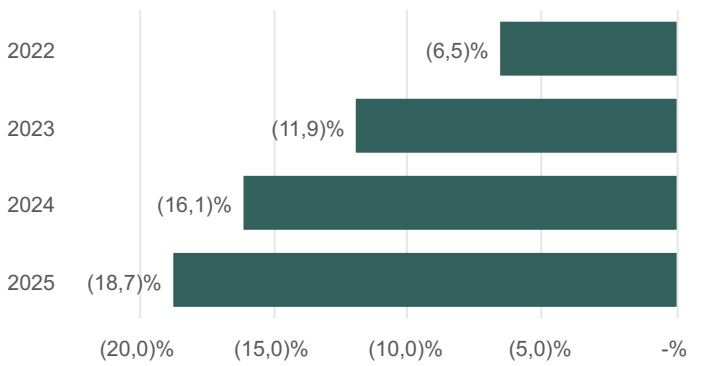
Sikkerhetshendelser
per million arbeidstimer



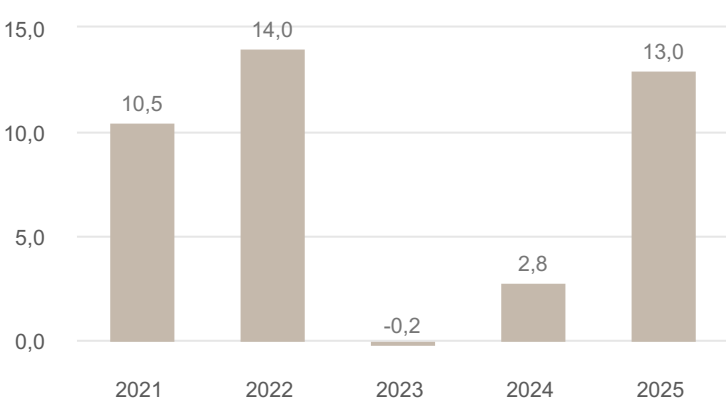
Justert EBITDA
milliarder kroner



Reduksjon i klimagassutslipp mot referansenivået i 2018
Utslipp av klimagasser i Scope 1 og 2 fordelt på eierandel



Fri kontantstrøm
milliarder kroner



0

dødsulykker og
livsforandrende hendelser

1,4

milliarder kroner
forbedringer

21,1 %

kvinner i
lederstillinger

10,2 %

justert
RoaCE

18,2

milliarder kroner
justert nettogjeld

3,0

utbytte
per aksje

Brev til interessenter

Økt robusthet for å nå ambisjonene for 2030

Vi er forpliktet til å levere på vår strategiske ambisjon om å være en pioner i det grønne skiftet for aluminium, drevet av fornybar energi, til tross for geopolitisk ustabilitet. I 2025 ble det iverksatt tiltak for å øke fleksibilitet og akselerere veksten for å nå våre 2030-mål.



Rune Bjerke, styreleder, sammen med Eivind Kallevik, konsernsjef

Gjennom 2025 la geopolitiske spenninger og økt rivalisering mellom stormaktene press på den globale økonomien og markedene vi opererer i. Med virksomhet i førti land har utviklingen de siste årene påvirket hele verdikjeden vår, med et særlig press på våre nedstrømsaktiviteter. Vår geografiske spredning og brede tilstedeværelse i hele verdikjeden gjør oss imidlertid også mer diversifisert og dermed mer robust.

Parallelt fortsatte EU sin forpliktelse til The European Green Deal, og vi opplevde fornyet momentum for industriell konkurranseevne, spesielt i Europa. Sikkerhetspolitikk ble stadig mer aktuelt på den globale agendaen, og EU, USA og NATO definerte aluminium som et kritisk råmateriale. Lavkarbonaluminium spiller en viktig rolle i å sikre robusthet og drive den grønne overgangen. Vi vet at hva vi produserer, hvor vi produserer det og hvordan vi produserer er viktigere enn noensinne.

Selv om vi ikke kan kontrollere eksterne omstendigheter, er vi forpliktet til å håndtere det som er innenfor vår kontroll. Derfor har vi implementert målrettede forbedrings- og kommersielle initiativer for å styrke Hydros smidighet og robusthet. Målet er å sikre at vi fortsetter å vokse med riktig struktur og prioriteringer, og at vi opprettholder vår forpliktelse om å akselerere overgangen til grønnere aluminium.

Sikkerhet er vår høyeste prioritet

Ansattes helse og sikkerhet er grunnleggende for Hydros suksess. Å hver dag jobbe med å sikre en trygg arbeidsplass for våre 32 000 kolleger er vår høyeste prioritet. Og vi vet at når våre ansatte er trygge, har vi et solid grunnlag for stabil og forutsigbar drift. Våre sterke resultater fortsatte i 2025 og vi opprettholdt gjennomgående lav ulykkesrate gjennom hele året.

I 2025 var gjennomsnittlig antall registrerbare skader (TRI) per million arbeidstimer 1,8. Antall høyrisikohendelser (HRI) var 0,5. Disse tallene er de laveste som noen gang er rapportert i Hydro. Den positive utviklingen innen sikkerhet gjenspeiler forbedringstankegangen og engasjementet for sikkerhet i hele organisasjonen.

Vekst til tross for utfordrende markeder

Vi oppnådde en justert EBITDA på 28,9 milliarder kroner, og en justert avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ARoaCE) på 10,2 prosent, over målet vårt på 10 prosent over forretningssyklusen. Disse resultatene, under utfordrende markedsforhold, demonstrerer den underliggende styrken og robustheten til virksomheten.

Forbedret inntjening gir konkurransedyktig avkastning til aksjonærene. Siden 2021 har vi delt ut 37,6 milliarder kroner til aksjonærene, med et forslag om å utbetale ytterligere 5,9 milliarder kroner for 2025, som representerer 60 prosent av justert nettoinntekt.

Vi har gjort fremskritt med våre tiltak for økt ytelse og kapitaldisiplin. Forbedringsprogrammet som ble annonsert sent i 2024 leverte forbedringer på 1,4 milliarder kroner i fjor, nesten dobbelt av målsettingen. Midtveis i året reduserte vi vår investeringsprognose for 2025 med 1,5 milliarder kroner for å tilpasse oss markedet. Dette vil fortsette inn i 2026, noe som viser fleksibiliteten i strategien vår for å tilpasse veksttakten til markedet. Vi har også effektivisert driften vår ved å fase ut forretningsområdene innen batteri og hydrogen, noe som gjenspeiler vår proaktive tilnærming til markedsutfordringer under utvikling.

I tillegg til å styrke kjernevirksomheten vår, har vi tatt noen vanskelige, men nødvendige grep for å optimalisere arbeidsstyrken vår. Dette inkluderer omstrukturingsprosesser i ekstrudering med reduksjoner i antall ansatte og et forslag om å stenge fem ekstruderingsanlegg i Europa i løpet av 2026. I tillegg gjennomførte vi et prosjekt for tilpasning av arbeidsstyrken der det totale antallet ansatte som har sluttet eller vil slutte i selskapet i løpet av første halvår 2026 er rundt 850. Disse prosessene er utfordrende og påvirker våre ansatte. De er imidlertid viktige skritt for å sikre at vi forblir robuste i en verden i endring. Gjennom disse endringene er vi fortsatt forpliktet til å gjennomføre prosessene med omtanke, og sikre tett samarbeid med ansattrepresentanter.

Gjennomføring av 2030-strategien

Vi er fortsatt forpliktet til vår 2030-ambisjon om å være en pioner innen det grønne skiftet for aluminium, drevet av fornybar energi. Vi er trygge på vår langsiktige retning, men erkjenner behovet for å justere tempoet og omfanget av våre vekstambisjoner i tråd med markedsutviklingen. Etter den årlige strategigjennomgangen bekreftet styret Hydros strategiske retning samtidig som de tydeliggjorde prioriteringer for å håndtere dette. Vår strategi hviler fortsatt på fire hovedpilarer:

- Drive lønnsom vekst innen resirkulering og ekstrudering
- Skalering av fornybar kraftproduksjon
- Følge et ambisiøst veikart for dekarbonisering og teknologi, og bidra til en naturpositiv og rettferdig overgang.
- Forme markedet for lavkarbonaluminium gjennom kommersielle partnerskap

I 2025 nådde vi viktige milepæler i hele verdikjeden vår, noe som gjorde oss godt posisjonert til å nå våre strategiske mål.

Drive lønnsom vekst innen resirkulering og ekstrudering

Ekstrudering og resirkulering har opplevd lavere etterspørsel enn forventet, og resirkuleringsmarginene har vært under press. Disse utfordringene har gjort at vi ikke nådde målene for 2025, og vi har utsatt noen av målene for 2030. Likevel er vi overbevist om at de grunnleggende driverne fortsatt er på plass, og vi gjennomfører planene våre for kostnadsoptimalisering og produktivitetsforbedringer, samtidig som vi akselererer investeringene i både resirkulering og ekstrudering. Gjennom 2025 har vi implementert en rekke tiltak for å bedre posisjonere disse områdene for fremtidig vekst.

Innen ekstrudering startet året med reviderte justerte EBITDA-utsikter fra 4,5–5,5 milliarder kroner til 3,5–4,5 milliarder kroner på grunn av usikre markeder. Vi har økt innsatsen for kostnadsoptimalisering og produktivitetsforbedring. Disse tiltakene gir en mer robust ekstruderingsportefølje som er forberedt for vekst.

Innen resirkulering forventer vi at vekstpotensialet vil komme tilbake etter hvert som markedsdynamikken normaliseres, støttet av vekstprosjekter, forbedrede kostnader for flytende metall og kommersielle initiativer. I 2025 utvidet vi resirkuleringsporteføljen ved å investere i byggingen av et resirkuleringsanlegg i Torija, Spania, og vi tok skritt for å fullføre integreringen av Alumetal. Disse initiativene vil styrke den europeiske sirkulærøkonomien og Hydros posisjon innen resirkulering.

Til tross for svakere markeder innen ekstrudering og resirkulering, er vi fortsatt forpliktet til vår langsiktige vekstagenda. I tillegg til investeringen i den første helelektriske ekstruderingslinjen ved vårt anlegg i Gainsville, Georgia, lanserte vi også vårt første akademiske partnerskap i USA med University of Michigan med sikte på å fremme utviklingen av aluminium og ekstruderingslegeringer. Industri og vitenskap må samarbeide for å utvikle nye løsninger, og dette partnerskapet har som mål å raskt overføre innovasjon fra laboratorium til produksjon.

Skalering av fornybar kraftproduksjon

Pålitelig tilgang på fornybar energi til konkurransedyktige priser er avgjørende for å opprettholde et lavt karbonavtrykk. Det er viktig å fortsette å bygge tilstrekkelig kapasitet for å møte den økende etterspørselen i årene som kommer.

Innkjøpssituasjonen for metallverkene forblir robust frem til 2030, men vi fortsetter aktivt å utvikle kostnadseffektive muligheter innen fornybar kraft, da dette er nøkkelen til å lykkes med vår lavkarbonstrategi på lang sikt. I 2025 er signering av langsiktige kraftkontrakter med Hafslund Kraft AS, NTE, og intensjonsavtalen om en ny langsiktig kraftkontrakt frem til 2045 for Alouette viktige skritt for å styrke konkurranseevnen og vår lavkarbonposisjon ytterligere.

Samtidig som vi inngår langsiktige avtaler, investerer vi også i egne kraftressurser. I 2025 bestemte vi oss for å investere i et nytt pumpekraftverk. Illvatn-anlegget er vår største vannkraftutbygging på over 20 år og vil gi 107 GWh ny årlig fornybar kraftproduksjon, noe som forsterker vår forpliktelse til bærekraftig vekst og energisikkerhet.

Følge et ambisiøst veikart for dekarbonisering og teknologi, og bidra til en naturpositiv og rettferdig overgang

Avkarboniseringsinitiativer gjennomføres i hele verdikjeden, og vi ligger i forkant av planene for å nå våre 2030-mål, demonstrert ved en 15 prosent reduksjon av CO₂, som overgår det opprinnelige 2025-målet på ti prosent. Avkarbonisering og sosiale initiativer er sentralt for oss. I 2025 gjorde vi betydelige fremskritt innen bærekraft på tvers av vår virksomhet, drevet av klima-, natur- og sosiale initiativer.

En viktig milepæl i denne forbindelse er omlegging av energikilder ved Alunorteraffineriet, som har gitt en årlig reduksjon i CO₂-utslipp på 700 000 tonn. I tillegg investerte Alunorte i to nye elektriske kjeler for å redusere CO₂-utslippene med opptil 550 000 tonn per år.

I tråd med vårt veikart mot netto nullproduksjon innen 2050 eller tidligere, fortsetter vi evalueringen av karbonfangstteknologier som en løsning for å dekarbonisere eksisterende anlegg. Utviklingen av HalZero-teknologi går fremover. I desember startet vi driften ved vårt testanlegg i fase to i Porsgrunn, Norge. Vi nærmer oss også ferdigstillelsen av vårt hydrogen pilotprosjekt ved vårt resirkuleringsanlegg i Høyanger, også i Norge, som vil være det første i industriell skala, der vi erstatter naturgass med grønt hydrogen i én ovn noe som reduserer karbonavtrykket til nær null. Driften forventes å starte i første halvdel av 2026.

I 2024 lanserte vi Corridor-programmet sammen med Mercedes-Benz. Dette er et tverrsektorielt program med mål om å forbedre miljømessige og sosiale forhold langs Paragominas-Barcarena-rørledningen i delstaten Pará i Nord-Brasil. I 2025 ble tre nye partnere med i koalisjonen: Belterra Agroflorestas, Mitsui & Co. og Mitsui Foundation.

Et annet viktig skritt i tråd med vårt formål om å skape et mer levedyktig samfunn er vårt strategiske partnerskap med Norges Røde Kors, som ble lansert i 2025. Røde Kors deler vårt mål om å styrke lokalsamfunn, og dette er i tråd med vår strategi for samfunnsansvar.

Forme markedet for lavkarbonaluminium gjennom kommersielle partnerskap

Partnerskap og samarbeid med kundene våre er avgjørende for at vår strategi for 2030 skal lykkes. En integrert verdikjede, kombinert med utslipp som er betydelig lavere enn gjennomsnittet i bransjen, verdsettes stadig mer av kundene våre. Tydelige bevis er at salget av produkter med lavere karbonavtrykk var mer enn 50 prosent høyere i verdi i 2025 enn i 2024.

Potensialet til aluminium som byggemateriale i offentlig infrastruktur vokser. Vi bestemte oss for å investere i et nytt 110 000 tonn aluminium trådstøperi på Karmøy for bruk i kritisk energiinfrastruktur i Europa. Kort tid etter signerte vi et partnerskap med den europeiske kabelprodusenten NKT for å garantere forsyning av lavkarbonaluminium. Partnerskap som dette gir forutsigbarhet når vi foretar store, langsiktige investeringer. Broen «Hangarbrua» i resirkulert aluminium i Trondheim demonstrerer ytterligere potensial for aluminium som et mer bærekraftig byggemateriale for fremtiden.

Vi fortsetter å ekspandere til nye markeder med våre lavkarbonløsninger. For eksempel ble Vode Lighting det første selskapet i Nord-Amerika som integrerte Hydro CIRCAL i produktene sine, noe som bidro til å redusere utslipp og fremme en sirkulær økonomi. På samme måte har vi også sikret oss det første salget av Hydro CIRCAL til bilproduksjon i det amerikanske markedet.

Til tross for utfordringer i bilsektoren, er lavkarbonløsninger også i utvikling i denne bransjen. Samarbeidet vårt med Mercedes-Benz bidrar til dekarboniseringen av verdikjeden deres, noe som ble sett i lanseringen av den nye elektriske CLA med Hydro REDUXA, produsert i Årdal.

I 2025 mottok vi betydelige designutmerkelser, inkludert utmerkelser på Venezia-biennalen, en plass på TIMEs liste over verdens beste steder for vår flytende badstue i Oslo, flere priser for resirkuleringsprosjektet 100R, og vi ble valgt til å levere en fasade i resirkulert aluminium til Frieze London. Disse utmerkelsene styrker merkevaren vår og øker bevisstheten rundt utslipp, sirkularitet og lavkarbonløsninger.

Tar grep for å nå våre mål for 2030

I et stadig mer komplekst geopolitisk landskap har Hydro en rolle å spille i et voksende marked for mer kritiske og grønnere materialer. Vår tilstedeværelse i hele verdikjeden gjør oss mer robuste i tider med ustabilitet. I løpet av det siste året har vi tatt avgjørende grep for å effektivisere driften vår, noe som sikrer større smidighet i møte med endringer i markedet.

Vi fortsetter å drive vår 2030-strategi fremover med uforminsket styrke. Resultatene som fremheves i denne rapporten bekrefter at vi er på rett vei for å nå våre 2030-mål, og at det finnes et marked for våre lavkarbonløsninger.

Rune Bjerke
Styreleder

Eivind Kallevik
President og administrerende direktør

Viktige hendelser

Januar

Alunorte starter to elektriske dampkjeler, noe som reduserer karbonutslipp. [Les mer.](#)

Hydro og Rio Tinto samarbeider om karbonfangstteknologier for aluminiumsverk. [Les mer.](#)

Vellykket plassering av grønne euroobligasjoner. [Les mer.](#)

Mars

Hydro starter byggingen av flaggskipanlegget for resirkulering av aluminium i Torija i Spania. [Les mer.](#)



Hydro investerer 1,65 milliarder kroner for å forsyne Europas elektriske infrastruktur med et støperi for lavkarbon aluminiumstråd. [Les mer.](#)

April

Hydro vinner prestisjetung pris for sitt 100R-resirkuleringsprosjekt. [Les mer.](#)

Hydro og NKT signerer kjøpsavtale for aluminiumstråd i forbindelse med oppgradering av kraftnettinfrastrukturen i Europa. [Les mer.](#)

Mai

Hydro og Norges Røde Kors inngår strategisk partnerskap for å støtte en rettferdig omstilling. [Les mer.](#)



Hydro stenger ekstruderingsanlegget Birtley i Storbritannia. [Les mer.](#)

Juni

ASI resertifiserer 74 av Hydros ekstruderingsanlegg. [Les mer.](#)



Vellykket plassering av den første europeiske grønne obligasjonen. [Les mer.](#)

August

Hydro kutter kostnader og gjennomfører strategiske tilpasninger av antall ansatte. [Les mer.](#)



September

Hydro utvider tilbudet av Hydro CIRCAL til støpelegeringer. [Les mer.](#)

Tre nye partnere blir med i koalisjonen som fremmer bærekraftig utvikling i Amazonas i Brasil. [Les mer.](#)

Nederlandsk domstol avviser alle krav mot Hydro. [Les mer.](#)

Oktober

Hydro og University of Michigan inngår forskningssamarbeid. [Les mer.](#)



November

Hydro signerer langsiktig kraftavtale med Hafslund. [Les mer.](#)

Hydro investerer 1,2 milliarder kroner i byggingen av Illvatn pumpekraftverk. [Les mer.](#)

Hydro beslutter å konsolidere fem europeiske ekstruderingsanlegg. [Les mer.](#)

Investordag: Strategisk disiplin sikrer langsiktig verdiskaping. [Les mer.](#)

Hydro inngår nye bærekraftsrelaterte kredittfasiliteter på 1600 millioner dollar og 800 millioner dollar. [Les mer.](#)

Desember

Hydro får global anerkjennelse for innovasjon innen aluminiumsresirkulering. [Les mer.](#)

Hydro signerer ny langsiktig kraftavtale med Hafslund. [Les mer.](#)

Innholdsfortegnelse

1. Introduksjon

- 3 Høydepunkter i 2025
- 4 Brev til interessenter
- 7 Viktige hendelser i 2025
- 8 Innholdsfortegnelse

2. Vår verksamhet

- 10 Om Hydro
- 12 Vår tilstedeværelse
- 13 Innsatsfaktorer og resultater
- 14 Forretningsområder
- 19 Strategisk retning mot 2030
- 21 Våre mål og ambisjoner
- 25 Håndtering av usikkerhet
- 26 Markedsutvikling og utsikter

3. Våre resultater

31	Maoppnåelse
32	Resultater målt i fire dimensjoner
37	Andre resultatmål
38	Finansielle eksponeringer

4. Vår eierstyring og selskapsledelse

40	Selskapsledelse
47	Risikostyring
64	Hydro-aksjen
67	Regulatoriske vilkår

5. Bærekraft

70	Generell informasjon
78	Klimaendringer
86	Forurensing
89	Vann
91	Biologisk mangfold
97	Ressursbruk og sirkulærøkonomi
100	EU-taksonomi

109	Nedstengning og opprydning
111	Egne arbeidstakere
117	Arbeidstakere i verdikjeden
123	Berørte lokalsamfunn
130	Forretningsetikk

6. Konsernregnskap

140	Konsernregnskap
209	Årsregnskap Norsk Hydro ASA
222	Erklæring fra styret og konsernsjefen
225	Uavhengig revisors beretning

7. Vedlegg

231	Alternative resultatmål
236	ESG-faktabok
281	Land-for-land-rapportering
293	Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES)
299	Opplysninger i henhold til norsk likestillings- og diskrimineringslov
301	Produksjonskapasitet og -volumer
303	FNs bærekraftsmålindeks
306	Forutsetninger i veikart for lønnsomhet i Hydro 2030

Vår virksomhet

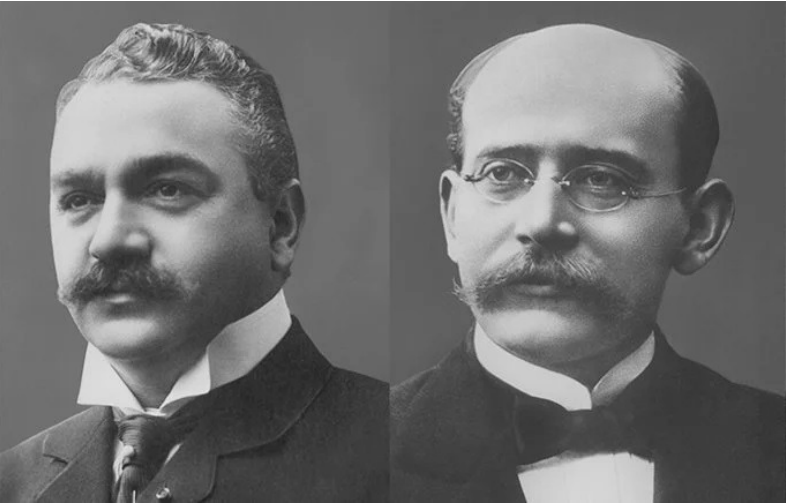
- 10 Om Hydro
- 12 Vår tilstedeværelse
- 13 Hydros viktigste innsatsfaktorer og resultater
- 14 Forretningsområder
- 19 Strategisk retning mot 2030
- 21 Våre mål og ambisjoner
- 25 Håndtering av usikkerhet
- 26 Markedsutvikling og utsikter



Om Hydro

Et århundre med innovasjon og bærekraftig vekst

Hydro ble grunnlagt i Norge i 1905 og ble født ut av en dristig idé: å gjøre naturressurser om til løsninger for samfunnets mest presserende utfordringer. Birkeland, en fysiker, og Eyde, en ingeniør og gründer, forsøkte å utnytte Norges rike vannkraft til å lage mineralgjødsel, revolusjonere landbruket og støtte matsikkerhet. Helt fra starten reflekterte Hydros kjerneformål en innovativ ånd og en forpliktelse til samfunnsfremgang, noe som raskt gjorde selskapet til mer enn et industrielt foretak. Det ble en drivkraft for nasjonal utvikling, samfunnsvekst og til slutt global innvirkning.



Grunnleggere av Hydro: Sam Eyde og Kristian Birkeland

Fra å være banebrytende innen vannkraft til å bli en global kraft innen aluminium og fornybar energi, er Hydros 120 år lange historie preget av innovasjon, robusthet og ansvar. Denne arven med å transformere naturressurser til verdi for mennesker og samfunn fortsetter å veilede selskapet i dag, og former Hydros formål om å skape mer levedyktige samfunn for fremtiden.

I dag er Hydro representert i hele den globale verdikjeden for aluminium, fra fornybar energi til bauxittgruvedrift og aluminaraffinering, primæraluminium,



Vemork kraftverk: ligger i Rjukan, Telemark og har vært i drift siden 1911

aluminiumekstrudering og aluminiumresirkulering. Med økt geopolitisk usikkerhet sikrer Hydros integrerte verdikjede forsyningssikkerhet for et strategisk materiale i både Europa og Nord-Amerika.

Hydro Energy har mer enn 100 års erfaring innen fornybar energiproduksjon, og er en av Norges tre største operatører av vannkraftproduksjon og en stor aktør i kraftmarkedet i Norden og Brasil. Hydro Energy utvikler nye forretningsmuligheter for Hydro innen fornybar energi og gir støtte til andre Hydro-virksomheter innen energiforsyning, forsyningssikkerhet og rammebetingelser for energi.

Hydro Bauxite & Alumina omfatter en av verdens største bauxittgruver og det største aluminaraffineriet utenfor Kina, begge lokalisert i Brasil. Hydro Bauxite & Alumina utvinner bauxitten i Paragominas og raffinerer den for å få alumina (aluminiumoksid) ved Alunorte-raffineriet i Barcarena. Bauxitt og alumina representerer de to første trinnene i verdikjeden på veien til aluminium, som blir til et bredt utvalg av aluminiumsprodukter som støtter flere industrier.

Hydro Aluminium Metal er en av de ledende produsentene og leverandørene av pressbolt, valseblokker, støperilegeringer, aluminiumstråd og aluminium med høy renhetsgrad med et globalt produksjonsnettverk.

Hydro Aluminium Metal har produksjonsanlegg for primærmessall i Europa, Canada, Australia, Brasil og Qatar, og resirkuleringsanlegg i Europa og USA. To tredjedeler av primæraluminiumproduksjonen er basert på fornybar energi. Hydro Aluminium Metal tilbyr også resirkulert aluminium av førsteklasses kvalitet laget med minimum 75 prosent forbruksskrapp, noe som gir et sertifisert karbonavtrykk på 1,9 kg CO₂ per kg aluminium.

Hydro Extrusions er et verdensledende selskap innen aluminiumekstrudering med en betydelig tilstedeværelse i Europa og Nord-Amerika, og anlegg i Sør-Amerika og Asia.

Hydros ledende posisjon innen ekstrudering, byggesystemer og presisjonsrør er bygget opp av over 50 års ekspertise innen aluminiumsekstruderinger, og opprettholdes gjennom en unik kombinasjon av lokal ekspertise, et globalt nettverk og uovertruffen FoU-kapasitet for å levere kundeverti.

Hydro gjennomfører en omfattende plan for å redusere klimagassutslipp på tvers av virksomheten, inkludert investeringer i neste generasjons smelteteknologier. Hydros forpliktelse til en naturpositiv fremtid gjenspeiles i arbeidet med å gjenopprette økosystemer, beskytte biologisk mangfold og fremme ansvarlig gruvedrift, raffinering og smeltepraksis.



Produksjon av primæraluminium ved Hydros anlegg i Årdal, Sogn og Fjordane

Hydro akselererer også overgangen til sirkularitet, med sikte på å maksimere resirkuleringsrater og minimere ressursforbruk. Selskapets avanserte resirkuleringsinitiativer er utformet for å holde materialer i bruk lenger, redusere avfall og støtte utviklingen av bærekraftige forsyningskjeder. Hydros partnerskap med kunder, leverandører og industrigrupper er avgjørende for å forme markeder for lavkarbon- og resirkulert aluminium, noe som driver etterspørselen etter miljøansvarlige materialer.

Innovasjon er fortsatt kjernen i Hydros strategi, og vi er alltid i forkant av utviklingen av nye prosesssteknologier. Det startet med Birkeland og Eyde. I dag utvikler Hydro neste generasjons karbonfri aluminiumsproduksjon og karbonfangst (CCS) for aluminium metallverk.

Kontinuerlig produktutvikling er nøkkelen til å dra nytte av aluminiums-egenskaper og utvide bruken av aluminium til nye bruksområder gjennom tett kontakt med kundene. Selskapet investerer i digitalisering, automatisering og avansert produksjon for å forbedre produktivitet, kvalitet og sikkerhet. Hydros FoU-team utforsker nye bruksområder for aluminium og fornybar energi, og samarbeider med universiteter, forskningsinstitutter og teknologipartnere for å skape gjennombrudd som gir samfunnet for øvrig.

I over et århundre har Hydro formet viktige industrier, og utviklet seg som svar på samfunnsmessige, teknologiske og miljømessige endringer. Fra å være banebrytende innen vannkraft- og gjødselproduksjon til å lede den globale overgangen mot mer bærekraftig aluminium og utvikle mer fornybar energi, er selskapets reise preget av kontinuerlig innovasjon, motstandskraft og ansvar. Hydros arv handler ikke bare om hva selskapet har oppnådd, men om hvordan vi konsekvent har tilpasset oss for å møte behovene til mennesker og samfunn over hele verden.

Vårt formål og våre verdier

Vårt formål er å skape et mer levedyktig samfunn ved å utvikle naturressurser til produkter og løsninger på innovative og effektive måter. Utforsk våre verdier nedenfor.



Omtanke

Vi opptrer med respekt for mennesker og miljø, og setter alltid sikkerhet i sentrum.



Mot

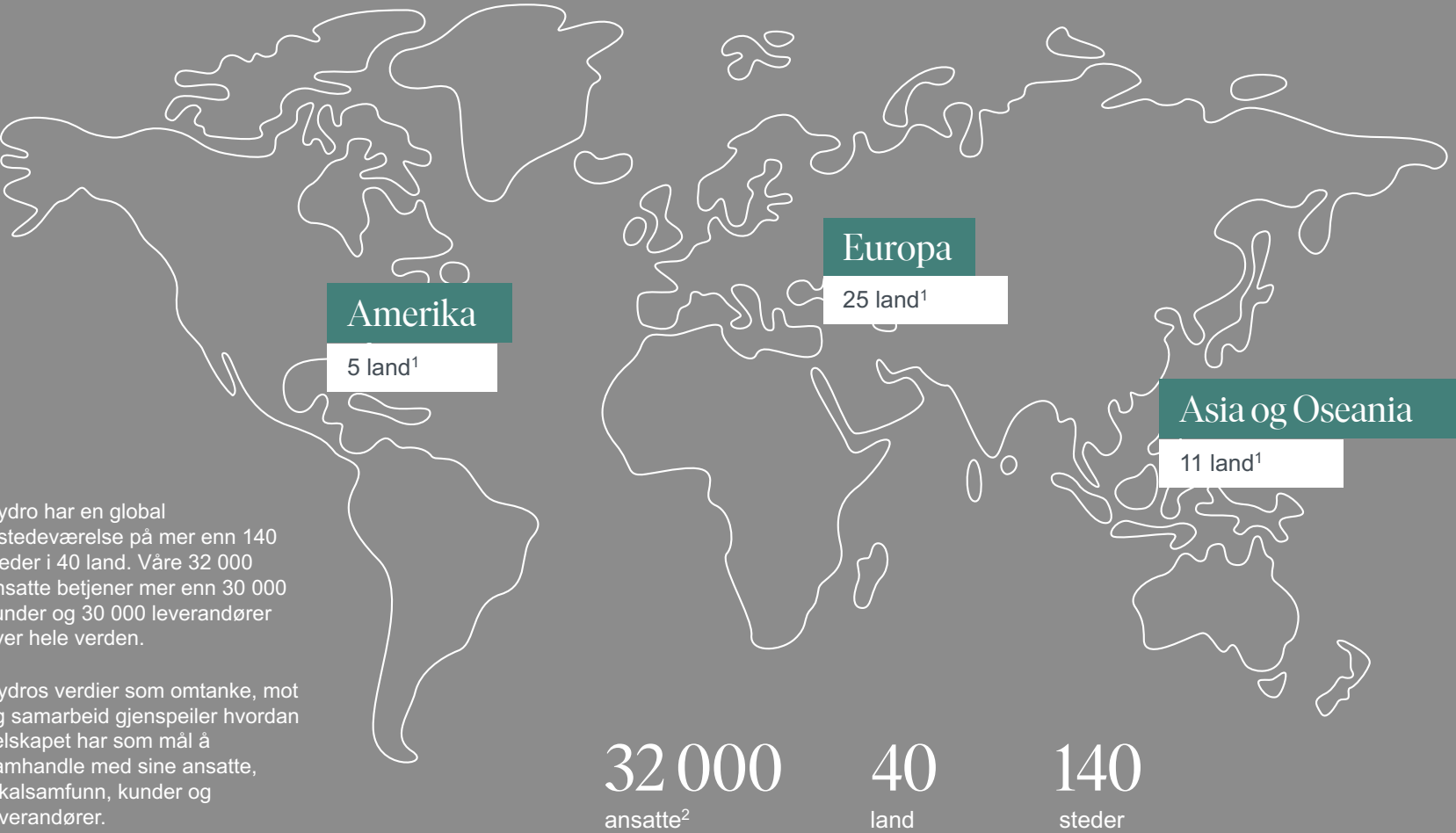
Vi baner ny vei og tar kalkulert risiko - dynamisk, framsynt, alltid til å stole på.



Samarbeid

Vi arbeider som partnere internt og eksternt for å forene kompetanse og skape vinn-vinn-muligheter.

Vår tilstedeværelse



Amerika

- Argentina
- Brasil
- Canada
- Mexico
- USA

Europa

- Belgia
- Bosnia-Hercegovina
- Danmark
- Estland
- Finland
- Frankrike
- Italia
- Kroatia
- Litauen
- Luxembourg
- Nederland
- Norge
- Polen
- Portugal
- Serbia
- Slovakia
- Spania
- Storbritannia
- Sveits
- Sverige
- Tsjekkia
- Tyskland
- Tyrkia
- Ungarn
- Østerrike

Asia og Oseania

- Australia
- Bahrain
- De forente arabiske emirater
- Egypt
- India
- Japan
- Kina
- Oman
- Qatar
- Singapore
- Tyrkia

¹ Land der Hydro har registrerte juridiske enheter.
² Fast ansatte.

Viktigste innsatsfaktorer og resultater



¹ Hydros hovedaktiviteter, viktigste innsatsfaktorer (avhengigheter), og de viktigste resultatene som følge av Hydros industrielle prosesser langs Hydros integrerte verdikjede.

² Resultater knyttet til potensielle negative miljøpåvirkninger.

Hydro Bauxite & Alumina



3 822

Ansatte

26,1

Milliarder kroner
sysselsatt kapital

6,1

Millioner tonn
produksjon av alumina

71%

Reduksjon i Alunorte
CO₂-utslipp innen 2030¹



¹ Mot referansenivået i 2017.

Forretningsområder

Drift

Hydro Bauxite & Alumina dekker Hydros bauksittgruvedrift i Paragominas og selskapets eierandel på 62 prosent i det brasilianske aluminaraffineriet Alunorte, begge lokalisert i delstaten Pará, nord i Brasil. Alunorte er det største aluminaraffineriet i verden utenfor Kina, med en nominell kapasitet på 6,3 millioner tonn per år.

Hydro utvinner bauksitt fra Paragominas ved hjelp av strip mining-teknologi der bauksitt sorteres og knuses før den transporteres som en masse suspendert i væske gjennom en 244 kilometer lang rørledning til raffineriet Alunorte, før den raffineres til alumina. Omtrent 30 prosent av Alunortes langsiktige bauksittbehov dekkes av tilleggsforsyning fra Mineracão Rio do Norte (MRN) og transporteres til Alunorte med skip.

Kostnads- og inntektsdriverne

De viktigste kostnadsdriverne i bauksittproduksjon er arbeidskraft, vedlikehold og forbruksvarer, elektrisitet og drivstoff til gruvestyr, som står for rundt 75 prosent av kontantkostnadene i gruvedriften. Arbeidskraft, som står for omtrent 27 prosent av kontantkostnadene, påvirkes av brasiliansk lønnsnivå, inflasjon og produktivitetsutvikling. Vedlikehold og forbruksvarer påvirkes av inflasjon og driftseffektivitet.

De viktigste kostnadsdriverne for aluminaraffinering er bauksitt, energi og kaustisk soda. Disse representerer rundt 85 prosent av kontantkostnadene, der kaustisk soda representerte rundt 16 prosent av kontantkostnadene i 2025. Energikostnadene er en blanding av gass, kull og elektrisitet, og står for omtrent 30 prosent av de totale kostnadene. Bauksitt fra Paragominas, og de som leveres fra MRN-avtaler, er basert på priser som delvis er knyttet til London Metal Exchanges (LME) priser og til aluminamarkedspriser.

Hydro Bauxite & Alumina har som mål å styrke sin posisjon på alumina-kostnadskurven ytterligere, ved å levere 1,0 milliarder kroner i driftsmessige, innkjøpsmessige og kommersielle forbedringer i perioden 2026–2030.

Pionér i den grønne aluminiumomstillingen

Hydro Bauxite & Alumina jobber kontinuerlig med å forbedre sin posisjon på aluminaindustriens kostnads- og karbonkurver. Alunorte opererer innenfor den første desilen av aluminaraffinerier når det gjelder karbonintensitet, noe som plasserer dem blant verdens aluminaraffinerier med lavest karbonutslipp.

For å nå målene for reduksjon av klimagassutslipp, erstattet Hydro fyringsolje med naturgass ved Alunorte aluminaraffineri og installerte ytterligere 120 MW elektrisk kjelekapasitet som bruker fornybar elektrisitet til fastpris hentet fra solcelleanlegget Mendubim og vindparken Ventos de São Zacarias ved langsiktige kraftkjøpskontrakter. Dette muliggjør vekst i salget av lavkarbon alumina og aluminium til en forventet økende premie (se avsnittet om [klimaendringer](#) for mer informasjon). Selv om den årlige kostnadsreduksjonen fra drivstoffbyttet vil svinge hvert år, ble energibesparelsen anslått til 1,61 milliarder kroner for 2025.

Hydros bauksittgruve ligger i et område som består av primær- og sekundærskog og jordbruksland i delstaten Pará. For å minimere og gjenopprette virkningen av gruvedrift på biologisk mangfold, inkludert lokale fauna- og floraarter, har Hydro utviklet et skogplantingsprogram for å redusere skogfjerning, og har som mål å starte restaurering av gruveområder som frigjøres for rehabilitering innen to hydrologiske sesonger.

I 2023 økte Hydro sin ambisjon om ikke å miste netto biologisk mangfold for bauksittgruven. I tillegg til å oppnå ikke netto tap ved fremtidig utvidelse av gruven, vil Hydro også inkludere påvirkninger som har oppstått siden 2020 for det eksisterende gruveavtrykket. I 2025 startet Hydro utformingen av et program for restaurering av biologisk mangfold utenfor gruveavtrykket, som skal starte i første halvdel av 2026. Dette er et viktig skritt i Hydros ambisjoner om ikke netto tap. Hydro Bauxite & Alumina spiller en sentral rolle i produksjonen av aluminium. I tider med økt geopolitisk usikkerhet har forsyningssikkerhet blitt enda viktigere, og virksomheten i Brasil spiller en sentral rolle i Hydros integrerte verdikjede.

Hydro Energy



295

Ansatte

9,5

Milliarder kroner
sysselsatt kapital

42

Antall opererte
kraftverk

9,5 TWh

Vannkraftproduksjon



Drift

Hydro Energy er en av de tre største operatørene av vannkraftproduksjon i Norge, og en stor aktør i kraftmarkedet i Norden og Brasil. Som Hydros kompetansesenter for energi, gir Hydro Energy støtte til selskapets forretningsområder innen markedsanalyse, kraftkontrakter, forsyningssikkerhet og rammebetingelser for energi.

Hydro Energy driver kraftanlegg med en produksjon på 14 TWh i et normalår, som inkluderer Tonstad vindpark og anlegg eid av Hydro-tilknyttet Lyse Kraft DA i Røldal-Suldal og Stavanger-regionen. Hydro Energy eier en egen kraftproduksjon på 9,4 TWh i et normalår. Utover dette kjøper Hydro Energy over 12 TWh fornybar kraft årlig, hovedsakelig i det nordiske markedet gjennom langsiktige kraftkjøpsavtaler (PPA-er). Dette bringer vår totale kraftportefølje opp i 18 TWh per år i Norden under normale omstendigheter.

Innkjøpssituasjonen for Hydros norske aluminiumsverk forblir robust frem til 2030. Hydro forsker aktivt på tilgjengelige alternativer for fornybar kraftforsyning, inkludert landbasert vindkraft, for å dekke behovet for kostnadseffektiv kraft til sin industrielle virksomhet.

Kostnads- og inntektsdrivere

Vannkraftproduksjonen er sterkt påvirket av hydrologiske forhold. Sesongmessige faktorer påvirker både tilbud og etterspørsel. Hydro Energy er en bransjeleder på kostnader og driftsyttelse med en kostnadsbase som er relativt stabil. Volatilitet i både produksjon og spotpriser på elektrisitet kan imidlertid føre til betydelige variasjoner i kvartalsvise inntekter. Hydro Energy optimaliserer sin kraftportefølje i markedet hver dag.

Strømprisene påvirkes av drivstoffkostnader (inkludert kostnader for utslippskvoter), meteorologiske parametere og muligheter for utveksling med tilstøtende markeder, samt av svingninger i etterspørselen. Økende andel produksjon fra uregelmessig sol- og vindkraft øker prisvariasjonene på tvers av kraftmarkedene.

Hydro Energy anslår å levere 0,2 milliarder kroner i driftsmessige og kommersielle forbedringer i perioden 2026–2030.

Pionér i den grønne aluminiumomstillingen

En sentral del av Hydros 2030-strategi er å øke ambisjonene innen fornybar kraftproduksjon. Hydro Energy utvikler aktivt nye fornybare prosjekter innen vannkraft, landbasert vindkraft og solenergi, både innenfor den heleide porteføljen og gjennom deleide enheter som Hydro Rein og Lyse Kraft DA.

Hydro Energy sin egenutviklede fornybare energiproduksjon og konkurransedyktige innkjøp av fornybar kraft og energiløsninger gjør det mulig for Hydro og andre industriselskaper å lykkes i overgangen til et nullutslippssamfunn. Karbonavtrykket til aluminium er sterkt avhengig av energikilden, og Hydro Energy muliggjør produksjon av lavkarbonaluminium.

I juni 2024 ble transaksjonen med Macquarie Asset Management for salg av 49,9 prosent av Hydro Rein fullført. Hydro Rein tilbyr fornybare energiløsninger for mer bærekraftig industri, og Hydro Rein joint venture-selskapet med Macquarie muliggjør videreutvikling av fornybar kraftproduksjon og utvikling av lønnsomme fornybare kraftprosjekter. Videre øker tilgangen til fornybar kraft til konkurransedyktige priser industriell konkurranseevne og forsyningssikkerhet. Hydro tar en ledende rolle i å utvikle mer fornybar kraft i forhold til industriutvikling.

I november 2025 ble den endelige investeringsbeslutningen tatt for å bygge Illvatn vannkraftverk. Bruttoinvesteringen beløper seg til 2,5 milliarder kroner. Kraftverket vil bidra med 107 GWh i årlig fornybar produksjon og gi systemet økt fleksibilitet.

Hydro Aluminium Metal



4 671

Ansatte

44

Milliarder kroner
sysselsatt kapital

2,1

Millioner tonn
primærproduksjon

30%

Reduksjon i
klimagassutslipp innen
2030¹



¹ For Hydro som helhet og mot 2018-basislinjen, inkluderer logistikkambisjoner i Metal Markets.

Drift

Hydro Aluminium Metal er verdens (unntatt Kina) sjette største produsent og leverandør av primæraluminium og foredlede støperiprodukter. Forretningsområdet består av fem heleide aluminiumsmetallsmelteverk i Norge, fem deleide smelteverk i Qatar, Brasil, Canada, Australia og Slovakia (for tiden nedstengt), i tillegg til flere avanserte FoU-anlegg. Hydros totale årlige kapasitet for primæraluminium er omtrent 2,1 millioner tonn.

Hydros primære aluminiumsvirksomhet utvinner aluminium fra aluminiumoksid (alumina) ved hjelp av elektrolyse for å produsere flytende aluminium. Resirkulert forbrukerskrap smeltes også om til flytende aluminium, som igjen omdannes til verdiskapende produkter som pressbolt, primære støperilegeringer, valseblokk og valsetråd, samt standardblokker. Hydros primæranlegg har også bygget opp kapasitet for å behandle ytterligere mengder forbrukerskrap i støperiene sine, inkludert det spesialbygde resirkuleringsanlegget i nærheten av primære aluminiumsverket i Høyanger.

Kostnads- og inntektsdrivere

De viktigste kostnadsdriverne for produksjon av primæraluminium inkluderer alumina, kraft og karbon, som til sammen utgjorde omtrent 80–85 prosent av kontantkostnadene for elektrolysemetall i 2025. Hydro bruker omtrent to tonn alumina for å produsere ett tonn aluminium, som representerer 45–50 prosent av kontantkostnadene for primæraluminium. Energi representerer i gjennomsnitt 15–20 prosent av kontantkostnadene, og karbonanoder som forbrukes i smelteprosessen står for 15–20 prosent. Realiserte aluminiumpriser og produktpriser for støperier er de viktigste inntektsdriverne.

Tilgang til konkurransedyktig fornybar kraft er grunnlaget for å levere lavkarbonaluminium til konkurransedyktige kostnader på lang sikt, og muliggjør Hydros plassering på 16. persentil på den globale kostnadskurven for primæraluminium i 2025. Rundt 80 prosent av elektrisiteten som brukes til Hydros primæraluminiumkapasitet er basert på fornybar kraft.

Hydro Aluminium Metal har en historie med kontinuerlige forbedringer, som dekker alle relevante inntjenings drivere, og plasserer Hydros primærproduksjon konkurransedyktig på den globale kostnadskurven for primæraluminium.

Hydro Aluminium Metal har som mål å styrke sin posisjon ytterligere ved å levere 1,1 milliarder kroner i drifts- og innkjøpsforbedringer i perioden 2026–2030, i tillegg til å bidra til forbedringer av kommersiell kvalitet gjennom grønnere premie og andre kommersielle initiativer.

Pionér i den grønne aluminiumomstillingen

Hydros tilstedeværelse i den primære verdikjeden, kombinert med tilgang til fornybar kraft, er viktige faktorer som muliggjør Hydros dekarboniseringsprosess og er nøkkelen til å levere Hydro REDUXA, et lavkarbonaluminiumsprodukt. Hydro REDUXA tilbyr kundene en fullstendig transparent verdikjede og et sertifisert karbonavtrykk under 4 kg CO₂e per kg aluminium, tilsvarende omtrent en fjerdedel av verdensgjennomsnittet. Ved å inngå strategiske partnerskap med ledende kunder innen bil-, bygg- og anleggsbransjen, samt elektrisitetsektor og forbruksvarer, jobber Hydro Aluminium Metal for å dekarbonisere industriene der aluminium brukes.

Hydro Aluminium Metal har en ambisiøs bærekraftsstrategi med dedikerte veikart for å håndtere dekarbonisering, energieffektivitet og påvirkning på naturen og sirkulærøkonomi. Hydro Aluminium Metals dekarboniseringsveikart tar sikte på å skape flere veier mot netto nullutslipp og å dekarbonisere både støperiene sine gjennom bruk av direkte elektrifisering, hydrogen eller biometan, og elektrolyseprosessen gjennom både karbonfangst og -lagring, og utviklingen av Hydros nye proprietære HalZero nullutslippsprosess. Aluminium er definert som et strategisk materiale av EU og NATO, og Hydro produserer 30 prosent av all primæraluminium i Europa. Hydro Aluminium Metals strategiske partnerskap med NKT er et eksempel der Hydro bidrar til å sikre levering av en kritisk komponent for europeisk energiinfrastruktur.

Les mer om Hydros veier mot netto nullutslipp i avsnittet om [klimaendringer](#).

Hydro Metal Markets



1530

Ansatte

10,1

Milliarder kroner
sysselsatt kapital

2,7

Millioner tonn
salg

745

Tusen tonn årlig kapasitet
for resirkulering av brukt
skrap i 2025¹



¹ For Hydro spm helhet.

Drift

Hydro Metal Markets, som er organisert som en del av forretningsområdet Aluminium Metal, består av forretningsenhetene Recycling og Commercial.

Recycling

Forretningsenheten består av 12 resirkuleringsselskaper i Europa og USA, som produserer pressbolt og resirkulerte støpelegeringer med en total årlig kapasitet på ~1 million tonn. De fire Alumetal-anleggene som ble kjøpt opp i 2023 ligger i Ungarn og Polen, og bidrar med ~300 000 tonn. I 2023 startet Hydro et nytt resirkuleringsanlegg i Cassopolis, Michigan, samt en ny HyForge-linje i Rackwitz, Tyskland, som har fortsatt å øke kapasitet i løpet av 2025. Resirkuleringsanleggene gir kundene støperiprodukter av høy kvalitet med økt verdi. Omtrent 313 000 tonn forbrukerskrap (PCS) ble brukt i Metal Markets resirkuleringsvirksomhet i 2025.

For å sikre tilgang til skrap og muliggjøre økt bruk av PCS, eier Hydro også tre skrapsorteringsanlegg med en total årlig kapasitet på ~160 000 tonn. I 2025 ble to avanserte sorteringsmaskiner for aluminiumsskrap (HySort) installert i Nowa Sol, noe som tilførte ytterligere ~20 000 tonn avansert sorteringskapasitet.

Commercial

Metal Markets leverer Hydros verdikjende produkter til et globalt marked gjennom et bredt spekter av produkttilbud og tjenester, inkludert lavkarbon aluminiumprodukter. Hydros portefølje av produksjonsanlegg gir et fleksibelt system basert på flere kilder, som muliggjør smidige og kostnadseffektive kundetilbud. Hydro har ledende forsknings- og utviklingskompetanse innen verdikjende støperiprodukter, og støtter kundene i å nå sine mål og utvikle nye produkter. Commercial sine aktiviteter inkluderer innkjøp og handel med standardblokker fra tredjeparter for omsmelting i Hydros resirkuleringsanlegg og primære støperier, og for å sikre marginer ved gjennomføring av Hydros operasjonelle og strategiske sikringsprogrammer.

Kostnads- og inntektsdrivere

Resultatene i Metal Markets består av driftsresultatene til resirkuleringsanleggene, marginer på salg av tredjepartsprodukter, og resultater fra handels- og sikringsaktiviteter med standardblokker og LME. Inntektene for Hydros resirkuleringsselskaper påvirkes av volumer, LME-pris og produktpriser. Kostnadene drives av kostnaden for metall inkludert LME, kostnaden for skrap og produktpriser, fraktkostnader til kunder og driftskostnader, inkludert energi. Hydros resultater kan bli sterkt påvirket av valutaeffekter og lagervurderingseffekter.

Metal Markets forbedringsambisjoner for 2030 er en del av Hydro Aluminium Metals mål, beskrevet i [mål og ambisjoner](#).

Pionér i den grønne aluminiumomstillingen

Gjenvinning av aluminium krever 95 prosent mindre energi enn produksjon av primæraluminium, og aluminium kan resirkuleres i det uendelige uten at kvaliteten forringes. Metal Markets sine resirkuleringsanlegg tilbyr kundene en rekke resirkulerte produkter med lavt karboninnhold, som Hydro CIRCAL, med minimum 75 prosent brukt skrap (PCS) og et karbonavtrykk på 1,9 kg CO₂ per kg aluminium.

Fremover vil Metal Markets utvide porteføljen av aluminiumprodukter med lavere karboninnhold, egnet til å oppnå høyere priser. Dette støttes av Hydros resirkuleringsambisjoner om å øke bruken av forbrukerskrap betydelig.

Vekststrategien for resirkulering fokuserer på å diversifisere og høyne kvaliteten på porteføljen for resirkulerte produkter, utvikle avanserte sorteringsmuligheter samt realisere synergier i nettverket til Aluminium Metal. Som en del av denne strategien gjennomfører Recycling for tiden en investering i et nytt spesialresirkuleringsstøperi i Torija, Spania med en total kapasitet på 120 000 tonn, inkludert 60 000 tonn Hydro CIRCAL-kapasitet. Resirkulering av aluminium er ikke bare viktig fra et bærekraftsperspektiv, det bidrar også til å øke ressursuavhengigheten og muliggjør ytterligere verdiskaping. Hydro er godt posisjonert med resirkuleringsanlegg i både Europa og Nord-Amerika.

Hydro Extrusions



19 427

Ansatte

27,8

Milliarder kroner
sysselsatt kapital

1,0

Millioner tonn
salg

27%

Reduserte CO2-utslipp
fra logistikk innen 2030¹



¹ På ekstruderingsemner mot 2018-grunnlinjen i CO₂/t.

Drift

Hydro Extrusions driver verdens største nettverk av anlegg for ekstrudering og resirkulering av aluminium, med 69 produksjonssteder i 20 land. Gjennom en kombinasjon av lokal ekspertise, et globalt nettverk og avansert produktutvikling, hjelper Hydro Extrusions å sikre sine kunder for fremtiden. Produksjonskapasiteten for ekstrudering er på 1,4 millioner tonn årlig, og markedsandelene er 14 prosent i Europa og 18 prosent i Nord-Amerika i 2025, i tillegg til solide posisjoner i Sør-Amerika og Asia.

Hydro Extrusions driver totalt 22 resirkuleringsanlegg i Europa, Nord-Amerika og Sør-Amerika. Den samlede årlige kapasiteten til disse anleggene er omtrent 1,5 millioner tonn.

Forretningsområdet er organisert i fire forretningsenheter: Extrusion Europe, Extrusion North America, Precision Tubing og Building Systems. Disse enhetene er ansvarlige for sine respektive verdikjeder, fra resirkulering, aluminiumekstrudering og verdiskapende drift til kommersielle aktiviteter som produktutvikling og salg.

Kostnads- og inntektsdrivere

De viktigste kostnadsdriverne er aluminium og arbeidskraft, hvor aluminiumskostnaden er knyttet til LME og arbeidskraftkostnaden til inflasjon, lønnsnivå og produktivitet. Til sammen utgjør disse elementene omtrent 80–90 prosent av kontantkostnadene. Volatiliteten i LME absorberes av kunder via kontrakter, som vanligvis er korte til mellomlange. Kunder i visse bransjer, som bilindustrien, har en tendens til å gå mot langsiktige kontrakter.

Prisen på produkter og løsninger i ekstruderingsvirksomheten bestemmes av verdien de skaper for hver enkelt kunde. Hydro Extrusions vil fortsette å endre porteføljen sin mot å levere mer avanserte, innovative og bærekraftige produkter og løsninger, og dermed øke verdi og genererte inntekter. Dette skal oppnås gjennom vekst i attraktive regioner og segmenter, en sterk bærekraftsplattform, kundepartnerskap og kommersielt fokus, samt porteføljeroptimalisering og kostnadsreduksjoner.

Hydro Extrusions øker ambisjonene for driftsmessige og kommersielle forbedringer frem mot 2030, med mål om å levere forbedringer på 1,5 milliarder kroner i perioden 2026–2030.

Pionér i den grønne aluminiumomstillingen

Bærekraft er en integrert del av virksomheten, og Hydro Extrusions jobber tett med kunder på tvers av bransjer for å levere aluminiumprofiler som hjelper kundene med å forbedre produktene sine. Dette inkluderer forbedring gjennom å levere produkter med lavere karbonavtrykk, høyere resirkulert innhold, forbedringer av produktdesign og åpenhet i forsyningskjeden. Enten det er motivert av forskrifter, verdier eller merkevarebygging, støtter Hydro Extrusions kundene sine i å nå sine bærekraftsmål.

I 2025 installerte Hydro Extrusions sin første elektriske ekstruderingspresse ved Gainesville-anlegget i Georgia, USA. Denne pressen bruker elektriske motorer for nesten alle pressefunksjoner og er den første i sitt slag. Den vil redusere energiforbruket betydelig, i tråd med Hydros ambisiøse målsetninger.

2025 var også året da Hydro Extrusions startet produksjonen av Hydro CIRCAL resirkulert aluminium ved resirkuleringsanleggene i Sjunnen i Sverige og Ghlin i Belgia. Ved resirkuleringsanlegget i Atessa i Italia pågår et prosjekt hvor produksjonen av Hydro CIRCAL etter planen skal starte i 2026. Dette øker Hydros totale kapasitet og mengden brukt skrap som kan resirkuleres.

Hydro Extrusions bruker ytterligere tiltak for å redusere sitt karbonavtrykk, inkludert innkjøp av aluminium med et karbonavtrykk som er lavere enn gjennomsnittet, økt resirkulering, økt innkjøp av fornybar energi og reduksjon av utslipp fra egen virksomhet. Se avsnittet om [Klimaendringer](#) for mer informasjon om hvordan strategien for resirkulering kan redusere oppstrøms klimagassutslipp og karbonavtrykket til produkter. Hydros nedstrømsvirksomhet spiller en nøkkelrolle i å utvikle og sikre kritiske komponenter i viktige strategiske industrielle verdikjeder, inkludert bilindustri, bygg og anlegg, samt industrielle og elektriske applikasjoner.

Strategisk retning mot 2030

En pioner i det grønne skiftet for aluminium, drevet av fornybar energi

Hydro er et av verdens ledende globale selskaper innen aluminium og fornybar energi. Hydro skal være ledende i arbeidet med å skape en mer bærekraftig fremtid og utvikle næringer som betyr noe. Hydros formål er å skape et mer livskraftig samfunn gjennom nyskapende og effektiv utvikling av naturressurser til løsninger og produkter. Med mer enn et århundre med industriell erfaring kombinerer Hydro teknologiske evner, en sterk kommersiell tenkning og konkurransefordel innen lavkarbonaluminium for å støtte det grønne skiftet og styrke kritiske industrielle verdikjeder.

I en stadig mer uforutsigbar verden fokuserer Hydro på kontrollerbare faktorer: opprettholde sikker og konkurransedyktig drift, kontinuerlig forbedring i kostnader og drift, og tilpasse tempoet i strategigjennomføringen i takt med skiftende markedsforhold. Denne tilnærmingen styrker Hydros operasjonelle robusthet og evne til å levere pålitelige lavkarbon aluminiumløsninger til kunder over hele verden.

Med Hydros integrerte verdikjede basert på fornybar energi, kombinert med et globalt fotavtrykk, står Hydro sterkt posisjonert for nye muligheter drevet av grønn omstilling, endrede globale forsyningskjeder og økende etterspørsel etter lavkarbonmaterialer. Dette unike utgangspunktet gjør det mulig for Hydro å navigere et mer uforutsigbart makromiljø, og samtidig være en pioner i det grønne skiftet for aluminium, drevet av fornybar energi.

Aluminium – et kritisk råmateriale for det grønne skiftet

Aluminium spiller en sentral rolle i det grønne skiftet og er anerkjent som et strategisk råmateriale for strategisk autonomi. Frem mot 2030 vil etterspørselen etter aluminium særlig drives av fornybare energisystemer, elektriske kjøretøy, elektrifiseringsinfrastruktur og erstatning av kobber. Den politiske utviklingen forsterker markedsutsiktene, med ambisiøse fornybarmål og EU-tiltak for energieffektivitet som øker bruken av aluminium i bygningsfasader og kjøling.

Til tross for vedvarende usikkerhet i markedet står bærekraftsforpliktelsene fortsatt sterkt. Ledende selskaper opprettholder sine scope 3-mål, og lavkarbonaluminium er en viktig faktor for å nå dem. Hydros integrerte verdikjede, kombinert med evnen til å levere lavkarbonaluminium med sporbarhet og transparens fra gruve til produkt, underbygger selskapets rolle som en pålitelig partner. Dette muliggjør leveranser som møter både klimaambisjoner og det økende behovet for robuste og sikre forsyningskjeder.

Hydros strategiske retning mot 2030 fokuserer på følgende fire nøkkelområder:



Drive lønnsom vekst innen resirkulering og ekstrudering for å styrke Hydros posisjon innen bærekraft og i møte med geopolitiske endringer



Skalere fornybar kraftproduksjon for å støtte Hydros konkurranseevne og posisjon innen lavkarbonaluminium



Gjennomføre vårt ambisiøse veikart for avkarbonisering og teknologi, og øke innsatsen for å bidra til en naturpositiv og rettferdig omstilling



Forme markedet for lavkarbonaluminium gjennom kommersielle partnerskap for å muliggjøre ytterligere investeringer langs verdikjeden

Vi fornyer aluminiumsindustrien



Drive lønnsom vekst innen resirkulering og ekstrudering for å styrke Hydros posisjon innen bærekraft og i møte med geopolitiske endringer

Hydro prioriterer lønnsomme vekstmuligheter innen resirkulering og ekstrudering i tråd med langsiktige bærekraftstrender og behovet for mer robuste og sikre forsyningskjeder. Utbyggingen av strømmnett og infrastruktur for fornybar energi driver etterspørselen etter aluminium til kraftdistribusjon og strukturelle komponenter. Et annet eksempel er elektrisk mobilitet, som vil, til tross for lavere vekst enn tidligere anslått, transformere bilproduksjonen. To områder som vil vokse i tråd med overgangen til elbiler er aluminium-ekstruderings og store støpegods, ideelt for resirkulert aluminium.

Hydro er godt posisjonert til å møte og forme denne etterspørselen, og vil investere disiplinert og i tråd med markedsutviklingen. Innenfor ekstrudering samsvarer dette med en ambisjon om å levere en EBITDA på 8-10 milliarder kroner i 2030. Resirkulering vil være en sentral faktor som både støtter sirkulære løsninger og reduserer utslipp. Innen 2030 sikter Hydro mot en kapasitet for forbrukerskrapp på 850–1100 kt, sammenlignet med 745 kt i 2025. Dette samsvarer med en EBITDA-ambisjon for 2030 mellom 5 og 6 milliarder kroner, avhengig av markedsutvikling og tilgjengelig kapital. EBITDA-ambisjonen dekker resirkulerings-aktivitetene i Extrusions og resirkuleringsvirksomheten i Metal Markets. Andelen fra resirkuleringsaktivitetene i Extrusions inngår i den samlede EBITDA-ambisjonen for ekstrudering.



Skalere fornybar kraftproduksjon for å støtte Hydros konkurransevne og posisjon innen lavkarbonaluminium

Overgangen til grønnere aluminium er avhengig av fornybar energi. Hydro jobber aktivt med fornybar kraftproduksjon, og sikrer utvikling av konkurransedyktig fornybar energi til verdikjeden og støtter selskapets lavkarbon-tilbud. Dette styrker Hydros evne til å levere lavkarbonaluminium samtidig som det opprettholder konkurranseevnen i et stadig mer komplekst energimarked og støtter selskapets langsiktige robusthet.

Hydro har solid kompetanse og erfaring med å utvikle, drifte og administrere fornybar kraftproduksjon internt, og utnytter også den økende verdien av fleksibel produksjon for å balansere variabel fornybar energi som vind og sol. Hydros fellesforetak for fornybar energi, Hydro Rein, er et sentralt verktøy for attraktive kraftinnkjøp.



Gjennomføre vårt ambisiøse veikart for avkarbonisering og teknologi, og øke innsatsen for å bidra til en naturpositiv og rettferdig omstilling

Hydro fortsetter å gjennomføre det ambisiøse veikartet for avkarbonisering og teknologi, samtidig som selskapet øker innsatsen for å bidra til en naturpositiv fremtid og støtter en rettferdig omstilling for samfunnet. Hydros mål for 2030 er 30 prosent reduksjon i klimagassutslipp. Innen 2030 har Hydro også en ambisjon om å ta i bruk teknologi som kan muliggjøre produksjon av aluminium med nært nullutslipp i et industrielt pilotprosjekt. Dette vil være en viktig milepæl i Hydros ambisjon om å nå netto nullutslipp innen 2050 og for aluminiumindustrien som helhet.

Hydro har allerede tydelige mål for natur med klare forpliktelser til biologisk mangfold, avfallshåndtering og fjerning av klimagassutslipp i sin virksomhet. Disse vil bli ytterligere styrket og utvidet som en del av Hydros bidrag til en naturpositiv fremtid. Innenfor det sosiale området er Hydro forpliktet til å forbedre liv og levekår i lokalsamfunn. For å støtte denne ambisjonen er det utviklet et rammeverk for rettferdig omstilling for å tydeliggjøre Hydros bidrag til å skape og beskytte gode samfunn.



Forme markedet for lavkarbonaluminium gjennom kommersielle partnerskap for å muliggjøre ytterligere investeringer langs verdikjeden

Hydro kombinerer sine unike konkurransefortrinn med sterke kommersielle partnerskap for å forme markedet for grønnere aluminium. Hydros integrerte verdikjede, høye andel fornybar energi, globale fotavtrykk og konkrete avkarboniseringsplan, posisjonerer Hydro til å levere løsninger som hjelper kundene med å nå sine bærekraftsambisjoner og det økende behovet for robuste forsyningskjeder. Slik skaper Hydro samtidig felles verdi.

Det grønne skiftet krever samarbeid på tvers av forsyningskjeder og kundeinnovasjon. Hydro jobber tett med utvalgte strategiske partnere som er ledende innen sine egne felt, som ser til Hydro for å levere unike og mer bærekraftige aluminiumsløsninger med full kontroll over verdikjeden. Disse partnerskapene er avgjørende for å muliggjøre investeringene som trengs for å skalere avkarboniseringsteknologier.

Hydro produserer aluminium med noen av de laveste karbonutslippene i verden, både for primær og resirkulert aluminium. Gjennom avkarbonisering og en økende andel resirkulert metall har Hydros produktportefølje potensiale til å levere grønnere premier over tid, noe som styrker både markedsposisjonering og langsiktig verdiskaping.

Våre mål og ambisjoner

Fra strategi til handling

For å sikre at Hydros strategiske mål for 2030 er integrert i den daglige driften, bruker Hydro følgende fire dimensjoner for å oversette strategiske ambisjoner til målbare resultater:

- Mennesker
- Planet
- Lønnsomhet
- Partnere

Tabellen nedenfor viser hvordan viktige mål er definert innenfor hver ytelsesdimensjon for å støtte oppnåelse på tvers av de fire søylene i Hydros strategiske retning for 2030.

Hydros uttalte mål representerer kortsiktige mål, vanligvis innenfor en tidshorisont på opptil fem år. Hydros ambisjoner gjenspeiler langsiktige ambisjoner, som vanligvis strekker seg utover fem år. Både mål og ambisjoner er utformet for å støtte oppnåelsen av Hydros strategiske mål.

Ytelsesmål

Strategisk fokus	Ytelsesmål	Mål og ambisjoner ⁵
 Mennesker	Antall dødsulykker	Null dødsulykker
	Totalt antall registrerbare skader ³	Null livsforandrende skader
	Like muligheter	30 prosent kvinner i faste og midlertidige stillinger, og 25 prosent kvinner i lederstillinger, innen 2030
 Planet	Totale klimagassutslipp ¹	10 prosent reduksjon innen 2025 og 30 prosent innen 2030 sammenlignet med 2018-baselinje
	Andre utslipp (SO ₂ , NO _x og PM)	50 prosent reduksjon innen 2030 sammenlignet med 2017-baselinje
	Natur og biologisk mangfold	Ingen netto tap av prioritert biologisk mangfold i nye prosjekter og større endringer i eksisterende drift, og ingen netto tap av prioritert biologisk mangfold for bauksittgruven ved nedleggelse fra en basislinje i 2020
 Lønnsomhet	Justert RoaCE ⁴	Lønnsomhetsmål på > 10 prosent over syklusen
	Forbedringsprogram	6,5 milliarder kroner akkumulerte forbedringer innen 2030 mot 2024-baselinje
	Utbetalingsforhold	≥ 50 prosent av justert nettoinntekt over syklusen
 Partnere	Strategiske kundepartnerskap	Skape et betalende marked for grønnere aluminium gjennom partnerskap med viktige kunder
	Grønnere premier	Øke salget av Hydro CIRCAL og Hydro REDUXA for å realisere potensialet for grønnere premieinntekter
	Indirekte klimagassutslipp i Scope 3	30 prosent reduksjon av indirekte klimagassutslipp per tonn aluminium innen 2030 sammenlignet med 2018-baselinje ²

¹ Utslipp av klimagasser i Scope 1 og 2 fordelt på eierandel. Se [note E1.1](#) for mer informasjon.

² Etter eierandel. Omfatter vesentlige oppstrøms Scope 3-kategorier. Se [note E1.3](#) for mer informasjon.

³ Omfatter både ansatte og kontraktører. Se [note S1.3](#) for mer informasjon.

⁴ [Alternative resultatmål](#) (APM-er) er beskrevet i vedleggene.

⁵ Vær oppmerksom på at mål og ambisjoner er basert på nåværende forutsetninger og forventninger, og det kan oppstå omstendigheter – som endringer i markedsforhold, regulatorisk utvikling eller andre eksterne faktorer – som kan hindre oss i å oppnå dem. Vi er ikke juridisk eller kontraktsmessig forpliktet til å oppfylle disse målene eller ambisjonene, og de skal ikke tolkes som forpliktelser eller prognoser.



Mennesker

Mennesker gjenspeiler Hydros forpliktelse til å fremme et trygt, sunt og inkluderende arbeidsmiljø, og forbedre liv og levebrød uansett hvor selskapet opererer. Helse og sikkerhet for alle som jobber for Hydro eller er berørt av selskapets aktiviteter er den viktigste prioriteten, og Hydro støtter sine ansatte gjennom trygge jobber, rettferdig kompensasjon, læring og utvikling samt sosial beskyttelse. Utover sin egen arbeidsstyrke søker Hydro å skape lokal verdi i tråd med sitt rammeverk for å bidra til en overgang som sikrer at ingen blir stående igjen.

Arbeidshelse og sikkerhet

Hydro er forpliktet til å tilby et trygt, sunt og inkluderende arbeidsmiljø for alle individer, inkludert egne ansatte, midlertidig ansatte, vikarer og kontraktører. Hydro har som mål å ha null dødsulykker og livsforandrende skader for egne ansatte og kontraktører, og arbeider for å sikre kontinuerlig forbedring av totale registrerbare skader (TRI) og høyrisikohendelser (HRI).

Mennesker, inkludering og mangfold

Hydro tiltrekker seg, finner og beholder talenter basert på meritter og i samsvar med lokale lover og forskrifter. Strategisk vekst muliggjøres og opprettholdes gjennom å bygge en solid portefølje av fremtidige etterfølgere til forretningskritiske roller. For å støtte denne visjonen har Hydro som mål å forbedre resultatene innen inkludering, engasjement, integritet og samarbeid i den toårige Hydro Monitor-undersøkelsen.

Hydro har en ambisjon om 30 prosent kvinner i faste og midlertidige stillinger, og 25 prosent kvinner i lederstillinger innen 2030.

Mennesker i berørte lokalsamfunn

Hydro har som mål å forbedre liv og levebrød uansett hvor de opererer, ved å bidra til beskyttelse av menneskerettigheter og tilgang til like muligheter, robuste lokalsamfunn i en verden i endring, og utvikling av ferdigheter og arbeidsplasser for fremtidens lavkarbonøkonomi.

Hydro har et mål om å utstyre 500 000 mennesker med nye ferdigheter og utdanning innen 2030.



Planet

Planet gjenspeiler Hydros ambisjon om å lede an i den grønne overgangen til aluminium ved å minimere sitt miljøavtrykk. Dette inkluderer å oppnå netto nullutslipp innen 2050 eller tidligere, beskytte og gjenopprette naturen og fremme prinsipper for sirkulærøkonomi. Hydro erkjenner de komplekse avveiningene i industriproduksjon og har som mål å operere innenfor planetens grenser, samtidig som de bidrar til en naturpositiv verden.

Klima

Hydros mål er å være et nullutslippsselskap innen 2050 eller tidligere, levere nullutslippsprodukter og muliggjøre et nullutslippssamfunn. Basert på en baselinje fra 2018 har Hydro som mål en reduksjon på 30 prosent innen 2030. Hydro har også oppstrøms Scope 3-utslippsmål som er forklart under Partnere.



Natur

For å håndtere vesentlige påvirkninger på biologisk mangfold gjennom endringer i arealbruk, har Hydro minimumsambisjoner for nye prosjekter og større endringer i eksisterende virksomhet som risikerer å påvirke naturlige og kritiske habitater, for å etablere en handlingsplan for biologisk mangfold som dokumenterer en troverdig strategi for å ikke tape netto tap (NNL) for de biologiske mangfoldstrekkene som er i faresonen. Spesielt for bauksittgruven i Paragominas i Brasil har Hydro etablert en mer ambisiøs NNL-strategi for å oppnå NNL for prioriterte biologiske mangfoldstrekk innen fullføring av nedleggelsen, fra en basislinje i 2020. Denne strategien støttes ytterligere av Hydros mangeårige 1-til-1-rehabiliteringsmål, som tar sikte på å starte rehabilitering av områder som er påvirket av gruvedrift, innen to hydrologiske sykluser.

For å redusere forurensningsrisikoen har Hydro satt et mål på 50 prosent reduksjon av vesentlige ikke-klimagassutslipp til luft, bestående av SO₂, NO_x og partikler (PM).

Når det gjelder selskapets avfallsavtrykk, har Hydro som mål å eliminere behovet for nye lagringsområder for bauksittrester innen 2050 og å eliminere deponering av alle andre gjenvinnbare avfallsstrømmer innen 2040. Dette inkluderer brukte beholderforinger, som også har et delmål for 2030 om å redusere deponering til under 35 prosent.



Lønnsomhet

Lønnsomhet handler om å sikre selskapets langsiktige økonomiske robusthet og løfte Hydros kontantstrøm. Hydro opererer i en syklisk bransje, og for å muliggjøre lønnsomhet over syklusen og gjennomføring av selskapets strategi under volatile markedsforhold, har Hydro et finansielt rammeverk med fire hovedpilarer: veikart for lønnsomhet, finansiell styrke og fleksibilitet, klare prinsipper for kapitalallokering og robust aksjonærfordeling.

Veikart for lønnsomhet

Justert avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital

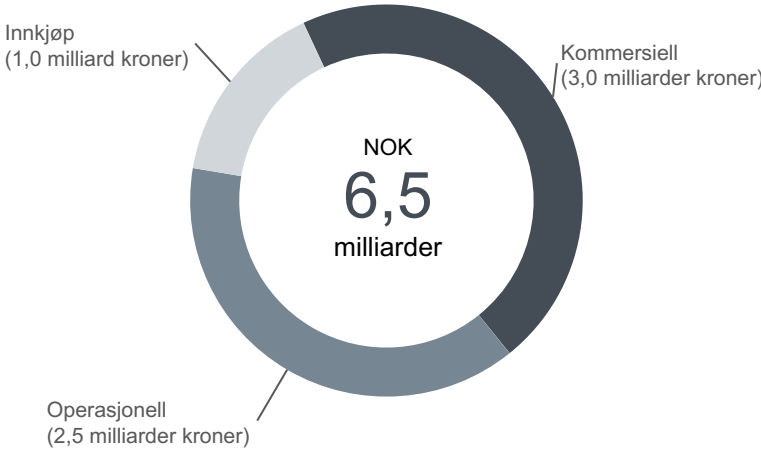
Hydro har et mål om å oppnå en justert avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ARoaCE) på 10 prosent over en konjunktursyklus på grunn av bransjens sykliske natur. Kapitalkostnad og ARoaCE-mål differensieres for hvert forretningsområde ettersom risiko og volatilitet i inntjening og kontantstrømmer i de underliggende forretningsaktivitetene varierer.

Hydros hovedinnsats for å realisere målrettet kapitalavkastning omfatter to grep som alle understøttes av Hydros bærekraftsagenda: forbedringsprogrammene og strategiske vekstinitiativer.

Forbedringsprogrammet for 2030

I 2024 lanserte Hydro et nytt forbedringsprogram frem mot 2030, som vil forsterke Hydros sterke fokus på ytelse og direkte støtte vellykket gjennomføring av strategiske mål. Forbedringsprogrammet er bygget rundt tre kjernepillarer: driftsforbedringer, innkjøp og kommersielle forbedringer, der digitale forbedringer spiller en sentral rolle på tvers av alle forbedringsprogrammer. Målsetningen er å oppnå 6,5 milliarder kroner i akkumulerte forbedringer frem til 2030, målt mot en 2024-basislinje, der 5,1 milliarder kroner vil bli levert i perioden 2026-2030.

Akkumulerte forbedringer i 2030¹



¹ Mot 2024 basislinje

Strategiske vekstinitiativer

Vekstinitiativer representerer større endringer i forretningsporteføljen, fokusert på Hydros strategi om å være pioner innen den grønne overgangen til aluminium, drevet av fornybar energi. Dette inkluderer å gripe lønnsomme vekstmuligheter innen resirkulering og ekstrudering, og skalering av fornybar kraftproduksjon. Disse områdene støtter styrkingen av Hydros posisjon under grønne og geopolitiske endringer, og samsvarer med Hydros kjerneindustrielle ekspertise.

Veikart for lønnsomhet i Hydro 2030

Dersom Hydro klarer å levere på sine forbedringsprogrammål og strategiske vekstinitiativer, har Hydro en potensiell ARoaCE i 2030 på rundt 17 prosent, basert på et spotsscenario. For ytterligere informasjon om forutsetningene for

markedsscenarioet, se Scenarier og finansiell modellering i avsnittet Håndtering av usikkerhet.

Finansiell styrke og fleksibilitet

Hydros hovedstrategi for å redusere risiko knyttet til volatilitet i kontantstrømmen er å opprettholde en sterk balanse, kredittvurdering av investeringsgrad og sterk likviditet. Samtidig er det fortsatt en hovedprioritet å redusere den gjennomsnittlige kostnadsposisjonen for produksjonsmidler og allokere kapital i tråd med selskapets strategiske ambisjoner. Hydro anser dette som avgjørende for å navigere i bransjesyklusene, muliggjøre investeringer under konjunkturedganger og få tilgang til kapitalmarkedene på attraktive vilkår. Under visse omstendigheter kan derivater brukes til å redusere finansiell risiko på forretningsområde- eller konsernnivå.

Hydro har for tiden en BBB-rating med stabile utsikter hos S&P Global og en Baa2-rating med stabile utsikter hos Moody's.

Hydro bruker forholdet mellom justert nettogjeld og justert EBITDA som nøkkelindikator på balansestyrke og evnen til å absorbere volatilitet i markedene. Målet er å holde seg under 2,0 over syklusen, noe som samsvarer med selskapets ambisjon om å opprettholde en kredittvurdering av investeringsgrad. Hydro har en veiledning om en målrettet justert nettogjeld på rundt 25 milliarder kroner over syklusen.

En sterk likviditetsposisjon anses som kritisk for å støtte drift og investeringer gjennom bransjesyklusen. I tillegg til en robust kontantbeholdning støttes Hydros likviditet av revolverende kredittfasiliteter, kassekreditter og kortsiktige likviditetslinjer.

Hydros strategiske sikringsprogram har som mål å styrke selskapets finansielle fleksibilitet og robusthet ytterligere. Ved hjelp av finansielle derivater søker programmet å sikre sterke oppstrømsmarginer og kontantstrømmer. For ytterligere detaljer, se note 7.1 Kapitalstyring.

 Lønnsomhet

Tydelige prinsipper for kapitalallokering

Hydros kapitalallokering er basert på strategiske prioriteringer, risikostyring og verdiskapingspotensial. Forretningsområdene er gruppert i ulike strategiske moduser, noe som påvirker allokeringen av avkastningssøkende og vekstkapital. Den bærekraftige kapitalallokeringen tar sikte på å minimere risikoen for driftssikkerhet. Verdiskapingspotensialet evalueres på tvers av selskapet basert på differensierte avkastningskrav per forretningsområde.

Hydro nådde målet om å redusere netto driftskapitalbalanse til 30 milliarder kroner innen utgangen av 2025. Hydro vil fortsette å optimalisere netto driftskapital, og har prognoser for en netto driftskapitalbalanse på 30 milliarder kroner og en ytterligere forbedring av resultatet på to dager med netto driftskapital innen utgangen av 2026.

Differensierte avkastningskrav basert på risikoprofiler ²				
Bauxite & Alumina	Energy	Aluminium Metal	Recycling	Extrusions
Opprettholde og forbedre	Selektiv vekst	Opprettholde og forbedre	Vekst	Vekst
10–11 prosent avkastningskrav	6–7 prosent avkastningskrav	10–11 prosent avkastningskrav	7–8 prosent avkastningskrav	7–8 prosent avkastningskrav
Reflekterer høyere kapitalintensitet og forventet volatilitet	Stabile kontantstrømmer fra vannkraftanlegg i Norge	Reflekterer høyere kapitalintensitet og forventet volatilitet	Gjenvinningsvirksomhet med redusert kapitalkrav og mer stabile marginer	Lavere kapitalkrav, mer stabile marginer

¹ Gjennomsnittlig utbetalingsforhold beregnet basert på de siste 5 årene, inkludert foreslått utbytte for 2025, avhengig av godkjenning fra generalforsamlingen 7. mai 2026

² Avkastningskrav er i reelle termer og refererer til justert avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital. APM-er er beskrevet i vedlegget.

 Partnere

Partnere understreker viktigheten av samarbeid på tvers av verdikjeden. Hydro samarbeider tett med kunder, leverandører og andre interessenter for å utvikle bærekraftige løsninger i fellesskap, avkarbonisere forsyningskjeder og fremme åpenhet. Strategiske partnerskap er nøkkelen til å akselerere overgangen til lavkarbon, sirkulære produkter og systemer.

Strategiske kundepartnerskap

Hydros tilnærming til strategiske partnerskap er sentralt i selskapets 2030-strategi og langsiktig verdiskaping. Selskapet definerer et strategisk partnerskap med Hydro som en langsiktig, unik avtale med utvalgte tredjeparter, ofte ledende OEM-er, der begge parter deler felles mål, spesielt rundt dekarbonisering, innovasjon og markedslederskap. Disse partnerskapene er utformet for å gå utover tradisjonelle kommersielle transaksjoner, med sikte på felles visjon, strategisk tilpasning og gjensidig nytte, tillit, åpenhet og langsiktig forpliktelse. Hydros partnerskap involverer vanligvis flere forretningsområder og funksjoner. For partnere tilbyr Hydro tilgang til sine beste mennesker, ressurser og teknologier, med sikte på å hjelpe dem med å nå ambisiøse CO₂-mål og styrke sine egne markedsposisjoner. Partnerskap med bransjeledere, som Porsche, Mercedes-Benz og Volvo Group, er eksempler på hvordan Hydro setter nye trender og former et betalende marked for lavkarbonaluminium.

Grønnere premier

Hydro former markedet for lavkarbonaluminium gjennom kommersielle partnerskap. Samarbeid med kunder for å utvikle markedet for lavkarbonaluminium er et avgjørende element i Hydros strategi for å frigjøre ytterligere investeringer i hele verdikjeden. Det er en økende etterspørsel etter mer bærekraftige materialer, og partnerskap hjelper Hydro med å posisjonere seg for å akselerere en grønnere inntjeningsøkning.

Hydro fokuserer også på å møte og forme kundenes etterspørsel etter grønnere produkter. Økt salg av Hydros lavkarbonmerker, Hydro REDUXA og Hydro CIRCAL, er sentralt i denne strategien, og posisjonerer Hydro til å oppnå grønnere inntjeningsøkning samtidig som den støtter kundenes bærekraftsambisjoner.

Indirekte klimagassutslipp i Scope 3

Hydro har strategiske partnerskap med mange kunder for å designe og utvikle mer bærekraftige produkter.

For å levere grønnere produkter med et lavere karbonavtrykk har Hydro satt mål om å redusere totale oppstrøms Scope 3-utslipp med 15 prosent innen 2030, og å redusere oppstrøms Scope 3-utslipp per tonn aluminium levert til markedet med 30 prosent innen 2030. Forbedringene er drevet av mer bevisst innkjøp av metallinnsatsfaktorer, inkludert økt bruk av forbrukerskrap (PCS) i støperiene.

Håndtering av usikkerhet

Risikostyring

Hydros formål er å skape et mer levedyktig samfunn ved å utvikle naturressurser til produkter og løsninger på innovative og effektive måter. Hydro oppfyller dette formålet, håndterer usikkerhet og oppnår sine langsiktige mål gjennom utvikling og anvendelse av et robust rammeverk for risikostyring basert på internasjonale standarder, operert gjennom en styringsmodell med tre forsvarslinjer. Hydros detaljerte risikogjennomgang for 2025 er inkludert i avsnittet om [Helhetlig risikostyring](#) i Hydro.

Hydros viktigste handlinger og initiativer for å håndtere usikkerhet inkluderer, men er ikke begrenset til:

- Fysiske kontrolltiltak som tar sikte på å redusere sannsynligheten for dødelige og livstruende hendelser er utviklet og implementert i alle forretningsområder på tvers av geografiske steder. Hydros prosedyrer for forebygging av dødsfall er veletablerte og forbedres kontinuerlig.
- Opprettholde robust og stabil drift, en sterk økonomisk balanse, fokus på driftsmessige og kommersielle forbedringer, konkurransedyktige kraftkontrakter og strategisk sikring for å støtte Hydros sterke posisjonering under potensielle nedgangstider.
- Evnen til å justere og tilpasse produksjonskapasiteter for å maksimere kortsiktig lønnsomhet i situasjoner med endret etterspørsel.
- Utførelse av intern forskning og utvikling, samt deltakelse i felles partnerskap og prosjekter med andre ledende industriselskaper, universiteter og forskningsinstitusjoner, kombinert med nøye overvåking av ekstern utvikling.
- Identifisering og gjennomføring av teknologibaserte veikart for å produsere aluminium med et nær null til null fotavtrykk. Dette inkluderer utfasing av fossile energikilder gjennom hele verdikjeden, fjerning av direkte utslipp fra produksjonsprosesser og økt resirkulering av brukt aluminiumskrap
- Omfattende klimarisikovurderinger for å bedre forstå og redusere de potensielle konsekvensene av klimarelaterte fysiske hendelser på Hydros

- virksomhet. Hydro er forpliktet til å integrere funn og håndtere slike risikoer på driftsnivå.
- Arbeidet med klimastrategi for fremtidig klimarelatert lovgivning, teknologi og markedsstrategier har som mål å være i samsvar med et 1,5-graders scenario. Hydros langsiktige posisjonering, driftsmessige og økonomiske planlegging gjenspeiler vurderingen av relaterte overgangsrisikoer.
 - En systematisk dialog med politiske, statlige, ikke-statlige og lokalsamfunn angående de sosiale og regulatoriske utfordringene som påvirker Hydros virksomhet og lokalsamfunnene der selskapet opererer.
 - Hydros beredskapsplaner sikrer en effektiv, helhetlig, integrert og rettidig respons på driftsforstyrrelser, uavhengig av opprinnelse, omfang eller kompleksitet. Ytterligere informasjon finnes i avsnittet [Sikkerhet og beredskap](#) i kapittelet [Egne arbeidstakere](#).

Hydros kapasitet og posisjonering innen fornybar energi, lavkarbon alumina og aluminiumsprodukter, sortering og resirkulering, samt det ambisiøse spekteret av bredere miljømessige og sosiale ambisjoner beskrevet på side 21, posisjonerer selskapet godt til å dra nytte av overgangen til en lavkarbonøkonomi og drive verdiskaping.

Scenarier og økonomisk modellering

Sensitivitetsanalyse er en integrert del av Hydros økonomiske planlegging og brukes til å ta informerte beslutninger om saker som investeringskapasitet, kapitalstruktur og sikring. Som beskrevet under Investor Day 2025, har Hydro brukt to scenarier for å analysere potensiell justert EBITDA (AEBITDA) og justert avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ARoaCE) for 2030 under forutsetning av at selskapet leverer på målene i forbedringsprogrammene og strategiske vekstinitiativer:

- Basert på priser og valutakurser per tredje kvartal 2025 de siste tolv månedene, kan ARoaCE og AEBITDA i 2030 potensielt være henholdsvis rundt 16 prosent og 43 milliarder kroner.

- Basert på spotpriser og valutakurser rundt tidspunktet for investordagen i 2025, kan en ARoaCE i 2030 potensielt være rundt 17 prosent og en AEBITDA på rundt 45 milliarder kroner, fordelt på følgende bidrag per forretningsområde: Bauxite & Alumina 5 milliarder kroner, Aluminium Metal 27 milliarder kroner, Exstrusion 9 milliarder kroner og Energy 4 milliarder kroner.

De to scenariene er ikke prognoser, men viser forenklet indikativt langsiktig potensial basert på en sensitivitetsanalyse. Hydros økonomiske resultater per tredje kvartal 2025 de siste tolv månedene brukes som grunnlag for sensitivitetsanalysen. Justeringer av markedspriser, valutakurser og andre kortsiktige effekter som påvirker periodens resultater er gjort for å komme frem til forenklet indikativt langsiktig potensiell AEBITDA og ARoaCE i scenariene. Markedssensitivitetene er basert på forventet Hydro-markedseksposering for 2026. For ytterligere informasjon om markedsscenariene, se forutsetningene for Hydros lønnsomhetsplan for 2030 i presentasjonsmaterialet.

For å ytterligere informere Hydros strategiske posisjonering mot 2030 ble flere megatrender utforsket gjennom identifisering av risikoer og muligheter utover markedspriser og valutakurser. Tverrgående temaer som økt geopolitisk og nasjonal politisk usikkerhet, endrede bærekraftsforventninger, svekket nordisk kraftbalanse, generell dynamikk i aluminiumsmarkedet og virkningen av den grønne omstillingen ble tatt i betraktning. Slike temaer har blant annet gitt kritisk innsikt i hvordan Hydro bør navigere i en usikker verden der motstandskraft mot ulike utfall er avgjørende, samtidig som det legger til rette for utviklingen av den strategiske retningen for 2030.

Markedsutvikling og utsikter

Geopolitiske spenninger og tolltiltak har skapt betydelig usikkerhet og uforutsigbarhet i 2025, noe som har tyntet global handel og markedssentiment. Til tross for dette har den globale økonomien vært stort sett robust. Inflasjonspresset har lettet i de fleste regioner, noe som har gjort det mulig for sentralbankene å kutte styringsrentene.

Bauksitt og alumina

Etter svært stramme aluminamarkeder og rekordhøye nominelle priser i 2024, balanserte det globale metallurgiske aluminamarkedet seg i 2025: produksjonsveksten på 3,1 prosent oversteg etterspørselsveksten på 1,8 prosent, noe som drev prisene ned gjennom året. Platts aluminaprisindeks startet året på 672 USD per tonn og falt gjennom året, og endte året på det årlige lavpunktet på 306 USD per tonn.

I 2025 økte verdens produksjon av metallurgisk alumina utenfor Kina med 2,6 prosent sammenlignet med 2024, og oversteg dermed etterspørselsveksten på 2,0 prosent. Produksjonen økte hovedsakelig drevet av høyere indonesisk produksjon ettersom ny raffinerikapasitet ble satt i drift. Alumina i andre store produksjonsregioner var marginalt lavere.

I 2025 økte den kinesiske produksjonen av metallurgisk alumina med 3,4 prosent sammenlignet med 2024, drevet av igangsetting av ny kapasitet, mens etterspørselen økte med 1,6 prosent ettersom den kinesiske aluminiumsproduksjonen nærmer seg det selvpålagte kapasitetstaket på 45 millioner tonn per år. De kinesiske aluminaprisene falt også gjennom 2025, og endte året på det årlige bunnivået. Den innenlandske bauksittforsyningen stabiliserte seg mens vekst i aluminaproduksjonen var avhengig av høyere bauksittimport.

Til tross for at guineanske myndigheter kansellerte en rekke bauksittgruvekonsesjoner som tilsvarer rundt 45 millioner tonn årlig produksjonskapasitet i 2025, forble det kinesiske bauksittmarkedet godt

forsynt, og levert bauksittpriser falt gjennom året fra toppene i første kvartal 2025.

Platts aluminaprisindeks var i gjennomsnitt 384 USD per tonn for året, en nedgang på 24 prosent sammenlignet med 2024 (504 USD per tonn). Prisene som en prosentandel av tremåneders aluminiumsprisen notert på LME falt gjennom året, og var i gjennomsnitt 14,6 prosent for året, sammenlignet med 20,4 prosent i 2024. Prisindeksen ved utgangen av 2025 representerte 10,2 prosent av tremåneders aluminiumsprisen notert på LME, et nytt historisk lavpunkt.

Kina importerte 1,2 millioner tonn alumina i 2025, sammenlignet med 1,4 millioner tonn i 2024. Australia sto for 41 prosent av importen, etterfulgt av Indonesia og Vietnam med henholdsvis 26 prosent og 17 prosent. Kina eksporterte 2,6 millioner tonn alumina i 2025, hvorav 2,0 millioner tonn til Russland. Alumina til Russland var 1,6 millioner tonn i 2024. Alumina utenom Russland økte betydelig til 0,6 millioner tonn i 2025 fra 0,2 millioner tonn i 2024. De fleste forsendelsene var i første halvdel av året, da verdensmarkedet for alumina utenfor Kina var svært stramt. Kina forble dermed en nettoeksportør av alumina i 2025 (1,4 millioner tonn), sammenlignet med 0,4 millioner tonn i 2024.

Kina importerte 201 millioner tonn bauksitt i 2025, 26 prosent høyere enn året før. Importen fra Guinea økte med 35 prosent fra 2024 til 149 millioner tonn, mens importen fra Australia gikk ned med 6 prosent til 37 millioner tonn. Disse to landene sto for 93 prosent av Kinas bauksittimport, noe lavere sammenlignet med 2024.

Prisen på bauksitt importert til Kina i 2025 økte betydelig til et årlig gjennomsnitt på 79 USD per tonn CIF Kina, sammenlignet med 67 USD per tonn CIF Kina i 2024.

Platts PAX utvikling



Energi

I 2025 økte de nordiske og kontinentale kraftprisene noe fra 2024. Den nordiske hydrologien startet året med et sterkt overskudd, men avsluttet året rundt normalen. Været var varmere og med lavere nedbør enn normalt. Nordiske kraftpriser er påvirket av europeiske kraftpriser, men prisene er i stor grad avkoblet på grunn av den sterke nordiske hydrologien. Prisområdeforskjellene i Norden forble betydelige i 2025. Prisområdeforskjellene oppstår på grunn av begrenset overføringskapasitet mellom de nordlige og sørlige delene av Norden.

I 2025 startet prisene i det brasilianske kraftmarkedet nær minimumsnivået som var satt av myndighetene, men steg raskt i mars og holdt seg på et høyt nivå gjennom hele året på grunn av vedvarende svak hydrologi. Prisforskjellene i områdene var også betydelige, drevet av sterk tilstrømning i nord tidlig på året og av sterk vindproduksjon i nordøst i andre halvdel av året.

Primær aluminium

Den globale etterspørselen etter primæraluminium økte med 2,2 prosent i 2025 til 74,3 millioner tonn i 2025 på grunn av et stabiliserende makromiljø i verden unntatt Kina og økt etterspørsel i Kina. Det globale tilbudet økte med 1,8 prosent til 74,0 millioner tonn, noe som resulterte i et markedsunderskudd på 310 tusen tonn i 2025. Primærproduksjonen i Kina økte med 1,6 prosent i 2025 sammenliknet med 2024, da ny kapasitet ble satt i drift. Tilbudet i verden unntatt Kina økte med 2,0 prosent i 2025, drevet av restart av noe produksjon i Sør-Amerika og Europa, og ny kapasitet i Indonesia. Etterspørselen i nedstrømssegmenter økte gjennom 2025 i de fleste sektorer, unntatt bygg og anlegg.

Tremåneders LME-priser startet året rundt 2 552 USD per tonn og endte året på 2 996 USD per tonn. Prisene har vært volatile gjennom hele året, hvor en økt andel spekulativ handel på børsen har ført til raske bevegelser i begge retninger. I tillegg har forventinger om økte priser i kobbermarkedet bidratt til økningen i aluminiumsprisene mot andre halvdel av 2025.

I mesteparten av året holdt prisene seg i området mellom 2 500 og 2 700 USD per tonn, ettersom det generelle kostnadsbildet for smelteverk begrenset prisene på oppsiden, mens stramme markedsforhold begrenset prisene på nedsiden. Kinesiske SHFE-priser var høyere enn LME gjennom hele året, selv med en konstant tilstrømning av russisk metall til rabatterte priser.

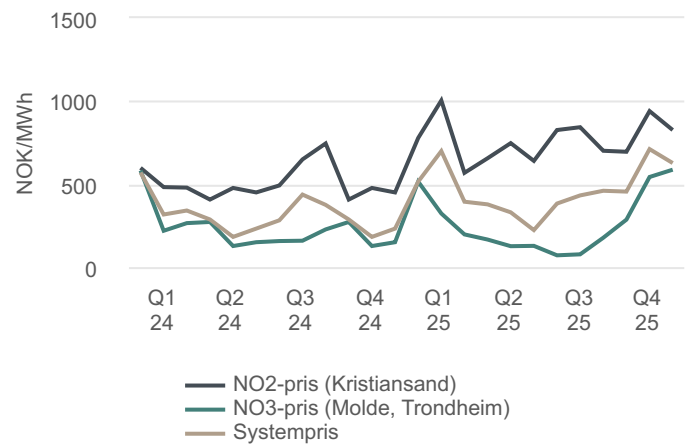
De amerikanske og europeiske prisene for standardblokker startet året på henholdsvis 515 USD per tonn og 360 USD per tonn. De europeiske prisene for standardblokker var volatile gjennom hele året og nådde en bunn på 188 USD per tonn om sommeren og endte i desember på 335 USD per tonn. Premien var under press i løpet av første halvdel av 2025 på grunn av en strøm av kanadisk metall som kom inn i markedet, men har siden gjenvunnet fotfeste i et strammere marked.

Prisen for standardblokker i US Midwest hadde også et volatilt år, med en start på 515 USD per tonn og en slutt på 2 007 USD per tonn. Generelt økte tollsatser på aluminium inn i USA økte US Midwest priser. Gjennomsnittlig pris for standardblokker i US Midwest økte med 868 USD per tonn sammenliknet med 2024, mens tilsvarende pris for standardblokker i Europa falt med rundt 62 USD per tonn.

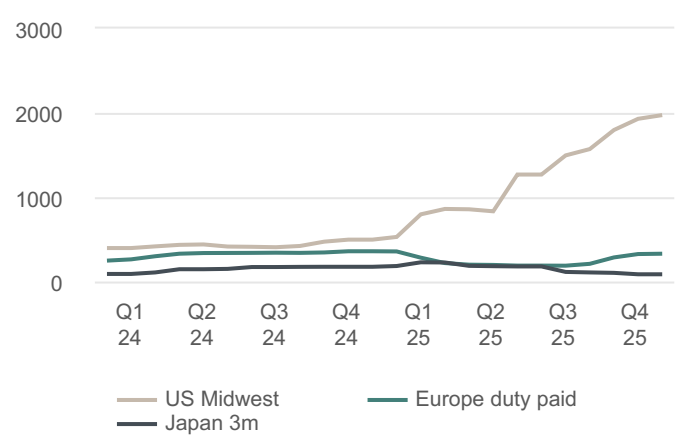
LME-lagernivåene holdt seg relativt stabile gjennom året på rundt 0,5 millioner tonn, preget av en stabil mengde russisk aluminium og noe aluminium med annen opprinnelse som svingte mer. Totale globale lagre, inkludert urapporterte lagre, anslås å ha sunket med 0,3 millioner tonn i 2025. Det totale lagernivået anslås å være rundt 9,5 millioner tonn ved utgangen av 2025.

Den europeiske etterspørselen etter aluminiumtråd holdt seg sterk i 2025, og etterspørselen etter valseblokk var stabil. Forbruket av pressbolt var generelt fortsatt svakt i 2025, og forbruket av primære støperilegeringer opplevde en fortsatt svakhet fra bilindustrien.

Energi spotpris



Premier



For 2026 forventes den globale etterspørselen etter primæraluminium å øke med rundt 2 prosent og aluminiumsproduksjonen å øke med rundt 2 prosent, noe som resulterer i et forventet globalt overskudd på rundt 0,2 millioner tonn. Etterspørselen etter primæraluminium utenfor Kina forventes å øke med rundt 2,8 prosent i 2026. Tilsvarende produksjon forventes å øke med rundt 4,5 prosent, noe som gir verden utenfor Kina et lite overskudd i 2026. Importen av primæraluminium til Kina forventes å være rundt 0,1 millioner tonn høyere i 2026 sammenlignet med 2025. Produksjonsveksten har avtatt fra tidligere år ettersom Kina nærmer seg kapasitetstaket for primæraluminium-produksjon. Kinesisk primæraluminium-produksjon forventes å øke med 0,9 prosent i 2026. Primæraluminium-etterspørselen anslås å øke med rundt 1,0 prosent, noe som resulterer i et fortsatt forventet overskudd i 2026 etter import.

Resirkulering

Gjennom hele 2025 forble resirkuleringsmarginene for både pressbolt og resirkulerte produkter fra støperilegeringer under press, drevet av svak etterspørsel etter sluttprodukter kombinert med stramme skrapmarkeder.

Til tross for svakheter i noen markedssegmenter for aluminium, som bilindustrien og bygg og anlegg, har den globale etterspørselen etter resirkulert materiale med lavt karboninnhold, og dermed også aluminiumskrap, fortsatt å øke. Samtidig har lav industriell aktivitet ført til redusert skrapproduksjon i produksjonsprosesser, samt lavere gjenvinning av forbrukerskrap gjennom riving. Dette bidro til fortsatt høye skrappriser i 2025.

Generelt sett vil skrapproduksjonen følge den generelle økonomiske oppgangen. I tillegg forventes den globale skrapproduksjonen å øke med rundt 22 millioner tonn mellom 2025 og 2035 (omtrent tre prosent årlig) ettersom aluminiuminnholdet i produkter øker, flere produkter nærmer seg slutten av levetiden, og skrapgjenvinningsratene øker med forbedrede innsamlingsmetoder og sorteringsteknologier. Kortsiktig skraptilgjengelighet vil imidlertid fortsatt bli utfordret av økende konkurranse om skrap i alle nøkkelregionene.

Kina har investert i ytterligere resirkuleringskapasitet, som har nådd 21 millioner tonn i 2025. Innenlandsk skrapproduksjon i Kina, som forventes å

vokse med en årlig vekst på 6 prosent mellom 2020 og 2030, er ennå ikke tilstrekkelig til å forsyne den økende resirkuleringsproduksjonen, og skrapimport brukes til å fylle gapet. Den samlede europeiske eksporten av aluminiumsskrap økte moderat fra et historisk høyt nivå i 2024 på 1,71 millioner tonn til 1,78 millioner tonn i 2025, mens den amerikanske eksporten holder seg på 10-års høyeste nivå, og økte med 5 prosent fra 2,05 millioner tonn i 2024 til 2,14 millioner tonn i 2025.

Sammenlignet med et referansenivå i 2024, forventes det at det europeiske markedet for resirkulering av aluminium vil utvide kapasiteten med rundt 650 tusen tonn i løpet av de neste tre årene, hovedsakelig innen pressbolt, noe som vil øke etterspørselen etter smidd aluminiumskrap. I tillegg til fortsatt press fra eksportmarkedene, vil skrapforsyningen også bli utfordret av redusert import fra Midtøsten på grunn av nye utvidelser av resirkuleringskapasiteten i regionen. Derimot, vil det være mulig å trekke ut høyere volum av ønsket kvalitet fra eksportmaterialene av blandet kvalitet på grunn av investeringer gjort av skrapforedlere de siste årene, noe som letter noe av forsyningsproblemet.

Det nordamerikanske markedet vil også oppleve en enda raskere utvikling av resirkuleringskapasiteten i samme periode. Over 1,5 millioner tonn med utvidelser av valseblokk er annonsert frem til 2027, og opptil 500 000 tonn med ytterligere pressboltkapasitet. For å møte utfordringene med å forsyne den nye kapasiteten, forventes det at mye av eksporten av smidde kvaliteter som forlater kontinentet i dag, vil forbli innenlands i fremtiden.

LME-pris (3 måneders aluminium USD/mt)



Ekstruderte produkter

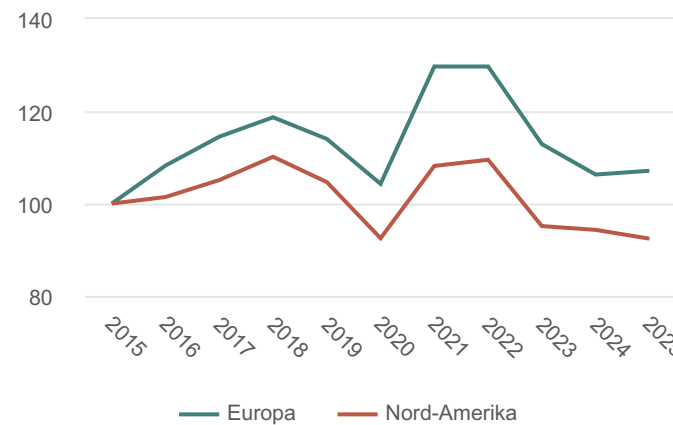
Etterspørselen etter ekstruderte løsninger forble moderat i Europa og Nord-Amerika i 2025, etter synkende etterspørsel de siste årene. I Nord-Amerika møtte bilsegmentet motvind fra svakere produksjon av elbiler enn forventet, og transportsegmentet ble negativt påvirket av lavere byggetakt for kommersielle lastebiler og tilhengere. Den nordamerikanske etterspørselen etter ekstruderte produkter for bygg og anlegg økte noe på grunn av lavere renter. Dessuten påvirket høyere aluminiumspriser i det amerikanske markedet som følge av høyere tollsatser etterspørselen etter ekstruderte produkter negativt i segmenter som distribusjon.

I Europa stabiliserte etterspørselen etter ekstruderte løsninger innen bygg- og anleggssegmentet seg på et moderat nivå, mens etterspørselen innen bil- og elektrosegmentene økte noe. Overgangen til elektriske kjøretøy er i ferd med å ta form i Europa, med en økning i produksjonen av elektriske kjøretøy i 2025 etter en nedgang i 2024. Dempet industriell aktivitet påvirket etterspørselen etter ekstrudering negativt i industrisegmenter i både Europa og Nord-Amerika.

Totalt sett anslås det at den europeiske etterspørselen vil ha økt med 1 prosent i 2025 sammenlignet med 2024. CRU anslår at den europeiske etterspørselen etter ekstruderte produkter vil øke med tre prosent i 2026 sammenlignet med 2025, med en vekst som vil ta seg opp i andre halvdel av året. Den nordamerikanske etterspørselen anslås å ha sunket med to prosent i 2025 sammenlignet med 2024. CRU anslår at den nordamerikanske etterspørselen etter ekstrudering vil øke med én prosent i 2026 sammenlignet med 2025.

Ekstruderingssetterspørsel per region

Indeksert 2015 = 100



Våre resultater

- 31 Resultater mot mål og ambisjoner
- 32 Resultater målt i fire dimensjoner
- 37 Justeringer av EBIT og andre resultatmål
- 38 Finansielle eksponeringer



Resultater mot mål og ambisjoner

Strategisk fokus	Ytelsesmål	Mål og ambisjoner ⁶	2025	2024	2023
 Mennesker	Antall dødsulykker	Null dødsulykker	0	1	1
	Totalt antall registrerbare skader ³	Null livsforandrende skader	0	1	1
	Like muligheter	30 prosent kvinner i faste og midlertidige stillinger, og 25 prosent kvinner i lederstillinger innen 2030	24% 21%	24% 21%	23% 20%
 Planet	Totale klimagassutslipp ¹	10 prosent reduksjon innen 2025 og 30 prosent innen 2030 sammenlignet med 2018-baselinjen	(18,7)%	(16,1)%	(11,9)%
	Andre utslipp til luft: - Svoveldioksid (SO ₂) - Nitrogenoksid (NO _x) - Partikler (PM ₁₀)	50 prosent reduksjon innen 2030 sammenlignet med 2017-baselinjen	SO ₂ : (51)% NO _x : (71) % PM ₁₀ : (39) %	SO ₂ : (41)% NO _x : (57) % PM ₁₀ : (37) %	Ikke aktuelt
 Lønnsomhet	Justert RoaCE ⁴	Lønnsomhetsmål på >10 prosent over syklusen	10,2%	8,5%	7,1%
	Forbedringsprogram ⁵	6,5 milliarder kroner akkumulerte forbedringer innen 2030 mot 2024-baselinjen	1,4 milliarder kroner	10,1 milliarder kroner	8,8 milliarder kroner
	Utbetalingsforhold	≥ 50 prosent av justert nettoinntekt over syklusen	60%	50%	59%
 Partnere	Grønnere premier	Øk salget av Hydro CIRCAL og Hydro REDUXA for å realisere potensialet for grønnere premier (sum av solgte volumer)	528 tusen tonn	475 tusen tonn	400 tusen tonn
	Indirekte klimagassutslipp i Scope 3	30 prosent reduksjon av indirekte klimagassutslipp per tonn aluminium innen 2030 sammenlignet med 2018-baselinjen ²	(20,5)%	(19,1)%	(28,8)%

¹ Klimagassutslipp i Scope 1 og 2 fordelt på eierandel. Se [note E1.1](#) for mer informasjon.

² Etter eierandel. Omfatter vesentlige oppstrøms Scope 3-kategorier. Se [note E1.3](#) for mer informasjon.

³ Omfatter både ansatte og kontraktører. Se [note S1.3](#) for mer informasjon.

⁴ [Alternative resultatmål](#) (APM-er) er beskrevet i vedleggene.

⁵ Hydro har lansert et nytt forbedringsprogram for 2025. Effektene av forbedringsprogrammet for 2024 og 2023 er knyttet til det forrige programmet, som var i motsetning til 2018-baselinjen.

⁶ Vær oppmerksom på at mål og ambisjoner er basert på gjeldende forutsetninger og forventninger, og det kan oppstå omstendigheter – som endringer i markedsforhold, regulatorisk utvikling eller andre eksterne faktorer – som kan hindre oss i å oppnå dem. Vi er ikke juridisk eller kontraktsmessig forpliktet til å oppfylle disse målene eller ambisjonene, og de skal ikke tolkes som forpliktelser eller prognoser.

Resultater målt i fire dimensjoner



Mennesker

Hydro har som mål å forbedre liv og levebrød uansett hvor de opererer ved å bidra til beskyttelse av menneskerettigheter og tilgang til like muligheter, robuste lokalsamfunn i en verden i endring, og utvikling av ferdigheter og arbeidsplasser for fremtidens lavkarbonøkonomi. I 2025 fortsatte Hydro å kartlegge viktige menneskerettsrisikoer i landene der de opererer eller som er en del av verdikjeden, og prioriterte oppfølging av identifiserte menneskerettsrisikoer.

Helse og sikkerhet

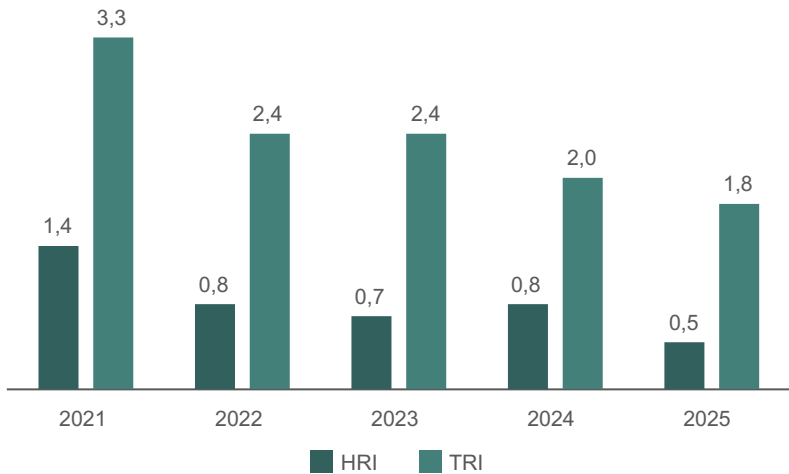
Hydro verdsetter menneskeliv over alle andre hensyn og vil ikke kompromittere helsen og sikkerheten til de som jobber for Hydro eller som blir berørt av selskapets aktiviteter. Hydro har som mål å ha null dødsulykker og livsendrende skader. I 2025 var den totale registrerbare skaderaten (TRI) 1,75 per million arbeidstimer for ansatte og kontraktører, med de fleste skadene relativt milde.

Mennesker, inkludering og mangfold

I 2025 satte Hydro en ny ambisjon om 30 prosent kvinner i faste og midlertidige stillinger til sammen innen 2030, og opprettholdt ambisjonen om 25 prosent kvinner i lederstillinger innen 2030. Hydros samlede kjønnsbalanse i 2025 var 24 prosent, mot 2025-ambisjonen på 25 prosent. Andelen kvinner i ledelsen var den samme i 2025 som i 2024, med 21 prosent av lederstillingene i Hydro bestående av kvinner ved utgangen av 2025, mot målet på 25 prosent.

Høyrisikohendelser (HRI) og totalt antall registrerbare hendelser (TRI)

Hendelser per million arbeidstimer av ansatte og kontraktører



Den positive sikkerhetsutviklingen målt i TRI- og HRI-trenden fortsatte fra 2024 til 2025, og Hydro oppnådde sitt beste TRI-resultat noensinne. Enda viktigere er det at det ikke var noen dødsfall eller livstruende skader i 2025.

Mennesker i berørte lokalsamfunn

I 2025 brukte Hydro 514 millioner kroner (300 millioner kroner i 2024) på samfunnsinvesteringer, donasjoner og sponsoravtaler i lokalsamfunnene rundt dets virksomhet. Initiativene og prosjektene som støttes er i tråd med Hydros prioriteringer for en rettferdig omstilling, og inkluderer fire nye samfunnshus (TerPaz) i Brasil og flere nye initiativer under programmet for rettferdig omstilling.

Hydro gjorde også fremskritt mot målet om å utstyre 500 000 mennesker med ferdigheter og utdanning for fremtidens lavkarbonøkonomi innen 2030, og nådde mer enn 71 000 mennesker i 2025. Totalt 312 000 mennesker har hatt nytte av Hydros utdannings- og ferdighetsinitiativer siden 2018.

Arbeidstakere i verdikjeden

I 2025 gjennomførte Hydro 180 revisjoner og gjennomganger av leverandører som dekket emner som menneskerettigheter, arbeidsforhold og HMS. Omtrent 41 prosent av revisjonene førte til korrigerende tiltaksplaner, og innen utgangen av 2025 hadde nesten alle korrigerende tiltak foreslått av Hydro ført til forbedret ytelse.



Hydros ambisjon er å lede den grønne overgangen til aluminium, understøttet av en forpliktelse til å levere netto null aluminium innen 2050 eller tidligere, og å minimere miljøpåvirkningen, drevet av fornybar kraft og teknologisk innovasjon, med tiltak for å beskytte og gjenopprette naturen og redusere påvirkningen på biologisk mangfold.

Utslipp av klimagasser

Hydros mål er å være et nullutslippsselskap innen 2050 eller tidligere, levere nullutslippsprodukter og muliggjøre et nullutslippssamfunn. Basert på en 2018-basislinje, har Hydro som mål å redusere de totale utslippene av klimagasser (GHG) i Scope 1- og 2-kategoriene med 30 prosent. I 2025 var Hydros utslipp 18,7 prosent lavere enn 2018-basislinjen i klimastrategien, og overgikk dermed målet på 10 prosent reduksjon sammenlignet med basislinjen. Reduksjonene i 2025 er hovedsakelig et resultat av drivstoffbytteprosjektet og elektrifiseringen ved Alunorte-aluminaraffineriet.

Hydro har også satt mål for å redusere indirekte klimagassutslipp i Scope 3, og samarbeider tett med sine [partnere](#) i verdikjeden for å levere produkter med lavere karbonavtrykk.

Natur og biologisk mangfold

Hydro har som mål å redusere vesentlige ikke-klimagassutslipp med 50 prosent innen 2030, inkludert svoveldioksid (SO₂), nitrogenoksid (NO_x) og partikler (PM₁₀). I 2025 var de totale utslippene av SO₂, NO_x og PM₁₀ henholdsvis 51 prosent, 71 prosent og 39 prosent lavere sammenlignet med referansenivået i 2017, og oppfylte dermed flere av Hydros utslippsmål for 2030 allerede i 2025. En viktig driver for denne forbedringen har vært erstatningen av tungolje med naturgass ved Alunorte-aluminaraffineriet.

Hydro arbeider for å redusere og kompensere for sin påvirkning på naturen. Hydros 1:1-rehabiliteringsmål har som mål å starte rehabilitering av utgravde gruveområder innen to hydrologiske sykluser, og sikre gradvis restaurering av land som er påvirket av gruvedriften. Hydro har en ambisjon om netto null tap av prioritert biologiske mangfold innen nedstengning av gruen, mot en 2020-basislinje.

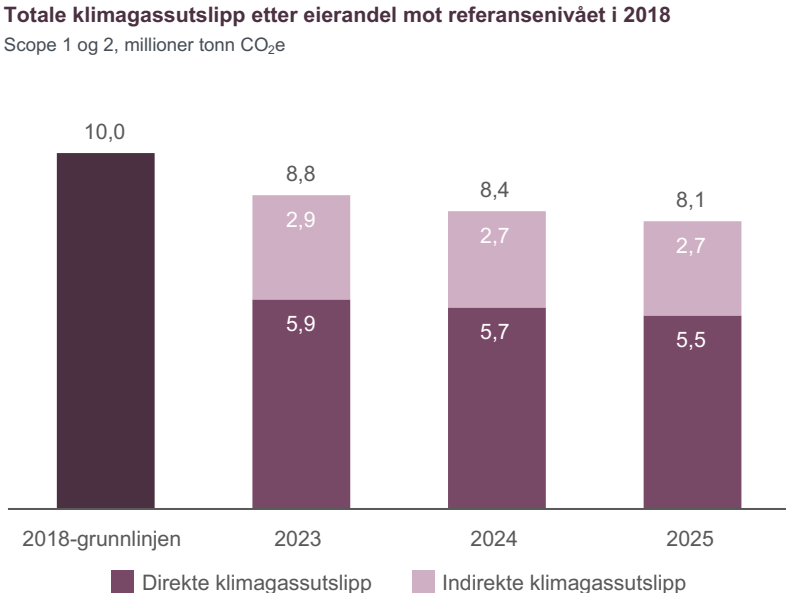
I 2025 leverte Hydro på målet om gradvis rehabilitering av gruveområder. Alt land som var blitt frigjort fra gruvedriften mer enn to hydrologiske sykluser tidligere, gjennomgikk rehabilitering innen utgangen av året.

Siden 2023 har Hydro krevd at alle nye prosjekter og større modifikasjoner av eksisterende virksomhet som kan påvirke naturlige eller kritiske habitater, implementerer en handlingsplan for biologisk mangfold med en strategi for netto null tap av prioritert biologisk mangfold som er i fare.

Pumpekraftprosjektet Illvatn, som ble lansert i 2025, er det første vannkraftprosjektet som kvalifiserer under Hydros forpliktende ambisjon om netto null tap av prioritert biologisk mangfold. Prosjektet er et pilotprosjekt for et naturregnskapsrammeverk utviklet i samarbeid med Fornybar Norge, der det brukes en 2025-baseline av prioriterte naturtyper for å kvantifisere forventede effekter og muliggjøre sammenligning av naturtap og -gevinster over tid.

Avfallshåndtering

Hydro har som mål å eliminere deponering av alt gjenvinnbart avfall innen 2040, og å deponere mindre enn 35 prosent av brukte celleforinger (SPL) innen 2030. I 2025 deponerte Hydro 16 prosent av avfallet og 47 prosent av SPL.



Se [note E1.1](#) for detaljer om regnskapsprinsipper for klimagassutslipp.

 Lønnsomhet

Justert EBITDA for hele året 2025 økte til 28 889 millioner kroner fra 26 318 millioner kroner sammenlignet med 2024. Høyere totalpris på aluminium, høyere oppstrømsvolumer, høyere netto spotsalg av energi og positive elimineringer ble delvis motvirket av negative valutaeffekter, lavere aluminapris, lavere marginer og volumer for ekstruderte produkter og noe høyere faste kostnader.

Justert nettoinntekt

Justert nettoresultat utgjorde 11 155 millioner kroner i 2025, opp fra 9 278 millioner kroner i 2024. Økning i justert EBITDA og lavere finanskostnader ble delvis motvirket av høyere inntektsskatt.

Nettoinntekt

Nettoresultatet utgjorde 8 304 millioner kroner i 2025, sammenliknet med 5 040 i 2024. I tillegg til faktorene beskrevet ovenfor, inkluderte nettoresultatet urealisert tap på LME-relaterte kontrakter på 1 504 millioner kroner, rasjonaliseringskostnader og avslutningskostnader på 1 795 millioner kroner, nedskrivninger på 1 069 millioner kroner og netto valutagevinst på 1 007 millioner kroner.

Norsk Hydro ASA (morselskapet) hadde en nettoinntekt på 5 880 millioner kroner i 2025, sammenlignet med 12 792 millioner kroner i 2024.

Justert avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ARoaCE)¹

Hydros ARoaCE for 2025 endte på 10,2 prosent, hvor Energy og oppstrøms forretningsområdene leverte avkastning godt over kapitalkostnadene, støttet av relativt høye oppstrømspriser. Nedstrømssegmentene leverte en ARoaCE under kapitalkostnadene i fortsatt utfordrende markeder. I løpet av de siste 5 årene er den gjennomsnittlige justerte RoaCE 13,3 prosent, over målet på 10 prosent over syklusen.

Kontanteffektiv endring i netto driftskapital¹

Hydro har fortsatt det sterke fokuset på styring av driftskapital. Netto driftskapital gikk ned med 2,0 milliarder kroner til 29,5 milliarder kroner i løpet av 2025, noe som gjenspeiler en sterk sesongmessig frigjøring og tilpasning til markedsetterspørsel. Justert for valuta og andre ikke-kontanteffekter var den kontanteffektive frigjøringen 1,4 milliarder kroner i 2025.

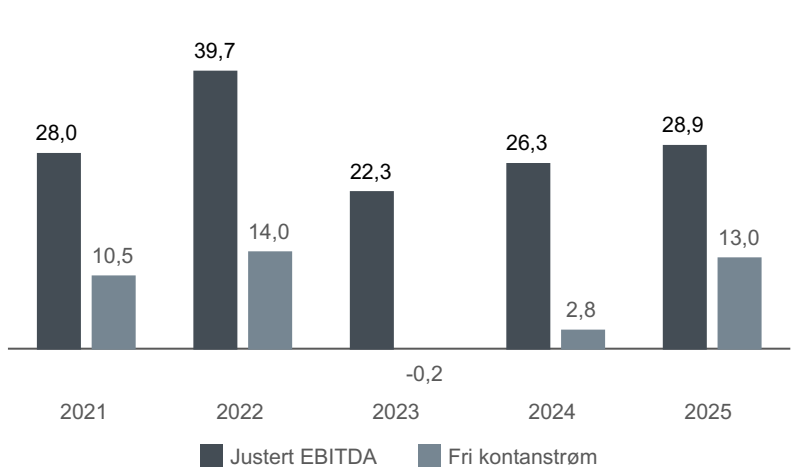
Kontanteffektive investeringer¹

Totale kontanteffektive investeringer i 2025 endte på 12,1 milliarder kroner, en reduksjon fra 15,1 milliarder kroner i 2024. I løpet av året ble flere store avkastningssøkende og vekstprosjekter innenfor de strategiske vekstområdene fullført. Innen ekstrudering ble viktige presseutskiftninger og oppgraderinger i USA og Europa ferdigstilt (Gainesville-presse, utskifting av Albi-presse, ny Tønder-bilpresse), sammen med flere automatiseringsprosjekter. Innen resirkulering ble Kety-utvidelsen og -moderniseringen og Nowa Sol HySort-prosjektene satt i drift. Andre prosjekter som er prioritert for 2025 inkluderer kritiske vedlikeholdsaktiviteter av Hydros produksjonsmidler på tvers av alle forretningsområdene. Eksempler inkluderer omforing av smelteverk i Aluminium Metal, utskifting av bauksittrøledningsseksjoner i Paragominas, rehabilitering og oppgraderinger av kraftverk i Energy, samt oppgraderinger av resirkuleringsanlegg i Metal Markets.

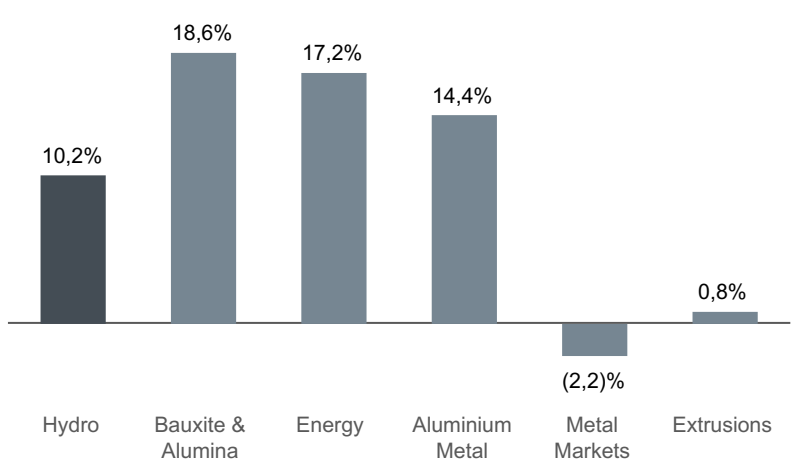
Fri kontantstrøm¹

Fri kontantstrøm fra videreført drift endte på 13,0 milliarder kroner i 2025, opp fra 2,8 milliarder kroner i 2024. Den forbedrede kontantstrømmen i 2025 var et resultat av sterkere EBITDA oppstrøms, lavere investeringsnivå og en frigjøring av netto driftskapital.

Justert EBITDA og fri kontantstrøm, milliarder kroner



Justert RoaCE per forretningsområde



¹ For ytterligere detaljer, se alternative resultatmål (APM).

 Lønnsomhet

Utbytte
Hydros ambisjon er å levere konkurransedyktig aksjonæravkastning sammenlignet med alternative investeringer i sammenlignbare selskaper. Med tanke på Hydros sterke økonomiske resultater har styret foreslått å utbetale 5,9 milliarder kroner i utbytte, som representerer 60 prosent av justert nettoresultat per aksje i 2025 og et utbytte på 3,0 kroner per aksje. Den endelige aksjonærutdelingen for 2025 er underlagt godkjenning av generalforsamlingen 7. mai 2026.

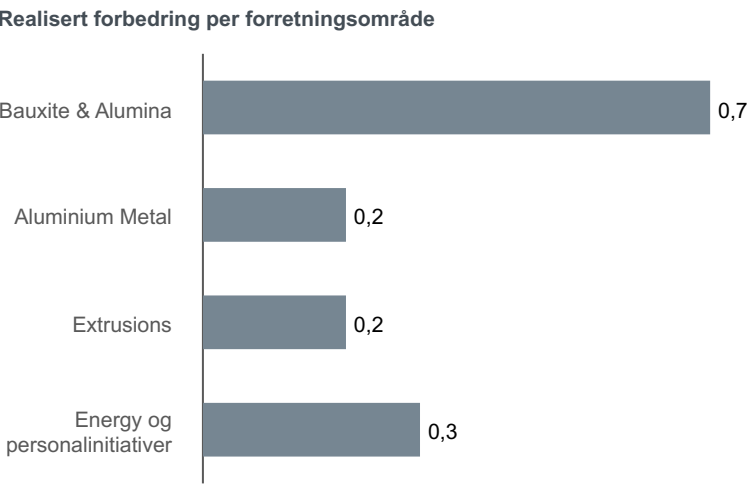
Nettogjeld¹
Hydros nettogjeld var 9,7 milliarder kroner ved utgangen av 2025, sammenlignet med en nettogjeld på 16,0 milliarder kroner ved utgangen av 2024. Nedgangen i nettogjeld var hovedsakelig drevet av en positiv fri kontantstrøm, delvis motvirket av aksjonærutdelinger og nye leieavtaler.

Justert nettogjeld¹
Hydros justerte nettogjeld var 18,2 milliarder kroner ved utgangen av 2025, sammenlignet med 24,1 milliarder kroner ved utgangen av 2024. Nedgangen i justert nettogjeld var hovedsakelig drevet av redusert nettogjeld, som delvis ble motvirket av økt sikkerhet og annen gjeld.

Justert nettogjeld i forhold til justert EBITDA²
Hydros gjennomsnittlige justerte nettogjeld i forhold til justert EBITDA var 0,7, godt under det målsatte maksimumsforholdet på 2,0 over syklusen.

Forbedringsprogram
Hydros forbedringsprogram er bygget rundt tre søyler: driftsforbedringer, innkjøp og kommersielle forbedringer, og vil levere 6,5 milliarder kroner frem mot 2030. For ytterligere detaljer, se [Resultat](#) i [Våre mål og ambisjoner](#).

Ved utgangen av 2025 hadde Hydro realisert forbedringer på 1,4 milliarder kroner, mot basislinjen i 2024, og har dermed overskredet anslaget på 0,6 milliarder kroner for året. Figuren nedenfor illustrerer fordelingen av forbedringene på tvers av våre forretningsområder:



Innenfor Bauxite & Alumina var forbedringseffekten hovedsakelig drevet av tiltak for å redusere flaskehalser i Alunorte, samt sterke kommersielle resultater. Innenfor Aluminium Metall kom de største forbedringene fra den kommersielle innsatsen og innkjøpsprogrammet. Det var også flere driftsforbedringer, inkludert smarte brytere i primærproduksjon og skrapoptimalisering innen resirkulering. Innenfor Extrusions ble de største forbedringene drevet av innkjøpsaktivitetene, mens driftsforbedringene inkluderte flere automatiseringsinitiativer. Innenfor Energy og stabsenheter ble de viktigste besparelsene realisert gjennom omstrukturerings- og effektiviseringsaktiviteter, inkludert prosessautomatisering og lisenskonsolidering.

¹ For ytterligere detaljer, se [note 7.1 Kapitalforvaltning](#).
² For ytterligere detaljer, se [Alternativ resultatmål \(APM\)](#).



Partnere

Strategiske kudepartnerskap

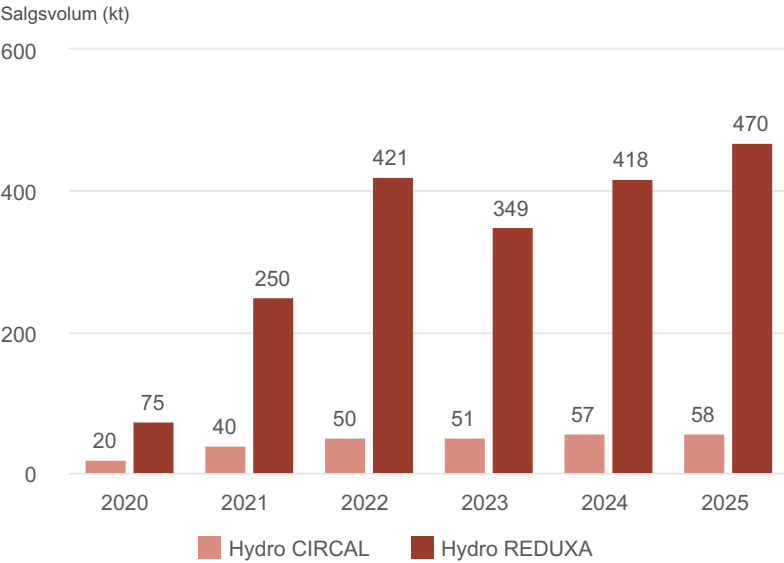
Hydros tilnærming til strategiske partnerskap er sentralt i 2030-strategien og for langsiktig verdiskaping. Ved å samarbeide tett med ledende kunder som Velux, Porsche, Volvo Group og Mercedes-Benz, støtter Hydro overgangen til lavkarbon, sirkulære produkter og systemer. Disse samarbeidene fokuserer på å utvikle bærekraftige løsninger i fellesskap, sikre lokal og regional forsyning og opprettholde ressursikkerheten. Hydro og den nordiske kraftkabelleverandøren NKT inngikk et strategisk partnerskap for å utvikle en førsteklasses verdikjede for lavkarbon aluminium i kraftkabelproduksjon for utviklingen av Europas fornybare energinett, hvor en avtaksavtale for Hydro REDUXA ble signert i 2025.

Hydros partnerskap er avgjørende for å utvikle og levere grønnere aluminiumsprodukter med et lavere karbonavtrykk. Gjennom avtaler som NKTs salg av Hydro REDUXA og de første amerikanske Hydro CIRCAL-volumene til Vode Lighting, utvider Hydro rekkevidden til sin lavkarbonproduktportefølje. I 2025 oppnådde Hydro et salg på 58 tusen tonn Hydro CIRCAL og 470 tusen tonn Hydro REDUXA. En økning på mer enn 50 % i inntektene fra grønnere produkter i 2025 sammenlignet med 2024 viser den økende markedsappetitten for bærekraftige materialer.

Indirekte klimagassutslipp (Scope 3)

Hydros mål er en 30 prosent reduksjon i oppstrøms Scope 3-utslipp per tonn aluminium innen 2030, sammenlignet med et referansenivå i 2018. En viktig driver vil være økt bruk av resirkulert forbrukerskrap for å produsere nye aluminiumsprodukter. Hydros ambisjon er å øke kapasiteten til å behandle forbrukerskrap til 850–1 100 tusen tonn innen 2030. I 2025 oppnådde Hydro en 20 prosent reduksjon i oppstrøms Scope 3-utslipp per tonn aluminium sammenlignet med referansenivået i 2018, og resirkulerte 496 tusen tonn forbrukerskrap, sammenlignet med 451 tusen tonn i 2024.

Fremgang på lavkarbon aluminiumvolumer



Transparent ESG-ytelse¹

Hydro rapporterer om **bærekraft** i samsvar med de europeiske standardene for bærekraftsrapportering (ESRS) og GRI-standardene, og fortsetter å forbedre resultatene sine mot flere ESG-vurderinger.

Sustainalytics 13,5 (Lav risiko) 1/37 i aluminiumsindustrien 2/220 i diversifiserte metaller	MSCI AA-vurdering
Dow Jones bærekraftsindekser 65 % Europaindeks Inkludering DJSI-inkludering siden 1999	EcoVadis 78/100 94. persentil
ISS ESG B+ vurdering Bedriftsvurdering: Førsteklasses status	

¹ ESG-vurdering per 31.12.2025.

Justeringer av EBIT og andre resultatmål

Justering av poster til EBITDA, EBIT og nettoinntekt

Rapportert resultat før finansposter og skatt (EBIT) og nettoresultat (tap) inkluderer effekter som er vist i tabellen nedenfor. Justering av poster til EBIT og justert nettoresultat (tap) er definert og beskrevet som en del av de [alternative resultatmålene](#) i vedleggene.

Beløp i millioner kroner ¹⁾	2025	2024	2023
Urealiserte derivateffekter (gevinst)/tap på LME-relaterte kontrakter	1 504	580	(1 530)
Urealiserte derivateffekter (gevinst)/tap på kraft- og råvarekontrakter	453	(90)	887
Totale tidsavhengige forskjeller	1 956	491	(642)
Vesentlige rasjonaliserings- og nedstengingskostnader ²⁾	1 795	407	265
Samfunnsbidrag Brasil ³⁾	-	-	25
Nedskrivning på investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden	444	1 079	-
Transaksjonsrelaterte (gevinst)/tap ⁴⁾	(429)	(439)	120
Netto valuta (gevinst)/tap ⁵⁾	(322)	(595)	(883)
Andre effekter ⁶⁾	(251)	(1 168)	83
Justeringer av EBITDA	3 193	(225)	(1 033)
Nedskrivninger ⁷⁾	1 069	22	4 424
Justeringer av EBIT	4 262	(202)	3 391
Netto valuta (gevinst) / tap	(1 007)	6 021	2 084
Beregnet skatteeffekt	(403)	(1 580)	(445)
Justeringer av årets resultat	2 851	4 238	5 031
Skattesats	39 %	43 %	57 %
Justert skattesats	34 %	37 %	35 %

¹ Negative tall indikerer reversering av en gevinst, og positive tall indikerer reversering av et tap.

² Vesentlige rasjonaliserings- og nedleggelseskostnader inkluderer en avsetning for kostnader knyttet til reduksjon av overkapasitet, nedleggelser og miljøopprydding i Hydro Aluminium Metal og Hydro Extrusions.

³ Fellesskapsavtalene inneholder bestemmelser for TAC- og TC-avtalene med regjeringen i Parà og Ministério Público inngått i september 2018, inkludert senere justeringer for endringer i kostnadsanslag og lignende avtaler.

⁴ Transaksjonsrelatert effekt inkluderer gevinster (tap) fra salg som beskrevet i avsnittet om alternative resultatmål i vedleggene.

⁵ Realiserte valutagevinster og -tap fra risikostyringskontrakter og innebygde valutaderivater i fysisk kraft- og råvarepriser

⁶ Andre effekter inkluderer justeringer som beskrevet i avsnittet om alternative ytelsesmål i vedleggene.

⁷ Nedskrivninger for 2025, 2024 og 2023 inkluderer goodwill og eiendom, anlegg og utstyr i driftsanleggene i Bauxite & Alumina, Tomago og Slovalco smelteverk i Aluminium Metal og diverse anlegg og eiendeler i Hydro Extrusions.

Andre resultatmål

Beløp i millioner kroner, unntatt tall per aksje	2025	2024	2023
Driftsinntekter	207 971	203 636	193 619
EBITDA	25 696	26 543	23 291
Justeringer av EBITDA ¹⁾	3 193	(225)	(1 033)
Justert EBITDA¹⁾	28 889	26 318	22 258
Hydro Bauxite & Alumina	9 339	10 799	1 828
Hydro Energy	4 152	3 540	3 146
Hydro Aluminium Metal	11 409	9 668	10 502
Hydro Metal Markets	360	1 175	1 533
Hydro Extrusions	3 479	4 065	6 480
Other and eliminations	151	(2 928)	(1 231)
Justert EBITDA¹⁾	28 889	26 318	22 258
Rapportert resultat før finansposter og skatt (EBIT) ²⁾	14 401	16 487	9 592
Justert EBIT ¹⁾	18 663	16 284	12 983
Årets resultat	8 304	5 040	2 804
Justert resultat ¹⁾	11 155	9 278	7 835
Resultat per aksje	3,41	2,90	1,77
Justert resultat per aksje ¹⁾	5,02	4,50	4,26
Finansielle data			
Investeringer ¹⁾²⁾	14 135	21 034	25 647
Netto kontanter (gjeld) ved periodens slutt ¹⁾	(9 669)	(15 976)	(8 191)
Nøkkeltall fra driften			
Produksjon av bauksitt (1 000 tonn) ³⁾	10 516	10 506	10 897
Produksjon av alumina (1 000 tonn)	6 086	5 973	6 185
Realisert aluminapris (USD/tonn) ⁴⁾	432	462	359
Produksjon av primæraluminium (1 000 tonn)	2 065	2 038	2 031
Realisert aluminiumpris LME (USD/tonn)	2 573	2 374	2 218
Realisert USD/NOK vekslingskurs	10,39	10,75	10,37
Salg av ekstruderte produkter til eksternt marked (1 000 tonn)	978	988	1 090
Kraftproduksjon (GWh)	9 543	9 298	9 697

¹ [Alternative resultatmål](#) (APM-er) er beskrevet i vedleggene

² EBITDA og investeringer per segment er spesifisert i [note 1.4 Drifts- og geografisk segmentinformasjon](#) i regnskapet.

³ Paragominas-produksjon, på våt basis

⁴ Vektet gjennomsnitt av egenproduksjon og tredjepartskontrakter. Hoveddelen av aluminaen selges knyttet til enten LME-prisene eller aluminaindeksen med én måneds forsinkelse.

Finansielle eksponeringer

Hydros driftsresultater påvirkes på kort sikt primært av prisutviklingen på Hydros hovedprodukter, råvarer, marginutvikling og svingninger i de viktigste valutaene for Hydro, som er USD, NOK, EUR og BRL.

Hydro inngår derivatkontrakter for salg både på LME og med banker for å sikre priser på deler av den planlagte aluminiumsproduksjonen som en del av å sikre et marginnivå i perioder opptil omtrent tre år når det anses gunstig. For å dempe effekten av valutakursendringer opprettholdes langsiktig gjeld hovedsakelig i valutaer som reflekterer underliggende eksponeringer og kontantstrømgenerering.

Tabellen viser sensitiviteter knyttet til aluminiumpriser og valutasingninger for 2026. Tabellen illustrerer sensitiviteten til justert resultat før skatt, renter og avskrivninger for endringer i disse faktorene, og er gitt som et supplement til sensitivitetsanalysen som kreves av IFRS, inkludert i [note 8.2 Finansielle instrumenter](#) til regnskapet. Disse sensitivitetenene er på justert basis og tar ikke hensyn til revurderingseffekter av derivater, som kan påvirke resultatet. Sensivitetenene inkluderer effekten fra finansielle risikostyringskontrakter per 31. desember 2025.

Videre beregnes sensitivitetenene basert på valutaene de respektive prisene er denominert i, og vil ikke fullt ut gjenspeile den underliggende eksponeringen. Hydros oppstrømsvirksomhet er i hovedsak langsiktig alumina, aluminium og produktpremier, og kortsiktig energi (kraft, gass og kull), kaustisk soda, petroleumskoks, bek, BRL og NOK. Selv om råvareprisene er denominert i USD og EUR, er den underliggende eksponeringen primært mot faktorene som driver kostnadskurven ved den relevante prispersentilen i de respektive markedene. Den korte eksponeringen mot BRL og NOK er knyttet til produksjonskostnader i Brasil og Norge. Hydros nedstrømssegmenter har en tydeligere valutaprofil med en netto langsiktig eksponering mot USD og EUR som gjenspeiler hovedvalutaene i markedene de opererer i.

Sensiviteter basert på årlig produksjon

Råvareprisfølsomhet +10 USD/mt

millioner kroner	Justert EBITDA
Aluminium	150

Valutafølsomheter

millioner kroner	USD	BRL	EUR
	+1,00 NOK/ USD	+0,10 NOK/ BRL	+1,00 NOK/ EUR
Bærekraftig effekt, justert EBITDA	4 900	(520)	(210)
Engangseffekt av revurdering, Finansposter	(680)	480	(3 310)

Årlig sensitivitet basert på normale årlige produksjonsvolumer og som reflekterer strategiske sikringsposisjoner. Aluminiumprissensitivitet basert på USD/NOK 10,00.

Vår selskaps- styring

40	Styrende organer
41	Eierstyring og selskapsledelse
44	Styret
45	Ledergruppen
47	Helhetlig risikostyring i Hydro
64	Hydro-aksjen
67	Regulatoriske vilkår



Styrende organer



Selskapsstyring

Hydro er et allmennaksjeselskap organisert med en styringsstruktur basert på norsk lov. Hydros eierstyring og selskapsledelse gir grunnlag for verdiskaping og gode kontrollmekanismer i form av globale styringsdokumenter som beskriver obligatoriske krav for alle deler av organisasjonen.

Hydro følger den nyeste norske anbefalingen for eierstyring og selskapsledelse (NUES) datert 28. august 2025. Se [vedlegg](#) til årsrapporten for [styrets redegjørelse for selskapets eierstyring og selskapsledelse](#).

Informasjon om aksjonærpolitikk kan leses i seksjonen Hydro-aksjen i kapittelet Våre resultater. Hydros strategiske retning er beskrevet i kapittelet [Vår virksomhet](#).

Styrende dokumenter og etiske retningslinjer

Hydros styringsstruktur er basert på gjeldende lover og forskrifter, og Hydros styringsdokumenter, med delegering av ansvar til forretningsområdene og til konsernfunksjoner. Konsernfunksjoner inkluderer områdene finans, skatt og regnskap, bærekraft, HR og HMS, selskapsstyring, juridiske forhold og etterlevelse. Hydro setter felles krav i form av konstituerende dokumenter og globale styringsdokumenter (samlet «styrende dokumenter»). Konstituerende dokumenter godkjennes av styret eller generalforsamlingen, mens globale styringsdokumenter godkjennes av konsernsjefen. Hydros styrende dokumenter er tilgjengelige for alle ansatte.

I 2025 fullførte Hydro en gjennomgang for å forenkle og effektivisere alle globale styringsdokumenter. De oppdaterte globale styringsdokumentene trådte i kraft 1. januar 2026.

Hydros styrende dokumenter bidrar til å sikre at alle ansatte utfører sine oppgaver på en etisk måte, og i samsvar med lovgivning og Hydros standarder. Hydros etiske retningslinjer (Code of conduct) omhandler etterlevelse av lover og saker, samt forhold som håndtering av

interessekonflikter og like muligheter for alle ansatte. Hydro har etablerte programmer som skal bidrar til etterlevelse av antikorrupsjon og grunnleggende menneskerettigheter, og andre relevante områder innen virksomhetsstyring. Hydros etiske retningslinjer er et konstituerende dokument og gjelder for alle Hydro-ansatte over hele verden, inkludert styret i Hydro og datterselskaper. For juridiske enheter der Hydro eier mindre enn 100 prosent av stemmerettene, skal Hydros representanter i slike styrer eller andre styrende organer handle i samsvar med Hydros styrende dokumenter og etterstrebe implementering av prinsippene i disse dokumentene.

For informasjon om Hydros etiske retningslinjer, andre konstituerende dokumenter og globale styringsdokumenter, se [Hydro.com](#). For informasjon om Hydros [varslingsrutiner](#), se kapittelet [Forretningsetikk](#) i bærekraftsrapporten.

Styrende organer

Generalforsamling

Hydros aksjonærer utøver sin myndighet på generalforsamlingen. Personer som eier aksjer den femte virkedagen før generalforsamlingen har rett til å delta og stemme på generalforsamlingen, enten personlig eller ved fullmektig.

Generalforsamlingen godkjenner selskapets vedtekter. Den velger aksjonærrepresentantene til styret og fastsetter styrets godtgjørelse. Den velger selskapets eksterne revisor og godkjenner revisors godtgjørelse. Den godkjenner også årsregnskap og årsberetningen, herunder styrets foreslåtte utbytte. Den velger valgkomiteen og fastsetter dets godtgjørelse, og behandler eventuelle andre saker som er oppført i innkallingen til møtet. Aksjonærer kan sende inn en skriftlig anmodning minst fire uker før en ordinær generalforsamling om å få en sak, ledsaget av et forslag til vedtak, inkludert

på dagsorden, eller om å få en begrunnelse for oppføringen av et bestemt punkt på dagsordenen.

Valgkomiteen

Valgkomiteen består av tre til fire medlemmer som skal være aksjonærer eller aksjonærrepresentanter. Medlemmene og lederen velges av generalforsamlingen for perioder på inntil to år. Valgkomiteen gir sin innstilling til generalforsamlingen om valg av aksjonærvalgte medlemmer til styret, godtgjørelse til styrets medlemmer og varamedlemmer, valg av medlemmer og leder av valgkomiteen, og godtgjørelse til medlemmene av valgkomiteen. Retningslinjene for valgkomiteen vedtas av generalforsamlingen og inkluderer Hydros krav til uavhengighet, aksjonærinteresser, kompetanse, kapasitet og mangfold.

Valgkomiteen består av følgende medlemmer:

- Susanne Munch Thore (leder)
- Karl Mathisen
- Muriel Bjørseth Hansen
- Harald Serck-Hanssen

Styret

Styret besto av 11 medlemmer per 31. desember 2025. Syv medlemmer er valgt av generalforsamlingen, mens fire velges av og blant selskapets ansatte i Norge. Alle aksjonærvalgte styremedlemmer velges for en periode på inntil to år. Alle ansattvalgte styremedlemmer har stedfortredere. I samsvar med norsk lov har styret ansvaret for den overordnede styringen av selskapet og for at hensiktsmessige styrings- og kontrollsystemer er på plass. Styret fører og tilsyn med den daglige ledelsen av selskapet utøvd av konsernsjefen.

Styret har etablert prosedyrer for sitt eget arbeid. Disse er nedfelt i styreinstruksen for Norsk Hydro ASA. Instruksen legger særlig vekt på en klar intern ansvars- og oppgavefordeling mellom styret og konsernsjefen.

Styret har en årlig arbeidsplan med særlig vekt på mål, strategi og gjennomføring. Den består av gjentakende tema som strategigjennomgang, forretningsplanlegging, risikostyring og tilsyn med etterlevelse, finansiell rapportering, personalstrategi, suksesjonsplanlegging, helse, sikkerhet og bærekraft, inkludert samfunnsansvar, klima og miljø. Styret følger nøye med på markeds-, makroøkonomisk og geopolitisk utvikling som er relevant for aluminiumindustrien og fornybar energibransjen.

Styret arbeider for å sikre at bærekraft blir hensyntatt i selskapets virksomhet og verdiskaping, og blir regelmessig informert av konsernsjefen om vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til bærekraftsspørsmål.

Styret fører tilsyn med at Hydro har hensiktsmessige styrende dokumenter for områder som risikostyring, forretningetikikk, helse og sikkerhet, personalledelse, samfunnsansvar og menneskerettigheter. Påvirkning, risiko og muligheter knyttet til bærekraft, inkludert miljø og klimaendringer, samfunnsansvar, mangfold, helse, sikkerhet og etterlevelse, er integrert i konsernets risikostyrings- og strategiprosesser, og står sentralt i styrets vurderinger og beslutningstaking gjennom året.

Alle aksjonærvalgte medlemmer ble i 2025 ansett som uavhengige i henhold til norske standarder. Ingen av selskapets aksjonærvalgte styremedlemmer hadde andre tjenesteavtaler med selskapet. Ingen ansattvalgte styremedlemmer er en del av selskapets daglige ledelse. Ansattvalgte styremedlemmer har ingen andre tjenesteavtaler med selskapet utover sine ansettelseskontrakter, men er underlagt sine plikter som styremedlemmer.

Alle nye styremedlemmer deltar i en introduksjonsprosess med fokus på Hydros bransjer, driftsmodell, risikostyring og tilnærming til bærekraft, inkludert selskapets etiske retningslinjer. Styret gjennomfører regelmessige orienteringer og diskusjoner om de samme temaene.

Styret gjennomfører en årlig selvevaluering av sitt arbeid, kompetanse, ferdigheter og ekspertise, og samarbeidet med ledelsen. Denne vurderingen omfatter også en evaluering av styrets leder.

Medarbeider- og kompensasjonsutvalget

Styrets medarbeider- og kompensasjonsutvalg består av tre styremedlemmer. Komiteen bistår styret i å utøve sitt tilsynsansvar i forbindelse med kompensasjonssaker som gjelder konsernsjefen og andre medlemmer av konsernledelsen. Den bistår også i andre kompensasjonsspørsmål av vesentlig betydning, og strategiske personalprosesser i selskapet, som suksesjonsplanlegging, lederskap og talentutvikling, samt mangfold og inkludering.

Utvalget skal regelmessig vurdere hvorvidt kompensasjonsordningene for konsernsjefen og konsernledelsen er passende og konkurransedyktige.

Medarbeider- og kompensasjonsutvalget utfører en årlig selvevaluering.

Revisjonsutvalget

Styrets revisjonsutvalg består av fire styremedlemmer og oppfyller norske krav til uavhengighet og kompetanse. Utvalget bistår styret i å utøve sitt tilsynsansvar for integriteten til selskapets regnskap og bærekraftsrapportering, de tilhørende rapporteringsprosessene, internkontroll, systemer for risikostyring og etterlevelsesystemet. I tillegg fører utvalget tilsyn med Hydros internrevisjon, samt eksternrevisors kvalifikasjoner, uavhengighet og arbeidsutførelse. Som en del av tilsynet med den eksternrevisors uavhengighet og arbeidsutførelse, har styrets revisjonsutvalg en forhåndsgodkjenningsspolicy som styrer eksternrevisors tjenester.

For å sikre uavhengighet til den interne revisjonsfunksjonen, rapporterer revisjonssjefen til styret gjennom styrets revisjonsutvalg og møter styret for godkjenning av revisjonsplanen og årsrapporten. Revisjonssjefen (Chief Audit Executive) deltar i alle møter i styrets revisjonsutvalg og rapporterer kvartalsvis status på revisjonsplanen og varslingshåndtering. Leder for etterlevelse (Chief Compliance Officer) har en stiptet rapporteringslinje til styrets revisjonsutvalg og møter regelmessig styrets revisjonsutvalg.

Styrets revisjonsutvalg utfører en årlig selvevaluering.

Konsernsjef og konsernledelsen

Konsernsjefen utgjør et formelt styringsorgan som er ansvarlig for den daglige ledelsen av selskapet. Konsernsjefen leder Hydro med bistand fra konsernledelsen. Funksjons- og ansvarsfordelingen mellom konsernsjefen og styret er nærmere definert i styrets instruks, et styringsdokument som er utarbeidet og godkjent av styret.

Konsernledelsen, inkludert konsernsjefen, har et delt ansvar for å fremme Hydros mål og sikre selskapets eiendom, organisasjon og omdømme. Medlemmer av konsernledelsen er også konserndirektører med ansvar for de respektive forretningsområdene og konsernfunksjonene.

Konsernledelsen fører tilsyn med Hydros ledelse, inkludert styringsprosesser og forretningsdrift, kontroller og prosedyrer for å overvåke bærekraftsrelaterte

påvirkninger, risikoer og muligheter. Konsernledelsen informeres regelmessig om bærekraftsrelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter, som vurderes i alle større forretningsbeslutninger, inkludert nye prosjekter og større endringer i eksisterende anlegg. Hydros styrende dokumenter delegerer ansvaret for bærekraftsrelaterte aksomhetsvurderinger og håndtering av bærekraftsrelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter til konsernansatte og linjeledelsen i forretningsområdene.

Konsernfunksjonene og forretningsområdene rapporterer kvartalsvis om Hydros resultater relatert til mål og KPI-er.

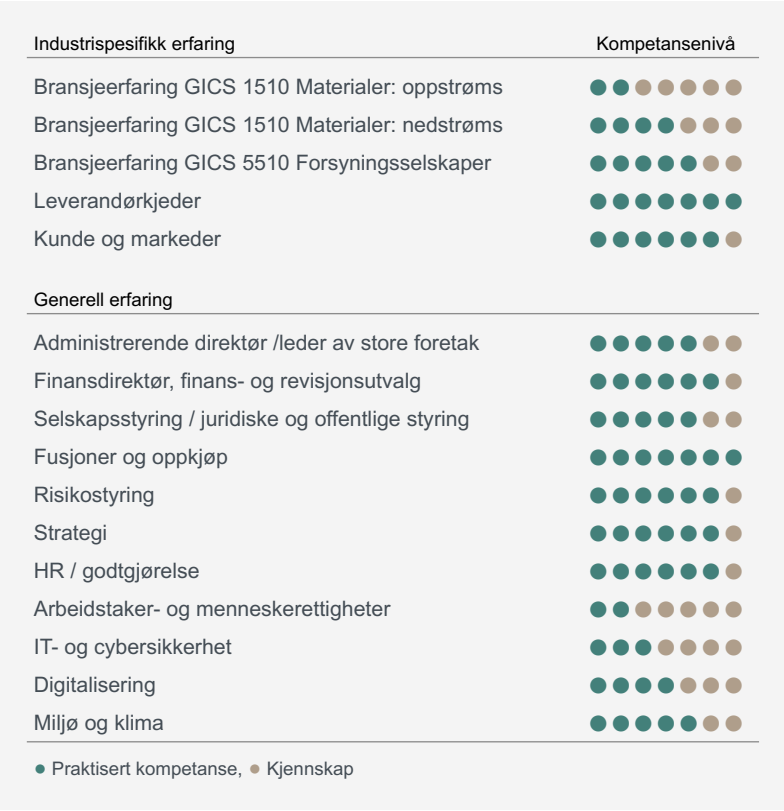
I 2025 hadde ledergruppen flere faggjennomganger, inkludert, men ikke begrenset til, risikostyring, cybersikkerhet, kunstig intelligens, geopolitisk utvikling, HMS, HR, menneskerettigheter og teknologi. Det ble også gjennomført dybdegjennomganger relatert til drift og sikkerhet for forretningsområdene Energy, Extrusions og Aluminium Metal.

Ledelse- og styregodtgjørelse

Se [rapport om godtgjørelse til ledende personer](#) for informasjon om godtgjørelse og godtgjørelsespolicyer, aksjeeierskap, utestående lån og lånepolicy knyttet til Hydros styre og konsernledelse.

Styrets kompetanse

Styret oppdaterte egenvurderingen av spesifikke kompetanseområder for alle aksjonærvalgte styremedlemmer i 2025. I tillegg til de aksjonærvalgtes erfaring, bidrar ansattrepresentantene i styret med vesentlig erfaring fra bransjen og deres fagfelt.



Styret



Rune Bjerke

Styreleder
Leder av Medarbeider- og kompensasjonsutvalget

[Les mer](#)



Kristin Fejerskov Kragseth

Nestleder i styret
Medlem i Medarbeider- og kompensasjonsutvalget

[Les mer](#)



Marianne Wiinholt

Styremedlem
Leder av Revisjonsutvalget

[Les mer](#)



Philip New

Styremedlem
Medlem i Revisjonsutvalget

[Les mer](#)



Jane Toogood

Styremedlem

[Les mer](#)



Espen Gundersen

Styremedlem
Medlem i Revisjonsutvalget

[Les mer](#)



Kim Wahl

Styremedlem

[Les mer](#)



Arve Baade

Ansattrepresentant i styret
Medlem i Medarbeider- og kompensasjonsutvalget

[Les mer](#)



Margunn Sundve

Ansattrepresentant i styret

[Les mer](#)



Bjørn Petter Moxnes

Ansattrepresentant i styret
Medlem i Revisjonsutvalget

[Les mer](#)



Ellen Merete Olstad

Ansattrepresentant i styret

[Les mer](#)

Konsernledelsen



Eivind Kallevik
Konsernsjef

[Les mer](#)



Trond Olaf Christophersen
Konserndirektør økonomi og finans

[Les mer](#)



Kari Ekelund Thørud
Konserndirektør
Hydro Energy

[Les mer](#)



Hanne Karine Simensen
Konserndirektør
Hydro Aluminium Metal

[Les mer](#)



John Thuestad
Konserndirektør
Hydro Bauxite & Alumina

[Les mer](#)



Paul Warton
Konserndirektør
Hydro Extrusions

[Les mer](#)



Hilde Vestheim Nordh
Konserndirektør
HR og HMS

[Les mer](#)



Anne-Lene Midseim
Konserndirektør
Compliance, IP og juridisk

[Les mer](#)



Therese Rød Holm
Konserndirektør
Kommunikasjon og samfunnskontakt

[Les mer](#)

Andre detaljer

Styret

Navn	Bosted	Fødselsår	Møter deltatt på	Antall Hydro-aksjer ¹	Direktør siden	Perioden utløper ²⁾
Rune Bjerke	Oslo, Norge	1960	15	26 700	2020	2026
Kristin Fejerskov Kragseth	Stavanger, Norge	1967	15	1 200	2022	2026
Marianne Wiinholt	København, Danmark	1965	15	-	2016	2026
Philip Graham Ny	Oxford, Storbritannia	1962	15	1 598	2022	2026
Jane Toogood	Cambridge, Storbritannia	1965	15	1 000	2024	2026
Espen Gundersen	Oslo, Norge	1964	15	10 000	2024	2026
Kim Wahl ²	Oslo, Norge	1960	8	40 000	2025	2027
Arve Baade	Sunndalsøra, Norge	1967	15	6 995	2018	2027
Margunn Sundve	Haugesund, Norge	1971	15	1 486	2022	2027
Bjørn Petter Moxnes	Sunndalsøra, Norge	1960	15	1 217	2022	2027
Ellen Merete Olstad ³	Oslo, Norge	1963	8	6 380	2025	2027

¹ Per 31. desember 2025.

² Nytt styremedlem valgt på generalforsamlingen 9. mai 2025 (har deltatt på alle møter siden valget).

³ Ny ansattrepresentant i styret etter ansattvalget 29. april 2025 (har deltatt på alle møter siden valget).

Antall styremøter var 15.

Avtroppende styremedlemmer:

Navn	Bosted	Fødselsår	Posisjon	Møter deltatt på	Direktør siden
Peter Kukielski	Toronto, Canada	1956	Direktør	7	2019
Torleif Sand	Årdal, Norge	1967	Ansattrepresentant i styret	7	2022

Ledergruppen

Navn	Bosted	Fødselsår	Ansatt i Hydro siden	Posisjon siden	Antall Hydro-aksjer ¹
Eivind Kallevik	Oslo, Norge	1967	1998	2024	111 605
Trond Olaf Christophersen	Oslo, Norge	1972	1997	2024	23 659
Hilde Vestheim Nordh	Asker, Norge	1969	1995	2019	51 043 ²
Anne-Lene Midseim	Oslo, Norge	1968	1998	2015	58 899
Therese Rød Holm	Bærum, Norge	1975	2014	2022	14 540
John Thuestad	Asker, Norge	1960	2017	2018	107 455 ³
Kari Ekelund Thørud	Oslo, Norge	1975	2022	2024	4 766
Hanne Karine Simensen	Oslo, Norge	1967	1994	2024	6 664
Paul Warton	Loughton, Essex, Storbritannia	1961	2021	2021	53 038

¹ Per 31. desember 2025.

² Inkludert aksjer eid av ektefelle.

³ Inkludert aksjer eid gjennom Jothur AS, et private equity-investeringselskap.

Risikostyring i Hydro

Risikostyring er en integrert del av alle våre forretningsaktiviteter og beslutninger.

Styret setter forventninger, fører tilsyn med Hydros risikostyringssystem og gjennomgår viktige risikoer gjennom halvårlige oppdateringer som et viktig grunnlag for strategi- og forretningsplanleggingsprosessene. I tillegg oppdateres spesifikke risikotemaer oftere. Fremgang innen risikoforebygging og -reduisering gjenspeiles i godtgjørelsesordningene til administrerende direktør og ledergruppen. Styrets revisjonskomité støtter styrets tilsynsrolle. Ledergruppen er ansvarlig for Hydros rammeverk for risikostyring på konsernnivå og bistår administrerende direktør i gjennomføringen av det. Rammeverket er basert på internasjonale standarder, og Hydro følger mer spesifikt Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commissions «COSO Internal Control – Integrated Framework» (2013) med hensyn til finansiell rapportering.

Den videre tildelingen av risikostyringsroller i Hydro støttes av utviklingen av en styringsmodell med tre forsvarslinjer (3LoD).

Risikostyring er en integrert del av alle våre forretningsaktiviteter og beslutninger

Den første forsvarslinjen ligger hos ledere på alle nivåer. Forretningsområder og konsernfunksjoner har ansvar for og eierskap til forretnings- og HMS-risikoer. De sørger for at risikoer innenfor deres respektive ansvarsområder identifiseres, analyseres, reduseres tilstrekkelig, dokumenteres og rapporteres. Hyppigheten av oppdateringer avhenger av arten av hver risiko, samt tempoet i interne eller eksterne endringer.

Den andre linjen består av eiere av styringsgruppen og fageksperter på ulike risikoområder, samt en risikostyringsfunksjon i bedriften (ERM). De vurderer

behovet for og utvikler krav til risikostyring, samt koordinerer halvårlige risikooppdateringer. Mer generelt støtter, utfordrer og overvåker den andre linjen den første forsvarslinjen.

Den tredje linjen omfatter Group Internal Audit & Investigation. Denne avdelingen evaluerer uavhengig om Hydros risikostyrings-, kontroll- og styringsprosesser, slik de er utformet og implementert av ledelsen, er tilstrekkelige og bidrar til å oppnå organisasjonens mål.

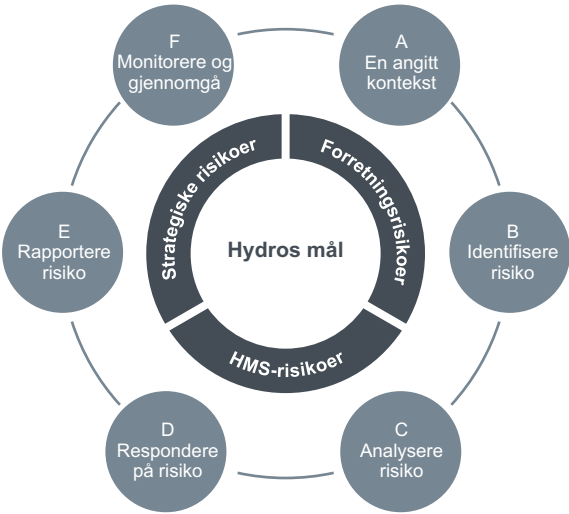
Gjennom 3LoD-modellen håndteres større risikoer i henhold til Hydros risikoappetitt og konsolideres på konsernnivå gjennom den årlige strategiprosessen, med en statusoppdatering gitt i prosessen for budsjett og forretningsplanlegging, mens planer for risikoforebygging og -reduisering utvikles kontinuerlig.

En oversikt over viktige risikoer, inkludert utviklingen i løpet av de siste 12 månedene og tilhørende avbøtende tiltak, er inkludert nedenfor. Denne oversikten er hentet fra Hydros risikomatrise som forenkler risikoovervåking og prioritering.

Totalt sett har Hydro sett en utvikling i selskapets risikoprofil snarere enn en vesentlig endring. Hydro fortsetter å gjøre fremskritt mot 2030-strategien midt i en kompleks bærekraftskontekst og samtidig navigere i en ustabil geopolitisk og makroøkonomisk global arena.

Til tross for Hydros beste innsats, kan våre risikostyringsaktiviteter mislykkes eller vise seg å være utilstrekkelige for å forhindre eller redusere alle risikoer. Etter hvert som risikoer øker, reduseres eller endres, og nye risikoer dukker opp over tid, bør informasjonen i denne delen vurderes nøye av investorer.

Risikoprosessen



- A. Strategiske og forretningsmessige mål kommuniseres, det interne og eksterne miljøet evalueres og omfanget av risikoprosessen bestemmes.
- B. Oppside- og nedsiderisikoer identifiseres og tildeles risikoeiere på tvers av forretningsområder og konsernfunksjoner
- C. Vesentlige risikoer analyseres videre ved hjelp av passende risikoteknikker for å fastslå deres vesentlighet.
- D. Risikotiltak, inkludert avbøtende tiltak, velges og implementeres basert på kostnad i forhold til nytte.
- E. Risikoutfall rapporteres innenfor forretningsområder og konsernfunksjoner, samt aggregeres ytterligere på konsernnivå for å støtte styrets tilsyn.
- F. Risikoinformasjon overvåkes og gjennomgås kontinuerlig, med tanke på tempoet i interne og eksterne endringer.

Hydros risikokategorier

Strategiske risikoer

Strategiske risikoer er nye utfordringer for oppnåelsen av Hydros strategiske mål. De kan ha en betydelig oppside og er preget av deres store skala og potensielle langsiktige innvirkning på bærekraft og lønnsomhet. De påvirkes generelt av strukturelle endringer i det eksterne forretningsmiljøet.

Strategiske risikoer	Relevant for resultatmål ¹	Evne til å påvirke	Trend
Makroøkonomisk utvikling, geo-politiske spenninger, protek-sjonisme og handelsforstyrrelser	📈	Lav	↗
Komplekst og utviklende bærekraftslandskap	👥🌐🤝📈	Moderat	↗
Verdikjedeintegrasjon	👥🌐🤝📈	Høy	→
Usikkerhet rundt regelverk og politiske rammeverk	📈	Lav	↗
Klimaendringer	👥🌐🤝📈	Lav	→

Forretningsrisikoer

Forretningsrisikoer er hovedsakelig operasjonelle eller påvirket av driftsprosesser. Kortsiktig risikoredusering er vanligvis innenfor Hydros kontroll, spesielt for risikoer innenfor anleggsgrenser. Hydros viktigste forretningsrisikoer kan påvirke flere deler av verdikjeden med et bredt spekter av konsekvenser.

Forretningsrisikoer	Relevant for resultatmål ¹	Evne til å påvirke	Trend
Utilstrekkelig integritet av eiendeler	👥📈	Høy	→
Vesentlig juridisk hendelse eller samsvarshendelse	📈	Høy	→
Stort brudd på cybersikkerhet	👥📈	Moderat	↗
Manglende oppfyllelse av forventninger til sosial ytelse	👥📈	Moderat	→
Pandemi	👥📈	Lav	→
Materiell endring av skatt	📈	Lav	→

Helse-, miljø- og sikkerhetsrisikoer (HMS-risikoer)

HMS-risikoer er knyttet til helse-, sikkerhets- og/eller miljøhendelser. De er ofte operasjonelle eller påvirket av driftsprosesser. Hydros viktigste HMS-risikoer kan påvirke flere deler av virksomheten. I tillegg til HMS-relaterte konsekvenser, kan disse risikoene også føre til store juridiske, sosiale, omdømmemessige og økonomiske konsekvenser.

HMS-risikoer	Relevant for resultatmål ¹	Evne til å påvirke	Trend
Dødelig eller livsforandrende ulykke	👥📈	Høy	→
Sikkerhetshendelse	👥📈	Moderat	→
Påvirkning på miljøet	👥🌐📈	Moderat	→
Strukturell kollaps eller annen større ulykke	👥📈	Moderat	→

¹ Symbolene viser til sentrale resultatmål som er beskrevet [her](#).

Strategiske risikoer

MAKROØKONOMISK UTVIKLING, GEOPOLITISK SPENNING, PROTEKSJONISME OG HANDELSFORSTYRRELSE

Ytelsesreferanse	Evne til å påvirke	Trend
	Lav	

Beskrivelse

- Aluminiumindustrien er prosyklisk, der etterspørselen etter produkter er nært knyttet til de generelle økonomiske forholdene. Hindringer for frihandel kan innføres med den hensikt å beskytte nasjonale interesser. Geopolitiske spenninger er ofte den underliggende årsaken til slike handlinger. Forstyrrelser i handel og forsyningskjeder kan påvirke tilgangen til og kostnadene for råvarer.

Hvorfor det er viktig

- Proteksjonisme kan direkte påvirke Hydros evne til å få tilgang til visse markeder og handle konkurransedyktig. Det fører også til lavere økonomisk vekst, noe som indirekte kan påvirke etterspørselen etter Hydros produkter.
- Høyere importavgifter og handelsbarrierer øker kostnadene, noe som påvirker mengden, kvaliteten og prisen på internasjonalt handlede varer som Hydro trenger for å drive sin virksomhet.
- Perioder med makroøkonomisk usikkerhet eller resesjon kan øke prisvolatiliteten for aluminiumsprodukter, noe som påvirker Hydros evne til å levere stabil avkastning. Makroøkonomisk utvikling driver også endringer i valutakurser, noe som kan ha en betydelig negativ effekt på Hydros kostnader og konkurranseposisjon.
- Endrede bransjedynamikk i store aluminiumsproduserende land kan føre til at store volumer aluminium kommer inn på markedet, noe som reduserer de globale prisnivåene.
- På lang sikt kan knapphet på fornybar energi og høye forsyningskostnader i land der Hydro opererer påvirke selskapets konkurranseevne.

 Se [her](#) for viktige resultatmål for «profit»

 Representerer økt usikkerhet

Utviklingen i 2025

- 2025 har vært spesielt volatil på den globale arenaen etter det nye amerikanske presidentskapet i januar og den enestående hastigheten på endringene i handelsbarrierer. Flere bilaterale avtaler om tollnivåer har blitt inngått i løpet av året, men usikkerheten er fortsatt høy, og handelsspenningene kan eskalere igjen. Følgelig øker bekymringene rundt innenlandsk/regional industri, selvforsyning og forsyningsikkerhet på dagsordenen.
- Til tross for tiltak for å berolige markedet i siste kvartal, fremhevet 2025 igjen risikoer på områder av strategisk betydning, som Kinas dominans innen sjeldne jordartsmetaller.
- Importtoll på import av kinesiske elbiler til EU fortsetter, med potensielle konsekvenser for bilindustrien og dens forsyningskjede, både i og utenfor Europa.
- Den økonomiske veksten er fortsatt dempet på grunn av høye tollsatser og geopolitisk usikkerhet. Store sentralbanker har kuttet styringsrentene for å imøtekomme veksten. Etterspørselen er fortsatt svak innenfor noen kundesegmenter, men de langsiktige trendene peker fortsatt på en gunstig rolle for aluminium i den grønne overgangen, der Hydro er godt posisjonert med sine lavkarbonprodukter av primæraluminium og resirkulert aluminium.

Risikorespons

- Robust og stabil drift, en sterk balanse, høyt fokus på driftsmessige og kommersielle forbedringer, konkurransedyktige kraftkontrakter og strategisk sikring støtter Hydros robuste posisjonering under potensielle nedgangstider.
- Stilt overfor makroøkonomisk usikkerhet og svake markeder har Hydro iverksatt tiltak i løpet av 2025 for å sikre sin økonomiske fleksibilitet, inkludert et nøye kostnadsfokus, reduksjon av bemanningsnivåer og kutt i investeringsnivåer. Avbøtende tiltak innen Hydro Extrusions and Recycling pågår, der nåværende produksjonsfleksibilitet og tilpasningsevner utnyttes for å manøvrere fallende etterspørsel, mens eventuelle ytterligere begrensninger vurderes med tanke på markedsforholdene.
- Generelt sett er Hydro godt posisjonert til å håndtere utfordringer som følge av proteksjonisme og regionalisering. Majoriteten av Hydros nettverk av aluminiumsverk ligger i store, veletablerte markeder. Hydros nedstrømsvirksomhet har en sterk lokal tilstedeværelse i både Europa og Nord-Amerika. Hydro deltar aktivt i organisasjoner som tar sikte på å fremme og fremme rettferdig handel, som European Aluminium og US Aluminum Association.
- Risikoen i forsyningskjeden styres gjennom en kombinasjon av oppbygging av fysisk lagerbeholdning for viktige råvarer, selektiv sikring, langsiktige avtaler med godkjente leverandører og kommersielle aktiviteter i markedet.
- Som en del av strategien sin skalerer Hydro produksjonen av fornybar energi for å dekke selskapets og samfunnets behov for fornybar energi til en overkommelig kostnad.
- Ytterligere informasjon om Hydros avbøtende økonomiske tiltak er tilgjengelig i avsnittet om [Økonomiske eksponeringer](#) og [Note 8.1](#) om Finansiell og kommersiell risikostyring.

Strategiske risikoer

KOMPLEKS OG UTVIKLENDE BÆREKRAFTLANDSKAP

Ytelsesreferanse	Evne til å påvirke	Trend
	Moderat	

Beskrivelse

- Interessentenes forventninger til Hydros bærekraftsresultater fortsetter å utvikle seg. Selv om Hydros CO₂-avtrykk er blant de laveste av aluminiumprodusenter, er produksjonsprosessen fortsatt energi- og karbonintensiv. I tillegg ser viktige interessenter i økende grad utover karbon og fokuserer på det samlede bærekraftsavtrykket, inkludert natur, sosiale faktorer og deres avveininger.
- **Hvorfor det er viktig**
- Hydro er forpliktet til å minimere sitt miljømessige og sosiale fotavtrykk i alle ledd av aluminiumsverdikjeden og har som mål å bidra til blomstrende, inkluderende og rettferdige samfunn.
- Å møte eller overgå forventningene kan skape muligheter til å bygge et komparativt fortrinn og levere betydelig verdiskaping. Motsatt kan manglende innfrielse av forventningene ha en negativ innvirkning på Hydros driftstillatelse, skade Hydros omdømme og øke risikoen for substitusjon bort fra aluminium.
- Hydros lavkarbonprodukter og sterke natur- og samfunnsmessige resultater posisjonerer selskapet som en foretrukket partner for kunder, og åpner dører for langsiktige kontrakter, saminvesteringer og tilgang til grønn finansiering. Vellykket kommersialisering av teknologi som reduserer bærekraftsavtrykket til Hydros direkte konkurrenter eller konkurrerende materialer og industrier, kan påvirke Hydros komparative fortrinn.

-  Se [her](#) for viktige resultatmål for «mennesker»
-  Se [her](#) for viktige resultatmål for «planeten»
-  Se [her](#) for viktige resultatmål for «partnere»
-  Se [her](#) for viktige resultatmål for «profitt»
-  Representerer økt usikkerhet

Utviklingen i 2025

- Det globale samarbeidet om bærekraftsagendaen har opplevd et tilbakeslag i løpet av 2025, understreket av USAs utmelding av Parisavtalen i januar. Dessuten har ESG-regulering på føderalt nivå i USA stoppet opp. Samtidig fremmer EU sin grønne agenda. Dette har potensial til å føre til fragmenterte bærekraftsforventninger på tvers av regioner.
- Likevel er det fortsatt global bevissthet og oppmerksomhet rundt bærekraft, og kunder globalt bekrefter sine bærekraftsmål.
- I desember ble EU enige om et nytt klimamål for 2040 om en reduksjon på 90 prosent i netto klimagassutslipp sammenlignet med 1990-nivåene, som forventes å bli lov i januar 2026. Fremdriften vil bli gjennomgått og vurdert annethvert år, med tanke på konkurranseevne og energipriser. Avtalen åpner også for bruk av internasjonale kreditter av høy kvalitet for opptil 5 prosent av utslippsreduksjonene.
- Bærekraftreguleringer påvirkes i økende grad av bredere politiske mål, som selvforsyning og konkurranseevne i innenlandsk industri, og er under økende press fra geopolitiske og handelsmessige spenninger. Denne dynamikken ble eksemplifisert i lobbyvirksomheten i USA og Qatar rundt EUs direktiv om aktsomhetsvurdering av bedrifter (CSDDD).
- Handelsbarrierer og den globale svikt i demokratiske systemer begrenser alternativene i forsyningskjeden og kan øke risikoen og kostnadene i forsyningskjeden.

Risikorespons

- I 2023 presenterte Hydro sin strategi for 2030, «Pionerarbeid innen den grønne overgangen til aluminium, drevet av fornybar energi». Gjennomføringen av strategien er i gang og utnytter selskapets sterke eksisterende bærekraftsposisjon, høye andel fornybar energi og innsatsen gjennom hele verdikjeden for å redusere karbonavtrykket til produktene ytterligere som viktige faktorer for den grønne overgangen. Hydro har som mål å redusere klimagassutslippene med 30 prosent innen 2030 og har ambisjonen om å nå netto null innen 2050.
- Delmålet om en reduksjon på 10 prosent innen 2025 er oppnådd gjennom en reduksjon av CO₂-utslipp i hele verdikjeden, inkludert Alunortes bytte til flytende naturgass (LNG) som ble implementert i løpet av 2024, elektrifisering av kjeler, effektivitets- og teknologiutvikling ved smelteverkene, samt økt resirkulering av brukt skrap.
- Hydro driver forskning og utvikling både internt og i samarbeid og prosjekter med andre ledende industriselskaper, universiteter og forskningsinstitusjoner.
- Nåværende prosjekter for å redusere direkte utslipp fra produksjon av primæraluminium inkluderer karbonfangst og -lagring samt CO₂-fri primærproduksjon gjennom en kloridbasert prosess kalt HalZero. Et nytt dedikert testanlegg for HalZero i Porsgrunn er ferdigstilt og er nå i oppstartsfasen.
- Hydros arbeid med å bidra til Nature Positive og implementeringen av rammeverket for rettferdig omstilling fortsetter. Sosial og økonomisk utvikling i områder der selskapet opererer støttes av direkte og indirekte jobbskaping, kjøp av varer og tjenester og støtte til lokalsamfunn.
- Ytterligere informasjon om vesentlige bærekraftstemaer finnes i [kapittel 5 Bærekraft](#).

Strategiske risikoer

VERDIKJEDEINTEGRASJON

Ytelsesreferanse	Evne til å påvirke	Trend
	Høy	→

Beskrivelse

- Hydro henter nesten all alumina fra sin egen virksomhet i Brasil, hvor bauksittgruven i Paragominas forsyner mesteparten av råmaterialene til Alunorte-aluminaraffineriet gjennom en 244 kilometer lang rørledning.
- Selskapet har gjort betydelige anstrengelser over flere år for å styrke robustheten til sin virksomhet i regionen, som adresserer utilstrekkelig integritet av eiendeler, fysiske klimahendelser samt et komplekst politisk og sosialt miljø.

Hvorfor det er viktig

- Hydros integrerte verdikjede for aluminium tilbyr fordeler når det gjelder ende-til-ende-håndtering og produktporbarhet.
- Verdikjedekonsentrasjon har også en nedsiderisiko, der forstyrrelser oppstrøms i bauxitt- og aluminaproduksjon kan ha en negativ innvirkning på metallproduksjonen.

- Se [her](#) for viktige resultatmål for «mennesker»
- Se [her](#) for viktige resultatmål for «planeten»
- Se [her](#) for viktige resultatmål for «partnere»
- Se [her](#) for viktige resultatmål for «profitt»
- Representerer stabile utsikter

Utviklingen i 2025

- Betydelige investeringer i samfunnsrelasjoner fortsetter, inkludert ferdigstillelse av fredshus. Hydros «Korridorprogram» har fortsatt å tiltrekke seg betydelig interesse fra bærekraftsorienterte kunder og partnere i Hydros verdikjede. Hydros kartlegging av bærekraftstrender og forventninger indikerer at sammenkoblingen og kompleksiteten mellom klima, natur og sosiale temaer bare vil øke i og utenfor Brasil. Styrken til Hydros integrerte verdikjede er stadig mer verdifull for Hydro-kunder som trenger bærekraftige og sporbare råvarer.
- COP30 i Belém i november 2025 var en viktig arena for Hydro for å demonstrere hvordan de jobber på en ansvarlig måte, inkludert å vise frem konkrete initiativer som støtter deres bærekraftsplan for klima, natur og sosialt arbeid.

Risikorespons

- I Brasil fortsetter initiativene for å forbedre Hydros anleggsintegritet med betydelige investeringer i håndtering av avgangsmasser, avløpsrensing og sikkerhet for strømforsyning. Paragominas har nesten fullført alle deler av rørledningens utskifting og vedlikeholdsarbeid, mens det operative samspillet med tradisjonelle lokalsamfunn har gitt positive resultater. Ytterligere detaljer finnes i risikoene «Eiendelsintegritet» og «Storulykke».
- Ved siden av dette fortsetter Hydro å investere i initiativer for å styrke relasjoner i lokalsamfunnet og redusere sin langsiktige miljøpåvirkning. Alunorte-raffineriets bytte til LNG ble satt i drift i fjor, og to elektriske kjeler ble tatt i bruk i 2025, noe som reduserer CO₂ og andre utslipp til luft.
- Mitsui har sluttet seg til Hydro i Corridor-programmet for å skape et samarbeidsnettverk som driver lokal bærekraftig utvikling, og demonstrerer verdien av Hydros integrerte verdikjede fra et kundeperspektiv.
- Hydro er i en systematisk dialog med politiske, statlige, ikke-statlige og lokalsamfunn om de sosiale og regulatoriske utfordringene som virksomheten og lokalsamfunnene der selskapet opererer står overfor.
- Den fysiske tilpasningen av eiendeler og robustheten i forsyningskjeden er viktige risikoreducerende faktorer mot risikoen som følge av klimaendingsrelaterte hendelser som flom, jordskred og tørke, konsekvensene disse kan ha for lokalmiljøet, samt Hydros løpende evne til å operere trygt, få tilgang til råvarer og markeder.
- Totalt sett har Hydro en tilstrekkelig lang aluminaposisjon til å gi fleksibilitet og forsyningssikkerhet for sine smelteverk. Kommersiell aktivitet innen alumina og andre råvarer gir tilgang til viktige markeder og tilleggskilder som verktøy for å håndtere risikoen for forsyningsforstyrrelser ytterligere.

Strategiske risikoer

USIKKERHET I REGULERINGSMESSIGE OG POLITISK RAMMEVERK

Ytelsesreferanse	Evne til å påvirke	Trend
📈	Lav	↗

Beskrivelse

- Aluminiumindustrien er underlagt et bredt spekter av lokale og globale regulatoriske rammeverk, inkludert gruvereguleringer, tariffen, arbeidslover og forskrifter for kraftindustrien. I tillegg er EUs klimarelaterte forskrifter, som implementeringen av nasjonale og regionale CO₂-avgifter, i forkant av den nåværende usikkerheten.
- Presset for å nå klimamålene driver tempoet i nye reguleringer og deres økte omfang når det gjelder alle aspekter av bærekraft.

Hvorfor det er viktig

- Bærekraftsdrevet utvikling i regelverk representerer en mulighet for Hydro. Det kan imidlertid være utilsiktede konsekvenser som følge av kompleksitet, den ujevne effekten av og økt vekt på lovgivning, som potensielt kan påvirke aluminiums konkurranseevne sammenlignet med andre materialer, den økonomiske levedyktigheten til Hydros virksomhet og/eller evnen til å drive virksomhet i visse markeder.
- Manglende overholdelse av slike lover på tvers av flere lokale og globale regelverk kan utsette Hydro for etterforskning, strafferettslige og sivile sanksjoner som bøter, straffer eller tap av lisenser, noe som kan påvirke de økonomiske resultatene vesentlig. I tillegg kan det være andre negative konsekvenser, som omdømmeskade.

📈 Se [her](#) for viktige resultatmål for «profit».

↗ Representerer økt usikkerhet.

Utviklingen i 2025

- Industripolitikk rykker opp på den politiske agendaen i både Europa og USA, med større vekt på å sikre råvareforsyning, styrke innenlandsk produksjon og ivareta regional industriell konkurranseevne sammen med dekarbonisering av energiintensive industrier.
- I EU er klimamålene fortsatt sentrale, men fokuset skifter fra utvidelse av regulatoriske vilkår til implementering, forenkling og konkurranseevne, drevet av økende bekymringer i medlemslandene over regulatorisk byrde, kostnadspåvirkninger og forsyningssikkerhet.
- I 2023 vedtok EU et revidert kvotehandelssystem (EU ETS) og mekanismen for karbongrensejustering (CBAM). Under dette rammeverket vil gratis tildeling av kvoter fra kvotehandelssystemet for aluminiumsproduksjon gradvis fases ut mellom 2026 og 2034, samtidig som en CBAM-avgift på importerte varer gradvis innføres.
- CBAM forventes å bli revidert flere ganger mellom 2026 og 2034. Før CBAM går inn i den endelige fasen i januar 2026, publiserte EU-kommisjonen omfattende forslag sent i 2025 for å revidere og utvide mekanismen. Disse inkluderer å utvide CBAM til visse nedstrøms aluminiumsprodukter og aluminiumsskrapinnhold før forbruk. Indirekte utslipp for aluminium er fortsatt ekskludert for aluminium.
- I Norge ble det i 2024 inngått en avtale om fremtiden for EUs kvotesystem for indirekte karbonkostnader (ICC), som gjelder fra 2024 til 2030.
- Loven om kritiske råvarer og loven om nullutslippsutslipp inkluderer aluminium som et strategisk råmateriale og setter mål for produksjon av grønn teknologi i EU. Handlingsplanen for stål og metaller fra første kvartal 2025 inneholdt de mest relevante retningslinjene for aluminiumindustrien, men bindende regulering på områder som ICC etter 2030 og spesifikke regler for eksport av aluminiumskrap er ennå ikke vedtatt. I desember 2025 lanserte EU-kommisjonen en målrettet offentlig høring med sikte på å håndtere lekkasjen av aluminiumskrap fra Europa.
- I USA har den nye administrasjonen redusert flere insentiver for grønt skifte under Inflation Reduction Act. Dette kan potensielt føre til fragmenterte bærekraftskrav på tvers av regioner.

Risikorespons

- Hydro fortsetter å aktivt samarbeide med regulatorer og bransjeforeninger, der det er hensiktsmessig, for å sikre at aluminiums posisjon tas i betraktning. Hydro har vært involvert i utviklingen av internasjonale rammeverk for klimaendringer og klimagassutslipp, samt råvarepolitikk som støtter etableringen av like konkurransevilkår for industrien.
- For reguleringer av kraftindustrien driver Hydro med ulike aktiviteter for å støtte og fremme bærekraftig energipolitikk i regionene der det opererer, i tillegg til å sikre konkurransedyktig energiforsyning til sin egen virksomhet.
- Mer informasjon finnes i avsnittet om [Regulatoriske vilkår](#).

Strategiske risikoer
KLIMAENDRINGER

Ytelsesreferanse	Evne til å påvirke	Trend
	Lav	→

Beskrivelse

- Klimaendringsrelaterte risikoer omfatter klimarelaterte fysiske hendelser som kan påvirke integriteten til Hydros eiendeler (fysiske risikoer), samt strategiske utfordringer som følge av klimarelaterte retningslinjer, forskrifter og kundenes etterspørsel etter netto null- eller lavutslippsløsninger (omstillingsrisikoer).
- Fysiske risikoer kan skyldes klimarelaterte akutte og/eller kroniske endringer i nedbørsmønstre, flom, mangel på vann eller andre naturressurser, variasjoner i havnivå, stormmønstre og temperaturer.
- Overgangsrisikoer kan skyldes økt etterspørsel etter lavkarbonprodukter og -løsninger, høyere kostnader for klimagassutslipp og produksjonsinnsatsfaktorer, samt endringer i markedsprisene for aluminiumsbaserte produkter.

Hvorfor det er viktig

- Vi er forpliktet til å redusere utslipp i vår egen virksomhet og gjøre det mulig for våre kunder og samfunnet å gjøre det samme.
- Konsekvensene av fysiske risikoer for Hydros anlegg og drift er svært usikre, og kan omfatte oversvømmelse av oppsamlingsbassenger, avbrudd i produksjonsprosesser, infrastruktursvikt og potensialet for større ulykker.
- Overgangsrisikoer kan ha en positiv innvirkning på etterspørselen etter og verdsettelsen av Hydros lavkarbonprodukter og -portefølje, samtidig som det krever implementering av ytterligere lavutslippsløsninger gjennom hele verdikjeden. Nåværende teknologier er kanskje ikke i stand til å oppfylle kravene til reduksjon og utslipp, noe som nødvendiggjør utvikling av nye løsninger for å redusere Hydros karbonavtrykk.

- Se [her](#) for viktige resultatmål for «mennesker»
- Se [her](#) for viktige resultatmål for «planeten»
- Se [her](#) for viktige resultatmål for «partnere»
- Se [her](#) for viktige resultatmål for «profitt»
- Representerer stabile utsikter

Utviklingen i 2025

- Fysiske klimarisikoer er økende, noe som fremgår av den økte forekomsten av klimahendelser som flom, tørke og skogbranner. Hydro er eksponert for slike fysiske klimarisikoer gjennom sitt globale fotavtrykk, selv om det ikke var noen betydelig innvirkning på driften i løpet av 2025.
- Overgangsrisikoer gjenspeiles i den økte etterspørselen etter lavkarbonaluminium i Hydros markeder. Salget av Hydro REDUXA og Hydro CIRCAL har økt tilsvarende ettersom Hydro fortsetter å tiltrekke seg strategiske partnere som tar sikte på å dekarbonisere forsyningskjedene. Bærekraftsstrategien setter Hydro i en ledende posisjon for å levere lavkarbonaluminium til markedet. Hydro ser også en økende interesse blant sine kunder og sluttbrukere angående deres dekarboniseringsplan og evne til å levere produkter med et enda lavere karbonavtrykk i god tid før 2030.

Risikorespons

- Hydro har gjennomført omfattende klimarisikovurderinger for å bedre forstå og redusere de potensielle konsekvensene av klimarelaterte fysiske hendelser på driften. Hydro har modellert fremtidige værmønstre og deres potensielle innvirkning på sine anlegg basert på klimamodeller og scenarier fra FNs klimapanel (IPCC). Hydro jobber med å integrere funnene og håndteringen av slike risikoer ytterligere på operasjonelt nivå, der fysisk tilpasning av eiendeler og robusthet i forsyningskjeden er gjenstand for strukturert gjennomgang og tiltak.
- For å håndtere overgangsrisikoer, tar Hydros klimastrategi, påvirkningsarbeid for fremtidig klimarelatert lovgivning, teknologi- og markedsstrategier sikte på å være i samsvar med et 1,5-graders scenario. Hydros langsiktige posisjonering og driftsmessige og økonomiske planlegging gjenspeiler vurderingen av relaterte overgangsrisikoer. Hydros evner og posisjonering innen fornybar energi, lavkarbon alumina- og aluminiumprodukter, sortering og resirkulering, samt den ambisiøse dekarboniseringsplanen, posisjonerer selskapet godt til å dra nytte av overgangen til en lavkarbonøkonomi.
- Mer informasjon er tilgjengelig i avsnittet om [Klimaendringer](#).

Forretningsrisikoer

UTILSTREKKENDE INTEGRITET AV EIENDELER

Ytelsesreferanse	Evne til å påvirke	Trend
	Høy	→

Beskrivelse

- Hydro er eksponert for en rekke risikoer og farer, inkludert kritisk utstyrshavari, strømbrudd, klimahendelser og naturkatastrofer som kan føre til forstyrrelser i driften på tvers av forretningsområdene.

Hvorfor det er viktig

- Driftsforstyrrelser kan redusere eller avbryte produksjonen ved viktige anlegg i betydelige perioder, noe som kan påvirke Hydros økonomiske resultater og kontantstrøm vesentlig.
- I Brasil driver Hydro et integrert gruve-, rørlednings- og raffineringssystem, noe som betyr at en forstyrrelse ved Paragominas kan ha negativ innvirkning på Alunorte og annen nedstrømsvirksomhet.
- Noe av virksomheten er lokalisert i nærheten av større lokalsamfunn der uplanlagte driftshendelser også kan føre til betydelige og potensielt varige konsekvenser for helse og sikkerhet for ansatte, entreprenører, nærliggende lokalsamfunn samt miljøet. I tillegg kan Hydro bli utsatt for krav, bøter og ytterligere skade på lønnsomheten eller omdømmet.

 Se [her](#) for viktige resultatmål for «mennesker»

 Se [her](#) for viktige resultatmål for «profitt»

→ Representerer stabile utsikter

Utviklingen i 2025

- Risikoen for større driftsforstyrrelser er fortsatt gjenstand for kontinuerlig oppmerksomhet. Det var ingen vesentlig avbrudd i aktivitetene ved gruen, raffineriet, smelteverkene, energi- og ekstruderingsanleggene i løpet av 2025.
- Langsiktige risikoer forventes gradvis å reduseres gjennom løpende investeringer for å vedlikeholde eller erstatte utstyr på tvers av lokasjoner.
- Forhandlinger pågår fortsatt for å overføre reservekraftledningen mellom Paragominas og Tomé-Açu til en privat operatør.
- Omfattende reparasjoner og vedlikehold fortsatte langs Paragominas bauksittrørledning, med den siste strekningen på 11 km godt fremskreden og planlagt ferdigstillelse i første kvartal 2026.
- Integriteten til Paragominas-rørledningen har blitt ytterligere validert gjennom en ny PIG-kampanje (Pipeline Inspection Gadget).

Risikorespons

- Hydros virksomhetsintegritet fortsetter å bli bevart og forbedret gjennom historisk høye vedlikeholdsinvesteringer.
- ISO 55001-sertifiseringer for aktivaforvaltning opprettholdes for Hydros bauksitt- og aluminavirksomhet.
- Aluminium Metal gjør gode fremskritt på en rekke prosjekter for å erstatte eller oppdatere kritisk utstyr som transformatorer, likerettere og kontrollsystemer for smelteovnene i løpet av de neste årene.
- Hydros portefølje av vannkraftdammer gjennomgår en rekke oppgraderingsprosjekter og drives fortsatt i samsvar med de høye standardene for regelverk fastsatt av kompetente myndigheter i Norge.
- Hydros motstandskraft mot strømbrudd forbedres, der det er hensiktsmessig, av automatiserte transformatorstasjoner, kraftproduksjonsanlegg og reserveanlegg.
- Hydro utfører regelmessige inspeksjoner og vedlikeholdsaktiviteter, gjennomfører omfattende opplæring i beredskap med nøkkelpersonell og vedlikeholder en rekke planer for forretningskontinuitet på tvers av anlegg for best å forhindre og redusere driftsforstyrrelser.
- Mer informasjon finnes i avsnittet om [Sikkerhet og Beredskap](#).

Forretningsrisikoer

VESENTLIG JURIDISK ELLER ETTERLEVELSE

Ytelsesreferanse	Evne til å påvirke	Trend
	Høy	→

Beskrivelse

- Hydro kan bli negativt påvirket av etterforskninger og strafferettslige eller sivile søksmål knyttet til påstått manglende overholdelse knyttet til konkurransebegrensende eller korrupt praksis, produktkvalitet, miljø, helse og sikkerhet, personvern, markedsregulering eller handelssanksjoner.

Hvorfor det er viktig

- Hydro har en sterk forpliktelse til å handle i samsvar med gjeldende lover og forskrifter.
- Hydro forplikter seg til ansvarlig samfunnsansvar, handler med integritet og gjør konsekvent det som er riktig.
- Svakheter i internkontrollen eller manglende samsvar kan eksponere Hydro for betydelige juridiske, økonomiske og omdømmemessige risikoer. Brudd på gjeldende lover og forskrifter kan føre til vesentlige negative konsekvenser, inkludert bøter, søksmål, omdømmeskade, tilbakekalling av lisenser eller til og med suspensjon eller nedleggelse av drift. Disse konsekvensene kan ha en negativ innvirkning på Hydros driftsresultater, kontantstrøm og generelle økonomiske stilling.

 Se [her](#) for viktige resultatmål for «profitt»

→ Representerer stabile utsikter

Utviklingen i 2025

- Hydros eksponering for juridisk risiko og risiko knyttet til manglende systemer for samsvar og etterlevelse anses som stabil. Alle forretningsenheter identifiserer og evaluerer regelmessig slike risikoer, samt implementerer tilsvarende avbøtende tiltak. Risikoer som følge av regulatorisk utvikling innenfor de ulike samsvarsområdene håndteres gjennom kontinuerlige forbedringer av Hydros strukturer og prosesser for etterlevelse.
- En samsvarshendelse som involverte et amerikansk datterselskap ble løst i desember 2023 da Hydro Extrusion USA, LLC ble dømt i samsvar med en forhandlet påtaleavtale. I henhold til påtaleavtalen innrømmet selskapet et føderalt brudd på Clean Air Act ved støperiet sitt i The Dalles, Oregon. Parallelt inngikk selskapet en treårig administrativ avtale med U.S. Environmental Protection Agency Suspension and Debarment Division angående denne saken. Selskapet leverte i tide sin andre årsrapport i september 2025, som støttet påstanden om at det i vesentlig grad overholder sine forpliktelser i henhold til den administrative avtalen.
- I sin endelige dom avviste retten i Rotterdam i september 2025 alle krav mot Norsk Hydro ASA og dets nederlandske enheter i saken anlagt av brasilianske Cainquiama og ni personer i 2021. Saken ble anket av saksøkerne i desember 2025.

Risikorespons

- Hydros etiske retningslinjer krever overholdelse av lover og forskrifter samt interne direktiver. Disse implementeres og vedlikeholdes systematisk gjennom Hydros system for samsvar, som er basert på en tydelig styringsstruktur som definerer roller og ansvar for å håndtere relevante samsvarsrisikoer.
- Systemet for samsvar omfatter kontroller og aktiviteter for å forebygge, oppdage, rapportere og reagere på potensielle brudd, med et kjernefokus på å forhindre manglende samsvar. Forretningsområdene støttes i dette arbeidet av Group Compliance og andre relevante funksjoner.
- Hydro har et omfattende opplæringsprogram skreddersydd for selskapets risikoer og profil for å fremme en sterk kultur for samsvar og integritet. Hydro promoterer også aktivt sin varslertelefon, slik at ansatte og eksterne tredjeparter kan rapportere bekymringer døgnet rundt på flere språk via gratisnummer eller online. Rapportering, som kan være anonym eller identifisert, støttes av informasjon på Hydros nettsted og sterk beskyttesle mot represalier.
- Mer informasjon er tilgjengelig i avsnittet om [Forretningsadferd](#).

Forretningsrisikoer

STORT BRUDD PÅ CYBERSIKKERHET

Ytelsesreferanse	Evne til å påvirke	Trend
	Moderat	

Beskrivelse

- Hydros informasjons- og teknologiinfrastruktur (I&T) er kritisk for all virksomhet, alt fra prosesskontrollsystemer på produksjonssteder til sentrale personaldatabaser og systemer for ekstern rapportering.
- Nettkriminalitet øker globalt, noe som eksponerer Hydro for en rekke trusler mot integriteten, tilgjengeligheten og konfidensialiteten til systemene sine. Trusler kan omfatte forsøk på å få tilgang til informasjon, ransomware-angrep, angrep i forsyningskjeden, skadelig programvare, tjenestenektelse og andre digitale sikkerhetsbrudd.

Hvorfor det er viktig

- Et brudd på cybersikkerheten kan føre til en rekke konsekvenser, f.eks. økonomiske, men også HMS-hendelser, driftsforstyrrelser og lekkasje av private eller konfidensielle data. Slike lekkasjer kan også påvirke Hydros omdømme og føre til bøter mot selskapet.

 Se [her](#) for viktige resultatmål for «mennesker»

 Se [her](#) for viktige resultatmål for «profitt»

→ Representerer stabile utsikter

Utviklingen i 2025

- Flere høyprofilerte produksjonsselskaper har opplevd betydelige sikkerhetsbrudd i 2025.
- Den underliggende cybersikkerhetsrisikoen for industrielle kontrollsystemer fortsetter å være på et høyt nivå, noe som gjenspeiler den geopolitiske konteksten og den høye andelen nettkriminalitet. Trenden med angrep i forsyningskjeden (både ondsignede og utilsiktede) øker i hele bransjen, og produksjonsselskaper er ofte hovedmålene.
- Eksterne trusler knyttet til cybersikkerhet utvikler seg etter hvert som trusselaktører fortsetter å innovere og endre teknikkene sine for å øke suksessraten, noe som krever at organisasjoner tilpasser seg raskt.

Risikorespons

- Hydro er fortsatt årvåken overfor den ustabile geopolitiske situasjonen i Europa og andre geografiske områder der selskapet opererer, med mulige ringvirkninger for statlige organisasjoner og selskaper over hele verden.
- Hydro fortsetter å forbedre risikostyringsprosessen for cyber- og informasjonssikkerhet i hele konsernet for å håndtere de mest sannsynlige trusselscenariene. Disse forbedringene hjelper også selskapet med å implementere et globalt styringssystem for informasjonssikkerhet for å møte de økende kunde- og regulatoriske kravene til informasjons- og cybersikkerhet.
- Det er også et kontinuerlig fokus på opplæring og bevisstgjøring innen cybersikkerhet for ansatte og ledelse for å lære opp om trygg atferd.

Forretningsrisikoer

MANGEL PÅ Å MØTE FORVENTNINGER TIL SOSIALE YTELSE

Ytelserreferanse	Evne til å påvirke	Trend
	Moderat	→

Beskrivelse

- Hydro kan bli utsatt for anklager eller oppfattet manglende evne til å handle på en etisk eller sosialt ansvarlig måte, spesielt knyttet til menneskerettigheter, noe som kan påvirke selskapets sosiale lisens til å operere.

Hvorfor det er viktig

- Hydro forplikter seg til å opptre på en etisk og sosialt ansvarlig måte. Selskapet mener at åpen kommunikasjon når det gjelder bærekraftspåstander, inkludert sosiale resultater, er avgjørende for å oppnå tillit.
- En svekkelse av Hydros sosiale lisens til å operere kan ha negativ innvirkning på selskapets evne til å opprettholde optimal produktivitet på visse steder, spesielt hvis interessenter ikke lenger oppfatter Hydro som et ansvarlig selskap.
- Tap av offentlig tillit kan påvirke Hydros omdømme både på kort og lang sikt, påvirke selskapets evne til å tiltrekke seg kapital og til slutt føre til tap av markedsandeler.
- Uro i lokalsamfunn kan påvirke sikkerheten, samt forårsake logistiske og transportmessige utfordringer.
- Andre potensielle konsekvenser spenner fra bøter eller straffer, kontraktsmessige implikasjoner, rettsvister, tilbakekalling av lisenser og suspensjon eller driftsstans, noe som vil ha en vesentlig negativ innvirkning på Hydros driftsresultater, kontantstrøm og økonomiske stilling.

 Se [her](#) for viktige resultatmål for «mennesker»

 Se [her](#) for viktige resultatmål for «profitt»

→ Representerer stabile utsikter

Utviklingen i 2025

- Risikoer knyttet til sosiale resultater fortsetter å bli påvirket av en kombinasjon av økende forventninger fra kunder og sivilsamfunn, gransking samt lovgivningsmessig utvikling. Omnibus-avtalen ble ferdigstilt i desember 2025, som resulterte i forbedringer i direktivet om aktsomhet innen bærekraft (CSDDD) som nå forventes å formelt innføres i løpet av 2026. EU presser også på med sin forordning om forbud mot tvangsarbeid, som har som mål å stoppe innkjøp fra regioner med risiko for statlig sponset tvangsarbeid.
- Hydro blir i økende grad engasjert av kunder og sivilsamfunn for å verifisere sitt etiske innkjøp og sosiale fotavtrykk i hele verdikjeden fra bauksittgruvedrift og skrapforsyning til ferdige produkter. Dette inkluderer en økning i målrettede spørsmål om Hydros due diligence-aktiviteter med henvisning til den norske åpenhetsloven.
- I en sammenheng med økende geopolitisk usikkerhet og polarisering, vil Hydro sannsynligvis se flere tilfeller der sosiale forhold er utfordrende i noen områder der selskapet opererer og deler av forsyningskjeden.

Risikorespons

- Som en del av sin strategi for samfunnsansvar har Hydro definert prioriteringer og overordnede mål, forankret disse gjennom spesifikke interne direktiver og implementert sosiale utviklingsprogrammer for å håndtere sosiale risikoer og muligheter i hele selskapet. Viktigere er det at Hydro har startet et CSDDD-prosjekt i hele selskapet som har som mål å fremtidssikre organisasjonen innen utgangen av 2027 i tråd med lovkrav.
- Hydro fortsetter å implementere aktsomhetsvurderinger for menneskerettigheter i sine forretningsprosesser, inkludert egen drift, anskaffelsesaktiviteter og prosjekter, samt å bygge sin interne kompetanse innen menneskerettighetshåndtering basert på OECDs retningslinjer for ansvarlig forretningsdrift og FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter.
- Hydro samarbeider om bransjeinitiativer og investerer i partnerskap for å støtte menneskerettigheter og positiv sosial utvikling, for eksempel gjennom medlemskapet i ICMM og partnerskapet med Amnesty International i Norge.
- Aluminium Stewardship Initiative (ASI)-sertifiseringen av anlegg i Hydros verdikjede gir interessentene en tredjepartsverifisering av at Hydro driver sin virksomhet i henhold til globalt akseptert god praksis.
- Mer informasjon er tilgjengelig i avsnittene om [Egne arbeidstakere](#), [Arbeidstakere i verdikjeden](#) og [Berørte lokalsamfunn](#).

Forretningsrisikoer

PANDEMI

Ytelsesreferanse	Evne til å påvirke	Trend
	Lav	→

Beskrivelse

- Hydros vertikalt integrerte verdikjede og globale fotavtrykk er utsatt for raskt utviklende og spredende smittsomme sykdommer.
- Tiltakene Hydro iverksetter i forventning om og respons på en pandemi kan påvirke selskapets evne til å opprettholde stabil drift på tvers av forretningsområder og konsernfunksjoner.

Hvorfor det er viktig

- Hydro forplikter seg til å tilby sunne og trygge arbeidsplasser.
- Høye overføringsrater blant ansatte, entreprenører, interessenter og lokalsamfunn kan føre til langvarig nedstengning av driften, enten på grunn av myndighetspålagte restriksjoner, utilstrekkelig bemanning, sosial uro eller Hydros manglende evne til å tilby et sunt og trygt arbeidsmiljø.
- De innkommende og utgående forsyningskjedene til Hydro, leverandørene og kundene kan møte begrensninger, noe som ytterligere forstyrrer produksjon og salg.
- I en større skala kan en global pandemi forårsake akutte, kortsiktige finanspolitiske sjokk så vel som langsiktig skade på økonomisk vekst, noe som vil påvirke etterspørselen etter Hydros produkter betydelig og ha en vesentlig negativ innvirkning på driftsresultater, kontantstrøm og økonomisk stilling.

 Se [her](#) for viktige resultatmål for «mennesker»

 Se [her](#) for viktige resultatmål for «profitt»

→ Representerer stabile utsikter

Utviklingen i 2025

- Hydro opererte uten større forstyrrelser gjennom den siste pandemien, men noen av de ansatte kan fortsatt være fysisk eller mentalt påvirket av de langsiktige effektene av COVID-19.
- Hydro fortsetter å legge behørig vekt på fysisk og psykisk helse gjennom et bredt spekter av initiativer og oppfordrer til vaksinasjon i henhold til retningslinjene fastsatt av kompetente myndigheter.
- Hydro overvåker regelmessig utviklingen av sykdommer som potensielt kan påvirke regionene der de opererer. Dette tjener som grunnlag for å sjekke den løpende relevansen av risikobehandlingstiltak.
- Klimaendringer er en viktig faktor i potensiell fremvekst, gjenoppkomst og spredning av smittsomme sykdommer, noe Verdens helseorganisasjon og US Center for Disease Control har fremhevet.

Risikorespons

- Hydros strategi for å forberede seg på fremtidige pandemier er fortsatt basert på fullt samarbeid med lokale myndigheter og overholdelse av regler, supplert av et fleksibelt utvalg av selskaps- og lokasjonsspesifikke tiltak.
- Der det er aktuelt, gjenspeiles retningslinjer og forskrifter fra nasjonale myndigheter, som for eksempel reisebegrensninger, sosial distansering, hjemmekontor eller fullstendige samfunnsnedstengninger, i Hydros interne direktiver.
- Hydro evaluerer sine viktigste pandemierelaterte risikoer og sårbarheter gjennom vurderinger av sikkerhet og forretningsrobusthet som støtter utarbeidelse, gjennomgang og testing av robuste beredskapsplaner og forretningskontinuitetsplaner.
- Ytterligere tiltak som tidligere er implementert, og som kan gjeninnføres, inkluderer justeringer av råmaterialer og kritiske reservedeler for å redusere Hydros eksponering for forstyrrelser i forsyningskjeden, samt tiltak for å bevare likviditeten for å redusere kostnader og kapitalutgifter og sikre tilstrekkelig likviditet til å møte de økonomiske konsekvensene av potensielle nedstengninger.

Forretningsrisikoer

VESENTLIG SKATTEENDRING

Ytelsesreferanse	Evne til å påvirke	Trend
	Lav	→

Beskrivelse

- Hydros globale rekkevidde innebærer kompleksitet og potensiell volatilitet knyttet til endringer i regelverket for direkte og indirekte skatter, samt OECD/EU-initiativer som den globale skattereformen (pilar to).
- I tillegg skjer det ofte flere endringer i lokale skatteregler, noe som stadig endrer det globale skattelandskapet, noe som er utfordrende å forutsi og navigere.

Hvorfor det er viktig

- Hydro forplikter seg til å betale rettferdig skatt der den økonomiske verdien skapes.
- En potensiell avvikling av Imposto Sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) vil ha en vesentlig innvirkning på Hydros økonomiske resultater fra den brasilianske virksomheten.
- Andre endringer i skattereglene kan skje plutselig og ha vesentlig innvirkning på Hydros økonomiske resultater, samt påvirke beslutninger knyttet til fremtidige investeringer.

Se [her](#) for viktige resultatmål for «profit»

→ Representerer stabile utsikter

Utviklingen i 2025

- I Brasil er skattesystemet fortsatt komplekst og ustabilt, med et bredt spekter av direkte og indirekte skatter som pålegges på føderalt, statlig og kommunalt nivå, inkludert ICMS, som er en indirekte statlig skatt som belastes sirkulasjon av varer og tjenester. Brasil har et generelt ICMS-fritak for eksport. Under 15-årsrammeverket som ble avtalt i 2015 med delstaten Para, fortsetter Hydros lokale virksomhet, under visse betingelser, å ha rett til utsettelse av ICMS.
- Staten Para lanserte et nytt skatteamnestiprogram (REFIS) som muliggjør bileggelse av visse skattetvister med en betydelig refusjon på bøter og renter. Hydro besluttet å overholde REFIS for en rekke ICMS-saker i fjerde kvartal 2025.
- I fjor lanserte Brasil både en forbruksskattereform, som påvirker ICMS-rapporteringen på lang sikt, samt nye regler for internprising. Analysen av regelverket fortsatte i 2025 for å forberede den gradvise implementeringen fra og med 2026.
- Hydro er involvert i mange skattetvister knyttet til konsernets virksomhet i Brasil.
- Volatiliteten i amerikanske skatteregler er fortsatt høy, noe som påvirker forretningsaktivitetene våre i og utenfor USA i varierende grad.
- Midlertidige «safe harbor»-regler for perioden frem til slutten av 2026 vil forenkle den innledende skatteoverholdelsen for Hydro i Norge under OECDs globale minimumsskatteinitiativ (pilar to).
- Norges restriktive utenlandske skattefradrag og fradragsordninger for inngående merverdiavgift fortsetter å forårsake ineffektivitet og potensielt øke skattekostnadene for selskaper med hovedkontor i landet.

Risikorespons

- Hydro er i en systematisk dialog med lokale, statlige og føderale politikere, myndigheter samt bransjeforeninger angående de finanspolitiske regulatoriske utfordringene som kan påvirke Hydros virksomhet. Hovedtemaene i disse dialogene gjelder Hydros bidrag til en bærekraftig verdikjede for aluminium og understreker behovet for konkurransedyktige og forutsigbare rammebetingelser for driften.
- Hydro overvåker og reagerer kontinuerlig på relevante globale, regionale og nasjonale regulatoriske initiativer og endringer, inkludert utkastet til selskapsskatterammeverk (BEFIT-forslaget) og internprisingsdirektiver i EU.

HMS-risikoer

DØDELIG ELLER LIVSFORANDRENDE ULYKKE

Ytelsesreferanse	Evne til å påvirke	Trend
	Høy	→

Beskrivelse

- Hydros virksomhet spenner fra gruvedrift i Brasil, produksjon av primæraluminium i Norge og Brasil, ekstrudering i Europa, USA, Sør-Amerika og Kina, resirkulering av brukt metall i Europa og USA samt produksjon av fornybar kraft. Tilknyttede aktiviteter utgjør alvorlige sikkerhetsrisikoer som, hvis de ikke kontrolleres, kan forårsake alvorlige skader eller dødsfall.
- Til tross for Hydros beste innsats, forekommer det hendelser med høy risiko. Alle slike hendelser tas alvorlig og etterforskes ned til de underliggende årsakene for å forhindre gjentakelse.

Hvorfor det er viktig

- Hydro verdsetter menneskeliv over alle andre hensyn og vil ikke gå på akkord med sine HMS-ambisjoner.
- Tap av liv på arbeidsplassen har en traumatisk og langvarig psykologisk effekt på slektninger, nære venner og kolleger.
- Livsendrende skader påvirker den skaddes livskvalitet og krever ofte betydelige tilpasninger hjemme og på jobb. Dette kan være forbundet med langvarige psykologiske konsekvenser for den skadde og familien, samt behov for kontinuerlig økonomisk støtte. Politi eller helse- og sikkerhetsmyndigheter kan illegge sanksjoner som fengsel og bøter. I tillegg kan Hydro måtte legge ned driften og bli utsatt for juridiske tvister, sanksjoner og omdømmeskade. Sivile søksmål kan føre til erstatningskrav.

 Se [her](#) for viktige resultatmål for «mennesker»

 Se [her](#) for viktige resultatmål for «profitt»

 Representerer økt usikkerhet

Utviklingen i 2025

- Det ble ikke rapportert om dødsfall eller livsendrende skader i 2025.
- Høyrisikohendelser (HRI-er) refererer til hendelser som potensielt kan være dødelige eller forårsake livstruende skader. HRI-er har gått betydelig ned i 2025 sammenlignet med 2024 og er tilbake på samme nivå som i 2023. Nedgangen tilskrives hovedsakelig færre hendelser relatert til fall fra høyden, fallende gjenstander og energikontroll, inkludert sikkerhet relatert til elektrisitet
- Initiativene som ble rullet ut i perioden inkluderer HMS-lederutviklingsprogrammer gjennom nettbaserte og personlige opplæringsmoduler, selvvurderingssystemer for alle forretningsområder og forbedringer av kapitalforvaltning.
- Konsern HMS-revisjoner ble gjennomført på forretningsområdenivå samt på et utvalg av lokasjoner, med fokus på effektiviteten av HMS-styringssystemet.

Risikorespons

- Dette inkluderer engasjerte og synlige ledere på fabrikkgulvet, velutviklede HMS-styringssystemer, sammen med ansatte og kontraktører som er aktivt engasjert i daglige HMS-risikostyringsaktiviteter som arbeidstillatelser, risikovurderinger og rotårsaksanalyse.
- Gjennomgang av elektriske sikkerhetskontroller utføres i Bauxite & Alumina, Aluminium Metal og på konsernnivå. Gjennomganger på konsernnivå involverer elektroingeniører og HMS-spesialister som møtes med jevne mellomrom for å vurdere elektriske standarder og relaterte risikoer, undersøke og analysere HRI-er, samt etablere minimumskrav for implementering.
- Kontrolltiltak som tar sikte på å redusere sannsynligheten for dødelige og livstruende hendelser er utviklet og implementert på tvers av forretningsområder. Hydros prosedyrer for forebygging av dødsfall er veletablerte og forbedres kontinuerlig gjennom selvevalueringer og revisjoner.
- Høyrisikotiltak og fullføringsgrader gjennomgås kritisk for å sikre robuste prosesser og læring på tvers av alle lokasjoner. Hyppige nettverksmøter for helse, miljø, sikkerhet og trygghet kobler sammen spesialister fra alle forretningsområder for å diskutere forebyggende og avbøtende kontrolltiltak etter HRI-er, samt dele beste praksis og innovative løsninger. Hendelser knyttet til maskinsikkerhet og eiendelers integritet får spesiell oppmerksomhet for å forhindre ytterligere fei log utgjør et område for ytterligere forbedring.
- Mer informasjon er tilgjengelig i avsnittet om [HMS](#).

HMS-risikoer

SIKKERHETSHENDELSE

Ytelsesreferanse	Evne til å påvirke	Trend
	Moderat	→

Beskrivelse

- Hydro er utsatt for sikkerhetsrisikoer som offentlig vold, ran eller tyveri. Disse risikoene er spesielt relevante i Barcarena-regionen i Brasil, men også tilstede i andre områder som Reynosa og Monterrey i Mexico.

Hvorfor det er viktig

- Utfallet av sikkerhetshendelser kan være psykiske påvirkninger, alvorlig skade, ett eller flere dødsfall. Risikoen for kidnapping og påfølgende krav om løsepenge er også til stede.
- Sikkerhetshendelser kan potensielt være knyttet til miljøhendelser gjennom angrep på Paragominas bauksittørledning og føre til driftsavbrudd.

 Se [her](#) for viktige resultatmål for «mennesker»

 Se [her](#) for viktige resultatmål for «profitt»

 Representerer økt usikkerhet

Utviklingen i 2025

- Offentlig vold i Belém/Barcarena-regionen er fortsatt en bekymring, men har gått ned sammenlignet med tidligere år.
- I andre halvår så man en reduksjon i registrert vold mot entreprenører i området for utskifting av rørledninger, noe som falt sammen med avslutningen av rørledningsutskiftningsaktivitetene i nærheten av Amarqualta-samfunnene.
- Fortsatt kartellvold i Mexico innebærer en risiko for besøkende til våre virksomheter i Reynosa og Monterrey.
- Den pågående krigen i Ukraina øker risikoen for innsideangrep, sabotasje, cyberangrep og økende internasjonale politiske spenninger.
- Fortsatt konflikt i Midtøsten (til tross for våpenhvile) og spenninger mellom Israel, Hamas, Hizbollah og Iran fortsetter å skape usikkerhet med potensial for økte terrorangrep og mulig eskalering av konflikten til andre regioner.

Risikorespons

- Risikovurderinger for sikkerhet og robusthet for virksomheten utføres på alle lokasjoner.
- Hydros sikkerhetsteam for Bauxite & Alumina overvåker nøye sikkerhetsrisikoer og opprettholder tett kontakt med sikkerhetsmyndighetene i operasjonsområder.
- Opplæringen for Brasils sikkerhetsteam fortsetter. Det avholdes regelmessige sikkerhetsbesøk som omfatter alle vannkraftverk, inkludert energi- og ekstruderingsanlegg. Sikkerhetsplanleggingen i prosjektet har implementert avbøtende tiltak for å erstatte overvåkingsteam med droner ved rørledningens utsatte punkter.
- Group Security overvåker nøye sikkerhetsrisikoene i Brasil og holder tett kontakt med begge Hydro-anleggene i Mexico, med en månedlig sikkerhetssamtale som er implementert for å sikre at sikkerhetsavbøtende tiltak er i samsvar med utviklingen og trusselen.
- Regelmessige sikkerhetsoppdateringer distribueres til alle Hydros forretningsområder med informasjon og råd om eventuelle tilhørende reise-, sikkerhets- eller nødtiltak som kan være nødvendige.

HMS-risikoer

PÅVIRKNING PÅ MILJØET

Ytelsesreferanse	Evne til å påvirke	Trend
	Moderat	→

Beskrivelse

- Gruvedrift og industrivirksomhet medfører iboende miljørisikoer, som strekker seg til Hydros nåværende og tidligere virksomhet. Disse inkluderer potensielle langsiktige effekter som følge av nåværende og historiske utslipp til luft, vann, jord og avfallsproduksjon og -deponering. Selv om mange av disse risikoene er kjente og håndtert, kan noen oppstå over tid på grunn av utviklende miljøstandarder, vitenskapelig forståelse eller forhold på stedet.
- Mange driftssteder har en eller annen form for miljøarv som til slutt må saneres før anlegget stenges. Dette inkluderer områder med forurenset grunn og deponier som potensielt kan påvirke miljøet og næringskjeden hvis det finnes en eksponeringsvei, for eksempel spredning via grunnvann.

Hvorfor det er viktig

- Relaterte hendelser kan ha en betydelig og potensiell varig negativ innvirkning på vannlevende organismer, flora og fauna. De kan utgjøre helse- og sikkerhetsrisikoer for nærliggende samfunn, for eksempel ved grunnvannsforurensning. Slike hendelser kan også potensielt føre til driftsstans, bøter, juridiske tvister, omdømmeskade og vesentlig innvirkning på økonomisk ytelse og kontantstrøm.

 Se [her](#) for viktige resultatmål for «mennesker»

 Se [her](#) for viktige resultatmål for «planeten»

 Se [her](#) for viktige resultatmål for «profitt»

→ Representerer stabile utsikter

Utviklingen i 2025

- Kjemikaliebruk og avfallsproduksjon forekommer på alle steder, med en iboende risiko for utslipp og lekkasjer. Aluminium Metal og Bauxite & Alumina er forretningsområdene som er mest utsatt for potensielle miljøpåvirkninger på grunn av volumene og arten av farlige materialer som brukes i driften, samt plasseringen av store anlegg.
- Det har vært en økning i antall rapporterte miljøhendelser i Hydro i 2025 sammenlignet med året før, hovedsakelig knyttet til utslipp til jord og uregelmessige utslipp til luft. Miljøpåvirkningen ble imidlertid vurdert som lav i alle tilfeller.
- Utvinning av bauksitt i Amazonas krever fjerning av skog, noe som har en betydelig påvirkning på biologisk mangfold. Den trinnvise rehabiliteringen av utvunnede områder, drevet av Hydros mål om 1:1-rehabilitering, støttes av uavhengig forskning utført av Biodiversity Research Consortium (BRC). I tillegg til den løpende rehabiliteringen utvikler Hydro en veikart for å oppnå «ingen netto tap» av biologisk mangfold ved tidspunktet for nedleggelse av gruvedriften, og utforsker muligheter for ytterligere landskapsmessige gevinster i tråd med den globale Nature Positive-agendaen.
- Miljø- og helserisikoer vurderes ved smelteverket i Sunndal som et ledd i å forbedre kunnskapsgrunnlaget.

Risikorespons

- Hydro utfører omfattende risikovurderinger og studier for å identifisere risikoreduserende tiltak for sin virksomhet. Disse inkluderer miljøstudier og modellering av fremtidige værmønstre sammen med deres innvirkning på Hydros anlegg basert på eksisterende klimamodeller fra FNs klimapanel (IPCC), samt scenarier for politisk, juridisk, teknologisk, markedsmessig og omdømmemessig risiko.
- Tailings Dry Backfill-teknologien gjør det mulig å returnere nye avgangsmasser fra bauksittgruvedrift til åpne og utvunnede områder før rehabiliteringsprosessen, i stedet for å bli deponert i separate, permanente lagringsområder. BRC-relaterte aktiviteter forbedrer kontinuerlig rehabiliteringen ved Paragominas. Veikartet for No Net Loss tar sikte på å redusere gjenværende påvirkning på biologisk mangfold og har blitt ytterligere modnet i 2025.
- Alle anlegg er pålagt å følge konsernets standarder for kjemikalie- og avfallshåndtering for å redusere den iboende risikoen ved lagring, håndtering og avhending av farlige materialer. Kjemikaliehåndtering og -kontroller som er satt opp for å forhindre utslipp, er inkludert i forretningsområdenes interne revisjonsprogrammer.
- For ytterligere informasjon om hvordan Hydro håndterer og reduserer risikoer knyttet til miljøpåvirkning, se avsnittene om [Forurensning](#), [Vann](#), [Biologisk mangfold og økosystemer](#), og [Ressursbruk og sirkularitet](#).
- Selskapet håndterer proaktivt varig stengte anlegg gjennom et program for håndtering av stengning og opprydding. For ytterligere informasjon, se avsnittet om [Påvirkning av miljøet](#).

HMS-risikoer

STRUKTURELL KOLLAPS ELLER STOR ULYKKE

Ytelsesreferanse	Evne til å påvirke	Trend
	Moderat	→

Beskrivelse

- Hydro er utsatt for risiko for større ulykker forårsaket av strukturelle feil i kritisk infrastruktur. Disse risikoene inkluderer svikt i vannkraftdammer og anlegg for avgangsmasse, kollaps av havnestrukturen ved Alunorte-aluminaraffineriet og brudd på bauksittslamrørledningen mellom Paragominas og Alunorte.

Hvorfor det er viktig

- Slike ulykker kan ha betydelige og potensielt varige negative konsekvenser for helse og sikkerhet for ansatte, entreprenører og nærliggende lokalsamfunn. De kan også forårsake alvorlig miljøskade og føre til driftsstans, bøter, rettslige skritt, omdømmeskade og ha vesentlig innvirkning på Hydros driftsresultater og samlede økonomiske ytelse.

 Se [her](#) for viktige resultatmål for «mennesker»

 Se [her](#) for viktige resultatmål for «profitt»

→ Representerer stabile utsikter

Utviklingen i 2025

- Omfattende reparasjoner og vedlikehold fortsatte langs Paragominas bauksitrørledning, og den siste strekningen på 11 km er godt fremskreden og etter planen ferdigstilt i første kvartal 2026. Det er også utført en inspeksjonsskanning med ultralydteknologi i 2025, som vil bli sammenlignet med resultatene fra PIG-kampanjen i 2025.
- Alle Hydros anlegg for avgangsmasse er nå i samsvar med den globale industristandarden for håndtering av avgangsmasse (GISTM). I 2025 ble alle gjenværende anlegg for avgangsmasse brakt i samsvar med standardene eller sikret nedstengning.

Risikorespons

- Ved anlegget for avgangsmasse i Schwandorf er det et pågående program for å styrke oppfølgingssystemet gjennom mer datainnsamling og måling.
- Det omfattende reparasjons- og vedlikeholdsprogrammet for Paragominas-bauksitrørledningen pågår, mens sikkerhetsbekymringer knyttet til rørledningens lengde og avsidesliggende beliggenhet håndteres gjennom en robust og godt integrert tilnærming til håndtering av dødelig risiko.
- Hydros portefølje av vannkraftdammer gjennomgår en rekke oppgraderingsprosjekter og drives fortsatt i strengt samsvar med de høye standardene for regelverk fastsatt av kompetente myndigheter i Norge.
- Hydro arbeider kontinuerlig med å redusere sannsynligheten for større ulykker gjennom risikoreduserende tiltak.
- Implementeringen av GISTM reduserer den potensielle risikoen for slike ulykker. For ytterligere informasjon, se avsnittet om [Nedstengning og opprydning](#).

Hydro-aksjen

Introduksjon

Kursen på Hydro-aksjen var 78,2 kroner ved utgangen av 2025. Avkastningen ekskludert utbytte¹ for 2025 var positiv med 14,8 kroner, eller positiv 23,3 prosent. Hydro utbetalte utbytte for 2024 på 2,25 kroner per aksje i mai 2025. Det ble ikke godkjent noen nye tilbakekjøpsprogrammer for aksjer i løpet av året. Det tidligere tilbakekjøpsprogrammet som ble offentliggjort i september 2024, ferdigstilte tilbakekjøpene 7. januar 2025. Innløsning og kansellering av alle aksjer, inklusive aksjer eid av den norske stat, knyttet til det tidligere programmet ble godkjent for kansellering av generalforsamlingen i mai 2025 og offisielt registrert i juni 2025. Total aksjonæravkastningen for 2025² endte på positiv 26,9 prosent. Hydros styre foreslår å utbetale et utbytte på 3 kroner per aksje for 2025, som skal godkjennes av generalforsamlingen 7. mai 2026, for å gjenspeile Hydros sterke finansielle stilling. Den foreslåtte betalingen viser til selskapets forpliktelse til å gi et forutsigbart og konkurransedyktig utbytte.

Gjennomsnittlig utbetalingsforhold de siste fem årene er på 65 prosent. Det var 1 978 489 136 utstedte aksjer ved utgangen av 2025. Totalt 1 014 811 061 Hydro-aksjer ble omsatt på Oslo Børs (OSE) i løpet av 2025 til en verdi av 65,18 milliarder kroner. I gjennomsnitt ble det omsatt 4 059 244 Hydro-aksjer per dag på Oslo Børs i løpet av 2025 . Hydro-aksjen er notert på Oslo Børs, mens selskapets amerikanske depotaksjer (American Depositary Shares, ADS) omsettes på OTCQX International i USA, som er det høyeste nivået i markedet for unoterte aksjer i USA.

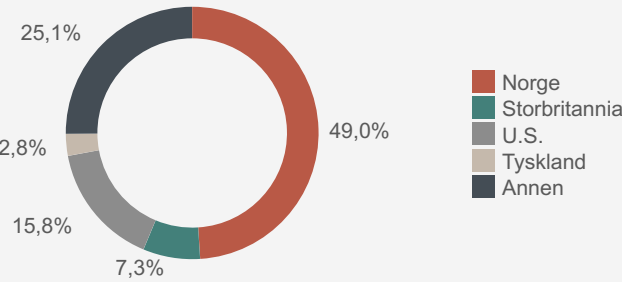
¹ Avkastning beregnes basert på åpningskursen og sluttkursen for året.
² Total aksjonæravkastning inkluderer åpningskurs, utbytte og sluttkurs.
³ Totalavkastning beregnet inkludert reinvestering av utbytte. Hydro og alle konkurrenter vist i samme valuta (USD).
⁴ Sammenligningsgruppen inkluderer Nalco, Rusal, Alcoa, Century Aluminium, Hindalco, Chalco, Grupa Kety, Constellium, Kaiser, ProfilGruppen og Tredegar Corporation. Kilde: Henter fra Refinitiv.

Topp 15 aksjonærer

Det norske departementet for handel, industri og fiskeri	34,5 %
Folketrygdfondet	7,3 %
Vanguard-gruppen, Inc.	2,9 %
Nordea Funds Oy	2,6 %
BlackRock Institutional Trust Company, N.A.	2,3 %
Storebrand Kapitalforvaltning AS	2,1 %
DNB Kapitalforvaltning AS	1,7 %
BlackRock Investment Management (UK) Ltd.	1,5 %
KLP Kapitalforvaltning AS	1,5 %
State Street Investment Management (USA)	1,1 %
BlackRock Advisors (UK) Limited	0,9 %
Schroder Investment Management Ltd. (SIM)	0,9 %
EARNEST Partners, LLC	0,8 %
Swedbank Robur Fonder AB	0,7 %
Swedbank AB	0,8 %

Se [hovedaksjonærlisten](#) på Hydros nettsider

Aksjonærer etter sted



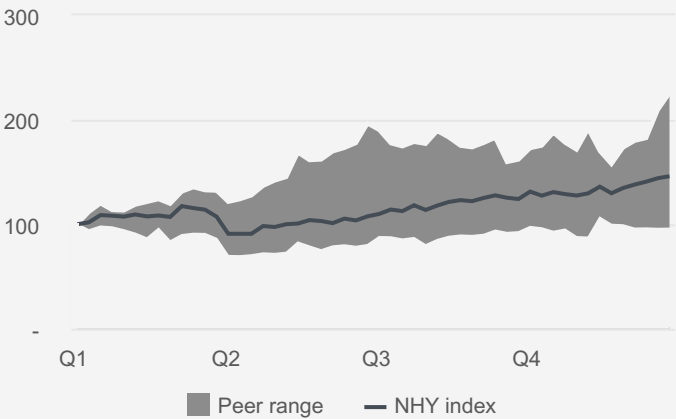
Aksjekursutvikling VS OBX og LME

OBX og LME 3M indeksert til aksjekurs 2. januar 2025



NHY total aksjonæravkastning³ (TSR-indeks)

VS sammenligningsgruppe⁴



Utbyttepolitikk

Langsiktig avkastning til aksjonærene skal reflektere den økonomiske verdien Hydro skaper over tid. Total aksjonæravkastning består av utbytte og aksjekursutvikling. Hydros utbyttepolitikk er å utbetale minimum 50 prosent av justert nettoresultat som ordinært utbytte over syklusen til aksjonærene. Utbyttepolitikken har en nedre grense på 1,25 kroner per aksje.

Ved fastsettelse av utbytte for et bestemt år vil Hydro ta hensyn til forventet inntjening, fremtidige investeringsmuligheter, utsiktene i de globale råvaremarkedene og den finansielle stillingen.

Tilbakekjøp av aksjer eller ekstraordinært utbytte kan supplere ordinært utbytte i perioder med sterke økonomiske resultater, med behørig hensyntagen til råvaresyklusen og kapitalbehov for fremtidig vekst. Den totale utbetalingen bør gjenspeile Hydros mål om å gi sine aksjonærer konkurransedyktig avkastning sammenlignet med alternative investeringer i sammenlignbare selskaper. Hydros styre foreslår normalt et utbytte per aksje i forbindelse med publiseringen av resultatene for fjerde kvartal. Den ordinære generalforsamlingen behandler deretter dette forslaget i mai hvert år, og det godkjente utbyttet utbetales deretter til aksjonærene i mai eller juni. Hydro utbetaler ordinært utbytte én gang hvert år. For aksjonærer som ikke er bosatt i Norge, vil det trekkes kildeskatt fra utbyttet i samsvar med gjeldende regelverk.

Tilbakekjøp av aksjer

Hydro kan vurdere tilbakekjøp av aksjer i tillegg til ordinære eller ekstraordinære utbytteutbetalinger. Denne vurderingen vil bli gjort i lys av alternative investeringsmuligheter og økonomisk situasjon. I tilfeller der tilbakekjøp av aksjer er relevante, foreslår styret tilbakekjøpsfullmakter som skal behandles og godkjennes av generalforsamlingen. Fullmakter gis for en bestemt tidsperiode og for et bestemt aksjekursintervall hvor tilbakekjøp av aksjer kan foretas, i samsvar med gjeldende regelverk.

Aksjeinformasjon	2025	2024	2023	2022	2021
Aksjekurs høyest, Oslo (NOK) ¹	79,12	75,10	84,04	89,95	71,46
Aksjekurs lav, Oslo (NOK) ¹	50,60	53,24	56,63	51,49	36,99
Gjennomsnittlig aksjekurs, Oslo (NOK)	64,59	64,26	68,85	69,34	55,94
Aksjekurs ved årsskiftet, Oslo (NOK)	78,20	62,54	68,40	73,32	69,52
Resultat per aksje fra videreført virksomhet	3,41	2,90	1,77	11,76	5,92
Justert resultat per aksje fra videreført virksomhet ²	5,02	4,50	4,26	10,70	6,77
Utbytte per aksje (NOK) ^{3,6}	3,00	2,25	2,50	5,65	6,85
Utbetalingsforhold ⁴	60 %	50 %	59 %	53 %	101 %
Utbyttevekst	33 %	(10)%	(56)%	(18)%	448 %
Utbetalingsforhold fem års gjennomsnitt ⁵	65 %	67 %	74 %	74 %	81 %
Justert nettogjeld / justert EBITDA	0,7	0,9	0,7	0,2	0,4
Kredittvurdering, Standard & Poor's	BBB	BBB	BBB	BBB	BBB
Kredittvurdering, Moody's	Baa2	Baa2	Baa3	Baa3	Baa3
Utenlandsk eierskap, årsslutt	51 %	48 %	49 %	53 %	52 %
Utestående aksjer, gjennomsnitt	1 970 106 821	1 997 800 202	2 029 080 722	2 050 779 399	2 050 818 686
Utestående aksjer, årsslutt	1 965 278 330	2 009 015 998	2 041 208 621	2 068 998 276	2 051 475 662

¹ Aksjekursens høyeste og laveste nivå basert på intradag, ikke bare sluttkurs.

² Alternative resultatmål (APM-er) er beskrevet i vedleggene.

³ Utbytte per aksje for 2024 foreslått av styret, avhengig av godkjenning fra generalforsamlingen 9. mai 2025.

⁴ Utbytte per aksje delt på justert resultat per aksje fra videreført virksomhet.

⁵ Gjennomsnittlig utbytte per aksje delt på gjennomsnittlig justert resultat per aksje fra videreført virksomhet de siste fem årene.

⁶ 2021 Inkluderer 1,45 kroner per aksje i ekstra utbytte.

Finansiering og kredittkvalitet

Å opprettholde en sterk finansiell stilling og en kredittvurdering av høy kvalitet (investment grade) anses som viktige risikoreduserende faktorer som støtter Hydros muligheter for strategisk utvikling. Tilgang til eksterne finansielle ressurser er nødvendig for å maksimere verdiskapingen over tid, innenfor en akseptabel risikoeksponering.

For å sikre tilgang til gjeldskapital på attraktive vilkår, tar Hydro sikte på å opprettholde en kredittvurdering av «investment grade» fra de ledende kredittvurderingsbyråene. For å bidra til denne ambisjonen har Hydro som mål, over konjunktursyklusen, et forhold mellom gjennomsnittlig justert netto kontantstrøm og justert EBITDA på under 2x, og en justert nettogjeld på rundt 25 milliarder kroner over konjunktursyklusen. For ytterligere informasjon, se note 7.1 Kapitalstyring i regnskapsdelen av denne rapporten.

Amerikanske depotaksjer

JPMorgan Chase Bank NA, som depotmottaker for ADS-ene gjennom sitt nominerte selskap, Morgan Guaranty Trust Company, eide interesser i 24 456 085 ordinære aksjer, eller 1,2 prosent av de utestående ordinære aksjene per 31. desember 2025. Eierandelene er på vegne av 207 registrerte innehavere av ADS-er.

Større aksjonærer og stemmerett

Per 31. desember 2025 hadde Hydro 54 377 registrerte aksjonærer ifølge Verdipapirsentralen (VPS). Nærings-, handels- og fiskeridepartementet var den største av disse med en aksjepost på 34,26 prosent av det totale antallet autoriserte og utstedte ordinære aksjer, og 34,49 prosent av det totale antallet utestående aksjer. Per samme dato eide Statens pensjonsfond (Folketrygdfondet) 7,24 prosent av det totale antallet utstedte ordinære aksjer og 7,29 prosent av det totale antallet utestående aksjer. Det er ingen andre stemmerettigheter knyttet til de ordinære aksjene som eies av den norske staten.

Det norske departementet for handel, industri og fiskeri representerer den norske regjeringen i utøvelsen av statens stemmerett. Staten har aldri tatt en aktiv rolle i den daglige ledelsen av Hydro og har i flere tiår ikke avhendet noen av de ordinære aksjene den eide, bortsett fra ved deltakelse i tilbakekjøpsprogrammer for aksjer. Alle aksjer har én stemme. Det er et krav i norsk lovgivning at en aksjonær kun kan stemme og ha fortrinnsrett til tegning av aksjer registrert i deres navn.

Aksjer registrert med en forvalterkonto må registreres på nytt i Verdipapirsentralen (VPS) før generalforsamlingen for å oppnå stemmerett. Dette kravet gjelder også for Hydros amerikanske ADS-er. Hydro kan ikke garantere at reelle aksjonærer vil motta innkallingen til generalforsamlingen i tide til å instruere sine forvaltere om å foreta en omregistrering av aksjene sine. Hydro er organisert i henhold til norsk lov. Det kan være vanskelig for investorer å foreta forkynnelse av stevnemål utenfor Norge til Hydro eller dets styremedlemmer og daglige ledere, eller å håndheve dommer avsagt i andre jurisdiksjoner mot Hydro eller dets styremedlemmer og daglige ledere. Norske domstoler vil sannsynligvis ikke anvende annen lov enn norsk lov når de avgjør sivilrettslige erstatningskrav i henhold til verdipapirlovgivningen.

Informasjon fra Hydro

Kommunikasjon med aksjemarkedet gis høy prioritet, og Hydro har som mål å opprettholde en åpen dialog med markedsaktørene. Hydros mål er å gi tilstrekkelig informasjon til alle markedsaktører i tide for å sikre en rettferdig verdsettelse av selskapets aksjer. Informasjon som anses som prissensitiv formidles gjennom pressemeldinger og børsmeldinger. Hydro arrangerer regelmessige møter for investorer i Europa og USA. De store meglerne i Oslo og London publiserer aksjeanalyserapporter om Hydro. Tidligere års- og kvartalsrapporter og Hydros investorrelasjonspolicy er tilgjengelig på Hydro.com.

Årsmøte

Selskapets ordinære generalforsamling vil bli avholdt 7. mai 2026. Innkalling til generalforsamlingen, inkludert informasjon om deltakelse og relevante vedlegg, vil bli distribuert til selskapets aksjonærer minst tre uker før generalforsamlingen.

Adresseendring

Aksjonærer registrert i Verdipapirsentralen bør sende informasjon om adresseendringer til sin kontofører og ikke direkte til Hydro.

Finanskalender 2026

Hydro forbeholder seg retten til å endre disse datoene:

Dato	Hendelse
29 apr. 2026	Resultater første kvartal
7 mai 2026	Årsmøte
22 jul. 2026	Resultater andre kvartal
23 okt. 2026	Resultater tredje kvartal

Se oppdatert kalender på [Hydro.com](https://hydro.com).

Regulatoriske vilkår

Hydro er underlagt omfattende lover og regler på tvers av sine jurisdiksjoner, som setter strenge standarder og med potensielt ansvar for bygging og drift av anlegg, utslipp, avløpsvann, håndtering av avfall og farlige materialer samt opprydding av miljøforurensing. Noen av lovene og reglene av størst betydning for Hydros virksomhet er beskrevet nedenfor. Skatterettslige lover og regler er dekket i land-for-land-rapporten.

Reguleringer knyttet til bauksitt og alumina

Miljøregulering

Virksomhet i Brasil er underlagt strenge konsesjonskrav. Brasiliansk lov krever lisenser for potensielt forurensende aktiviteter, ofte med vilkår for å sikre regeletterlevelse og redusert innvirkning på miljø og lokalsamfunn. Hydros brasiliansk virksomhet har flere miljølisenser.

Brasil har en rekke lover og regler som regulerer avfallshåndtering, skogvern, biologisk mangfold, bruk av vannressurser og luftkvalitet. Særlige krav gjelder for Mineração Paragominas S.A.-gruven, som feks lovgivningen knyttet til demningssikkerhet (lov nr. 12.334/2010). Ettersom gruven omfatter landområder, krever brasiliansk lov også at deler av landområdene opprettholdes som en type landskapsvernsområde; områder som støtter bærekraftig forvaltningspraksis, og fremmer bevaringsarbeid i kombinasjon med ansvarlig landforvaltning.

Klimagassutslipp

I 2024 forpliktet Brasil seg til å redusere klimagassutslippene med mellom 59 og 67 prosent innen 2035 (sammenlignet med 2005-nivåene), og bekreftet dermed sin langsiktige ambisjon om netto nullutslipp for 2050. Disse målene driver ytterligere bærekraftsinitiativer i Brasil, og fører til fortsatte forbedringer for å møte utviklingen i utslippsstandarder. Plano Clima etablerer Brasils klimastrategi og er delt inn i to hovedpilarer: begrensning og tilpasning.

I desember 2024 ble lov nr. 15 042/2024 vedtatt, som etablerte det brasilianske kvotehandelssystemet («SBCE»). Loven regulerer prosjekter for generering av karbonkreditter, inkludert de i Amazonas-regionen, og setter forpliktelser angående overvåking og rapportering for selskaper som er ansvarlige for anlegg og andre kilder til utslipp av klimagasser (over 10 000 tCO₂e/år). Disse forpliktelsene er fortsatt under regulatorisk utvikling.

Gruvevirksomhet

Mineralutvinning krever en føderal letelisens som gir eksklusive rettigheter til et definert område, med forpliktelser til å kompensere grunneiere og betale en årlig leteavgift til National Mining Agency. Ved funn av drivverdige ressurser kan konsesjon til gruvedrift bli gitt, på vilkår om betaling av produksjonsavgift (royalty) til myndigheter og grunneiere.

Reguleringer knyttet til energi

Hydros produksjonsanlegg innen energi består hovedsakelig av vannkraft i Norge, hvor eierskap og utnyttelse av store vannfall til vannkraftproduksjon er underlagt ulike lover og krav, inkludert konsesjonskrav.

Omtrent en tredjedel (3 TWh) av Hydros normale årlige produksjon er underlagt konsesjonsvilkår som krever at Hydro overfører («tilbakefører») produksjonsmidlene til den norske staten når konsesjonen utløper. De fleste konsesjonene vil utløpe rundt 2050. Tilbakeføring kan unngås dersom kraftverkene eller minst to tredjedeler av aksjene i enheten som eier kraftverkene, selges til en offentlig enhet.

Hydros energivirksomhet, inkludert sol og vind, er også underlagt reguleringer, som lisensiering, nettilgang, areal- og reguleringsplaner og HMS. Lovreguleringer for fornybar energi og hydrogen er under utvikling i mange jurisdiksjoner.

Reguleringer knyttet til aluminium

Miljø

Hydros aluminiumsvirksomhet er gjenstand for strenge miljøkrav, både i og utenfor EU, som blant annet omfatter utslipp til luft, vannforvaltning, farlige materialer og avfallshåndtering.

Klimagassutslipp

Aluminiumindustrien er omfattet av EUs kvotehandelssystem (ETS), som påvirker den direkte og også indirekte gjennom EUs ETS kostnader som reflekteres i europeiske kraftpriser.

Som en sektor utsatt for karbonlekkasje (tap av markedsandeler til mer karbonintensiv import fra utenfor EU), mottar aluminiumprodusenter for tiden flere gratis utslippskvoter under EU ETS sammenlignet med sektorer som ikke er utsatt for karbonlekkasje, og kan få kompensasjon for indirekte karbonkostnader, underlagt EUs statsstøtterepler.

EUs ETS direktiv og mekanismen for justering av karbongrenser (CBAM) er en del av en policypakke som tar sikte på å bidra til å nå EUs mål om 55 prosent utslippskutt innen 2030. Gratis kvoter for CBAM-sektorer (hvorav aluminium er én) vil bli faset ut fra 2026 til 2034. CBAM-rapportering startet i 2023, med avgifter innført fra 2026, mens visse designelementer fortsatt er under utvikling.

Handel og tollsatser

Hydros virksomhet påvirkes av politisk utvikling (forholdet mellom EU, USA og Kina), handelsblokkers agendaer (frihandelsavtaler, utviklingen i WTO) og handelstiltak som tollsatser og antidumpingavgifter.

EU-tariffer på alumina- og aluminiumsprodukter varierer fra 3 til 7,5 prosent, med unntak for EØS-produksjon og land med frihandelsavtaler. Antidumpingtoll på aluminiumprofiler fra Kina (21,2–32,1 prosent) har vært gjeldende siden 2020 og skal fornyes tidlig neste år, sammen med toll på

visse andre kinesiske aluminiumprodukter. Storbritannia har innført toll (0–35 prosent) på enkelte typer kinesiske profiler siden 2022.

I USA var import av aluminium tidligere underlagt en toll på 10 prosent, unntatt Australia, Argentina, Canada, Mexico og EU hvor det er satt en kvote. Fra 12. mars 2025 ble all import underlagt en toll på 25 prosent, senere økt til 50 prosent for alle aluminiumsprodukter, inkludert derivater. Import av biler, inkludert bildeler, er underlagt en separat toll på 25 prosent med forskjellige tollsatser for land som har forhandlet avtaler med USA.

Ytterligere tiltak inkluderer en amerikansk toll på 200 prosent (april 2023) på aluminiumsartikler som inneholder russisk primærmetall, i tillegg til 70 prosent toll som følge av opphevelsen av Russlands status som mest begunstiget nasjon. EU har forbudt de fleste russiske aluminiumsprodukter nedstrøms (desember 2023), noe som påvirker omtrent 12 prosent av russisk import til EU. Den 16. EU-sanksjonspakken (februar 2025) utvidet restriksjonene til oppstrøms aluminium, med en kvote på 275 000 tonn fra februar 2025 til februar 2026 og 50 000 tonn for de påfølgende 12 månedene.

Bærekrafts- rapport

70	Generell informasjon
78	Klimaendringer
86	Forurensing
89	Vann
91	Biologisk mangfold
97	Ressursbruk og sirkulærøkonomi
100	EU-taksonomi
109	Nedstengning og opprydning
111	Egne arbeidstakere
117	Arbeidstakere i verdikjeden
123	Berørte lokalsamfunn
130	Forretningsetikk



Generell informasjon

Bærekraftsrapporten presenterer Hydros styring og resultater knyttet til vesentlige bærekraftstemaer, inkludert detaljerte resultatindikatorer (bærekraftsindikatorer). Denne generelle informasjonsdelen presenterer identifiserte vesentlige bærekraftsrelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter (IROer), og Hydros prinsipper for bærekraftsrapportering som danner grunnlaget for utarbeidelsen av bærekraftsrapporten.

Grunnlag for utarbeidelse av bærekraftsrapporten

Bærekraftsrapporten er utarbeidet på samme konsoliderte grunnlag som regnskapet. Informasjon som gjelder forretningsforhold i ikke-kontrollerte enheter, inkludert Hydros oppstrøms- eller nedstrømsverdikjede, er tydelig identifisert som sådan. Ingen spesifikk informasjon som tilsvarer immaterielle rettigheter, kunnskap eller resultater av innovasjon som anses som vesentlig for brukere av den integrerte årsrapporten, er utelatt.

Kvantitative målinger i bærekraftsrapporten inkluderer en beskrivelse av rapporteringsprinsipper, måle- og beregningsmetodikk, forutsetninger og grunnlag for presentasjon, inkludert en evaluering av nøyaktighet hvis dataene er estimert ved hjelp av sektorgjennomsnitt eller andre statistiske verdier, og planlagte tiltak for å forbedre nøyaktigheten i fremtiden. Målinger som er underlagt høy grad av estimeringsusikkerhet er tydelig identifisert som sådan.

Bærekraftsrapporten, inkludert [noter](#) og [opplysninger i henhold til likestillingsloven](#) i vedlegget, er godkjent av styret.

Lovpålagt rapportering og rapporteringsstandarder

Hydros bærekraftsrapporter er utarbeidet i samsvar med EUs direktiv om bærekraftsrapportering (CSRD) og de europeiske standardene for bærekraftsrapportering (ESRS), den norske regnskapsloven og andre gjeldende forskrifter. Hydro følger innfasingsbestemmelsene for opplysningskrav E1-9, E2-6, E3-5, E4-6, E5-6.

Opplysninger som kreves i henhold til den norske likestillings- og diskrimineringsloven er inkludert i [vedlegget](#). Rapportering om menneskerettigheter, inkludert opplysninger som kreves i henhold til den norske åpenhetsloven av 2021, den australske loven om moderne slaveri av 2018 og den britiske loven om moderne slaveri av 2015, er gitt i avsnittene om [egne arbeidstakere](#), [arbeidstakere i verdikjeden](#) og [berørte lokalsamfunn](#).

Opplysningene om menneskerettigheter er utarbeidet basert på informasjon fra alle kontrollerte enheter i Hydro. Hydros menneskerettighetspolicy og informasjon om selskapets tilnærming til menneskerettigheter er tilgjengelig på [Hydro.com](#). Hydros etiske retningslinjer beskriver selskapets tilnærming til menneskerettigheter i all virksomhet, inkludert motstand mot alle former for moderne slaveri. Enheter som ikke er heleid av, men kontrollert av Hydro, kan ha andre retningslinjer. Hydro forventer at deres retningslinjer er i samsvar med Hydros. Erklæringen om åpenhet om moderne slaveri er godkjent og signert av styret i morselskapet Norsk Hydro ASA. Se også Hydros separate uttalelser basert på den norske åpenhetsloven på [Hydro.com](#).

Hydro rapporterer også i samsvar med GRI-standardene og kravene fra Det internasjonale rådet for gruvedrift og metaller (ICMM). GRI-indeksen er tilgjengelig på [Hydro.com/gri](#).

[Revisors rapport](#) dekker rapportering i samsvar med ESRS, EU-taksonomi, GRI-standarder og ICMM.

Rapporteringsomfang og opplysninger i forbindelse med spesifikke omstendigheter

Bærekraftsregnskapet dekker perioden 1. januar til 31. desember 2025. Virksomheter solgt eller fisjonert i løpet av året er ikke inkludert, med mindre annet er spesifisert. Helse- og sikkerhetsmålinger og antall ansatte for tidligere kontrollerte virksomheter er inkludert i de historiske dataene for perioden enheten var eid av Hydro. Klima- og miljømålinger for ny virksomhet eller virksomhet ervervet i løpet av rapporteringsåret er inkludert for året i sin helhet så vel som i historiske data med mindre annet er nevnt. Data fra avviklet eller nedlagt virksomhet er inkludert for den delen av rapporteringsperioden den var i drift, med mindre annet er angitt. I samsvar med ESRS-krav er ikke-kontrollerte virksomheter, felleskontrollerte

virksomheter, tilknyttede selskaper og andre felleskontrollerte ordninger ikke inkludert i bærekraftmålingene, med unntak av Scope 1- og Scope 2-utslipp rapportert i klimaendringsdelen.

Rapporteringssystemer

Målinger for klimagasser, energi, forurensning, vann, ressursbruk og avfall, og visse data om biologisk mangfold, samles inn årlig ved hjelp av Hydros miljørapporteringssystem. Målinger for helse og sikkerhet for Hydros egen arbeidsstyrke samles inn ved hjelp av rapporteringssystemene for hendelsesrapportering. Mangfold og andre målinger knyttet til Hydros egen arbeidsstyrke samles inn fra Hydros HR-system og medarbeiderundersøkelser. Data for arbeidere i verdikjeden og berørte lokalsamfunn er basert på Hydros aktsomhetsvurderinger og data samlet inn fra forretningsområdene, innkjøpsteamene og varsler rapportert til linjeledelsen, støttende stabsfunksjoner og Hydros varslingskanal, AlertLine. Ytterligere målinger beregnes av konsernfunksjoner basert på tredjepartsdata.

Endringer og feil rapportering i tidligere perioder

- Den samlede vurderingen av sannsynlighet og alvorlighetsgrad av vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter (IRO-er) i forhold til hvert bærekraftstema er i større grad vurdert sammen med risikoprofilen som presenteres i kapittelet risikovurdering.
- Det er gjort en innsats for å forbedre presentasjonen av fremdriften mot viktige bærekraftsmål for hvert vesentlig bærekraftstema.
- Baselinjen for Hydros Scope 3-utslipp er beregnet på nytt for å sikre samme metodikk i beregning av baselinjen og senere års Scope 3-utslipp. Dette påvirker fremdriften mot Scope 3-mål for alle rapporterte perioder.
- For å forbedre tilgangen til og analysen av kvantitative ESG-data er alle kvantitative indikatorer flyttet til én [ESG-faktabok](#) i vedlegget. Målingene i [vedlegget](#) er en del av Hydros ledelsesrapport, godkjent av styret, og underlagt samme nivå av kontroll og ekstern bekreftelse som bærekraftsrapportene.

Det er ikke identifisert vesentlige feil i tidligere perioder, men det er gjort noen mindre korrigeringer i individuelle målepunkter. Slike korrigeringer er beskrevet i noten til de respektive målepunktene.

Innarbeiding av ESRS-krav ved henvisning til andre deler av årsrapporten og godtgjørelsesrapporten

Beskrivelsen av Hydros strategi, forretningsmodell og verdikjede, innsatsfaktorer, produkter, resultater og integrering av bærekraft (SBM-1) presenteres i kapitlene [Vår virksomhet](#) og [Våre resultater](#). Informasjon om hvordan Hydros forretningsmodell tilpasser seg for å håndtere vesentlige bærekraftsrelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter (SBM-3) presenteres sammen med opplysningene knyttet til hvert vesentlige bærekraftstema. Antall ansatte per geografi rapporteres i kapittelet [Egne arbeidstakere](#). Omsetning per IFRS 8-segment presenteres i [note 1.4](#) til regnskapet. Beskrivelsen av Hydros styringsorganer (GOV-1) og deres arbeid med å håndtere bærekraftsspørsmål (GOV-2) er inkludert i kapittelet [Forretningsetikk](#). Integreringen av bærekraft i prestasjonsinsentivordninger (GOV-3) er beskrevet i [Godtgjørelsesrapporten](#).

En innholdsindeks med ESRS-opplysningskravene som dekkes av bærekraftserklæringen (IRO-2), er inkludert i [vedlegget](#). Hydros GRI-indeks er tilgjengelig på [Hydro.com/gri](#).

Risikostyring og internkontroll for bærekraftsrapportering

Hydro vurderer jevnlig risiko og kontroll knyttet til prosessen for bærekraftsrapportering. Risikoene gjennomgås med styrets revisjonsutvalg og diskuteres med Hydros eksterne revisor, som gir en attestasjon med moderat sikkerhet for bærekraftsrapporten. Den eksterne attestasjonen er risikobasert, og ekstern revisor gir tilbakemelding på sin vurdering av risikoer til styrets revisjonsutvalg og Hydros ledelse. Revisor gir også tilbakemelding til styret i forbindelse med styrets gjennomgang og godkjenning av den integrerte årsrapporten.

Bærekraftsrapporteringen er eksponert for risikoer knyttet til ufullstendig eller inkonsistent rapportering om bærekraftstemaer, inkludert risikoer knyttet til grønnvasking. Det er også risikoer knyttet til nøyaktigheten av kvantitative data og manuelle feil i rapporteringsprosessen fra aggregering av data fra flere systemer til konsernsystemet for utarbeidelse av årsrapporten.

Hydro har utviklet og implementert formaliserte prosesser for å vurdere hva som er vesentlige bærekraftsopplysninger for den integrerte årsrapporten. Vesentlige bærekraftstemaer er dekket av Hydros manual for bærekraftsrapportering, som formaliserer roller, ansvar og definisjoner for informasjonen som rapporteres i bærekraftsrapporten. Hydros rammeverk for internkontroll over bærekraftsrapportering (ICSR) er etablert for å sikre samsvar med gjeldende regelverk og beskytte integriteten til bærekraftsopplysninger, i tråd med gjeldende praksis fra interne kontroll over finansiell rapportering (ICFR). Hydro har også implementert kontroller basert på vurdering av rapporteringsrisikoer i bærekraftsrapportene, inkludert analytiske kontroller for kvantitative og kvalitative data i bærekraftsrapporteringen som gjennomføres av operative enheter, forretningsområde, konsernfunksjoner og Hydros rapporteringskomité, samt tilgangskontroller og automatiserte inndatakontroller i systemer for bærekraftsrapportering.

Kvantitative målinger samles inn fra Hydros operative enheter basert på lokale styringssystemer, og er vanligvis basert på data fra produksjonssystemer, målinger, beregninger og innkjøpsdata. Kontroller utføres for å sikre at informasjonen er fullstendig og nøyaktig. Omfanget av bærekraftsrapporten og fraværet av allment aksepterte rapporteringsstandarter og praksis for visse data kan imidlertid føre til usikkerheter i den rapporterte informasjonen. [Notene](#) til kapitlene om hvert vesentlige bærekraftstema inneholder informasjon om kilder til usikkerhet i den rapporterte informasjonen.

Hydros eksterne revisor utfører testing av Hydros bærekraftsrapportering som en del av attestasjonen med moderat sikkerhet som gis over selskapets bærekraftsrapport i den integrerte årsrapporten. Kontrollaktivitetene som utføres av ekstern revisor er beskrevet i [revisors rapport](#).

Interessentdialog i Hydro

Marked

- Råvare- og børsmarkeder
- Konkurrenter
- Kunder
- Forsikringsselskaper og banker
- Partnere og fellesforetak
- Leverandører
- Andre forretningsforbindelser

Eiere

- Eiere og aksjonærer
- Den norske stat
- Finansmarkedene
- Analytikere
- Tradere
- Meglere
- Ratingbyråer

Samfunn

- Akademia
- Myndigheter
- Bransjeforeninger
- Lobbygrupper
- Lokalsamfunn
- Media
- Nasjonale og internasjonale fagforeninger
- Frivillige organisasjoner
- Politikere
- Offentlige etater
- FoU- og tilskuddsordninger

Interne interessenter

- Styret
- Ansattrepresentanter
- Ansatte

Interessenters synspunkter og perspektiver

Hydro etterstreber å opptre på en etisk og transparent måte, og samler synspunkter fra interessenter for å få en felles forståelse av beslutningene som tas, slik at Hydro kan handle med integritet. Hydros interessentdialog omfatter kontinuerlige prosesser og bruk av et bredt sett med kanaler gjennom året som hjelper selskapet å forstå hva som forventes av det, hva som er viktig for interessentene, hvordan Hydro påvirker interessentene og hvordan Hydro kan bidra til å løse felles utfordringer.

Hydro konsulterer berørte interessenter for å identifisere, vurdere og håndtere faktiske og potensielle sosiale, helsemessige, sikkerhetsmessige, miljømessige og økonomiske konsekvenser relatert til Hydros aktiviteter og forretningsforbindelser. Hydros interessentdialog inkluderer representanter for berørte interessenter, som fagforeninger, arbeidsutvalg, lokale samfunnsgrupper og ikke-statlige organisasjoner, leverandører, forretningspartnere, kunderepresentanter og bransjeforeninger. Hydro engasjerer og samarbeider også med bærekraftseksperter fra akademia, og engasjerer aktivt brukere av Hydros bærekraftsrapport, som myndigheter, banker og investorer, om Hydros bærekraftsambisjoner og fremdrift mot Hydros mål for bærekraft.

Dialog med berørte interessenter og deres representanter gir innspill til handlingsplaner for å forhindre potensielle påvirkninger og håndtere faktiske påvirkninger. Innspillene fra berørte interessenter integreres i rapporteringen om bærekraftstemaer til Hydros ledelse. Informasjon om Hydros interessentdialog med berørte interessentgrupper er beskrevet i kapitlene [egne arbeidstakere](#), [arbeidstakere i verdikjeden](#) og [berørte lokalsamfunn](#).

Interessentengasjement organiseres både på konsernnivå og i forretningsområdene gjennom lokale møter, bilateralt engasjement med individuelle interessenter, nasjonale og internasjonale møter med flere interessenter, og gjennom bransjeforeninger. Alle forretningsområder har et forum for dialog mellom ledelse og fagforenings- eller ansattrepresentanter.

Aktsomhetsvurderinger for bærekraft

Alle identifiserte vesentlige bærekraftstemaer vurderes i definisjonen av Hydros overordnede strategi. Den overordnede strategien støttes av spesifikke strategier for avkarbonisering, natur, samfunnsansvar, mennesker og helse og sikkerhet. Bærekraft er integrert i godtgjørelsesinsentivene til konsernledelsen (ELT). Hydros resultater mot mål for klima og natur utgjør fire prosent av administrerende direktørs kortsiktige insentivordning og to prosent eller mer av den kortsiktige insentivordningen til andre medlemmer av ELT. I 2026 vil administrerende direktør motta en klimarelatert bonus tilsvarende fem prosent av grunnlønnen. Se Hydros [godtgjørelsesrapport](#) for mer informasjon om insentivordninger.

Krav til aktsomhetsvurderinger og risikostyring relatert til bærekraft er integrert i forretningsprosesser basert på [Hydros globale styringsdokumenter](#), inkludert Hydros menneskerettighetspolicy, Hydros etiske retningslinjer og etiske retningslinjer for leverandører, og Hydros globale bærekraftspolicy.

Kapitlene for hvert vesentlige bærekraftstema gir en oversikt over risikovurdering og prosesser for aktsomhetsvurderinger knyttet til hvert bærekraftstema, inkludert Hydros vurdering av identifiserte negative påvirkninger, Hydros tiltak for å håndtere identifiserte påvirkninger og resultatene av tiltakene.

Ved planlegging av nye prosjekter, større utbygginger eller store utvidelser er det et krav å evaluere miljømessige og sosiale virkninger. Hydro følger standarder som International Finance Corporation Performance Standards, ekvatorprinsippene og FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter. Dette inkluderer prinsippet om fritt, forhåndsgodkjent og informert samtykke når urfolk og tradisjonelle folk er involvert. Vurderingene følger kravene til informasjon, konsultasjon og undersøkelse av prosjektets miljømessige og sosiale virkninger, inkludert menneskerettigheter, og inkluderer en handlingsplan med foreslåtte tiltak.

Vesentlighetsvurdering

Hydro vurderer vesentlige bærekraftsrelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter i henhold til ESRS-konseptet og kravene til dobbel vesentlighet. Vurderingen gjennomgås av Hydros rapporteringskomité og godkjennes av styret.

Vesentlighetsvurderingen er basert på innsikt fra Hydros fageksperter i konsernfunksjoner for klima, miljø, samfunnsansvar, helse og sikkerhet, kommunikasjon og investorrelasjoner, kompensasjon, mangfold, inkludering og tilhørighet, etterlevelse og risikostyring, samt innspill fra risikostyrings- og bærekraftsfunksjoner i hvert forretningsområde. Involvering av risikostyringsfunksjonene støtter identifisering og videre evaluering av bærekraftsrelaterte påvirkninger og risikoer.

Synspunktene til Hydros interessenter er integrert i den årlige oppdateringen av vesentlighetsvurderingen. Hydros konsernfunksjoner og forretningsområder oppsummerer innsikt fra deres dialog med berørte interessenter og samhandling med eksterne bærekraftseksperter og brukere av Hydros bærekraftsrapport.

Påvirkningsvesentlighet vurderes i form av faktiske og potensielle, positive og negative bærekraftspåvirkninger fra Hydros egne aktiviteter og/eller forretningsforbindelser oppstrøms og nedstrøms i verdikjeden. Vurderingen av påvirkninger er i samsvar med GRI-standardene og OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger for ansvarlig næringsliv.

Vesentligheten av påvirkningsvurderinger basert på alvorlighetsgraden og sannsynligheten for at påvirkninger inntreffer. Vesentligheten av påvirkninger vurderes basert på konsekvensskalaene i Hydros globale direktiv for helhetlig risikostyring. For potensielle hendelsesrelaterte miljøpåvirkninger vurderes vesentligheten basert på miljøkonsekvensskalaene i Hydros veiledning for hendeshåndtering. For påvirkninger på menneskerettigheter anvendes skalaene for å vurdere alvorlighetsgraden av menneskerettighetspåvirkninger definert i ICMM [Human Rights Due Diligence](#)-veiledningen..

Finansiell vesentlighet vurderes i form av risiko for negative omdømmemessige, økonomiske eller kommersielle konsekvenser for Hydro i tilknytning til bærekrafttemaer, samt potensielle bærekraftsrelaterte oppsiderisikoer, eller muligheter, for Hydro. Vesentligheten av risikoer og muligheter vurderes basert på sannsynligheten og omfanget av forventede effekter på Hydros resultater, økonomiske stilling, kontantstrøm, tilgang til finansiering eller investeringskostnader.

Prioritering

Alle identifiserte bærekraftsrelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter, inkludert risikoer relatert til Hydros potensielle bærekraftspåvirkninger og avhengigheter, som anses som vesentlige for berørte interessenter eller brukere av Hydros bærekraftsregnskap, presenteres på de neste sidene og beskrives i bærekraftsrapporten. Bærekraftsrelaterte påvirkninger (ofte beskrevet som HMS-risikoer) og bærekraftsrelaterte risikoer prioriteres på samme måte som andre risikoer Hydro er eksponert for.

Ikke alle bærekraftsrelaterte påvirkninger og risikoer i bærekraftsrapporten er spesifikt fremhevet i Hydros samlede risikoprofil som er beskrevet i kapittelet om [risikostyring](#). Forholdet mellom risikoer i risikogjennomgangen og bærekraftsrelaterte påvirkninger og risikoer er angitt i avsnittet om hvert vesentlige tema nedenfor.

Rapportering

Hydros bærekraftsrapport inneholder separate kapitler om alle vesentlige bærekraftstemaer som dekkes av ESRS. I tillegg har Hydro inkludert ett spesifikt bærekraftstema for Hydro: [Nedstengning og opprydding](#).

Kapittelet for hvert vesentlige bærekraftstema inneholder en beskrivelse av Hydros bærekraftskontekst og avhengigheter («hvorfor det er viktig»). Kapitlene inneholder også en seksjon om «vår tilnærming», som presenterer Hydros aktsomhetsvurderinger og interessentengasjement knyttet til identifiserte påvirkninger, risikoer og muligheter for bærekraftstemaet, samt relevante opplysninger om retningslinjer, strategi, handlinger, mål og målinger knyttet til bærekraftstemaet.

Sammendrag av vesentlighetsvurdering per tema							
Standard		Virkningsvesentlighet		Finansiell vesentlighet		Omfattet av rapporten	
E1 Klimaendringer		↓↓ (A)	↑↑ (A)	↓↓ (P)	↑↑ (P)	Omfattet	
E2 Forurensning		↓↓ (P)		↓↓ (P)		Omfattet	
E3 Vann		↘ (P)		↘ (P)		Omfattet	
E4 Biodiversitet og økosystemer		↓↓ (A)		↓↓ (P)		Omfattet	
E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi		↓↓ (A)		↑ (P)		Omfattet	
Eget emne: Nedstenging og opprydding		↓↓ (P)		↓↓ (P)		Omfattet	
S1 Egne arbeidstakere		↓↓ (P)		↓↓ (P)		Omfattet	
S2 Arbeidstakere i verdikjeden		↓↓ (P)		↓ (P)		Omfattet	
S3 Berørte lokalsamfunn		↓↓ (P)		↓↓ (P)		Omfattet	
S4 Forbrukere og sluttbrukere		Ikke vesentlig		Ikke vesentlig		Ikke omfattet	
G1 Forretningsførsel		N/A		↓↓ (P)		Omfattet	
Forklaring							
↑↑	Sterk gunstig påvirkning eller mulighet	↘	Mindre negativ påvirkning eller risiko	(A)	Faktisk påvirkning, risiko eller mulighet		
↑	Moderat gunstig påvirkning eller mulighet	↓	Moderat negativ påvirkning eller risiko	(P)	Potensiell påvirkning, risiko eller mulighet		
↗	Liten gunstig påvirkning eller mulighet	↓↓	Betydelig negativ påvirkning eller risiko				

Dobbel vesentlighetsvurdering

E1: KLIMAENDRINGER

Vurdering av vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Hydro identifiserer og måler påvirkning på klimaendringer ved å beregne og håndtere klimagassutslippene fra all kontrollert virksomhet og verdikjeden. Alle eksisterende og planlagte produksjonsanlegg blir screenet, og alle klimagassutslipp som følge av energibruk og aluminium-elektrolyseprosesser beregnes. Vesentlige klimagassutslipp i Hydros verdikjede identifiseres og beregnes basert på retningslinjene fra International Aluminum Institute. Alle identifiserte klimarelaterte påvirkninger er faktiske påvirkninger på kort sikt med potensielle kumulative effekter på mellomlang og lang sikt.

Hydro har gjennomført en klimarisikovurdering, beskrevet i klimaendringskapittelet, i tråd med forutsetninger knyttet til opplysningene om klimarisiko og muligheter i note 1.1 til regnskapet. Overgangsrisikoer og -muligheter vurderes gjennom scenarier for teknologi, regulatorisk og policy-utvikling, og markeder som er i samsvar med et 1,5-graders scenario. Relevante overgangshendelser identifiseres gjennom kontinuerlig interessentdialog. Eiendeler og forretningsaktiviteter blir screenet for overgangsrisikoer og kompatibilitet med et 1,5-graders scenario som en del av bedriftens risiko- og strategiprosesser. Klimarelaterte fysiske risikoer vurderes ved hjelp av modeller for fremtidige værmønstre og deres innvirkning på produksjonsanlegg i ulike scenarier fra FNs klimapanel (IPCC) i 2030, 2040 og 2050.

Vesentlige påvirkninger

- Påvirkninger på klimaendringer knyttet til klimagassutslipp fra bruk av fossile energibærere og prosessutslipp fra produksjon av primæraluminium.
- Verdikjedepåvirkninger på klimaendringer knyttet til klimagassutslipp fra utvinning og produksjon av råvarer som Hydro er avhengig av i sine aluminiumsproduksjonsprosesser.
- Positive påvirkninger på klimaendringer knyttet til generering av fornybar energi, utvikling av nye fornybare energiresurser og produksjon av lavkarbon primær- og resirkulert aluminium.

Vesentlige risikoer og muligheter

- Overgangsrisikoer knyttet til karbonavgifter, økte utslippskostnader og andre endringer i klimarelaterte regelverk kan medføre investeringskostnader eller økte driftskostnader på lang sikt.
- Avhengighet av rimelig, lavkarbon elektrisitet og utvikling av teknologier for nullutslippsproduksjon av primæraluminium kan medføre investeringskostnader eller økte driftskostnader på lang sikt.
- Fysiske risikoer knyttet til endringer i nedbørsmønstre, flom, mangel på vann eller andre naturressurser, variasjoner i havnivå, stormmønstre og -intensiteter samt temperaturer kan føre til driftsstans eller medføre investeringskostnader på lang sikt.
- Muligheter knyttet til premier for levering av aluminiumprodukter med lavere karboninnhold og Hydros produksjon av strategiske innsatsmaterialer til teknologier som muliggjør overgangen til en økonomi med null klimagassutslipp, kan føre til økt kontantstrøm på mellomlang og lang sikt.

Klimarelaterte påvirkninger og risikoer er knyttet til andre risikoer, inkludert [makroøkonomisk utvikling](#), [geopolitiske spenninger](#), [proteksjonisme og handelsforstyrrelser](#); et komplekst og utviklende bærekraftslandskap; usikkerhet rundt regulatoriske og politiske rammeverk; klimaendringer; og [utilstrekkelig integritet i eiendeler](#) beskrevet i kapittelet om risikostyring.

Dobbel vesentlighetsvurdering

E2: FORURENSNING

Vurdering av vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Hydro identifiserer og vurderer potensielle påvirkninger på forurensning fra all virksomhet ved å vurdere risikoen for utilsiktede utslipp, lekkasjer eller andre uplanlagte hendelser, og ved å overvåke utslipp til luft og vann fra all virksomhet i aluminiumsverdikjeden basert på BREF-dokumentasjonen (Best Available Techniques Reference Documentation) for ikke-jernholdige metallindustrier.

Miljøhendelser klassifiseres basert på potensiell og faktisk konsekvens. Alle vesentlige hendelser, samt alle utslipp til luft og vann over terskelverdiene definert i det europeiske registeret over utslipp og overføring av forurensende stoffer (E-PRTR), rapporteres i kapittelet forurensning.

Vesentlige påvirkninger

- Potensiell påvirkning på miljø, sikkerhet eller helse knyttet til ulykker eller utilsiktede utslipp av forurensende stoffer til luft eller vann fra raffinering av alumina, produksjon av primæraluminium, rørledninger eller lagringsanlegg for avgangsmasser og rester.
- Potensielle langsiktige kumulative påvirkninger på miljø, sikkerhet eller helse knyttet til utslipp av forurensende stoffer.
- Potensielle påvirkninger på miljø, sikkerhet eller helse knyttet til utilsiktede eller utslipp ved ulykke av forurensende stoffer til luft eller vann i Hydros forsyningskjede for råvarer og energi.

Vesentlige risikoer og muligheter

- Strengere regulering av utslipp til luft eller vann i verdikjeden for aluminium kan medføre investeringsutgifter eller økte driftskostnader på lang sikt.
- Potensielle forurensningshendelser kan føre til driftsstans, bøter, juridiske tvister og omdømmeskade som påvirker Hydros økonomiske resultater.

Forurensningsrelaterte påvirkninger og risikoer er knyttet til andre risikoer, inkludert et [komplekst og utviklende bærekraftslandskap](#); usikkerhet rundt regulatoriske og politiske rammeverk; [utilstrekkelig integritet i eiendeler](#); [påvirkning på miljøet](#); og [strukturell kollaps eller andre større ulykker](#) beskrevet i kapittelet om risikostyring.

Dobbel vesentlighetsvurdering

E3: VANN

Vurdering av vesentlig påvirkning, risikoer og muligheter

Hydro identifiserer og vurderer potensiell påvirkning på vann og vannforekomster ved å overvåke vannuttak og vannforbruk ved alle produksjonsanlegg. Hydro følger International Council on Mining & Metals' (ICMM) standarder og krav for måling og rapportering av vanninteraksjon og kvaliteten på vannutslipp. Hydro bruker WRI Aqueduct-verktøyet for å analysere Hydros ferskvannsavtrykk i vannbelastede områder. Hydros anlegg blir undersøkt for stedsspesifikke vannrelaterte risikoer, og utvikler forvaltningsplaner og kontekstrelevante, stedsspesifikke mål for å håndtere eventuelle identifiserte vesentlige risikoer.

Vesentlig påvirkning

- Potensielle kortsiktig påvirkning på lokale vannressurser knyttet til ferskvannsuttak.

Vesentlige risikoer og muligheter

- Avhengighet av vann til kraftproduksjon, kjøling, drift eller transport/logistikk i verdikjeden kan føre til kortsiktige forstyrrelser i driften eller Hydros verdikjede i tilfeller av akutt tørke.

Vannrelaterte påvirkninger og risikoer er knyttet til andre risikoer, inkludert [klimaendringer](#) beskrevet i kapittelet om risikostyring.

Dobbel vesentlighetsvurdering

E4: BIOLOGISK MANGFOLD OG ØKOSYSTEMER

Vurdering av vesentlig påvirkning, risikoer og muligheter

Hydro identifiserer og vurderer påvirkning, risikoer og avhengigheter knyttet til biologisk mangfold i virksomheten og verdikjeden. Hydro gjennomfører miljøkonsekvensutredninger for virksomheten, nye prosjekter og i forbindelse med fusjons- eller oppkjøpsprosesser. Vurderingene identifiserer potensiell påvirkning på biologisk mangfold og økosystemtjenester innenfor virksomhetens innflytelsesområde og vurderer vesentligheten av potensielle konsekvenser for driften, miljøet og berørte lokalsamfunn. Vurderingen skal også identifisere og beskrive eventuelle prioriterte biologiske ressurser eller økosystemtjenester som forekommer innenfor virksomhetens innflytelsesområde, og vurdere hele livssyklusen til virksomheten, inkludert nedleggelse.

Løpende påvirkning overvåkes ved å spore virkningen av endringer i arealbruk på lokalt biologisk mangfold og økosystemer. Områder som ligger i nærheten av sensitive områder for biologisk mangfold, deres potensielle konsekvenser og avbøtende tiltak er beskrevet i kapittelet om biologisk mangfold og økosystemer. Eventuelle ulykker som resulterer i forurensning vurderes og klassifiseres i henhold til faktiske og potensielle konsekvenser. Konsekvensene av vannuttak og utslipp estimeres ved hjelp av en livssyklusvurderingsmodell. Alle identifiserte påvirkninger kan ha langsiktige effekter.

Vesentlig påvirkning

- Påvirkning på habitater knyttet til arealbruksendring i gruvedrift og utvikling av nye fornybar energiprosjekter, og vannbruksendring i vannkraftvirksomhet.
- Påvirkning relatert til klimagassutslipp og potensielle forurensningshendelser i aluminaraffinering og primæraluminiumproduksjon.
- Potensielle kumulative langsiktig påvirkning knyttet til introduksjon av fremmedarter som følge av transport av materialer til og fra Hydros virksomhet.
- Verdikjedens påvirkning relatert til innkjøp av energi og råvarer.

Vesentlige risikoer og muligheter.

- Endrede regelverk eller forventninger til påvirkningen på drivere for tap av biologisk mangfold, inkludert endringer i arealbruk, vannbruk, klimaendringer og forurensning, kan medføre investeringsutgifter eller økte driftskostnader på lang sikt.
- Forstyrrelser i økosystemtjenester som Hydro er avhengig av for vannføring, flom- og stormbeskyttelse, massestabilisering og erosjonskontroll, kan føre til driftsstans eller medføre investeringsutgifter på lang sikt..

Biodiversitet og økosystemrelaterte påvirkninger og risikoer er knyttet til andre risikoer, inkludert et [komplekst og utviklende bærekraftslandskap](#), [usikkerhet rundt regulatoriske og politiske rammeverk](#) og [påvirkning på miljøet](#) beskrevet i kapittelet om risikostyring.

Dobbel vesentlighetsvurdering

E5: RESSURSBRUK OG SIRKULÆRØKONOMI

Vurdering av vesentlig påvirkning, risikoer og muligheter

Hydro identifiserer og vurderer påvirkning, risikoer og avhengigheter knyttet til ressursbruk og sirkulær økonomi ved å måle ressursbruk og avfall fra all virksomhet. Dette inkluderer energi- og råvarebruk til produksjonsprosesser, bruk av resirkulerte innsatsfaktorer, samt generering av avgangsmasser, rester og avfall fra virksomheten, herunder metoder for håndtering og avhending av ulike avfallsstrømmer. Alle identifiserte ressursbruksrelaterte påvirkninger er faktiske påvirkninger på kort sikt med potensielle kumulative effekter på mellomlang og lang sikt.

- Vesentlig påvirkning**
- Påvirkning på miljø knyttet til generert avfall, inkludert avgangsmasser fra gruvedrift, bauksittrester fra aluminaraffinering og avfallsgenerering fra virksomhet i aluminiumverdikjeden.
 - Verdikjedens påvirkning på naturressurser knyttet til Hydros avhengighet av råvarer for aluminaraffinering og primæraluminiumproduksjon.

- Vesentlige risikoer og muligheter**
- Strengere reguleringer og forventninger eller handelsforstyrrelser som påvirker Hydros innkjøp av råvarer i en konsentrert aluminiumsverdikjede kan øke driftskostnadene på mellomlang eller lang sikt.
 - Strengere reguleringer for håndtering av avfallsstrømmer kan pålegge driftskostnader eller øke driftskostnadene på lang sikt.
 - Potensielt økte premier relatert til Hydros integrerte verdikjede med sporbar og sikker materialforsyning, inkludert resirkulert aluminium, og utvikling av mer sirkulære produksjonsmodeller i aluminiumsverdikjeden.

Ressursbruk og virkninger og risikoer knyttet til sirkulærøkonomi er knyttet til andre risikoer, inkludert [makroøkonomisk utvikling](#), [geopolitiske spenninger](#), [proteksjonisme](#) og [handelsforstyrrelser](#); et [komplekst og utviklende bærekraftslandskap](#); og [verdikjedekonsentrasjon](#) beskrevet i kapittelet om risikostyring.

Dobbel vesentlighetsvurdering

Definert av Hydro: NEDSTEGNING OG OPPRYDDING

Vurdering av vesentlig påvirkning, risikoer og muligheter

Hydro gjennomfører risikovurderinger for virksomheten på tvers av både operative og ikke-operative anlegg for å identifisere potensielle miljømessige og sosiale påvirkninger. Anlegg blir undersøkt for risikoer knyttet til nedstengning og opprydding, noe som muliggjør proaktiv risikostyring. Det stilles også krav til økonomiske evalueringer av aspekter knyttet til nedstengning og opprydding under prosjektplanlegging og anskaffelsesprosesser for å redusere fremtidig ansvar og sikre ansvarlig livssyklushåndtering av Hydros anlegg.

- Vesentlig påvirkning**
- Potensiell påvirkning på helse og sikkerhet ved større hendelser som involverer avgangsmasser eller deponi.

- Vesentlige risikoer og muligheter**
- Potensielle ulykker som påvirker helse, sikkerhet eller miljø kan føre til driftsstans, bøter fra myndighetene, rettslige skritt eller omdømmeskade som påvirker Hydros økonomiske resultater.

Påvirkninger og risikoer relatert til nedstengning og opprydding er knyttet til andre risikoer, inkludert et [komplekst og utviklende bærekraftslandskap](#); [usikkerhet rundt regelverk og politiske rammeverk](#); [miljøpåvirkning](#); og [strukturell kollaps](#) eller [andre større ulykker](#) beskrevet i kapittelet om risikostyring.

Dobbel vesentlighetsvurdering

S1: EGNE ARBIEDSTAKERE

Vurdering av vesentlig påvirkning, risikoer og muligheter

Påvirkning og risikoer identifiseres og vurderes ved hjelp av medarbeiderundersøkelser, klage- og varslingskanaler som AlertLine, rotårsaksanalyse av hendelser som påvirker ansatte, møter i nettverket for helse og sikkerhet, og regelmessige medarbeidersamtaler gjennomført av linjeledere.

- Vesentlig påvirkning**
- Potensielle dødsulykker, livsendrende ulykker eller yrkessykdom som påvirker egen arbeidsstyrke.
 - Potensielle tilfeller av diskriminering eller trakassering som påvirker egen arbeidsstyrke.
 - Påvirkning på arbeidstakere knyttet til nedleggelser og nedbemanning.
 - Positive påvirkninger knyttet til ansattes personlige og karrieremessige utvikling og sosial goder.

- Vesentlige risikoer og muligheter**
- Dødelige eller livsforandrende ulykker, eller andre alvorlige konsekvenser, kan føre til driftsstans, juridiske tvister, sanksjoner og omdømmeskade som påvirker Hydros økonomiske resultater.

Påvirkninger og risikoer knyttet til egen arbeidsstyrke er knyttet til andre risikoer, inkludert [manglende oppfyllelse av forventninger til sosiale resultater](#); [dødsulykker](#) eller [livsendrende ulykker](#); og [sikkerhetshendelser](#) beskrevet i kapittelet om risikostyring.

Dobbel vesentlighetsvurdering

S2: ARBEIDSTAKERE I VERDIKJEDEN

Vurdering av vesentlig påvirkning, risikoer og muligheter

Kontraktører som arbeider på Hydros anlegg er underlagt de samme kravene og due diligence-prosessene knyttet til helse, sikkerhet og arbeidstakerrettigheter som Hydros egen arbeidsstyrke. Konsekvenser for slike kontraktører knyttet til Hydros egen drift er inkludert i kapittelet Egen arbeidsstyrke.

Konsekvenser og risikoer for andre arbeidstakere i verdikjeden identifiseres og vurderes ved å utføre due diligence-aktiviteter for leverandører ved hjelp av data om iboende risiko for negative konsekvenser per geografi og bransje. Leverandører med høy og middels risiko er underlagt ytterligere due diligence-prosesser ved hjelp av selvvurderinger, screeningverktøy, direkte engasjement og revisjoner for å bestemme gjenværende risiko for negative konsekvenser og direkte engasjement i korrigerende handlingsplaner knyttet til gjenværende risiko for negative konsekvenser.

Vesentlig påvirkning

- Potensielle dødsfall eller livsendrende ulykker som rammer entreprenører som arbeider på Hydros anlegg, relatert til Hydros egen virksomhet.
- Potensielle dødsfall eller livsendrende ulykker som rammer andre arbeidere i verdikjeden.
- Potensielle hendelser som fører til brudd på rettighetene til arbeidere i verdikjeden.
- Potensielle positive virkninger knyttet til leverandøregasjement på arbeiderrettigheter, inkludert helse- og sikkerhetsstandarter.

Vesentlige risikoer og muligheter

- Dødelige eller livsendrende ulykker, eller andre alvorlige konsekvenser som involverer arbeidere i verdikjeden, kan føre til omdømmeskade som påvirker Hydros økonomiske resultater.

Arbeidstakere i verdikjeden er knyttet til andre risikoer, inkludert [manglende oppfyllelse av forventninger til sosiale resultater](#), [dødsulykker eller livsendrende ulykker](#), og [sikkerhetshendelser](#) beskrevet i kapittelet om risikostyring.

Dobbel vesentlighetsvurdering

S3: BERØRTE LOKALSAMFUNN

Vurdering av vesentlig påvirkning, risikoer og muligheter

Påvirkning og risikoer identifiseres og vurderes ved å kartlegge den lokale bærekraftskonteksten og overgangsutfordringene der Hydro opererer, ved hjelp av data om iboende risiko for negativ påvirkning per geografi og bransje. Potensiell påvirkning på menneskerettigheter vurderes videre ved direkte dialog med potensielt berørte interessenter for å forstå hva som forventes av selskapet, hva som er viktig for lokalsamfunnet, hvordan Hydro påvirker interessentene og hvordan selskapet bidrar til å løse felles utfordringer.

Vesentlig påvirkning

- Potensielle hendelser som påvirker rettighetene til mennesker i lokalsamfunn.
- Potensielle hendelser eller ulykker, eller potensielle langsiktige kumulative utslipp, som påvirker helsen og sikkerheten til mennesker i lokalsamfunn.
- Positive virkninger av å bidra til robuste lokalsamfunn i en verden i endring, og ferdigheter og arbeidsplasser for fremtidens lavkarbonøkonomi.

Vesentlige risikoer og muligheter

- Ulykker som påvirker helse og sikkerhet for mennesker i lokalsamfunn i nærheten av Hydros virksomhet kan føre til driftsstans, juridiske tvister, sanksjoner og omdømmeskade som påvirker Hydros økonomiske resultater.
- Faktiske eller påståtte hendelser som påvirker rettighetene til mennesker i berørte lokalsamfunn i hele verdikjeden kan føre til juridiske tvister eller omdømmeskade som påvirker Hydros økonomiske resultater.

Påvirkninger og risikoer knyttet til berørte lokalsamfunn er knyttet til andre risikoer, inkludert [manglende oppfyllelse av forventninger til sosial ytelse](#) og [strukturell kollaps eller andre større ulykker](#) beskrevet i kapittelet om risikostyring.

Dobbel vesentlighetsvurdering

G1: FORRETNINGSFØRSEL

Vurdering av vesentlige påvirkning, risikoer og muligheter

Hydro identifiserer iboende risiko for korrupsjon og andre utfordringer knyttet til forretningsførsel ved bruk av korrupsjonsindekser og andre screening-verktøy, og vurderer risikoer gjennom aktsomhetsvurderinger for leverandører og forretningspartnere. Hydro overvåker hendelser knyttet til forretningsførsel gjennom saker rapportert til linjeledelse, støttende stabsfunksjoner, Hydros varslingskanaler, AlertLine og Canal Direto, kvartalsvis og årssluttrapportering fra forretningsområdene, og informasjon samlet inn fra Hydros juridiske og etterlevelsesavdelinger.

Vesentlige risikoer og muligheter

- Brudd på forskrifter, standarder eller interessentenes forventninger til forretningsdrift kan føre til bøter, søksmål, omdømmeskade, tilbakekalling av lisenser og suspensjon eller nedleggelse av drift som påvirker Hydros økonomiske resultater.

Risikoer knyttet til forretningsadferd er knyttet til andre risikoer, inkludert [vesentlige juridiske hendelser eller compliance-hendelser](#) beskrevet i kapittelet om risikostyring.

Klimaendringer

Hvorfor det er viktig

Hydros industrielle prosesser genererer klimagassutslipp som bidrar til klimaendringer, hovedsakelig på grunn av energien som brukes i raffinering av alumina og produksjon av primæraluminium, og prosessutslippene fra elektrolyseprosessen i produksjon av primæraluminium. Hydro er også avhengig av energi- og materialtilførsel som er knyttet til klimagassutslipp i Hydros verdikjede.

Hydro bidrar til å redusere klimaendringer gjennom produksjon av fornybar energi, lavkarbon primæraluminium og resirkulert aluminium fra brukt skrap. Aluminiumet Hydro produserer er også et strategisk viktig innsatsmateriale for mange teknologier som muliggjør den grønne overgangen, inkludert utvikling av fornybar energi.

Hydro er eksponert for klimarelaterte risikoer som akutte eller kroniske endringer i nedbørsmønstre, flom, mangel på vann eller andre naturressurser, variasjoner i havnivå, stormmønstre og intensiteter samt temperaturendringer. Slike risikoer kan påvirke integriteten til Hydros eiendeler, eller forårsake forstyrrelser i Hydros drift eller Hydros verdikjede.

Hydro er forpliktet til å redusere utslipp i sin egen virksomhet og gjøre det samme for kundene og samfunnet. Overgangen til en lavkarbonøkonomi kan også medføre risikoer for Hydro, inkludert høyere kostnader for klimagassutslipp og produksjonsinnsatsfaktorer, eller endringer i markedspriser for aluminiumbaserte produkter. Overgangen til en 1,5-gradersøkonomi gir imidlertid også betydelige muligheter for Hydro. Aluminium muliggjør overgangen bort fra fossilt brensel og andre aktiviteter som genererer klimagasser. Etterspørselen etter aluminium i sektorer som fornybar kraftproduksjon, transport og elektrifisering forventes å vokse etter hvert som selskaper, stater og samfunn jobber for å nå sine forpliktelser om å redusere klimagassutslipp. Aluminium kan spare betydelige mengder energi og klimagassutslipp i bruksfasen på grunn av sine lette egenskaper, og bygningsfasader i aluminium kan føre til lavere driftskostnader og gjøre det mulig for bygninger å generere like mye energi som de bruker under drift. I tillegg tar Hydro sikte på å gjøre det mulig for andre sektorer å dekarbonisere og transformere seg til en lavkarbonøkonomi ved å bruke sin industrielle og energimessige kompetanse til å utvikle fornybare energikilder som vannkraft, vind og solenergi.

Resultatindikator	Mål og ambisjoner	Resultat og utvikling		
		2025	2024	2023
Reduksjon i totale klimagassutslipp mot referansenivået i 2018 ¹	10 prosent reduksjon innen 2025 mot grunnlinjen i 2018, 30 prosent reduksjon innen 2030 og netto null innen 2050 eller tidligere	(18,7)%	(16,1)%	(11,9)%
Totale klimagassutslipp, millioner tCO ₂ e, Scope 1 og 2, eierandel (se note E1.1)	10 prosent reduksjon innen 2025 mot baselinjen i 2018, 30 prosent reduksjon innen 2030 og netto null innen 2050 eller tidligere	8,75	8,97	9,26
Reduksjon i indirekte Scope 3-utslipp av klimagasser sammenlignet med 2018-baselinjen ²	30 prosent reduksjon per tonn aluminium innen 2030 sammenlignet med 2018-baselinjen	(20,5)%	(19,1)%	(28,8)%

Se [ESG-faktaboken](#) i vedlegget for ytterligere målinger knyttet til klimagassutslipp og energiforbruk.

Vår tilnærming

Hydros tilnærming til håndtering av klimapåvirkninger og -risikoer, inkludert begrensning av og tilpasning til klimaendringer, styres av Hydros bærekraftspolicy og Hydros globale direktiv for bærekraft. Hydro identifiserer og måler virkninger av klimaendringer ved å beregne og håndtere klimagassutslippene fra all virksomhet og fra vesentlige deler av verdikjeden. Hydros metoder er i samsvar med internasjonale standarder, inkludert Greenhouse Gas Protocol og bransjestandarder fra International Aluminium Institute (IAI).

Interessentengasjement

Hydro samarbeider med et bredt spekter av interessenter om klimarelaterte spørsmål, inkludert bransjeorganisasjoner, internasjonale standardsettere og lokale interessenter i land der selskapet har betydelig virksomhet, som Norge, Brasil og USA, samt med regionale strukturer som EU. Hydro samarbeider også med og samarbeider med kunder i ulike bransjer for å levere lavkarbonaluminium og utvikle tekniske løsninger for lavkarbonprodukter.

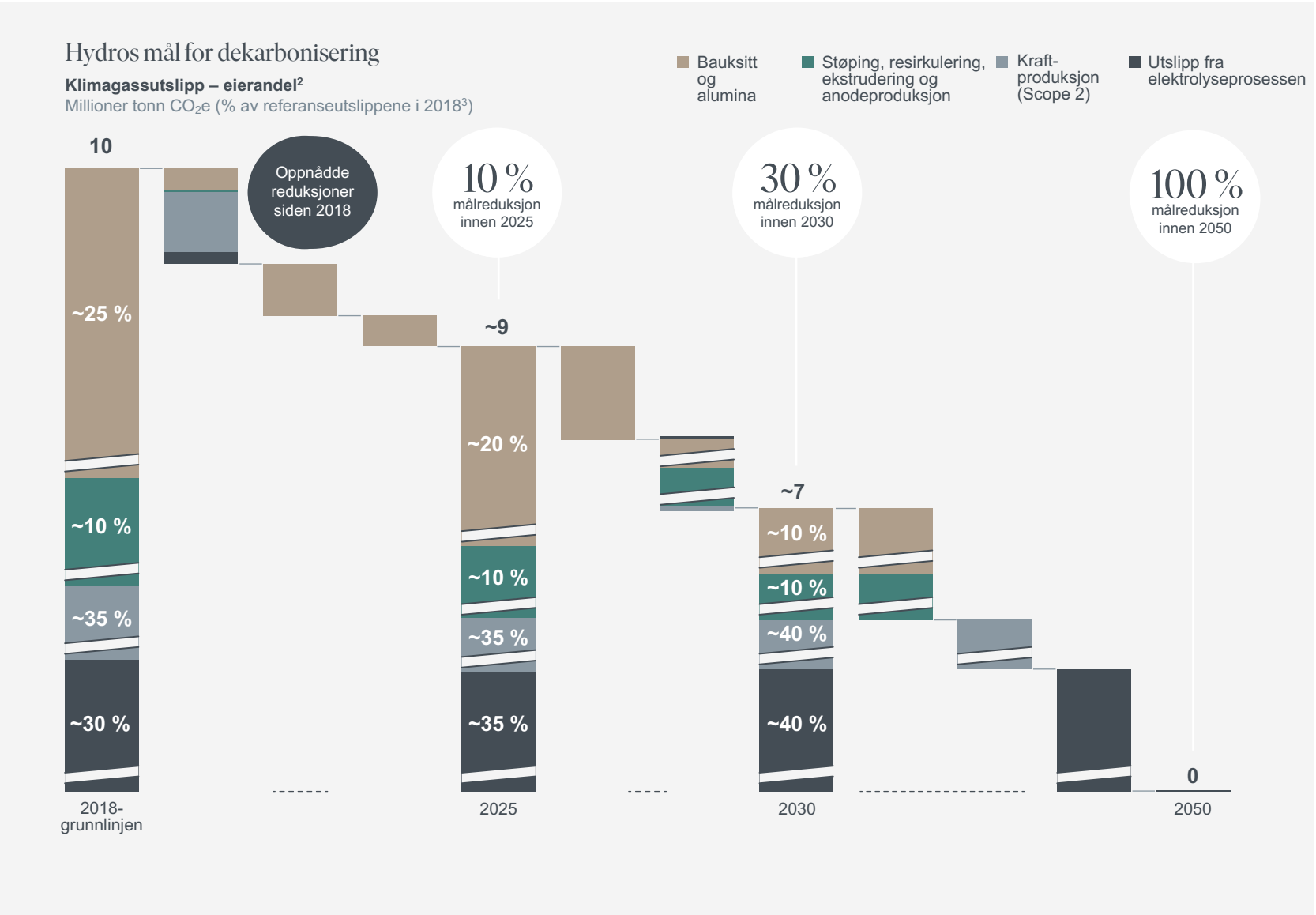
¹ Klimagassutslipp i Scope 1 og 2 fordelt på eierandel. Se [note E1.1](#) for detaljer om beregningsmetoden for klimagasser.
² Etter eierandel. Omfatter vesentlige oppstrøms Scope 3-kategorier. Se [note E1.3](#) for mer informasjon.

Strategi og overgangsplan

Hydros klimastrategi og overgangsplan er en integrert del av den overordnede forretningsstrategien. Hydros netto null-utslippsambisjoner er basert på en vellykket overgang til en 1,5-graders økonomi, og er i tråd med klimavitenskap og Parisavtalen, slik de er uttrykt i bransjens dekarboniseringsstrategier utviklet av International Aluminium Institute (IAI). Hydros klimastrategi består av tre søyler, som tar sikte på å redusere klimapåvirkningen av driften og skape forretningsmuligheter ved å gjøre det mulig for kundene og samfunnet å gjøre det samme: [Netto null Hydro](#), [Netto null produkter](#) og [Netto null samfunn](#).

Avkarboniseringstiltak	Status
Drivstoffbytte fra tung fyringsolje til naturgass ved Alunorte (~434 000 tonn CO ₂ e-reduksjon ved Alunorte ¹)	Fullført
Tre elektriske kjeler på 60 MW installert (~248 000 tonn CO ₂ e-reduksjon ved Alunorte ¹).	Fullført
104 kton biomasse brukt som drivstoff (~124 000 kton CO ₂ -besparelse per år)	Pågående
2030: Potensial for installering av ytterligere fire elektriske kjeler og erstatning av kull med biomasse, noe som gir en reduksjon på 70 % hos Alunorte.	Pågående verifisering
Fornybare PPA-er	Pågående
Forbedringer av smelteverksprosessen	Pågående
Støping, resirkulering, ekstrudering og andre forbedringer	Pågående
Biometan i støping og anodeproduksjon (på Sunndal)	Implementert
Utslippsfri plasmateknologi for omsmelting (på Sunndal)	Klar til drift
Grønt hydrogen i støping (ved Høyanger)	2026
Utforsker teknologi for å avkarbonisere kalsinering i B&A	Utforsking
CO ₂ -frie PPA-er på tvers av porteføljen	Kontinuerlig
Utvikle HalZero-teknologi med implementering frem mot 2050	Pilotprosjekter for industrielle konsepter under bygging innen 2030
Utvikle karbonfangst- og lagringsløsning for å dekarbonisere eksisterende smelteverk	FoU
Utvikle anoder med biomaterialblanding	FoU
Implementer karbonfjerning for å dekke eventuelle	FoU

¹ Hydros aksjeandel i Alunorte.
² Scope 1 og Scope 2.
³ Rekalkulert baselinje for 2018 etter Alunorte-transaksjonen per 1. desember 2023.



Klimastrategien er integrert i ledergruppens godtgjørelse og følges opp som en kvartalsvis KPI på administrerende direktørs balanserte målstyring. Se [Godtgjørelsesrapporten](#) for mer informasjon.

Hydros klimastrategi er integrert i den overordnede strategien som er fastsatt av ledergruppen. Forretningsområdene er ansvarlige for Hydros resultater og implementering av klimastrategien. Alle viktige investeringsbeslutninger vurderes for deres innvirkning på Hydros klimastrategi i henhold til Hydros retningslinjer for klimabegrensning.

En grundig beskrivelse av Hydros klimarelaterte påvirkninger og hvordan Hydro arbeider for å forebygge, redusere og utbedre disse, finnes i publikasjonen «[Positioning Hydro for the Just and Green Transition](#)».

Netto null Hydro

Hydro har en definert ambisjon om å redusere klimagassutslipp fra egen drift og å nå netto null klimagassutslipp innen 2050 eller tidligere. For å konkretisere denne ambisjonen har Hydro etablert en teknologi- og dekarboniseringsplan med flere tiltak for å redusere direkte og indirekte klimagassutslipp med 10 prosent innen 2025 og 30 prosent innen 2030, fra et 2018-grunnnivå (2017 for B&A). I 2025 nådde Hydro en reduksjon på 18,7 prosent, og nådde dermed 2025-målet.

Teknologi- og dekarboniseringsplanen er godkjent av konsernledelsen. Hydro har et teknologistyre bestående av medlemmer fra Hydros konsernledelse som setter retning og prioriteringer innen teknologiområdet. Forretningsområdene er ansvarlige for sin egen teknologiutvikling og for gjennomføringen av sine respektive teknologistategier. Hydros teknologikontor sikrer en helhetlig og langsiktig tilnærming til Hydros teknologistategi og agenda. De langsiktige økonomiske effektene av dekarboniseringsplanen er svært usikre. Se informasjon om klimarisiko og muligheter i [note 1.1](#), og forskning og utvikling i [note 10.2](#) i konsernregnskapet for mer informasjon, og informasjon om [taksonomitilpassede investeringsutgifter](#).

Hydros dekarboniseringsplan tar for seg faktiske reduksjoner av klimagassutslipp, og ambisjonen er å nå reduksjonsmålene uten å bruke karbonkompensasjon.

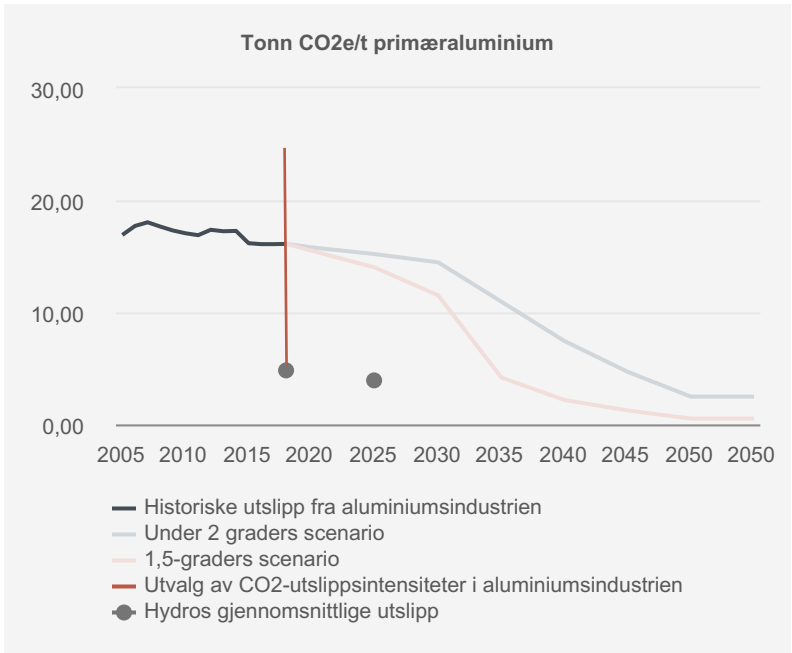
Endringer i Hydros produksjonsportefølje påvirker selskapets dekarboniseringsplan. Hydro opprettholder et mål på 30 prosent innen 2030, og beregner referansenivået på nytt etter endringer i porteføljen, slik at fremdriften mot målet gjenspeiler den faktiske dekarboniseringsarbeidet. Referansenivået for 2018 tilsvarer for tiden omtrent 10 millioner tonn CO₂-ekvivalenter (CO₂e), inkludert direkte utslipp og indirekte utslipp fra kraftproduksjon (utslipp fra Scope 1 og 2). Referansenivået og de tilhørende måloppnåelsene tar hensyn til grønne kraftkjøpsavtaler, i motsetning til den rent lokasjonsbaserte metoden (se [note E1.1](#)).

Basissammensetningen av Hydros klimagassutslipp kan deles inn i fire kilder:

- Utslipp fra elektrolyseprosesser utgjør rundt 30 prosent av Hydros totale utslipp, og er de utslippene som er vanskeligst å redusere.
- Klimagassutslipp fra naturgass brukt i Hydros støperier, til resirkulering og omsmelting av aluminium, ekstruderingsprosesser og anodeproduksjon, som utgjør rundt 10 prosent av Hydros totale utslipp.
- Klimagassutslipp fra produksjon av elektrisitet, såkalte Scope 2-utslipp, som utgjør rundt 35 prosent.
- Forbruk av fossilt brensel ved Alunorte aluminaraffineri, som utgjør rundt 25 prosent av Hydros totale utslipp.

IAI-utslippsprosjeksjonsbaner mot 2050

Hydro har deltatt i Det internasjonale aluminiuminstituttets (IAI) arbeid med å utvikle en reduksjonsstrategi for klimagassutslipp fra primæraluminiumproduksjon frem mot 2050, i samsvar med Parisavtalen. Analysen er basert på Det internasjonale energibyråets (IEA) 1,5-gradersscenario, kombinert med IAls analyse av etterspørsel i aluminiummarkedet og materialstrømmer. Hydros nullutslippsambisjoner og dekarboniseringsstrategi er i tråd med IAls utslippsreduksjonsstrategi for aluminiumsektoren og 1,5-gradersscenariot.



Klimaendringer	Introduksjon	Innhold	Virksomhet	Resultater	Styresett	Bærekraft	Regnskap	Vedlegg
Utslippsreduksjonsaktiviteter Bauksitt og aluminaraffinering Hydros Alunorte aluminaraffineri er et svært energieffektivt raffineri. I løpet av det siste tiåret har selskapet igangsatt en rekke prosjekter som prioriterer utslippsreduksjon gjennom en omfattende energiomstilling. Denne strategien inkluderer overgang fra tung fyringsolje til naturgass og inkorporering av biomasse som brenselkilde. Drivstoffbytteprosjektet ble implementert i 2024 og erstattet tung fyringsolje med naturgass. Prosjektet ble ytterligere støttet av installasjon av tre elektriske kjeler, noe som markerte et betydelig fremskritt i raffineriets elektrifiseringsarbeid. Det er anslått at drivstoffbytteprosjektet og elektriske kjeler reduserte utslippene med totalt 1 400 000 tCO₂e, i tillegg til å bidra til utvikling av kritisk infrastruktur som kommer regionen til gode. Alunorte tar også i bruk biomasse, og bruker for tiden en blanding av frømasse fra açai-bær og kull, med planer om å gå over til kjeler som drives utelukkende av biomasse. I 2025 etablerte raffineriet sol- og vindparker i nordøstlige Brasil for å dekke energibehovet på en mer bærekraftig måte og redusere avhengigheten av tredjeparts energileverandører. Alunorte og Albras samarbeider med Hydro Rein for å sikre tilgang til og forsyning av fornybar energi til anleggene sine. Paragominas bauksittgruve fortsetter å fremme utslippsreduksjon gjennom energiomstilling og modernisering av flåten. I 2025 fortsatte enheten å ta i bruk lavutslippsløsninger, inkludert fire elektriske lastebiler, ti elektriske lette kjøretøy og mer enn 30 biodrivstoffdrevne kjøretøy på tvers av driftsaktiviteter. Paragominas bruker også bearbeidet organisk avfall for å akselerere skogplanting i gruveområder og for å redusere utslipp fra forbrenning av restmaterialer. Et annet viktig initiativ hos Paragominas er malmmikrofragmentering, som er en teknikk som øker driftseffektiviteten og reduserer rundt 30 prosent av utslippene i lastefasen. Primær aluminiumproduksjon Mot 2050 utforsker Hydro ulike veier til netto null-utslippsproduksjon av primæraluminium, inkludert Hydros proprietære HalZero-teknologi for nye smelteverk, CO₂-fangst ved eksisterende smelteverk og oppskalering av bruk av forbruksaluminiumskrap. Se delen om netto null-utslippsprodukter for informasjon om disse teknologiene.	Hydro utforsker også alternativer til fossil energi i støperiene og i anodeproduksjonen. Biometanleveranser har startet i Sunndal og vil økes for å redusere utslippene med 20 000 tonn CO₂-ekvivalenter hvert år. Testing av utslippsfri plasmateknologi er planlagt i Sunndal for 2026/27, ved bruk av den samme fornybare energien som driver Hydros primære aluminiumsmelteverk. Det treårige pilotprosjektet for grønn hydrogen ved Høyanger resirkuleringsanlegg nærmer seg ferdigstillelse, og driften forventes å starte i første halvdel av 2026. Som en del av pilotprosjektet vil Hydro delvis erstatte naturgass med grønn hydrogen i én smelteovn, og kvalifisere løsninger og teknologi for potensiell fremtidig utrulling. Ytterligere alternativer for dekarbonisering av støperiutslipp blir også evaluert. For å erstatte fossilbaserte karbonanoder utforsker Hydro biokarbon og deltar i to FoU-programmer støttet av Norges forskningsråd. Prosjektet består av to arbeidsområder: å erstatte deler av pakkekoksen i bakeovnen med biokarbon og bruke biomateriale i anodene til elektrolyseprosessen. På biomaterialsiden gjenstår det flere utfordringer knyttet til sikker lagring og håndtering, prosessering og produktkvalitet. Partnerskap med både forskningsinstitusjoner og materialprodusenter/leverandører er etablert, og testing pågår både i laboratorie- og pilotskala. Hydro søker å forbedre driften gjennom kontinuerlig forbedringsarbeid og har som mål å implementere viktige elementer fra teknologipilotprosjektet på Karmøy i sine eksisterende primærmelteverk. Husnes-linje A oppgraderes for tiden basert på de samme prinsippene som linje B, som startet produksjonen i 2020. Extrusions I Hydro Extrusions jobber anleggene med ulike initiativer for å redusere klimagassutslipp fra energi- og strømforbruk. Dette inkluderer avtaler om kjøp av fornybar kraft (PPA-er), forbedringer av energieffektiviteten gjennom benchmarking og prosessoptimalisering, og investeringer i nytt utstyr. Flere anlegg samarbeider også med partnere og myndigheter for å evaluere mulighetene for å installere fornybar kraftproduksjon på stedet, som solcellepaneler og vindmøller.	Elektrisitetsproduksjon Kraft er en kritisk innsatsfaktor i aluminiumsproduksjon og avgjørende for å nå globale klimamål. For å redusere utslipp må aluminium produseres ved hjelp av fornybare energiløsninger i hele verdikjeden. Over 70 prosent av elektrisiteten som brukes i Hydros primæraluminiumproduksjon kommer fra fornybare kilder. I Norge drives Hydros primæraluminiumproduksjon av nesten 100 prosent fornybar energi ved å følge en lokasjonsbasert tilnærming, mens Hydros aluminaraffineri i Brasil går over til mer bærekraftige drivstoffkilder for å redusere utslipp i oppstrømsoperasjoner. For å sikre fortsatt forsyning av fornybar kraft til Hydros virksomhet i Norge, driver selskapet 42 fornybare kraftverk med en samlet produksjon på 13,7 TWh i et normalår. Justert for eierandeler er Hydros egenproduserte vannkraftproduksjon 9,4 TWh i et normalår. Hydro driver også en vindpark og kjøper mer enn 9 TWh fornybar kraft årlig i det nordiske markedet under langsiktige kontrakter. Hydro utvikler vannkraftprosjekter for å øke kapasitet og effektivitet, inkludert pumpelagringsløsninger som lagrer energi ved lav etterspørsel og frigjør den i perioder med høye belastninger. Initiativene fokuserer på tekniske forbedringer, driftskunnskap og robusthet mot klimaendringer. På Rjukan har Hydro evaluert oppgraderinger for å forbedre fleksibiliteten i løpet av 2025. I Sogn har Hydro godkjent Illvatn pumpekraftverk i Luster kommune, og det er planer om å øke kapasiteten i Røldal-Suldal (RSK) kraftsystem. Sammen med partnere utforsker Hydro landbaserte vindprosjekter i nærheten av norske smelteverk for å sikre langsiktig fornybar kraft gjennom kraftkjøpsavtaler (PPA-er). For å redusere oppstrømsutslipp i nye prosjekter og oppgraderinger, integrerer Hydro klimabudsjetter tidlig i prosjektplanleggingen, og identifiserer tiltak som lavkarbonmaterialer, drivstoffoptimalisering og reduserte utslipp fra byggeaktiviteter og transport på stedet.						

Bærekraftig finansiering i Hydro

Hydro støtter bruken av bærekraftige finansieringsinstrumenter i bransjen, inkludert bruk av bærekraftsmerkede produkter der det er mulig, og følger og støtter utviklingen innen regulatoriske forhold og markeder.

Hydro publiserte et første rammeverk for grønn og bærekraftig finansiering i 2022. Rammeverket for grønn finansiering ble fornyet i 2025, og et faktaark om grønne obligasjoner i henhold til EUs *Green bond standard* ble publisert. Sustainable Fitch gjorde en gjennomgang av faktaarket før utstedelse og fungerte som leverandør av andrepartsvurderinger (SPO) for rammeverket, og vurderte det som «Excellent».

Hydros første bærekraftskoblede obligasjoner ble utstedt i november 2022. Hydros første grønne obligasjonene i henhold til ICMA's og EUs standarder for grønne obligasjonene ble utstedt i henholdsvis januar og juni, 2025. Hydro var det første norske selskapet kategorisert som *investment grade* som utstedte bærekraftskoblede obligasjoner, og det første selskapet innen metall- og gruvedriftsindustrien, og første nordiske selskap, som utstedte en grønn obligasjon i henhold til EUs *Green bond standard*.

Alunorte signerte et bærekraftskoblet lån på 200 millioner dollar i 2022. Lånefasiliteten med en løpetid på syv år er strukturert som et bærekraftskoblet lån, konvertert til fast rente. Bærekraftskoblingen ble innlemmet i fasiliteten og rentebytteavtalen, som koblet prising til ytelse på målet om reduksjon av klimagassutslipp som skal oppnås gjennom Alunortes drivstoffbytteprosjekt.

Hydro refinansierte sine flervaluta-kredittfasiliteter på 1 600 millioner dollar og 800 millioner dollar i 2025 som bærekraftsrelaterte lån. Marginen på fasilitetene vil bli justert basert på Hydros fremgang for å nå sine årlige mål om å redusere tonn CO₂-utslipp per tonn flytende metall, inkludert bauksittgruvedrift, aluminaraffinering, anodeproduksjon, elektrolyse og elektrisitetsproduksjon.

I 2025 var Hydros klimagassutslipp 18,7 prosent lavere enn baselinjen i 2018, i tråd med Hydros dekarboniseringstilnærming som inkluderer Scope 1 og 2 basert på eierskap (se [note E1.1](#)), og nådde dermed Hydros mål for 2025. Reduksjonen i klimagassutslipp er hovedsakelig drevet av bytte av drivstoff fra tungolje til naturgass og tidlig implementering av elektriske kjeler ved Alunorte-raffineriet, samt produksjonsbegrensninger i forretningsområdene Aluminium Metal og Hydro Extrusions.

I 2025 økte Hydro sin kapasitet for resirkulering av forbrukerskrap til 745 000 tonn.

Netto null produkter

Hydros ambisjon om å levere netto null-karbon aluminiumsprodukter og -løsninger til kundene sine, redusere oppstrøms Scope 3 klimagassutslipp per tonn aluminium med 30 prosent innen 2030, mot en baselinje i 2018, og øke sirkulariteten i verdikjeden. Hydro samarbeider tett med kunder og partnere tidlig i produktdesignfasen for å utvikle produkter som er energieffektive og har lavt karbonavtrykk, noe som gjør dem i stand til å nå sine bærekraftsmål. Hydro differensierer sin produktportefølje fra konkurrentene ved å bruke fornybar elektrisitet til å produsere omtrent 70 prosent av sitt primære aluminium og ved å tilby to aluminiumsmerker: Hydro CIRCAL, laget med en høy andel resirkulert materiale etter forbruk, og Hydro REDUXA, som har et redusert karbonavtrykk.

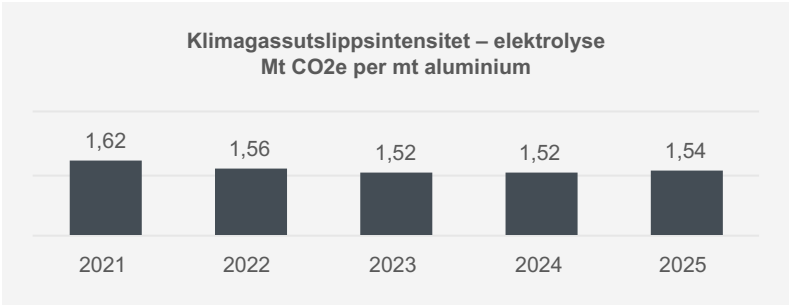
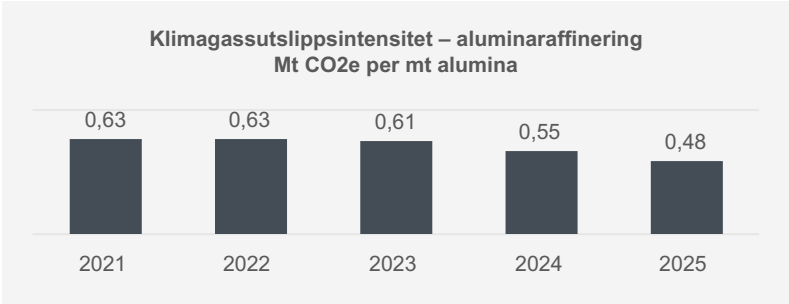
Hydro kan levere netto null-aluminiumsprodukter til kundene sine før selskapet selv når netto nullutslipp. På kort og mellomlang sikt gjøres dette mulig ved å skalere opp bruken av forbrukerskrap. På lang sikt tar Hydro sikte på å oppnå netto null-produkter gjennom implementering av dekarboniseringstiltak langs hele verdikjeden fra gruve til metall, inkludert karbonfangst- og lagringsløsninger, og utvikling av HalZero-teknologi. En betydelig del av Hydros FoU-utgifter og innsats for å levere netto null-produkter er fokusert langs disse tre strategiske retningene:

1. Karbonfangst og -lagring (CCS) – Avkarbonisering av eksisterende virksomhet
For å akselerere dekarboniseringen av aluminiumindustrien og gjøre Hydros eksisterende aluminiumsverk klare for fremtiden, utvikler selskapet løsninger for karbonfangst og -lagring (CCS) som kan ettermonteres i aluminiumsverk som allerede er i drift. Ved å fange opp avgasser fra eksisterende smelteverk, tar Hydro sikte på å redusere utslippene fra elektrolyseprosessen. Hydro utforsker et bredt spekter av CO₂-fangstteknologier for å identifisere de mest passende for lavkonsentrasjonsavgass fra smelteverk. Disse teknologiene testes på faktisk avgass fra smelteverk. En del av dette arbeidet utføres i samarbeid med Rio Tinto Aluminium.

Klimaendringer	Introduksjon	Innhold	Virksomhet	Resultater	Styresett	Bærekraft	Regnskap	Vedlegg
2. HalZero kloridprosess – Dekarbonisering av ny smelteverkskapasitet HalZero er en ny prosess for å produsere primæraluminium som slipper ut oksygen i stedet for karbondioksid (CO₂). I denne prosessen kloreres alumina for å danne aluminiumklorid, som deretter behandles gjennom et lukket elektrolysesystem designet for å unngå klimagassutslipp. HalZero-prosessen skiller seg betydelig fra konvensjonell aluminiumproduksjon og utvikles internt med utvalgte partnere. En faseinndelt utviklingstilnærming følges. Hydros HalZero-testanlegg i Porsgrunn er for tiden i drift. Den neste fasen av utviklingen, det industrielle konseptpilotanlegget, er i konseptfasen. Byggingen av et industrielt konseptpilotanlegg er planlagt å starte innen 2030. HalZero-prosessen er ment for bruk i nye aluminiumsanlegg eller som erstatning for utdaterte berederledninger i eksisterende anlegg der infrastruktur kan gjenbrukes. Denne tilnærmingen har som mål å eliminere utslipp fra både elektrolyse og anodebaking. 3. Netto null aluminium gjennom oppskalering av volumer av forbrukerskrap (PCS) Gjenvinning av aluminium krever 95 prosent mindre energi enn produksjon av primæraluminium, samtidig som det fortsatt tilbyr aluminium av høy kvalitet. Hydro utvikler resirkuleringsteknologi og lavkarbonprodukter basert på brukt skrap (PCS), og planlegger å forbedre resirkuleringskapasiteten for å sortere og utnytte mer kompleks PCS-aluminium. Hydros merkevare av resirkulert aluminium, Hydro CIRCAL, er et sertifisert resirkulert og lavkarbonprodukt, med mer enn 75 prosent PCS. Hydro CIRCAL har et markedsledende CO₂-avtrykk på 1,9 kg CO₂e/kg aluminium. Dette gjøres gjennom fremskritt innen innkjøp, sortering og sporbarhet av forbruksaluminiumskrap. Hydro kan også produsere spydspisse volumer av nesten null karbonaluminium med 100 prosent forbruksaluminiumskrap, Hydro CIRCAL 100R, med et karbonavtrykk på under 0,5 kg CO₂e per kg aluminium. Hydro vil gjøre viktige kapasitetsinvesteringer på mellomlang sikt for å sikre at resirkuleringsporteføljen kan legge til rette for den økende etterspørselen etter	Hydro CIRCAL, og investere i teknologier for å øke bruken av forbrukerskrap, samtidig som tilgangen til skrap sikres. Hydro har fortsatt å styrke sin resirkuleringsposisjon i 2025 ved å videreutvikle byggingen av et nytt resirkuleringsanlegg på 120 000 tonn i Torija, Spania, designet for å produsere avanserte spesialprodukter for resirkulering. Med avanserte sorteringsmuligheter og Hydros proprietære HySort-teknologi forbedrer Hydro sin evne til å oppsirkulere mer utfordrende skrap typer og utvide tilbudet av lavkarbonstøperilegeringer, inkludert Hydro CIRCAL. Se kapitlet Ressursbruk og sirkulærøkonomi for mer informasjon om resirkulering. Hydro REDUXA er Hydros merkevare av lavkarbonprimæraluminium basert på fornybar energi i produksjonsfasen. Dette gir et karbonavtrykk i hele verdikjeden per kg aluminium på under 4,0 kgCO₂e per kilo aluminium, noe som er betydelig mindre enn det globale gjennomsnittet på 14,4¹. Produksjonskapasiteten for lavkarbonaluminium vil bli utviklet i tråd med markedets etterspørsel. Dette gjenspeiles også i ambisjonen om å levere Hydro REDUXA 3.0 med et karbonavtrykk på mindre enn 3 tonn CO₂e per tonn aluminium innen 2030. Hydro CIRCAL og Hydro REDUXA støtter både margin- og volumvekst. Hydro opptjener ytterligere premier eller volumforpliktelser på sine lavkarbonprodukter, og mange kunder velger Hydros aluminium på grunn av dets lave karbonavtrykk. Grønnere innkjøp og Scope 3-utslipp Hydro rapporterer Scope 3-utslipp basert på retningslinjene utstedt av International Aluminium Institute (IAI) Scope 3 Tool Guidance. Hydro er en stor kjøper av råvarer og energi, inkludert aluminium og metaller som kreves for legeringer. Størstedelen av Hydros Scope 3-utslipp er derfor i stor grad drevet av produksjon av eksternt anskaffet aluminium, som brukes i Hydros støperier, resirkuleringsanlegg og ekstruderingsanlegg. Som et resultat er oppstrøms Scope 3-utslipp betydelige når eksternt anskaffet metall inkluderes. For å håndtere dette jobber Hydro med å anskaffe aluminium med et lavere karbonavtrykk og øke bruken av forbrukerskrap i metallproduksjonen.	I 2022 satte Hydro mål for utslippsreduksjon for oppstrøms Scope 3-utslipp for å redusere totale oppstrøms Scope 3-utslipp med 15 prosent innen 2030, og for å redusere oppstrøms Scope 3-utslipp per tonn aluminium levert til markedet med 30 prosent innen 2030. Begge målene refererer til en baselinje fra 2018, med unntak av Hydros brasilianske aktiviteter der baselinjen er 2017. Nedstrøms Scope 3-utslipp ble ikke inkludert i målene siden oppstrømsutslipp representerer 90 prosent av de totale Scope 3-utslippene. I 2024 rapporterte Hydro en betydelig reduksjon i totale oppstrøms Scope 3-utslipp og Scope 3-utslipp per tonn aluminium levert til markedet. Overoppnåelsen skyldtes hovedsakelig markedsvridninger, noe som resulterte i mindre eksternt metallkjøp. Overoppnåelsen skyldtes imidlertid også inkonsekvent bruk av baselinje tall sammenlignet med ytelsestall, ettersom baselinjen inkluderte eksternt konverteringsskrap og en høy grad av eksternt sourcing av alumina i Aluminim Metall på grunn av den unormale situasjonen i Brasil i 2018. Denne inkonsekvensen er nå korrigert, og for 2025 var reduksjonen av totale Scope 3-utslipp 30 prosent fra baselinjen i 2018. Reduksjonen i oppstrøms Scope 3-utslipp per tonn aluminium levert til markedet var 20 prosent i 2025, sammenlignet med baselinjen. Fra 2025 er tall fra Alumetal også inkludert for alle år. Netto null samfunn Et netto null-utslippssamfunn er en ambisjon om å bruke Hydros kompetanse og evner til å redusere og unngå utslipp i samfunnet. Overgangen må være en rettferdig omstilling, noe som betyr en overgang som er så rettferdig og inkluderende som mulig for alle involverte. Hydros tilnærming til en rettferdig overgang er nærmere beskrevet i kapitlene om Egne arbeidstakere, Arbeidstakere i verdikjeden og Berørte lokalsamfunn. For å gå over til et netto null-utslippssamfunn trenger verden mer fornybar kraftproduksjon og mekanismer for å lagre denne energien. Hydro investerer i fornybare energiløsninger, inkludert prosjekter som øker kapasiteten til fornybar kraftproduksjon.						

¹ Kilde: [IAI-statistikk, 2024](#).

Hydro Rein er et joint venture eid 50,1 prosent av Hydro, og støtter Hydro og andre industriselskaper med å dekarbonisere gjennom storskala fornybar energiprojekter. Hydro Rein driver fem vind- og solkraftverk og utvikler en diversifisert portefølje av vind-, sol- og batterilagringsprosjekter i Brasil og Norden.



Klimagassutslipp fra elektrolyse fra Hydros smelteverk basert på eierandel. Slovalco er ekskludert fra 2022 på grunn av produksjonsbegrensning.

Håndtering av klimarisikoer og -muligheter

Klimarelaterte fysiske risikoer

Klimarelaterte fysiske risikoer refererer til virkningen på forretningsytelsen av klimarelaterte akutte og/eller kroniske endringer i nedbørsmønstre, flom, mangel på vann eller andre naturressurser, variasjoner i havnivå, stormmønstre og -intensiteter samt temperaturer. Slike risikoer kan føre til oversvømmelse av anlegg, avbrudd i produksjonsprosesser, infrastruktursvikt og potensielle ulykker.

For å forstå og redusere klimarelaterte fysiske risikoer for Hydros virksomhet, har selskapet utført flere klimarisikovurderinger. I 2018 modellerte Hydro fremtidige værmønstre og deres innvirkning på sine anlegg basert på klimamodeller og scenarier fra FNs klimapanel (IPCC). I 2023 oppdaterte Hydro den fysiske klimarisikovurderingen, som inkluderte modellering av risikoen for klimarelaterte hendelser i dagens situasjon, i tillegg til RCP 4.5 og RCP 8.5 i et scenario for 2030, 2040 og 2050.

Hydro jobber med å vurdere de potensielle konsekvensene, og nødvendige avbøtende tiltak og planer, som er nødvendige for å tilpasse seg klimaendringene. Funnene fra den oppdaterte klimavurderingen er integrert i Hydros risikostyringssystem. Flere av Hydros anlegg har allerede gjennomgått betydelige oppgraderinger for å håndtere klimarelaterte risikoer, som effektene av økt nedbør og tilhørende flomrisiko.

Klimarelaterte overgangsrisikoer

Klimatilpasning og overgangen til en 1,5-gradersøkonomi byr på både muligheter og risikoer for Hydro. Selskapet har vurdert scenarioer for regulatoriske risikoer, markedsrisikoer og teknologirisikoer, inkludert scenarioer som er forenlige med en 1,5-gradersøkonomi, på kort, mellomlang og lang sikt. Hydros langsiktige posisjonering, samt operasjonelle og finansielle planlegging, gjenspeiler selskapets vurdering av overgangsrisikoer i et 1,5-graders scenario.

Overgangen kan føre til strengere reguleringer, og mer ambisiøse klimamål kan drive kostnader innenfor deler av Hydros aktivabase. Den samlede

porteføljen vil sannsynligvis dra nytte av slike trender, ettersom det vil øke etterspørselen og verdien av Hydros lavkarbonprodukter og -portefølje.

Aluminium er et muliggjørende materiale for den grønne overgangen, og lavkarbonaluminiumet Hydro produserer er en viktig faktor for å redusere Scope 3-utslipp for kunder på tvers av flere industrisektorer. Hydro er godt posisjonert til å dra nytte av overgangen til netto null klimagassutslipp, ettersom selskapet genererer betydelig lavere klimagassutslipp enn gjennomsnittet i bransjen¹. Karbonavtrykket fra aluminiumsproduksjon er sterkt avhengig av strømkilden som brukes til å produsere metallet. Hydros fotavtrykk gjenspeiler det faktum at majoriteten av primærproduksjonsanleggene bruker strøm fra fornybare kilder.

Regulatoriske risikoer

Ettersom aluminium- og aluminamarkedene er globale markeder, påvirker relativ konkurranse mellom land og regioner hvilke produksjonssteder som vil være levedyktige i fremtiden. Generelt sett vil Hydro dra nytte av globalt tilpassede initiativer som setter en pris på CO₂-utslipp og støtter bruk av fornybar energi. I tillegg vil regulatoriske initiativer som gir lavutslippsenergi til konkurransedyktige priser være til fordel for Hydros eksisterende produksjonsanlegg.

I motsatt scenario vil Hydro ha en ulempe dersom det ilegges betydelige karbonavgifter på utslipp i land eller regioner der Hydros produksjon foregår, mens lignende regulering ikke innføres i konkurrerende regioner. Situasjoner med alvorlige begrensninger i tilgjengeligheten av fornybar elektrisitet der Hydros produksjonsanlegg befinner seg, vil være en ulempe for selskapets aluminiumsrelaterte eiendeler.

Hydros energiproduserende anlegg er kun fornybare, og majoriteten er vannkraft i Norge. Hydro driver også med kraftproduksjon fra sol- og vindkraftressurser, for tiden hovedsakelig i samarbeid med andre selskaper, og de fleste prosjektene er i utviklingsfasen. Disse anleggene vil dra nytte av strengere reguleringer av CO₂-utslipp. Spesifikke reguleringer kan imidlertid påvirke konkurranseevnen og verdien av individuelle anlegg.

¹ Kilde: [IAI-statistikk, 2024](#).

Den endelige fasen av EUs karbongrensejusteringsmekanisme (CBAM) starter 1. januar 2026, og aluminiumsprodukter er under arbeid. Mange detaljer angående design og implementering er ennå ikke ferdigstilt og kan endres over tid etter hvert som CBAM gjennomgås. Virkningen på Hydro er derfor usikker. Hvis CBAM fungerer som tiltenkt, vil kostnadene ved utfasingen av gratis kvotetildeling under EU ETS imidlertid bli oppveid av økninger i premier i Europa etter hvert som CBAM fases inn.

Markedsrisiko

Hydro vil dra nytte av økt etterspørsel etter lavkarbonaluminium ettersom kundene avkarboniserer verdikjedene sine. Etterspørselen etter lavkarbonaluminium forventes å vokse i en høyere takt enn den totale etterspørselen etter aluminium. Parallelt kan etterspørselen etter (lavkarbon)aluminium styrke seg ytterligere ettersom aluminium erstatter stål, kobber eller andre metaller i sektorer som produksjon av fornybar energi og termisk teknologi, transport, bygg og eiendom.

I et motsatt scenario kan etterspørselen etter aluminium synke dersom Hydro ikke lykkes med dekarboniseringen av verdikjeden i tråd med teknologiveikartet for netto null klimagassutslipp innen 2050. Hvis Hydro ikke klarer å utvikle og implementere HalZero eller annen elektrolyseteknologi mens konkurrerende industrier lykkes med sine dekarboniseringsarbeid, kan dette føre til redusert etterspørsel etter aluminium ettersom stål eller andre metaller erstatter aluminium. Lignende risikoer gjelder dersom Hydro ikke lykkes med ettermontering av karbonfangst ved eksisterende anlegg. Dette kan påvirke verdien av Hydros eksisterende aluminiumsmelteverk.

Teknologirisiko

Ny teknologi må utvikles og implementeres for produksjon av primæraluminium i en økonomi med netto null klimagassutslipp. Hydro utvikler utslippsfri teknologi for bruk i fremtidige aluminiumsproduksjonsanlegg og vurderer karbonfangstalternativer for eksisterende smelteverk. For at Hydro skal beholde den strategiske fordelene med lavere karbonutslipp, er det viktig å utvikle teknologi som kan monteres i eksisterende produksjonsanlegg til en overkommelig pris, og å ikke lykkes med dette utgjør en teknologisk risiko. I andre deler av Hydros verdikjede kan netto nullutslipp oppnås med eksisterende teknologier hvis tilstrekkelig fornybar energi er tilgjengelig til konkurransedyktige priser i regionene.

Potensiell karboninnlåsing i verdikjeden for aluminium

Karbonlåsing oppstår når fossile brenselressurser fortsetter å bli brukt, til tross for muligheten til å erstatte dem med lavutslippsalternativer. For Hydro er karbonlåsing først og fremst en risiko knyttet til avhengighet av fossilt brensel i produksjonen av elektrisiteten som brukes til aluminiumsproduksjon. Ved Hydros felleskontrollerte virksomhet i Qatalum, Qatar, leveres elektrisiteten som brukes til primæraluminiumproduksjon fra et integrert naturgasskraftverk.

I tillegg kan karbonbinding også skyldes valg av teknologier som brukes i dekarboniseringsprosesser. Et eksempel er CCS-løsninger, som kanskje ikke helt eliminerer utslipp fra elektrolyse og anodebakingsprosesser, og potensielt lar gjenværende utslipp være låst i fremtidig drift avhengig av fangsteffektiviteten.

Drivstoffbytteprosjektet i Alunorte er et mellomsteg mot full dekarbonisering av aluminaaffinering innen 2040. Dette anses derfor ikke som en langsiktig innelåst effekt på klimagassutslipp.

Hydro er ikke ekskludert fra EUs Paris-tilpassede referanseindekser.

Intern karbonprising

En stor del av Hydros aluminiumsvirksomhet faller inn under EUs kvotehandelssystem (EU ETS). Hydro kjøper og leverer inn kvoter (EUA-er) for å oppfylle selskapets samsvarsforpliktelser i henhold til EU ETS, og mottar en andel av gratis EUA-er. Mengden kjøpte og mottatte EUA-er er offentlig tilgjengelig informasjon på nasjonalt nivå av de respektive lokale EU ETS-myndighetene. Hydro bruker EU ETS-karbonprisen i interne beslutningsprosesser i og utenfor EU/EØS, og kostnaden for karbon integreres i økonomiske og driftsmessige beslutninger. Ved å inkludere en karbonpris i Hydros analyse blir kostnader knyttet til CO₂-utslipp en variabel driftskostnad på anleggsnivå, og forventningene til CO₂-prisen påvirker fremtidige investeringsbeslutninger. Hydros deleide primæraluminiumprodusent, Alouette, er også underlagt samsvarsforpliktelser for karbonmarkedet i henhold til Québecs kvotehandelssystem, som er en del av Western Climate Initiative (WCI).



Forurensning

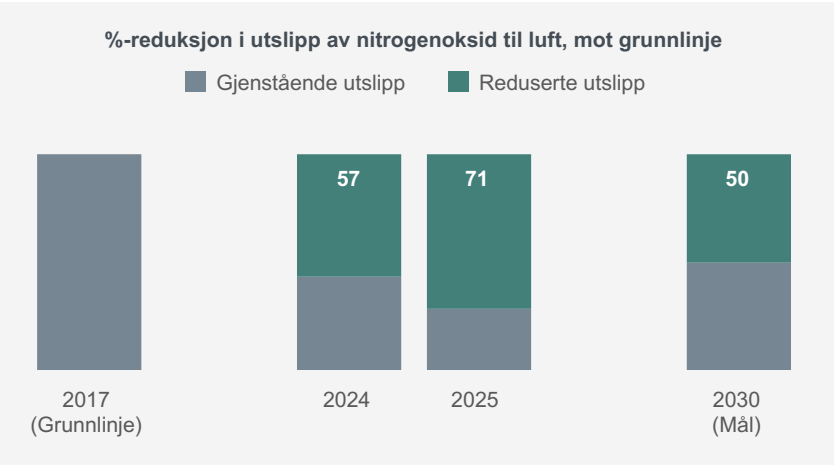
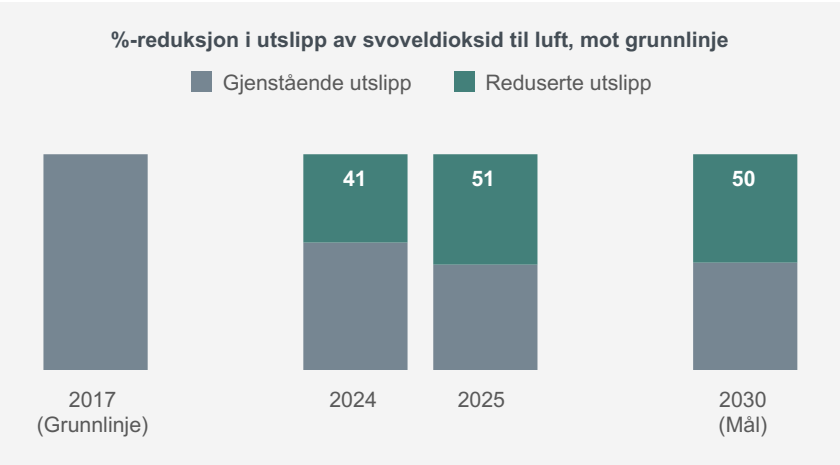
Hvorfor det er viktig

Aluminiumproduksjon medfører en iboende risiko for forurensning knyttet til prosessutslipp til luft og vann, og potensialet for utilsiktede utslipp eller lekkasjer. Det er også risiko for forurensning i forsyningskjeden av råvarer. Slik forurensning kan ha en negativ innvirkning på lokalmiljøet og lokalsamfunnene hvis den ikke håndteres riktig. Hydros forretningsaktiviteter er underlagt utslippsforskrifter, inkludert lokale utslippstillatelser, samt regional og internasjonal regulering av utslipp.

Strengere forskrifter knyttet til utslipp og forurensning kan pålegge nye krav for Hydros drift og verdikjede, som igjen kan påvirke kontantstrømmen eller pålegge kapitalinvesteringer for å redusere utslippene fra Hydros aktiviteter på mellomlang og lang sikt. Hendelser som resulterer i utslipp, lekkasjer og annen manglende overholdelse av utslippstillatelser kan føre til bøter og utbedringskostnader som påvirker Hydros økonomiske resultater. Forurensning knyttet til nedstengning og opprydding, både ved eksisterende og nedlagt virksomhet, kan også kreve aktiv inngripen og utbedring. Faktiske eller opplevde påvirkninger relatert til forurensning i lokalsamfunn kan føre til driftsstans, juridiske tvister eller negative omdømmeeffekter.

Resultatindikator	Mål og ambisjoner	Resultat og utvikling		
		2025	2024	2017 baselinje
Utslipp til luft (tonn)				
• Svoveldioksid (SO ₂)	50 prosent reduksjon i SO ₂ -utslipp innen 2030, mot 2017-baselinje	12 432	15 167	25 531
• Nitrogenoksid (NO _x)	50 prosent reduksjon i NO _x -utslipp innen 2030, mot 2017-baselinje	3 699	5 535	13 001
• Partikler / svevestøv (PM ₁₀)	50 prosent reduksjon i utslipp av støv innen 2030, mot 2017-baselinje	2 846	2 929	4 662

Reduksjon i utslipp av vesentlige ikke-klimagasser sammenlignet med grunnlinje er primært drevet av at tungolje er erstattet med naturgass ved Hydros aluminaraffineri, Alunorte. I 2025 nådde Hydro allerede sine 2030-mål for reduksjon av SO₂ og NO_x og hadde fremdrift mot PM₁₀-målet. Se [ESG-faktaboken](#) i vedlegget for ytterligere målinger knyttet til utslipp, utslipp, brudd på miljøtillatelser og stoffer som gir grunn til bekymring.



Hendelser som fører til utslipp, lekkasjer eller annen manglende overholdelse av miljøstandarder, kan potensielt føre til forurensning. For å minimere risikoen for forurensning, er driftssteder pålagt å implementere prosesskontroller, inspeksjons- og vedlikeholdsrutiner og tilleggskontroller, for eksempel sekundær oppsamling. Ved faktiske utslipp vurderes og klassifiseres hendelser i henhold til alvorlighetsgraden av påvirkningen. Se [note E2.2](#) for rapporterte utslipp og lekkasjer og [note E2.3](#) for informasjon om miljøtillatelser.

Utslipp og avbøtende tiltak i verdikjeden for aluminium

Aktivitet	Utslipp	Avbøtende handlinger
Bauksittgruvedrift	Vannutslipp til miljøet: partikler i vann	Sedimenteringsbassenger
Aluminaraffinering	Vannutslipp til miljøet: pH og partikler i vann	Tostegs vannrensing bestående av pH-justering og sedimentering
	SO ₂ , NO _x - og støvutslipp (PM10) til luft	Fuelswitch-prosjekt ved Alunorte for å erstatte tung fyringsolje med LNG innen 2025, og redusere kullforbruk mot 2030
	Partikkelutslipp til luft i tørr sesong	Sprøyting av veier og åpne områder med vann; bruk av ikke-vevde geotekstilmaterialer (kjent som Bidim) for å dekke bauksittrestdeponier
	Kvikksølvutslipp til luft og vann	Kvikksølvkondensatorer og avløpsrensing
Produksjon av primæraluminium	Utslipp til vann til ytre miljø	Avløpsrenseanlegg; oljeseparatorer; oppsamlingsbassenger
	Fluorutslipp til luft	Tørskrubbere med aluminiumoksidmating
	SO ₂ og NO _x -utslipp til luft	Sjøvannsmatede våtskrubbere (heleide smelteverk)
	Andre utslipp til luft fra støperi og anodebakeovner	Posefiltre
Resirkulering av aluminium	Andre utslipp til luft fra støperi	Posefiltre (der det er lovpålagt)
Ekstruderte produkter	Vannutslipp til miljøet (hvis aktuelt) ¹	Avløpsrenseanlegg; oljeseparatorer; oppsamlingsbassenger

¹ Mange ekstruderingsanlegg slipper ut prosessvann til tredjeparts kloakksystemer for oppsamling og behandling.

Vann

Hvorfor det er viktig

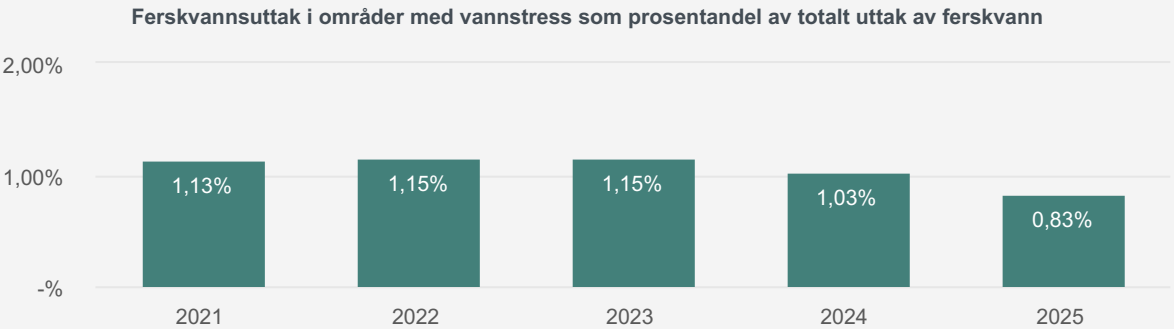
Hydro er avhengig av vannforsyning som en økosystemtjeneste og benytter store mengder vann til foredling og pumping ved gruvedriften i Paragominas, dampproduksjon i bayer-prosessen ved aluminaraffineriet Alunorte og til kjøling og drift i Hydros smelteverk og resirkuleringsanlegg. Uttak av ferskvann kan ha en kortvarig negativ innvirkning på lokal vanntilgjengelighet ved tørke eller andre faktorer som bidrar til vannstress.

Hydros vannkraftvirksomhet kan ha en positiv påvirkning på flomkontroll og vannføring. Potensielle negative påvirkninger på vannbaserte økosystemer i nedbørfeltene er beskrevet i kapittelet om [biologisk mangfold og økosystemer](#).

Hydro er utsatt for vannrelaterte risikoer knyttet til sesongmessig nedbør eller tørke, noe som kan forårsake forstyrrelser i tilgangen på vann til kraftproduksjon, kjøling, drift, infrastruktur og logistikkjenester i Hydros verdikjede i kortere perioder. Klimaendringer kan forverre omfanget og hyppigheten av slike risikoer.

Resultatindikator	Resultat og utvikling		
	2025	2024	% endring siden 2024
Antall lokasjoner i områder med vannstress	34	34	-
Ferskvannsuttak i områder med vannstress	1,0 million m³	1,2 million m³	(17)%
Ferskvannsuttak i områder med vannstress, som andel av totalt ferskvannsuttak	0,8 %	1,0 %	(0,2)%
Resirkulert eller gjenbrukt vann	125,5 million m³	68,9 million m³	82 %

Se [ESG-faktaboken](#) i vedlegget for ytterligere målinger knyttet til vannuttak, vannforbruk og vannutslipp.



Biologisk mangfold og økosystemer

Hvorfor det er viktig

Som et globalt aluminium- og energiselskap erkjenner Hydro den vesentlige innvirkningen den globale virksomheten og den tilhørende verdikjeden kan ha på biologisk mangfold og økosystemtjenester. Hydros aktiviteter er relevante for alle de fem viktigste årsakene til naturtap:

- Endring i areal- og vannbruk
 - Direkte utvinning av naturressurser
 - Klimaendringer
- Forurensning
 - Innføring av invaderende fremmede arter

Hydros virksomhet er avhengig av økosystemtjenester levert av naturen, inkludert vannforsyning, regulering av klima og beskyttelse mot fysiske farer som flom og jordskred. Aluminiumproduksjon er også avhengig av energi, råvarer og andre tjenester som kan påvirke biologisk mangfold og økosystemer på lokalt, regionalt og globalt nivå. Det er Hydros ansvar å håndtere risikoene knyttet til disse påvirkningene og avhengighetene der de oppstår i selskapets drift og forretningsaktiviteter.

Strengere reguleringer knyttet til påvirkning på biologisk mangfold og økosystemer kan stille nye krav til Hydros drift og verdikjede, som igjen kan ha en økonomisk eller omdømmemessig effekt på Hydro. Dette kan pålegge kapitalinvesteringer for å redusere virkningen av selskapets aktiviteter på mellomlang og lang sikt. Forventninger fra kunder, investorer og banker kan påvirke Hydros økonomiske resultater, investeringsutgifter eller tilgang til finansiering på mellomlang eller lang sikt. Effektene kan være både positive og negative for Hydro, avhengig av utviklingen av interessentenes forventninger og virkningen av Hydros aktiviteter på konkurrentene.

Resultatindikator	Mål og ambisjoner	Resultat og utvikling		
		2025	2024	2023
Rehabilitering av gruveområder	1-til-1-rehabilitering av gruveområder i Paragominas, innen to hydrologiske sykluser	100 %	100 %	100 %

Hydro rehabiliterer gradvis gruveområder etter hvert som de blir tilgjengelige for skogplanting og gjenplantning. Prosentandelen indikerer andelen frigjort land som har gjennomgått rehabilitering innen to hydrologiske sykluser etter at de ble frigjort fra gruvevirksomhet. Se [ESG-faktaboken](#) i vedlegget for ytterligere målinger knyttet til drivere for naturtap, utslipp og energiforbruk.

Vår tilnærming

Hydros tilnærming til håndtering av biologisk mangfold og økosystempåvirkninger og -risikoer styres av Hydros bærekraftspolicy og Hydros globale direktiv for bærekraft. Alle driftssteder kontrollert av Hydro skal identifisere vesentlige risikoer for biologisk mangfold og økosystemtjenester i alle relevante aktiviteter og prosesser, og utvikle handlingsplaner og overvåkingsprogrammer for å håndtere eventuelle vesentlige risikoer som identifiseres, i tråd med hierarkiet for avbøtende tiltak. Vurderingen skal identifisere og beskrive prioriterte biologiske mangfoldstrekk eller økosystemtjenester som forekommer innenfor virksomhetens påvirkningsområde, vurdere hele virksomhetens levetid inkludert nedstengning, og etablere krav til avbøtende tiltak i henhold til hierarkiet for avbøtende tiltak for biologisk mangfold.

Interessentdialog

Hydro engasjerer lokale myndigheter og folk i lokalsamfunn direkte om biologisk mangfold og økosystempåvirkning, inkludert rekreasjonspåvirkning, fra pågående drift samt planlegging og gjennomføring av nye prosjekter. For å øke Hydros kunnskap og sikre en vitenskapsbasert tilnærming til forvaltning av biologisk mangfold og skogrehabilitering, støtter Hydro Biodiversity Research Consortium Brasil-Norway (BRC). Hydro har også etablert et partnerskap og engasjerer seg aktivt med to brasilianske frivillige organisasjoner i delstaten Pará om bevaring og bærekraftig utvikling av den brasilianske Amazonas. For sin vannkraftvirksomhet engasjerer Hydro International Hydropower Association og Renewables Norway, samt Norsk institutt for naturforskning, for å ha en vitenskapelig tilnærming til håndtering av påvirkninger på biologisk mangfold.

Årsaken til naturtap	Relevans for Hydro	Strategisk respons
Endring i areal- og vannbruk	Bauksittgruvedrift og fornybar energiproduksjon er arealintensive aktiviteter, og kan ofte påvirke naturlige habitater eller habitater som støtter truede og/eller endemiske arter.	Se Integrering av naturen i Hydros strategi og forretningsmodell .
Direkte utnyttelse av naturres-surser	Aluminiumproduksjon er avhengig av en rekke råvarer, inkludert mineraler, metaller, fossilt brensel og vann.	Se kapittelet Ressursbruk og sirkulærøkonomi og vann.
Klimaendr-inger	Aluminiumproduksjon har et høyt iboende karbonavtrykk. Produksjon av fornybar energi kan bidra til å avkarbonisere industrier.	Se kapittelet om klimaendringer .
Forurensing	Aluminiumproduksjon har en rekke tilhørende ikke-klimagassutslipp som kan føre til luft-, vann- og jordforurensning hvis den ikke håndteres ansvarlig.	Se kapittelet om forurensning .
Introduksjon av invaderende fremmede arter	Med et globalt fotavtrykk i verdikjeden er det en risiko for introduksjon av invaderende arter gjennom forflytning av materialer og produkter i forsyningskjeden.	Global styring av risiko knyttet til fremmede, invaderende arter krever at virksomheter iverksetter effektive tiltak for å hindre introduksjon av slike arter. Dersom en introduksjon likevel skjer, må virksomheten gjennomføre effektive tiltak for å fjerne dem.

Identifiserte påvirkninger

Hydro kan ha direkte påvirkning på biologisk mangfold og økosystemtjenester gjennom arealbruksendring knyttet til gruvedriften og utviklingen av nye industriprosjekter eller fornybar energi, samt selskapets vannbruk, klimagassutslipp og andre utslipp til luft og vann.

Verdikjeden for aluminium

Det totale arealavtrykket for Hydros egne virksomhet i aluminiumverdikjeden er ca. 25 100 hektar. Dette avtrykket krysser åtte terrestriske habitattyper, i henhold til IUCNs habitatklassifiseringssystem. Størstedelen av avtrykket, ca. 23 700 hektar, er relatert til oppstrøms bauksitt- og aluminavirksomhet, som ligger innenfor habitattypen «Skog - Subtropisk/Tropisk fuktig lavland».

I Hydros aluminiumverdikjede skjer den mest vesentlige påvirkningen på biologisk mangfold gjennom arealbruksendring ved Hydros bauksittgruve som ligger i Paragominas kommune i delstaten Pará i Brasil. Denne regionen ligger i det brasilianske Amazonas, i et område definert som «Avskogningsbuen», og er preget av omfattende avskoging for kvegdrift og soyaproduksjon.

Hydros gruve dekker et område på ca. 18 700 hektar, som før gruven var en blanding av primær- og sekundærskog og jordbruksland. Selv om urskogen regnes som et naturlig habitat, har den historisk sett blitt påvirket av selektiv hogst for å fjerne de høyeste og mest kommersielt verdifulle trærne fra området. Til tross for denne historien med menneskelig påvirkning på området, er den gjenværende skogen fortsatt representativ for et spesifikt biom i Amazonas, kalt Belem Endemism Centre (BEC), og støtter flere truede fauna- og floraarter, hvorav noen er endemiske i regionen. Hydro tar grep for å minimere og gjenopprette påvirkningen på disse biologiske mangfoldsfunksjonene innenfor gruvens miljøforvaltningsstrategi.

Paragominas utvidelse av gruvevirksomheten utover grenselinjen vist på arealbrukskartet, er drevet av plasseringen av bauksittforekomster og oppskaleringen av aktivitetene på Plateau Miltônia 3 (M3). Utvidelsen til nye områder styres av langsiktige avtaler med grunneiere og inkluderer områder definert som juridiske reservater (ARL-er) av Brasils skoglov (lov nr.

12.651/2012), som støtter bærekraftig forvaltningspraksis.¹ Utvidelsen oppfyller kravene i nasjonal lovgivning og har godkjenning fra det kompetente miljøorganet gjennom en streng miljølisensprosess som er underbygd av omfattende miljøkonsekvensutredninger og kompensasjonstiltak.

Ved siden av den direkte effekten av arealbrukendring på naturen, er det godt dokumentert at klimaendringer, forurensning og utvinning av naturressurser også kan bidra til negativt press på biologisk mangfold og økosystemer. Hydros klimagassutslipp, andre utslipp til luft og interaksjoner med vann, inkludert strategi og mål, finnes i kapitlene om [klimaendringer](#), [forurensning](#) og [vann](#).

Vannkraftdrift og -utvikling

Utbygging og drift av vannkraft kan endre både vann- og landbaserte økosystemer. Påvirkninger fra driften skyldes hydrologiske og morfologiske endringer i vannforekomster, som varierende vannstand i reservoarer og elver, og redusert transport av sedimenter. Vannkraftdrift påvirker et område som strekker seg utover reservoarene og elvene. Påvirkninger i disse områdene kan omfatte fragmentering av habitat og tilstøtende landskap og økosystemer. Oppgraderinger av eksisterende vannkraftsystemer og nye prosjekter krever areal til bygging av veier, tipphauger og riggområder, noe som kan påvirke det terrestriske biologiske mangfoldet.

Drift og utvikling av vind- og solenergi

Hydro driver vindparken Tonstad i Norge, med 51 vindturbiner. Vindparken ligger i et regionalt viktig fjellområde for fugler, inkludert sjeldne og sårbare arter. De viktigste konsekvensene for biologisk mangfold omfatter tap, fragmentering og forringelse av habitater, knyttet til arealbruk for veier, riggområder, kraftlinjer og vindturbiner. Støy, lys- og skyggeflimmer fra turbindrift, samt løpende vedlikeholdsaktiviteter, kan bidra til forstyrrelse av naturlig fauna, men disse konsekvensene håndteres innenfor regulatoriske terskler.

Hydros felleskontrollerte virksomhet, Hydro Rein, utvikler vind- og solcelleprosjekter. Store landområder er nødvendige for å imøtekomme fornybar energiinfrastruktur, og vind- og solcelleparker kan utgjøre et betydelig

¹ Selv om ARL-er er etablert i brasiliansk lovgivning er de ikke inkludert i Brasils nasjonale system for verneområder (SNUC, lov nr. 9.985/2000).

press på biologisk mangfold og økosystemer. Betydningen av konsekvensene vil variere avhengig av nåværende arealbruk og forringelsesnivået til det tidligere habitatet og den geografiske plasseringen. De viktigste konsekvensene inkluderer konvertering, forringelse og fragmentering av habitater. Både landbasert vind og bakkemontert solenergi skaper barriereeffekter for bevegelse av biologisk mangfold.

Spesifikke eksempler på slikt press fra biologisk mangfold inkluderer:

- Kollisjoner mellom fugler, byttedyr og flaggermus med vindturbiner, solcellepaneler og overføringsledninger.
- Elektrosjokk av fugler og flaggermus på overføringsledninger.
- Forstyrrelser og fortrengning av fauna på grunn av støy, støv og vibrasjoner fra byggevirksomhet.
- Ulykker på veier på grunn av utbygging av infrastruktur.

Tabell som oppsummerer naturrelaterte påvirkninger og avhengigheter for Hydros aktiviteter i hele verdikjeden. Kategoriene er i tråd med de som presenteres i Science Based Targets Networks (SBTN) screening-verktøy og ENCOREs database for sektoravhengigheter.

		Aluminiumproduksjon og resirkulering					Fornybar energi	
		Bauksittgruvedrift	Alumina- raffinering	Primær- aluminium	Aluminiums- resirkulering	Aluminium- ekstrudering	Vannkraft	Vindkraft
Påvirkninger	Areal- og vann- bruksendring	●	●				●	●
	Uttak av ferskvann	●	●				●	
	Klimagassutslipp		●	●				
	Ikke- klimagassutslipp		●	●	●			
	Vannforurens- ende stoffer		●	●				
	Jordforurens- ninger							
	Avfall	●	●	●				
Avhengigheter	Overflatevann	●	●				●	
	Grunnvann		●					
	Vedlikehold av vannføring	●	●				●	
	Klimaregulering	●	●	●			●	●
	Beskyttelse mot naturfarer	●	●	●			●	

Integrering av naturen i Hydros strategi og forretningsmodell

Hydros nåværende forretningsmodell har flere påvirkninger og avhengigheter knyttet til naturen og økosystemtjenester. Basert på hvor vesentlige disse påvirkningene og avhengighetene er, og risikoene og mulighetene de representerer for Hydro, har selskapet utviklet en strategi som søker å redusere naturrelaterte risikoer, beskytte virksomheten og forbedre motstandskraften mot regulatoriske endringer og forventninger i markedet. Hydro har utviklet strategien som en del av overgangsplanen for å samsvare med 2030-målene i den globale rammeavtalen for biologisk mangfold og adressere de driverne av naturtap som er mest vesentlige for forretningsmodellen. Ved å gjøre dette tar Hydro sikte på å bidra meningsfullt til den globale innsatsen for å gå over til en naturpositiv fremtid.

Hovedfokuset i naturstrategien er knyttet til Hydros drift og påvirkning på naturen, der selskapet har størst grad av kontroll og innflytelse på naturrelaterte risikoer. For spesifikke tiltak, mål og forpliktelser knyttet til [klimaendringer](#), [forurensning](#) og [avfallshåndtering](#), se de relevante kapitlene i årsrapporten.

Hydros strategi adresserer også indirekte naturrelaterte risikoer i verdikjeden. Dette inkluderer etablering av oversikt og referansegrunnlag for vesentlige luftforurensninger i Hydros verdikjede (se kapittelet om [forurensning](#) for mer informasjon), og et omfattende partnerskapsavtale, Korridorprogrammet, med forskningsinstitusjoner, frivillige organisasjoner, selskaper og lokalsamfunn for å identifisere muligheter for bevaring og restaurering av naturen langs bauksittrøledningen mellom Paragominas og Barcarena.

Konsernomfattende mål og -forpliktelser knyttet til biologisk mangfold og økosystemer

For å unngå påvirkning på områder med spesielt høy verdi for biologisk mangfold, har Hydro forpliktet seg til ikke å utvikle nye prosjekter på UNESCOs verdensarvsteder og juridisk vernede områder som er klassifisert som IUCNs verneområder i kategori I–IV. Hydro vil heller ikke utvikle nye prosjekter i andre juridisk vernede områder¹ dersom prosjektet vil forårsake

irreversible konsekvenser for de biologiske mangfoldsverdiene som det er gitt rettslig beskyttelse for.

Hydro har etablert et minimumskrav for nye prosjekter og større endringer i eksisterende drift, som risikerer å påvirke naturlige og kritiske habitater, om å etablere en handlingsplan for biologisk mangfold som dokumenterer en troverdig strategi for null netto tap for de biologiske mangfoldsfunksjonene som er i faresonen. Denne strategien må være i samsvar med hierarkiet for begrensning av biologisk mangfold og være utformet for å levere resultatet for null netto tap innen prosjektets levetid eller tidligere.

Tiltak for å redusere og kompensere for gruvedriftens påvirkning på biologisk mangfold

Hydro har utviklet et skogplantingsprogram som tar sikte på å redusere virkningen av skoghogst gjennom tidsbundne mål for planting og gjenskoging av områdene. Hydro jobber med løpende rehabilitering av utvunnede områder som er gjort tilgjengelige for skogplanting, med mål om å gjenplante områdene innen to hydrologiske sesonger (referert til som Hydros 1:1 rehabiliteringsmål).

I tillegg til å rehabilitere utvunnede områder, er det også behov for å rehabilitere langsiktig infrastruktur, som lagringsanlegg for avgangsmasser, når de ikke lenger er nødvendige for å støtte driften. Les mer informasjon om Hydros håndtering av avgangsmasser i kapittelet [Ressursbruk og sirkulærøkonomi](#). På grunn av avgangsmassenes leirelignende natur kreves det en spesialisert rehabiliteringsteknikk. Hydro har forsket på å utvikle denne teknikken, der avgangsmasser forbedres med organisk materiale som grønngjødsel og råtnende trevirke ([Barral das Neves et al. 2024](#)).

For å øke Hydros kunnskap og sikre en vitenskapsbasert tilnærming til forvaltning av biologisk mangfold og skogrehabilitering, ble Biodiversity Research Consortium Brasil-Norge (BRC) opprettet i 2013 og fornyet i 2023 for ytterligere fem år. BRC består av Universitetet i Oslo og de brasilianske

partnerne Museu Paraense Emílio Goeldi, Federal University of Pará og Federal Rural University of the Amazonas, i tillegg til Hydro.

Konsortiets formål er å opprette et miljøforskningsprogram knyttet til gruvedriften. Målet er å styrke Hydros evne til å bevare naturlig biologisk mangfold og bedre rehabilitere områdene der selskapet utvinner bauksitt.

25 forskningsprosjekter har blitt finansiert til dags dato, og et nytt forskningsprogram ble utviklet i 2023, med prosjektforslag sendt inn i 2025. Fire nye prosjekter ble valgt ut fra disse forslagene, med kontrakter som skal ferdigstilles i 2026.

Hydro annonserte i 2023 at de har styrket ambisjonen om netto null tap av biologisk mangfold for bauksittgruven. I tillegg til å oppnå null netto tap for fremtidig utvidelse av gruven, vil Hydro også inkludere påvirkninger som har oppstått siden 2020 for det eksisterende gruveavtrykket. For å levere på dette null netto tap-veikartet har Hydro etablert et partnerskap med en brasiliansk forskningsinstitusjon som er aktivt engasjert i vitenskapelig forskning på restaurering av biologisk mangfold i Amazonas-biomet.

I 2025 styrket Korridorprogrammet sin rolle som Hydros viktigste flerpartsplattform for bærekraftig utvikling i den brasilianske delen av Amazonas. Programmet bygger videre på det innledende partnerskapet med Imazon, CEA og IPAM, og utvidet sin styrings- og finansieringsbase med nye partnere (Belterra Agrofloresta, Mitsui & Co. og Mitsui Bussan Foundation). Partnerskapet med Mercedes-Benz Group, som ble formalisert i 2024, har utviklet seg til et aktivt samarbeid som støtter bærekraftige verdikjeder og innsats for gjenoppretting av biologisk mangfold. Sammen forsterker disse initiativene programmets ambisjon om å skalere opp bevaringstiltak samtidig som de genererer bærekraftige inntektsmuligheter for lokalsamfunn over hele korridorområdet.

For kvantitativ informasjon om arealbruk og rehabilitering i Paragominas, se [note E4.3](#). Det finnes spesifikke krav til nedleggelsesplaner for Paragominas-gruven, inkludert rehabilitering av gruven og avgangsdammene. I tillegg finnes det et lignende krav for områdene for deponering av bauksittavfall ved

¹ Etter IUCNs definisjon og klassifisering av forvaltningskategorier for verneområder.

Biologisk mangfold og økosystemer	Introduksjon	Innhold	Virksomhet	Resultater	Styresett	Bærekraft	Regnskap	Vedlegg
Alunorte. Les mer om nedleggelseshåndtering i kapittelet om nedstengning og opprydning, og om deponering av bauksittrester i kapittelet om ressursbruk og sirkulærøkonomi. Tiltak for å minimere påvirkningen i vannkraftdrift Hydro har en vitenskapsbasert tilnærming til å håndtere påvirkning på biologisk mangfold fra vannkraft gjennom samarbeid med andre kraftprodusenter i Norge og direkte støtte til forskning på naturpåvirkning fra fornybar energi. Hydro er medlem av International Hydropower Association (IHA) og Fornybar Norges bærekraftsnettverk, og jobber aktivt med bransjeforeninger for å håndtere negative påvirkninger på naturen for nye prosjekter og drift. I 2025 har Hydro, som en del av vårt medlemskap i Fornybar Norge, tatt en aktiv rolle i utviklingen av den nye norske metoden for naturregnskap. I driften sikrer Hydro overholdelse av alle gjeldende konsesjonsvilkår og forskrifter fastsatt av nasjonale myndigheter, inkludert implementering av nødvendige avbøtende tiltak. Under fornyelse av konsesjonen evaluerer Hydro muligheter til å gjennomføre rehabiliteringsprosjekter i elver og innsjøer for å forbedre fiskehabitater og estetiske kvaliteter. Selskapet overvåker også virkningen av driften på liv i elver tilknyttet nedslagsfelt. Ved utgangen av 2025 har Hydro én revisjon av en vannkraftkonsesjon under behandling (Fortun-Granfasta) og én søknad om konsesjon (Vigelandsfoss). For Fortun-Granfasta er alle nødvendige studier utført og innlevert til NVE. Hydro har foreslått flere restaurerings- og forbedringstiltak for akvatisk biologisk mangfold. For Vigelandsfoss er det utført studier av fisk som en del av konsesjonssøknaden, og tiltak for å redusere påvirkningen på ål er foreslått. Hydro venter på godkjenning fra Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE). Uavhengig av konsesjonsfornyelser utfører Hydro risikovurderinger for biologisk mangfold for alle vannkraftverk det drifter. Risikovurderingene utføres av en tredjepartsspesialist, med sikte på å identifisere hovedrisikoene for prioriterte biologiske mangfoldstrekk som påvirkes av driften. Disse vurderingene ble ferdigstilt i 2025.	I Hydros regulerte vassdrag er det potensial for forbedringer av habitater for fisk, akvatisk fauna og flora. Hydro implementerer flere tiltak for å redusere sin påvirkning på biologisk mangfold i dag, se eksempler på tiltak i tabellen nedenfor. Etter at risikovurderinger for biologisk mangfold er fullført, vil selskapet foreslå relevante tiltak for å redusere risikoer for biologisk mangfold. Tiltakene vil bli implementert i driftssystemet for systematisk å utføre de foreslåtte avbøtende aktivitetene. Dette vil inkludere både obligatoriske og frivillige tiltak for å redusere risikoer for biologisk mangfold. For større prosjekter innen vannkraftvirksomhet etableres en frittstående handlingsplan for biologisk mangfold. Pumpekraftprosjektet Illvatn, som startet i fjerde kvartal 2025, er det første vannkraftprosjektet i Hydro som kvalifiserer under Hydros ambisjon om netto null tap av biologisk mangfold. Hydro tester et rammeverk for naturregnskap som utvikles av Fornybar Norge. Naturverdiene i prosjektområdet er kartlagt, og de potensielle påvirkningene på disse verdiene ble evaluert som en del av prosjektets designfase. Se note E4.7 for mer informasjon. Hydro har erkjent behovet for å få en bedre forståelse av påvirkning på villrein. Som ledd av drift og prosjektgjennomføring iverksettes det avbøtende tiltak for å unngå påvirkning på villrein og deres leveområder. Dette inkluderer å undersøke reinflokkens posisjon før aktivitetene utføres. I 2025 etablerte Hydro en villreinstrategi med veiledning fra Norsk Villreinsenter Sør. Som en del av dette initiativet har Hydro oppdatert interne prosesser og driftsretningslinjer for å redusere forstyrrelser, med særlig vekt på aktiviteter som utføres i eller i nærheten av områder med høy villreintetthet. Strategien har bidratt til å styrke bevisstheten på tvers av alle vannkraftlokasjoner.	Tiltak for å minimere påvirkninger i drift og utvikling av vind- og solenergi For å redusere påvirkningen på biologisk mangfold fra Tonstad vindpark ble det implementert en rekke avbøtende tiltak under bygging og i pågående drift. Under byggingen ble sensitive habitater beskyttet ved å redusere grunnforstyrrelser og begrense bruk av tungt maskineri. Plassering av turbiner ble planlagt for å redusere kollisjonsrisiko og unngå sensitive habitater. Buffersoner ble etablert rundt kjente hekkeplasser for prioriterte fuglearter, og	byggeaktiviteter i nærheten av disse områdene ble planlagt utenfor hekkesesongen for å unngå forstyrrelser. I revegeteringsaktiviteter er det iverksatt tiltak for å unngå introduksjon av invaderende fremmede arter og for å gjenopprette habitater ved hjelp av lokale floraarter. I drift håndteres støy og skyggeflimmer gjennom tekniske kontroller og overvåking, og vedlikeholdsaktiviteter følger protokoller som begrenser forstyrrelser av dyreliv og habitater. Hydros felleskontrollerte virksomhet, Hydro Rein, anvender hierarkiet for avbøtende tiltak for biologisk mangfold så tidlig som mulig i prosjektutviklingen for å unngå og minimere prosjektets påvirkning på biologisk mangfold og økosystemer så mye som det er praktisk og teknisk mulig. Hydro Rein utvikler handlings- og styringsplaner for biologisk mangfold for å tilpasse eksisterende prosjekter til internasjonale standarder (IFC Performance Standards og Equator Principles) og nasjonale naturregnskapsmetoder, ved å bruke prosjektenes overvåkingskampanjer for fauna og flora for å muliggjøre identifisering av betydelige gjenværende påvirkninger på naturverdier. Ytterligere påvirkninger på biologisk mangfold forårsaket under bygge- og driftsfasen av prosjekter, håndteres og reduseres som en del av bygge- og driftsaktivitetene. Det har ikke vært noen vegetasjonsrydding i Hydro Reins prosjekter i løpet av 2025, men det pågår fortsatt skogplantingstiltak knyttet til tidligere vegetasjonsfjerning i Hydro Reins brasilianske prosjekter. Disse tiltakene inkluderer kontinuerlig overvåking med støtte fra lokale kvalifiserte spesialister innen forvaltning av biologisk mangfold. Alle brasilianske prosjekter i Hydro Reins portefølje har eksplisitte forpliktelser til vegetasjonskompensasjon, i samsvar med lokale forskrifter. Dette kan inkludere støtte og etablering av verneområder og skogplantingstiltak i prosjektområdet, omgivelsene eller til og med andre områder som ligger innenfor samme hydrologiske basseng.					

Hovedpåvirkninger på naturen og tilhørende avbøtende tiltak, for aktiviteter i vannkraft, vind- og solprosjekter

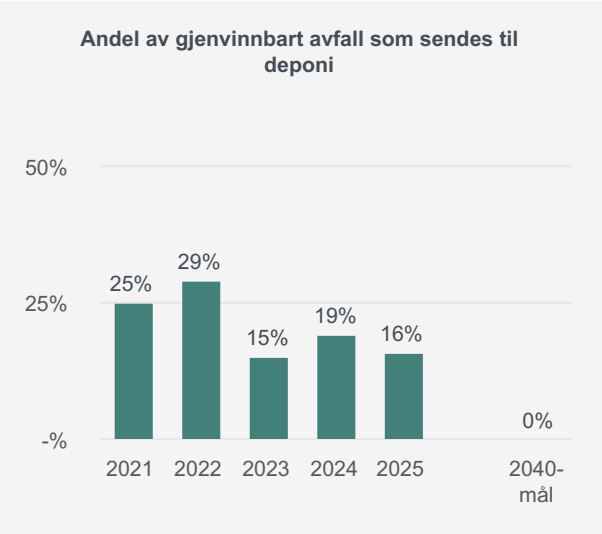
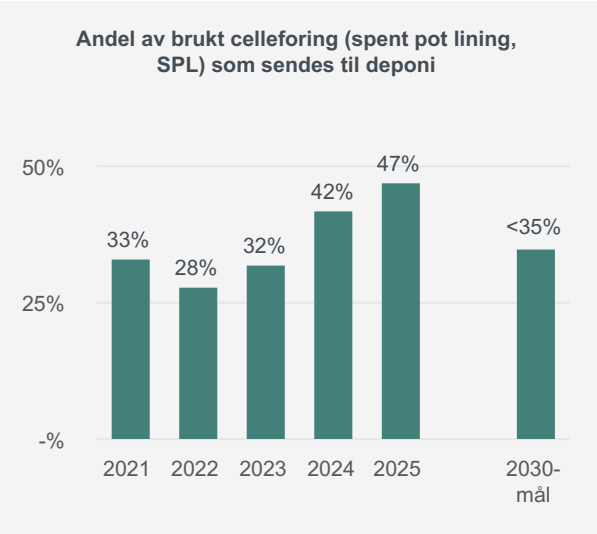
Aktivitet	Hovedpåvirkninger	Påvirkning på	Avbøtende tiltak
Nye vekstprosjekter	Forstyrrelser av terrestrisk og akvatisk biologisk mangfold	Land- og vannbasert fauna og flora	Handlingsplaner for biologisk mangfold for å arbeide mot netto null tap av prioriterte biologiske mangfoldsegenskaper.
Regulering av vannmagasiner/nedtapning eller kunstig variasjon av vannstand	Nedbryting og reduksjon av næringsgrunnlaget for ørret og røye, uttørring av røyerogn	Fisk	Utslipp av vann for å opprettholde økologisk vannføring, vinter og sommer Utsetting av fisk i reservoarer og elver, planting av befruktete rogn og plommeseekkyngel, osv.
Regulering av vassdrag	Redusert vannføring som kan føre til reduserte gyte-, oppvekst- og klekkeforhold for laksefisk og vannlevende organismer, og tap av habitat i elver og innsjøer. Opprettelse av fysiske barrierer for bevegelse av fisk langs elver og innsjøer. Tap av fuktighetsavhengig vegetasjon på grunn av utilstrekkelig restvannføring og mangel på minimumsvannføring.	Akvatisk biologisk mangfold Biologisk mangfold ved elvebredder	Utslipp av minstevannføring Fiskepassasjer både på dammer/terskler og ved naturlige vandringsbarrierer (toveis fiskepassasjer) Restaurering i vannforekomster Kontrollert effektkraftproduksjon.
Turbindrift	Fisk som passerer gjennom turbinen resulterer i fiskedødelighet	Alle typer fisk, men spesielt ål, atlantisk laks og ørret	Laksetrapper og andre fiskepassasjer både på dammer/terskler og ved naturlige vandringsbarrierer (toveis fiskepassasje).
Drift og vedlikehold i villreinområder	Forstyrrelser av villrein, fragmentering av habitater, migrasjonsbarrierer	Villreinsdyr	Stedsspesifikke tiltak og involvering av relevante eksterne aktører før inntreden i villreinområder- Deltakelse i relevante fora (handlingsplaner per villreinområde). Fjerning eller stenging av relevante veier, i dialog med myndigheter og relevante interessenter.

Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Hvorfor det er viktig

Hydros produksjonsprosesser for aluminium er ressurskrevende og avhengige av ikke-fornybare ressurser. Hydros virksomhet genererer også vesentlige mengder av ulike avfallsstrømmer. Håndtering av ressursavhengighet og avfallsstrømmer er nøkkelen til å redusere driftskostnader, eksponering for prisvolatilitet og forstyrrelser i forsyningskjeden i materialinnkjøp, samt miljøavtrykket i Hydros forsyningskjede.

Hydros integrerte verdikjede, inkludert generering av fornybar energi, sporbar og sikker materialforsyning og integrerte resirkuleringsoperasjoner, samt aluminiums iboende egenskaper som holdbarhet, lettvekt og resirkulerbarhet, posisjonerer selskapet for kommersielle og økonomiske muligheter i overgangen til en mer sirkulær og mindre ressurskrevende økonomi.



Resultatindikator	Mål og ambisjoner	Resultat og utvikling	
		2025	2024
Resirkulert forbrukerskrap (tusen tonn resirkulert)	850 – 1,100 tusen tonn resirkuleringskapasitet innen 2030	496	451
Generering og håndtering av avfall			
• Totalt ikke-mineralsk avfall (tonn)		762 560	716 956
• Andel av totalt avfall sendt til deponi	Eliminere deponering av alt gjenvinnbart avfall innen 2040	16 %	19 %
• Deponering av brukt anodemasse (SPL)	Mindre enn 35 prosent av brukt anodemasse til deponi innen 2030	47 %	43 %

Reduksjonen av deponert avfall er i stor grad drevet av tiltak for å minimere og/eller resirkulere avfall av bauksitt, hydrat, alumina og kull hos Alunorte innenfor de relevante produksjonsprosessene. Økningen i deponering av SPL skyldes i stor grad en økning i SPL-generering knyttet til omforing av elektrolyseanlegg ved norske smelteverk som i dag ikke har noe alternativ til deponering. Se [ESG-faktaboken](#) i vedlegget for ytterligere målinger knyttet til ressursbruk, produksjonsvolum og avfall.

Ressursbruk og sirkulærøkonomi	Introduksjon	Innhold	Virksomhet	Resultater	Styresett	Bærekraft	Regnskap	Vedlegg
Vår tilnærming Hydros tilnærming til håndtering av ressursbruk og påvirkninger og risikoer knyttet til sirkulærøkonomien styres av Hydros bærekraftspolicy og Hydros globale direktiv for helse, miljø og sikkerhet. Alle driftssteder kontrollert av Hydro skal fremme effektiv bruk av materialer, minimere avfallsproduksjon og miljøpåvirkninger fra avfallslagring, håndtering, transport og avhending, og eliminere avfall til deponier der det er mulig. Hydros teknologi- og avkarboniseringsplan og strategiske fokus på metallgjenvinning tar sikte på å bidra til en sirkulær økonomi ved å legge til rette for overgangen til en lavkarbon- og ressurseffektiv økonomi med bærekraftig materialbruk gjennom partnerskap og innovative forretningsmodeller. For å muliggjøre denne overgangen har Hydro en proaktiv tilnærming til å integrere prinsipper for sirkulærøkonomi i forretningsutviklingen basert på tre hovedpilarer: innovasjon for økt sirkularitet, gjenvinning og sortering, og omdanning av avfall til ressurser. Ressursbruk Hydro identifiserer og måler ressursbruk ved å beregne ressursinntak fra all drift, inkludert energibruk og viktige materialer for industrielle og kommersielle prosesser. Hydros rapportering om ressursbruk dekker de viktigste råvarene og innsatsfaktorene som brukes i de industrielle prosessene. Bruk av primære råvarer i aluminaraffinering og primæraluminiumproduksjon er definert som en driver for potensiell negativ innvirkning på ressursbruk, ettersom disse industrielle prosessene er energi- og materialintensive. Samtidig er sirkulærøkonomi også identifisert som en vesentlig mulighet for Hydro. Hydros aluminaraffinering og primærproduksjon av aluminium er avhengig av stabil tilførsel av råvarer: bauksitt, kalk, kaustisk soda, svovelsyre og flokkulenter i aluminaraffineringen, koks og bek til produksjon av karbonanoder, aluminiumfluorid og metallegeringer i støperiene samt svovelsyre til anodisering av aluminiumprofiler. Ettersom Hydro har en relativt konsentrert verdikjede, er det potensielle risikoer forbundet med avhengighet av råvarer og avhengighet av	økosystemtjenestene i Hydros forsyningskjede. Høy ressursavhengighet øker eksponeringen for prisvolatilitet i materialinnkjøp og forstyrrelser i forsyningskjeden, noe som kan føre til økte driftskostnader. Produkter og generering av avfall Hydros viktigste utgående materialstrømmer er alumina- og aluminiumsprodukter, og avfallet knyttet til produksjonen. Hydros bauksittgruvedrift genererer avgangsmasser, og aluminaraffineringen genererer bauksittrester. Hydros produksjon av primæraluminium genererer avfall i form av brukte celleforinger (SPL) og brukt anodemasse fra elektrolyseprosessen, oksidslagget fra metallstøping og andre avfallskategorier. Interessentdialog Hydro har strategiske partnerskap med mange kunder for å designe og utvikle mer bærekraftige produkter. Selskapet samarbeider med bransjeforeninger, standardsettere og lokale interessenter i land der det har betydelig virksomhet, samt med regionale strukturer som EU, om temaer knyttet til miljømessige og sosiale konsekvenser av ressursbruk. Hydro samarbeider også med lokale myndigheter og lokalsamfunn direkte i forbindelse med håndtering av avgangsmasser og bauksittrester gjennom inspeksjoner på stedet og tredjepartsrevisjoner. Hydro samarbeider dessuten med flere kommersielle partnere og støtter FoU-prosjekter knyttet til håndtering og utnyttelse av bauksittrester, og har etablert partnerskap for å utvikle mer sirkulære løsninger for andre avfallsstrømmer.	Økt resirkulering av aluminium og flere sirkulære løsninger Resirkulering er en viktig del av Hydros 2030-strategi for å styrke selskapets posisjon innen lavkarbonaluminium. Aluminium er lett, sterkt og motstandsdyktig mot korrosjon og sprekke-dannelser, og aluminiums iboende egenskaper gjør resirkulering attraktivt. Det kan resirkuleres i det uendelige uten kvalitetsforringelse, og resirkulering bruker 95 prosent mindre energi enn produksjon av primæraluminium. Hydro er et stort omsmelte- og resirkuleringsselskap av aluminium. Selskapet omsmelter sitt eget og andres prosessskrap og resirkulerer forbrukerskrap fra markedet.	En av hovedutfordringene knyttet til resirkulering av forbrukerskrap er å sørge for at metallkvaliteten bevares i resirkuleringsprosessen og identifisere legeringene og egenskapene til det brukte metallet Hydro kjøper. Metallet må samles inn og sorteres på riktig måte før det resirkuleres til produkter av høy kvalitet. Hydro har utviklet proprietær teknologi som gjør det mulig å sortere forskjellige aluminiumslegeringer. Selskapet utvikler sorteringsteknologien videre gjennom sin FoU-innsats. Hydro CIRCAL-produktlinjen, som tilbyr aluminium med minst 75 prosent forbrukerskrap, har blant de laveste miljøavtrykkene i aluminiumsindustrien. Hydros mål er å øke den installerte resirkuleringskapasiteten for forbrukerskrap til 850 000–1 100 000 tonn innen 2030. For å nå målet forbedrer Hydro prosessene sine for å kombinere prosessskrap med resirkulering av forbrukerskrap. Teknologien rulles ut til Hydros omsmelte- og resirkuleringsanlegg som en del av selskapets program for forbedring av resirkulering. Dette gjennomføres ved en kombinasjon av strategiske porteføljeendringer og forbedringer av driftsprosesser. Hydros ambisjon er å øke utnyttelsen av forbrukerskrap gjennom avanserte sorteringsmuligheter kombinert med flere produktavsetninger. For å realisere dette målet installerer Hydro sin proprietære HySort-sorteringsteknologi på flere steder. I 2024 startet Hydros Alusort JV, etablert sammen med Padnos i 2023, driften i USA. I 2025 ble HySort-konseptet installert med suksess i Aluminex i USA og smeltedepotet i Rackwitz, Tyskland. Dette utvidet den eksisterende innovative sorteringsprosessen med HySort LIBS-enheter. Hydro har gjort fremskritt med å diversifisere porteføljen av resirkulerte produkter for å kunne utnytte et bredere spekter av skrap. Hydro kjøpte opp en polsk produsent av resirkulerte støperilegeringer, Alumetal, i 2023 og har gjort fremskritt med integrasjon av selskapet og realisere potensielle synergier med den eksisterende porteføljen av pressbolt. En oppgradering og utvidelse av Aluminex Kety-anlegg i Polen er nå i drift, i tillegg til installasjon av solcellepaneler, for å muliggjøre ytterligere resirkulering av forbrukerskrap med redusert CO₂-avtrykk. Driften trappes opp i Hydros nyetablerte anlegg som åpnet i 2023, inkludert den avanserte resirkuleringsenheten for pressbolt i Cassopolis i USA og smeltedepotet i Rackwitz, Tyskland. I mars 2025 markerte en offisiell seremoni starten på byggingen av det fremtidige					

Ressursbruk og sirkulærøkonomi	Introduksjon	Innhold	Virksomhet	Resultater	Styresett	Bærekraft	Regnskap	Vedlegg
toppmoderne spesialresirkuleringsanlegget for pressbolt i Torija, Spania. Anlegget er designet for en total kapasitet på 120 000 tonn. Partnerskap for sirkulærøkonomi Hydro samarbeider med et bredt spekter av interessenter i spørsmål knyttet til sirkulærøkonomi. Hydro har strategiske partnerskap med mange kunder for å designe og utvikle mer bærekraftige produkter. Selskapet samarbeider med bransjeforeninger, standardsettere og lokale interessenter i land der det har betydelig virksomhet, samt med regionale strukturer som EU, om temaer knyttet til miljømessige og sosiale konsekvenser av ressursbruk. Les mer om samarbeid og økodesign i Hydros rapporter om resirkulering og sirkulærøkonomi. Avfallshåndtering Hydro måler og rapporterer mengden farlig og ikke-farlig avfall som genereres fra driften, avfallsbehandlingsmetoder og om avfallet sendes til deponering Se note E5.3 for mer informasjon. Avfallshåndtering er en del av Hydros bærekraftspolicy og Hydros globale direktiv for helse, miljø og sikkerhet. Hydros mål er først å minimere mengden avfall som produseres i driften, og deretter gjenbruke eller resirkulere det. Når dette ikke er mulig, skal selskapet deponere det på en sikker måte i samsvar med regulatoriske standarder og juridiske krav. Alle mål knyttet til avfall settes av Hydro på frivillig basis og er ikke pålagt av lover eller forskrifter. Mineralsk avfall (avgangsmasser og bauksittrester) Avgangsmasser fra bauksittutvinning består av mineralavfall fra utvinningsprosessen blandet med vann og flokkuleringsmidler. Hydros teknologi for tørrfylling av avgangsmasser ved Paragominas-gruven lar avgangsmassene tørke i grunne områder før de graves ut og returneres til den utvunnede stripen i gruven. Den utvunnede stripen blir deretter omformet og rehabilitering igangsatt med ambisjon om å føre den tilbake til opprinnelig tilstand. Ved kontinuerlig å fylle tilbake de tørre avgangsmassene eliminerer metodikken behovet for nye permanente lagringsanlegg for avgangsmasser, inkludert behovet for å heve eksisterende anlegg ytterligere. 85 prosent av den	totale avgangsmassen som ble generert i 2025 ble tilbakefylt, mens de resterende 15 prosentene ble sendt til tradisjonelle permanente lagringsanlegg. Bauksittrester er et avfallsprodukt fra aluminaraffinering. Avhending av dette er utfordrende på grunn av store volumer og alkalisk natur. Restene vaskes med vann for å senke alkaliteten og gjenvinne kaustisk soda. Hydros toppmoderne pressfilterteknologi muliggjør lagring av tørre filtrerte masser. Dette gjøres ved å presse restene gjennom 74 plater med filtermembraner, noe som resulterer i en mer kompakt rest, og dermed reduserer det relative miljøavtrykket. Restfuktighetsinnholdet reduseres til 22 prosent. Hydro har et kommersielt forskningssamarbeid med WAVE Aluminium for å undersøke mulighetene for å bruke bauksittrester som ressurs. Ved hjelp av en ny kombinasjon av innovative teknologier bygges et bauksittbehandlingsanlegg ved Alunorte, som i utgangspunktet vil ha kapasitet til å behandle 100 000 tonn bauksittrester per år for å produsere råjern. Hydro er også engasjert i flere andre FoU-prosjekter knyttet til håndtering og utnyttelse av bauksittrester. I 2025 sendte Hydro 36 000 tonn bauksittrester til sine kommersielle forskningssamarbeid for resirkulering. I Brasil samarbeider Hydro med den nasjonale brasilianske enheten ISI-TM (Senai Innovation Institute – Mineral Technologies), UFPA (Federal University of Pará) og USP (University of São Paulo). Hydro samarbeider også med andre aluminiumselskaper gjennom International Aluminium Institute for å løse denne bransjeutfordringen. Innsatsen skaper også lokale og internasjonale innovasjonsnettverk som knytter bro mellom universiteter, forskningssentre, selskaper og myndigheter. Annet avfall og biprodukter Hydro har en ambisjon om å eliminere deponering av alt gjenvinnbart avfall innen 2040, og hvert forretningsområde har utviklet planer for å nå dette langsiktige målet. I 2025 ble omtrent 16 prosent av det totale avfallet generert av Hydro (unntatt avgangsmasser og bauksittrester) deponert. Dette er tre prosentpoeng mindre enn i 2024. Denne forbedringen har i stor grad vært drevet av initiativer hos Alunorte, hvor de har implementert tiltak for å minimere og/eller resirkulere avfallstoffer som bauksitt, hydrat, alumina og kull i de relevante produksjonsprosessene.	I tillegg har Hydro etablert et spesifikt mål for å håndtere brukt anodemasse (SPL). SPL genereres fra elektrolysecellene som brukes i produksjon av primæraluminium. Innen 2030 har Hydro som mål å deponere mindre enn 35 prosent av generert SPL fra de heleide og kontrollerte smelteverkene. I Brasil har Albras smelteverk mottatt Interteks «Zero Waste to Landfill»-sertifisering. Dette inkluderer SPL, som sendes til sementindustrien for samprosessering. I Norge deponeres mesteparten av Hydros SPL ettersom mulighetene for resirkulering eller gjenbruk av avfallet er begrensede. Hydro undersøker muligheter for endringer i konstruksjonen av elektrolyselinjen som kan redusere mengden av farlig avfall samt prosesser for fjerning av fluor og annen forurensning fra SPL, noe som kan åpne for nye muligheter for materialgjenvinning. Parallelt samarbeider Hydro med andre industrier om midlertidige løsninger for å øke energiutvinningen gjennom forbrenning. I 2025 ble 47 prosent av generert SPL i Hydro deponert, fire prosent mer enn i 2024. Dette skyldes i stor grad en økning i SPL-produksjon, knyttet til omforing av elektrolyseanlegg ved norske smelteverk som foreløpig ikke har noe alternativ til deponering tilgjengelig. Anoderester er materialet som blir igjen etter anodeforbruk i elektrolyseprosessen i aluminiumsverkene. 91 prosent av anoderestene produsert i Hydros heleide eller drevne smelteverk ble resirkulert i 2025. Resten ble brent med energigjenvinning. Oksidslagget er en blanding av metallisk aluminium, legeringskomponenter og metalloksider som dannes på overflaten av flytende aluminium. Hydros støperier har behandlingsanlegg for å gjenvinne så mye aluminium som mulig fra varm slagget og restslagget. 100 prosent av slagget som produseres i Hydro resirkuleres. Hydro er også involvert i et norsk forskningsprosjekt som evaluerer gjenvinningen av verdifulle overskuddsbadkomponenter fra aluminiumelektrolyse.						

EUs taksonomi for bærekraftig økonomisk virksomhet

Hydro rapporterer omsetning, kapitalutgifter og driftskostnader knyttet til taksonomiberettiget og taksonomitilpasset økonomisk aktivitet, i samsvar med forordning EU (2020/852) og dens supplerende delegerte rettsakter.

Identifisering av kvalifiserte aktiviteter

Hydro har identifisert fem aktiviteter som har blitt vurdert for samsvar med kriteriene for vesentlig bidrag til klimaendringer (CCM). Aktivitetene har ikke blitt vurdert for samsvar med kriteriene for klimaendringer (CCA). Selv om taksonomiforskriften ikke definerer vesentlighetsterskler for klassifisering av økonomiske aktiviteter, rapporterer ikke Hydro om alle ikke-kjerneøkonomiske aktiviteter som kan være taksonomiberettigede. Enkelte bygg-, eiendoms- og transportaktiviteter i Hydro vurderes ikke for taksonomiberettigelse.

Produksjon av primæraluminium (CCM 3.8)

Produksjon av primæraluminium i Hydro er en kvalifisert overgangsaktivitet i henhold til EUs taksonomi. De tekniske screening-kriteriene refererer til produksjon av flytende aluminium gjennom elektrolyse av alumina.

Hydros primæraluminiumverk produserer flytende og omsmeltet aluminium som støpes for å danne verdikøkende produkter som pressbolt, støpelegeringer, aluminiumstråd og valseblokker, i tillegg til standardblokker. Ved støping til produkter tilsettes legeringsmetaller og eksternt innkjøpt kaldt metall. Mengden kaldt metall som tilsettes varierer med markedsforhold og tilgjengelig støperikapasitet. Flytende aluminium selges sjelden til tredjeparter på grunn av logistiske utfordringer.

Hydro har fem heleide produksjonsanlegg for primæraluminium i Norge, et aluminiumsproduksjonsanlegg som drives av et deleid datterselskap i Brasil, og deleierskap i anlegg i Australia og Canada, innenfor rammen av taksonomirapporteringen. Hydro har også eierskap i en aluminiumprodusent i Qatar, rapportert som et joint venture og derfor utenfor omfanget av Hydros rapportering.

For å gi et vesentlig bidrag til å redusere klimaendringer, må produksjonsanlegg for primæraluminium være basert på elektrisitet til elektrolysen som har en gjennomsnittlig karbonintensitet på under 100 g CO₂-ekvivalenter per kWh, og strømforbruket til produksjonsprosessen må ikke overstige 15,5 MWh per tonn aluminium.

Produksjon av sekundær aluminium (CCM 3.8)

Produksjon av resirkulert aluminium er en kvalifisert overgangsaktivitet i henhold til taksonomien. Prosessskrap og forbrukerskrap kjøpes fra tredjeparter for resirkulering til pressbolt. Standardblokker og legeringsmetall tilsettes for å møte kundens spesifikasjoner. Hydro har en portefølje av frittstående resirkuleringsanlegg, i tillegg til resirkuleringsanlegg som er plassert vegg i vegg ved siden av Hydros ekstruderingsanlegg. All produksjon av resirkulert aluminium er definert som å gi et vesentlig bidrag til å redusere klimaendringer.

Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft (CCM 4.5)

Drift av anlegg som genererer elektrisitet fra vannkraft er en kvalifisert aktivitet under taksonomien. Hydro driver 40 vannkraftverk i Norge, med en samlet produksjon på 13,7 TWh i et normalår. Formålet med Hydros vannkraftanlegg er å sikre en stabil strømforsyning til smelteverkene i Norge, noe som betyr at vannkraften hovedsakelig produseres og brukes til internt forbruk.

For å gi et vesentlig bidrag til klimaendringer, må vannkraftproduksjonen enten være et elveanlegg uten et kunstig reservoar, eller være et reservoarbasert kraftverk som enten har en effekttetthet for kraftproduksjonen over 5 W per m² av det bygde reservoaret, eller ha livssyklusutslipp av klimagasser på under 100 g CO₂-ekvivalenter per kWh.

Produksjon av hydrogen (CCM 3.10)

Produksjon av hydrogen er en kvalifisert aktivitet i henhold til taksonomien. Hydro har investert i utstyr for produksjon av hydrogen basert på fornybare energikilder. For å gi et vesentlig bidrag til klimareduksjoner, må

hydrogenproduksjon ha livssyklusutslipp av klimagasser på under 3 tonn CO₂-ekvivalenter per tonn hydrogen.

Produksjon av utstyr for produksjon og bruk av hydrogen (CCM 3.2)

Produksjon av utstyr for produksjon og bruk av hydrogen er en taksonomiberettiget økonomisk aktivitet. Hydro har investert i utstyr for bruk av hydrogen ved sitt Høyanger aluminiumsgjenvinningsanlegg. Produksjon av utstyr for produksjon og bruk av hydrogen er klassifisert som en muliggjørende aktivitet som gir et vesentlig bidrag til klimareduksjon så lenge den muliggjør produksjon eller bruk av hydrogen, eller hydrogenbaserte syntetiske drivstoff som oppfyller kriteriene for CCM 3.10, beskrevet ovenfor.

Bidrag fra bruk av Hydros produkter

Hydro produserer produkter som bidrar til å redusere klimaendringer som bestanddeler av teknologier, infrastruktur og komplekse produkter som trengs i et lavkarbonsamfunn. Eksempler er batterideksler som brukes i produksjonen av elektriske kjøretøy og aluminiumskomponenter for energieffektive bygninger og solcellepaneler. Taksonomien gir ikke klar veiledning om hvordan man skal definere kvalifisering i forsyningskjeden for taksonomi-berettigede aktiviteter. Følgelig rapporterer Hydro basert på aktiviteter for primær- og resirkulert aluminiumproduksjon, snarere enn på sluttbruk av aluminiumet selskapet produserer.

Taksonomi-investeringer og Hydros dekarboniseringskart

Hydro har ingen formell investeringsplan som beskrevet i taksonomiforordningen (EU) 2021/2178. Taksonomiens Capex-KPI påvirkes av kapitalintensive dekarboniseringsinvesteringer i ikke-kvalifiserte aktiviteter som er avgjørende for å redusere miljø- og klimapåvirkninger. Slike prosjekter, inkludert fuel switch-prosjektet ved aluminaraffineriet i Brasil, bidrar til en lavere andel av taksonomitilpassede investeringer.

Avgrensninger og ikke-kvalifiserte aktiviteter

Kun eiendeler i konsoliderte selskaper og felles operasjoner vurderes som kvalifiserte. Hydros oppstrøms bauksittutvinning og aluminaraffinering, samt nedstrøms produksjon av ekstruderte aluminiumsprodukter, er ikke kvalifiserte under EUs taksonomi. Hydros investeringer i kraftproduksjon fra vind og sol i ikke-kontrollerte virksomheter er heller ikke kvalifiserte.

Vurdering av kvalifiserte aktiviteter mot kriteriene

Kvalifiserte aktiviteter vurderes opp mot kriteriene i taksonomien. Hydro har ingen spesifikke planer om å øke andelen taksonomitilpassede aktiviteter, men vurderer kriteriene når det planlegges oppgraderinger av eksisterende anlegg.

Produksjon av primær og resirkulert aluminium

Hydros primære aluminiumproduksjon, som er basert på fornybar elektrisitet, vil oppfylle kriteriene for betydelig bidrag til produksjon av aluminium, som er knyttet til smelteverkenes energieffektivitet (under 15,5 MWh/t Al) og karbonintensiteten for den brukte elektrisiteten (under 100 g CO₂-e/kWh). All omsmelting av aluminium kvalifiserer for betydelig bidrag under taksonomiens produksjon av sekunderaluminium.

Hydros virksomhet i Europa oppfyller DNSH-kriteriene for alle miljømål, ettersom den er innenfor normal, lovlig drift, overholder utslippstillatelser til luft og vann, og utslippene er innenfor nivåene knyttet til konklusjonene om beste tilgjengelige teknikker for ikke-jernholdige metallindustrier, har utført miljøkonsekvensutredninger og iverksatt nødvendige tiltak, og Hydro har utført en klimarisiko- og sårbarhetsvurdering. Hydros primære aluminiumsmelteverk utenfor Europa oppfyller ikke BAT-AEL-kravene, og resirkuleringsanlegg uten posefilter oppfyller ikke DNSH-kriteriene for forurensning.

Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft

I 2023 estimerte Hydro Energy klimagassutslipp fra 10 reservoarer innenfor egen drift ved hjelp av G-res-verktøyet, utført av en uavhengig tredjepart. Nettutslippene for de andre reservoarene ble estimert basert på resultatene fra tredjepartsanalysen. All strømproduksjon fra Hydros vannkraftvirksomhet

med reservoar er under kriteriene på 100 g CO₂-ekvivalenter per kWh. I tillegg er Vigelandsfoss et elvekraftverk uten kunstig reservoar, som også oppfyller tilpasningskriteriene.

Hydros vannkraftvirksomhet er inkludert i Hydros klimarisiko- og sårbarhetsvurdering, og oppfyller DNSH-kriteriene for tilpasning til klimaendringer, og følger i tillegg driftsrutiner for identifisering og begrensnig av klimarisiko.

Ved å følge alle konsesjonskrav og oppfylle kravene i de regionale vannforvaltningsplanene, sikrer Hydro samsvar med taksonomiens DNSH-kriterier for vann- og marine ressurser. DNSH-kriteriene for vann- og marine ressurser viser til samsvar med EUs vannrammedirektiv, og spesielt artikkel 4. Direktivet fastsetter krav til hvordan vannforekomster skal klassifiseres basert på deres økologiske potensial og dermed få sitt eget relevante miljømål. Dette miljømålet skal oppnås innen en gitt frist, gjennom tiltak som er fastsatt og godkjent av myndighetene. Miljømålene for hver vannforekomst fastsettes for en periode på 6 år (med potensiell forlengelse).

I Norge skjer implementeringen av vannrammedirektivet gjennom nasjonal forskrift (Vannforskriften) via konsesjoner og tilleggskrav fra sektormyndighetene til vannkraftprodusentene (eller annen økonomisk virksomhet som påvirker den aktuelle vannforekomsten). Teknisk gjennomførbare og økologisk relevante avbøtende tiltak i samsvar med Vannforskriften fastsettes gjennom regionale vannplaner. Sektormyndighetene definerer de relevante og nødvendige avbøtende tiltakene for hver vannforekomst. Hydro er pålagt å følge disse kravene og kan ikke iverksette tiltak utover de som er pålagt av myndighetene.

Hydro har gjennomført en systematisk gjennomgang av alle relevante konsesjoner og krav til forbedringsaktiviteter basert på vedlegg i de regionale vannforvaltningsplanene for kraftstasjonene, for å kontrollere krav gitt i konsesjoner og vedlegg til regionale vannforvaltningsplaner. Alle gjeldende avbøtende tiltak for vannforekomster knyttet til Hydros vannkraftvirksomhet implementeres i henhold til forventninger og tidsplan. Hydro opprettholder en fullstendig oversikt over alle vannforekomster som påvirkes av vannkraftvirksomheten, deres status og miljømål, samt vannforekomster som er unntatt fra artikkel 4. Hydro gjennomgår og diskuterer regelmessig

avbøtende aktiviteter og kan foreslå nye initiativer for vannforekomster for å forbedre økologiske forhold til konsesjonsinnehaveren. Når disse tiltakene er godkjent av sektormyndigheten, blir de en del av Hydros obligatoriske driftskrav. Denne tilnærmingen gir Hydro mulighet til å ha en viss innflytelse på den økologiske statusen til vannforekomstene som forvaltes av selskapet, samtidig som myndighetenes krav overholdes.

Alle Hydro Energys nye prosjekter følger forskriftene i konsekvensutredningsdirektivet for å ikke forårsake vesentlig skade på biologisk mangfold og økosystemer. For eksisterende kraftproduksjon har selskapet ingen åpne krav til miljøforbedrende tiltak.

Produksjon av hydrogen

Hydros investeringer i hydrogenproduksjon vil benytte elektrolyse basert på fornybar elektrisk kraft for å omdanne vann til oksygen og hydrogen. Livssyklusutslippene av klimagasser for hydrogenet produsert med teknologien er estimert av en tredjepartsstudie. For et direkte vannkraftscenario vil utslippene av klimagasser for hydrogenet produsert være 22 g CO₂-ekvivalenter per kg hydrogen. I et scenario som bruker den norske strømmarkedsmiksen, vil resultatet være 653 g CO₂-ekvivalenter per kg hydrogen. Begge scenarioene oppfyller tilpasningskriteriene.

Hydros hydrogenproduksjon vil være basert på vann og elektrisk kraft og vil ikke forbruke eller slippe ut forurensende stoffer. Investeringene anses derfor å være i samsvar med DNSH-kriteriene for forurensning. En konsekvensutredning eller screening av miljøet er ikke vurdert som relevant av den kompetente myndigheten, siden produksjonsanlegget vil bli lokalisert på et eksisterende industriområde uten påvirkning på andre områder enn allerede modifiserte områder. Hydrogenproduksjonen vil ta ut vann fra det kommunale vannverket under drift, og risikoen for forringelse knyttet til å bevare vannkvaliteten og unngå vannstress er derfor svært begrenset uten påvirkning på oppnåelsen av god vannstatus og godt økologisk potensial i området. Stedet for hydrogeninvesteringene er inkludert i Hydros vurdering av klimarisiko og sårbarhet.

Produksjon av utstyr for produksjon og bruk av hydrogen

Hydros investeringer i bruk av hydrogen ved Høyanger resirkuleringsanlegg vil støtte bruken av grønn hydrogen produsert av Hydro, i tråd med tilpasningskriteriene for klimabegrensning. Teknologiene som brukes inkluderer hensyn til holdbarhet, avfallshåndtering og problematiske stoffer, og oppfyller de andre DNSH-kriteriene som beskrevet ovenfor.

Overholdelse av minimumskrav for sosiale forhold (minimum social safeguards)

Hydros aktiviteter utføres i samsvar med minimumskrav for sosiale forhold. Hydro har implementert aktsomhetsvurderinger basert på OECDs retningslinjer som dekker arbeidsrettigheter for egne arbeidere og arbeidere i verdikjeden. Aktsomhetsvurderinger knyttet til bestikkelser, beskatning og rettferdig konkurranse er integrert i systemet for etterlevelse og dekkes av Hydros etiske retningslinjer som gjelder for alle ansatte. I 2025 var det ingen tegn til manglende overholdelse av minimumstiltakene, manglende respons eller samarbeid med et nasjonalt kontaktpunkt, eller ansvar for Hydro-selskaper med hensyn til brudd på noen av disse emnene. Se også Hydros prosesser og resultater knyttet til minimumstiltak i [Egne arbeidstakere](#), [Arbeidstakere i verdikjeden](#), [Berørte lokalsamfunn](#), [Forretningsetikk](#), [Land-for-land-rapporten](#), samt [note 10.1](#) i konsolidert regnskap.

Eksposering for kjernefysiske og fossile gassrelaterte aktiviteter

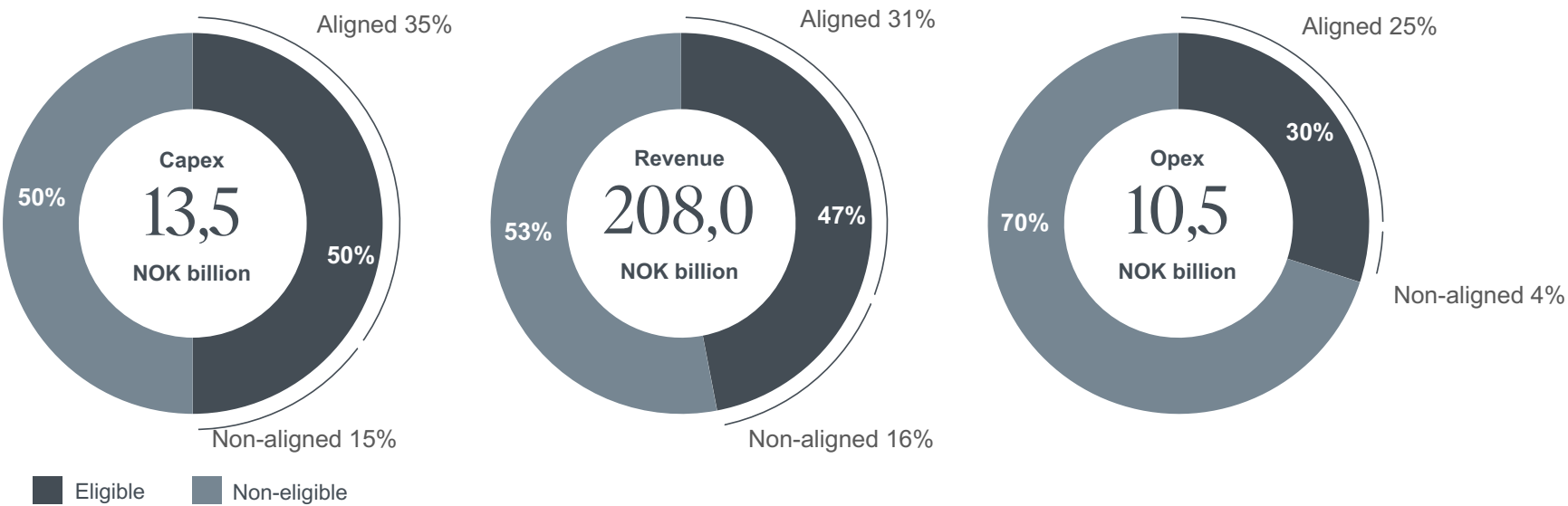
Rad Kjernekraftrelaterte aktiviteter

1	Foretaket utfører, finansierer eller har eksponering mot forskning, utvikling, demonstrasjon og utplassering av innovative kraftproduksjonsanlegg som produserer energi fra kjernefysiske prosesser med minimalt avfall fra brenselssyklusen.	Nei
2	Foretaket utfører, finansierer eller har engasjementer i bygging og sikker drift av nye kjernekraftanlegg for å produsere elektrisitet eller prosessvarme, inkludert med henblikk på fjernvarme eller industrielle prosesser som hydrogenproduksjon, samt sikkerhetsoppgraderinger av disse, ved bruk av beste tilgjengelige teknologier.	Nei
3	Foretaket utfører, finansierer eller har eksponering mot sikker drift av eksisterende kjernekraftanlegg som produserer elektrisitet eller prosessvarme, inkludert med henblikk på fjernvarme eller industrielle prosesser som hydrogenproduksjon fra kjernekraft, samt sikkerhetsoppgraderinger av disse.	Nei

Rad Fossil gas related activities

4	Foretaket utfører, finansierer eller har eksponering mot bygging eller drift av kraftproduksjonsanlegg som produserer elektrisitet ved bruk av fossilt gassformig brensel.	Nei
5	Foretaket utfører, finansierer eller har eksponering mot bygging, renovering og drift av kraftproduksjonsanlegg som bruker fossilt brensel.	Nei
6	Foretaket utfører, finansierer eller har eksponering mot bygging, renovering og drift av varmeproduksjonsanlegg som produserer varme/kjøling ved bruk av fossilt gassformig brensel.	Nei





Kvalifiserte aktiviteter



Produksjon av primæraluminium



Produksjon av resirkulert aluminium



Generering av elektrisitet fra vannkraft



Produksjon av hydrogen



Produksjon av utstyr for bruk av hydrogen



Gruvedrift og alumina-raffinering



Ekstrudering



Kommersielle aktiviteter

Ikke kvalifiserte aktiviteter

Måling av resultater

Hydros aktiviteter er knyttet til grensene for den rapporterende enheten som definert av IFRS og beskrevet i konsernregnskapet. Se Hydros konsolideringsprinsipper i [note 1.1](#) til regnskapet.

I kombinasjon er indikatorene ment å uttrykke selskapets aktiviteter som kvalifiserer som miljømessig bærekraftige.

Omsetning (turnover)

Inntekter representerer Hydros totale inntekter fra kontrakter med kunder som spesifisert i note 5.1 til regnskapet. Dette beløpet ekskluderer inntekter (tap) fra realiserte og urealiserte endringer i virkelig verdi av derivater, som ikke anses som kvalifiserte aktiviteter i henhold til taksonomien.

Inntekter knyttet til kvalifiserte aktiviteter omfatter følgende elementer fra eksterne inntekter:

- Inntekter fra salg av flytende metall
- Inntekter fra salg av støpeprodukter til kunder
- Metallverdien av inntekter fra salg av ekstruderte produkter
- Inntekter fra salg av elektrisitet

Hydros kvalifiserte aktiviteter er produksjon av primæraluminium, produksjon av resirkulert aluminium og produksjon av elektrisitet. Produksjonen fra disse aktivitetene selges delvis direkte til kunder, delvis oppgraderes til mer avanserte produkter for salg til kunder gjennom ytterligere prosesser som ikke er beskrevet i taksonomien, og delvis forbrukes i produksjonsprosessen.

Inntekter fra salg av flytende metall er den direkte produksjonen fra produksjonen av primærmetall. Det gjøres ingen justeringer i prisene som er avtalt med kundene. Beløpet er begrenset ettersom flytende metall ikke kan lagres eller transporteres over lengre avstander.

EUs taksonomi for bærekraftig økonomisk virksomhet	Introduksjon	Innhold	Virksomhet	Resultater	Styresett	Bærekraft	Regnskap	Vedlegg
Inntekter fra salg av støperiprodukter til kunder er det mest direkte tilknyttede kommersielle produktet som følge av aluminiumproduksjon, enten det er primæraluminium eller resirkulert aluminium. Størstedelen av verdien av et støperiprodukt kommer fra aluminiuminnholdet, mens de fleste produkter også inneholder legeringsmateriale for å oppnå de tiltenkte egenskapene for bruk. Metallverdien av inntekter fra salg av ekstruderte produkter er inkludert for å gjenspeile den tilsvarende verdien som for støperiprodukter. Metallverdien beregnes på samme måte som for støperiprodukter ved å bruke interne salgsdata knyttet til støperiprodukter solgt fra Hydros primære aluminiumsverk og aluminiumresirkuleringsanlegg til ekstruderingsanlegg. Dette interne salget utgjorde 29 prosent av rapporterte kvalifiserte inntekter og 22 prosent av taksonomitilpassede inntekter knyttet til aluminiumsproduksjon i 2025. Hvis denne metallverdien av salg av ekstruderte produkter utelukkes fra Hydros kvalifiserte aktiviteter, ville kvalifiserte inntekter være 34 prosent av totale inntekter (sammenlignet med rapporterte 47 prosent), og taksonomitilpassede inntekter ville være 25 prosent (sammenlignet med rapporterte 31 prosent). Legeringsmateriale varierer fra mindre enn 1 prosent til rundt 11 prosent. Verdien av legeringsmaterialer anses som en integrert del av produktet, og verdien av disse er dermed inkludert i inntektene fra kvalifiserte aktiviteter. Ved produksjon av støperiprodukter, for resirkulering av forbrukerskrap, tilsettes kaldt metall med kjent renhet for å oppnå de tiltenkte egenskapene til støperiproduktet. Kjøpt standardblokk er hovedkilden for dette formålet. Ettersom dette elementet verken er produksjon av primæraluminium eller resirkulert aluminium, justeres inntektene for andelen aluminium som tilsettes på tonnasjebasis for å ekskludere verdien av det tilsatte kalde metallet. Den kvalifiserte andelen av inntektene fra salg av støperiprodukter dekker kun salg av aluminium produsert av Hydro. Kaldt metall som anskaffes internt er også ekskludert for å unngå dobbelttelling av inntekter knyttet til støperiprodukter som selges internt. Metall kjøpt for videresalg, inkludert metall produsert av joint venture-selskapet Qatalum, er også ekskludert. Verdien av oppgradering av støperiproduktene gjennom prosesser som ekstrudering av profiler for kundenes bruk, videre fabrikasjon av profilene, overflatebehandling og andre prosesser, er også ekskludert.	Inntekter fra salg av elektrisitet består av inntekter fra spotsalg av daglig overproduksjon fra Hydros kraftverk i Norge utover det som forbrukes i Hydros egen virksomhet. I den grad Hydro selger kraft kjøpt fra andre produsenter, er denne inntekten ekskludert fra den kvalifiserte andelen sammen med eventuelle inntekter fra krafthandel. Investeringskostnader (Capex) Investeringskostnader omfatter tilganger til anleggsmidler, representert ved bruttobeløpet for kjøp, utvikling eller leasing som spesifisert i note 2.1 til regnskapet. Det inkluderer også bruttobeløpet for kjøp eller utvikling av immaterielle eiendeler som spesifisert i note 2.2 til regnskapet. Brutto tilganger til anleggsmidler eller immaterielle eiendeler som følge av virksomhetssammenslutninger er inkludert i investeringskostnader under denne målestokken. Videre er enhver aktivert leasing inkludert med tillegget (eller reduksjonen) som kreves av IFRS. Kortsiktige leasingavtaler og leasingavtaler for små eiendeler samt variable leasingbetalinger er ikke innregnet som anleggsmidler og er dermed ikke inkludert i denne indikatoren. Eventuell goodwill innregnet i en virksomhetssammenslutning er ikke inkludert i indikatoren. Videre er finansielle investeringer, inkludert kapitalinnskudd i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter, ekskludert fra målingen. Tilganger til anleggsmidler og immaterielle eiendeler for kvalifiserte aktiviteter inkluderer både opprettholdelse av investeringer i eksisterende anlegg som driver med kvalifiserte aktiviteter og utvidelser eller nye anlegg innenfor slike aktiviteter. Som et utgangspunkt er hele anlegg inkludert tilknyttede og støttende funksjoner inkludert. Flere aluminiumsverk har imidlertid produksjon av karbonanoder, en aktivitet som ikke er beskrevet i taksonomien. Der et smelteverk har et tilknyttet anodeproduksjonsanlegg, er disse ekskludert fra investeringer i et smelteverk. For ekstruderingsanlegg dekker den kvalifiserte andelen av investeringsutgifter resirkuleringsanleggene, inkludert ovner og støperiestyr. Investeringer i ekstruderingspresser, andre anlegg og støtteanlegg som hovedsakelig betjener ekstruderingsaktivitetene, er fullstendig ekskludert fra kvalifiserte kapitalutgifter. Investeringer i aktiviteter som ikke er taksonomitilpasset på investerings-tidspunktet, og der aktiviteten som sådan ikke vil bli taksonomitilpasset, er	ikke inkludert som en taksonomitilpasset investering. Dette inkluderer investeringer med formål å redusere miljøavtrykket til aktiviteter, men som ikke dekkes av taksonomien. Slike investeringer kan dekke betydelige reduksjoner av CO₂ eller andre utslipp, men er ekskludert fra taksonomiens investeringsindikator fordi investeringene ikke er relatert til taksonomiberegtigede aktiviteter. Driftskostnader (Opex) Driftskostnader omfatter Hydros totale kostnader fra de spesifiserte funksjonene og representerer et delsett av kostnader som presenteres, hovedsakelig i linjepostene Ansattgoder og Andre kostnader i Hydros resultatregnskap. Driftskostnader beskrives som en andel av kostnadene som er inkludert i delsum EBIT i resultatregnskapet. Forskriften krever at selskaper rapporterer kostnader som representerer direkte ikke-aktiverte kostnader som er knyttet til • forskning og utvikling • tiltak for renovering av bygninger • korttidsleie • vedlikehold og reparasjon, og andre direkte utgifter knyttet til daglig vedlikehold av varige anlegg og utstyr som er nødvendige for å sikre fortsatt og effektiv drift av slike eiendeler. Forsknings- og utviklingskostnader dekker prosjekter som ikke oppfyller de spesifikke kriteriene for aktivering som immaterielle eiendeler. Kostnader inkluderer poster som ansattgoder, bruk av forskningsfasiliteter, inkludert driftskostnader og avskrivninger på eiendom, anlegg og utstyr, og eksterne tjenester, både for spesifikke tjenester til prosjekter som forvaltes internt, for outsourcede prosjekter som forvaltes av eksterne parter, samt finansiering av initiativer som gjennomføres i fellesskap med andre selskaper eller bransjeforeninger. Tiltak for renovering av bygninger er for tiden av begrenset relevans for Hydro, ettersom det ikke pågår noen vesentlige slike prosjekter. Korttidsleieavtaler og leieavtaler for eiendeler med lav verdi er beskrevet i note 2.6 til konsernregnskapet.						

Vedlikeholds- og reparasjonskostnader inkluderer Hydros kostnader som ikke kvalifiserer for aktivering som en del av den aktuelle eiendelen. Vedlikeholds-kostnadene er bare delvis fanget opp i Hydros regnskapsrapportering, ettersom Hydro presenterer driftskostnadene etter kostnadsart og ikke etter funksjon. Reparasjons- og vedlikeholdsaktiviteter består av ansattkostnader, forbruksvarer og reservedeler, og diverse tjenester. De totale kostnadene knyttet til disse aktivitetene er estimert basert på ledelsens rapportering i enheter og forretningsområder, noe som ikke nødvendigvis er helt konsistent. Ledelsen anser beløpene for å være et rimelig uttrykk for slike kostnader i Hydro.

Hydros totale estimerte utgifter fra de spesifiserte funksjonene representerer primært vedlikeholds- og daglige servicekostnader for eiendeler som brukes i de kvalifiserte aktivitetene. I tillegg er forsknings- og utviklingsprosjekter med sikte på å forbedre produksjonsmetoder for primær og resirkulert aluminium inkludert som kvalifiserte aktiviteter.

Forsknings- og utviklingsaktiviteter som tar sikte på å forbedre gruvedriftsmetoder, produksjonsmetoder for alumina og forbedret anvendelse av aluminiumprodukter, og som kan ha betydelig innvirkning på å redusere direkte og indirekte negative miljøpåvirkninger, er ekskludert fra målingen da disse prosessene for øyeblikket ikke er dekket av taksonomien.

Det er ingen investerings- eller driftskostnader knyttet til kjøp av produksjon fra taksonomitilpassede økonomiske aktiviteter og til individuelle tiltak som gjør det mulig for målaktivitetene å bli lavkarbon eller føre til reduksjoner av klimagasser, samt individuelle bygningsrenoveringstiltak, inkludert i tellerne for investerings- eller driftskostnader-KPI-ene.

EUs taksonomi for bærekraftig økonomisk virksomhet	Introduksjon			Innhold			Virksomhet			Resultater		Styresett		Bærekraft		Regnskap		Vedlegg	
Andel av omsetning fra produkter eller tjenester knyttet til taksonomitilpasset økonomisk aktivitet – opplysninger som dekker året 2025 ¹⁾																			
Financial year 2025	2025			Substantial Contribution Criteria						DNSH criteria (“Does not significantly harm”) (h)									
Economic activities (1)	Code(s) (2)	Turnover (3)	Proportion of turnover year (4)	Climate change mitigation (5)	Climate change adaptation (6)	Water (7)	Pollution (8)	Circular economy (9)	Biodiversity and ecosystems (10)	Climate change mitigation (11)	Climate change adaptation (12)	Water (13)	Pollution (14)	Circular (15)	Biodiversity and ecosystems (16)	Minimum safeguards (17)	Proportion of taxonomy aligned (A.1) or eligible (A.2) turnover, year 2024 (18)	Category enabling activity (19)	Category transitional activity (20)
		MNOK	%	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	%	%
A. Taxonomy eligible activities																			
A.1. Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																			
Manufacture of aluminium	CCM 3.8	59 867	29 %	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Y	Y	Y	N/A	Y	Y	26 %		T
Electricity generation from hydropower	CCM 4.5	4 523	2 %	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Y	Y	N/A	N/A	Y	Y	2 %		
Turnover of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1.)		64 390	31 %	31 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								28 %		
Of which Enabling			0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								0 %	E	
Of which Transactional			29 %	29 %													26 %		T
A.2 Taxonomy-Eligible but not environmentally sustainable activities (not (Taxonomy-aligned activities)																			
				EL;N/EL (f)	EL;N/EL (f)	EL;N/EL (f)	EL;N/EL (f)	EL;N/EL (f)	EL;N/EL (f)										
Manufacture of aluminium	CCM 3.8	33 391	16 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								21 %		
Turnover of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)		33 391	16 %	16 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								21 %		
A.Turnover of Taxonomy eligible activities (A.1+A.2)		97 781	47 %	47 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								49 %		
B.Taxonomy-non-eligible activities																			
Turnover of Taxonomy-non-eligible activities		110 191	53 %																
TOTAL		207 971	100 %																

¹ Hvis metallverdien fra salg av ekstruderte produkter knyttet til Hydros produksjon av aluminium utelates, vil de kvalifiserte inntektene være 34 % av de totale inntektene (sammenlignet med rapporterte 47 %), og de taksonomitilpassede inntektene ville være 25 % (sammenlignet med rapporterte 31 %).

EUs taksonomi for bærekraftig økonomisk virksomhet	Introduksjon			Innhold			Virksomhet			Resultater			Styresett			Bærekraft		Regnskap		Vedlegg	
Andel av investeringsutgifter fra produkter eller tjenester knyttet til taksonomitilpassede økonomiske aktiviteter – opplysninger som dekker året 2025																					
Financial year 2025	2025			Substantial Contribution Criteria						DNSH criteria (“Does not significantly harm”) (h)											
Economic activities (1)	Code(s) (2)	Capex (3)	Proportion of Capex year (4)	Climate change mitigation (5)	Climate change adaptation (6)	Water (7)	Pollution (8)	Circular economy (9)	Biodiversity and ecosystems (10)	Climate change mitigation (11)	Climate change adaptation (12)	Water (13)	Pollution (14)	Circular (15)	Biodiversity and ecosystems (16)	Minimum safeguards (17)	Proportion of taxonomy aligned (A.1) or eligible (A.2) Capex, year 2024 (18)	Category enabling activity (19)	Category transitional activity (20)		
		MNOK	%	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	%	%		
A. Taxonomy eligible activities																					
A.1. Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																					
Manufacture of aluminium	CCM 3.8	4 308	32 %	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Y	Y	Y	N/A	Y	Y	26 %		T		
Electricity generation from hydropower	CCM 4.5	271	2 %	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Y	Y	N/A	N/A	Y	Y	3 %				
Manufacture of hydrogen	CCM 3.10	49	0,4 %	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Y	Y	N/A	N/A	Y	Y	1 %				
Manufacture of equipment for production and use of hydrogen	CCM 3.2	49	0,4 %	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Y	Y	N/A	N/A	Y	Y	0,1 %	E			
Capex of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1.)		4 678	35 %	28 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								30 %				
Of which Enabling		49	0,4 %	0,4 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								0,1 %	E			
Of which Transactional			32 %	32 %													26 %		T		
A.2 Taxonomy-Eligible but not environmentally sustainable activities (not (Taxonomy-aligned activities)																					
				EL;N/EL (f)	EL;N/EL (f)	EL;N/EL (f)	EL;N/EL (f)	EL;N/EL (f)	EL;N/EL (f)												
Manufacture of aluminium	CCM 3.8	1 999	15 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								13 %				
Capex of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)		1 999	15 %	15 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								13 %				
A.Capex of Taxonomy eligible activities (A.1+A.2)		6 677	50 %	50 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								42 %				
B.Taxonomy-non-eligible activities																					
Capex of Taxonomy-non-eligible activities		6 792	50 %																		
TOTAL		13 470	100 %																		

Andel driftskostnader fra produkter eller tjenester knyttet til taksonomitilpassede økonomiske aktiviteter – opplysninger som dekker året 2025

[illegible]

Nedstengning og opprydding

Hvorfor det er viktig

Virksomhet som utføres i samsvar med regelverkskrav og i tråd med beste praksis i bransjen og tilgjengelig teknologi, kan fortsatt ha ettervirkninger. Eksempler på ettervirkninger er deponi for avgangsmasse som krever kontinuerlig forvaltning og beredskap, vannforekomster og landområder som har blitt forurenset av tidligere virksomhet, berørte landarealer og vegetasjon som må restaureres, og steder der driften er avsluttet og tiltak for å overholde stengingsforpliktelser blir implementert. Ettervirkninger kan kreve forvaltning og finansiering mange år etter at aktiviteten som skapte dem opphørte.

Hydros 120 år lange historie med industriell virksomhet har uunngåelig resultert i miljømessige og sosiale ettervirkninger. I tillegg har ettervirkninger blitt overført til Hydros portefølje gjennom fusjoner og oppkjøp.

Hovedrisikoen knyttet til nedstengning og opprydding er manglende evne til å identifisere risiko for ettervirkninger og muligheter tidlig nok, noe som kan føre til negative konsekvenser for helse, sikkerhet eller miljø, og skape unødvendige kostnader og omdømmeskade for selskapet.

Å håndtere ettervirkninger er et viktig ansvar for Hydro for å beskytte miljøet og menneskers helse. Historien har vist at dårlig forvaltning av deponi for avgangsmasse i verste fall kan kompromittere offentlig sikkerhet. I løpet av det siste tiåret har flere tilfeller av svikt i deponi for avgangsmasse i den globale gruveindustrien resultert i hundrevis av dødsfall, alvorlig miljømessig og sosial skade og betydelige økonomiske tap.

I land med en stor gruvesektor er det en økende bekymring for at ettervirkninger fra gruvedrift representerer en økonomisk risiko for samfunnet, siden det har vært flere tilfeller der gruveselskaper har gått konkurs før de har oppfylt sine forpliktelser til utbedring eller nedleggelse. Å håndtere den potensielle virkningen av Hydros industrielle arv på lokalsamfunn og miljøet er derfor nøkkelen til å bygge tillit og til å håndtere bærekraftsrelaterte risikoer i Hydro.

Det er stor grad av usikkerhet knyttet til de økonomiske effektene av etterlatelser, fordi tidspunktet, omfanget og kostnadene for utbedring og nedleggingsforpliktelser er uforutsigbare. Miljømyndighetene har et stort rom for vurdering når det gjelder håndheving av miljølover, og det er vanskelig å forutse langt på forhånd hvilke tiltak som vil være nødvendige. Generelt sett har kravene en tendens til å øke over tid etter hvert som mer kunnskap om miljøproblemene og deres påvirkninger blir tilgjengelig, og etter hvert som nye eller forbedrede utbedringsteknikker utvikles. Fremover forventes risikoen for ekstreme værhendelser på grunn av klimaendringer å være en driver for økte krav til forvaltning av etterlatelser. Strengere krav til vår løpende drift forventes å redusere utviklingen av fremtidige etterlatelser. Se [note 4.1](#) i regnskapet for detaljer om usikre eiendeler og gjeld, inkludert forpliktelser til fjerning av eiendeler.

Se [Hydro.com](#) for Hydros retningslinjer for håndtering av avgangsmasser, offentlig GISTM-rapport og GISTM-samsvarsstatus.

Vår tilnærming

Ved å implementere en proaktiv tilnærming til nedstengning og opprydding, tar Hydro sikte på å identifisere risikoer og muligheter på et tidlig stadium for å muliggjøre utvikling og implementering av robuste og kostnadseffektive løsninger som er i tråd med interessentenes forventninger. Gjennom Hydros *Legacy*-program, tar selskapet sikte på å unngå eller minimere etableringen av ytterligere ettervirkninger, samt å minimere påvirkningen av industrivirksomhet fra fortiden. Hydro håndterer risikoer og muligheter gjennom alle faser av industrianleggenes livssyklus, inkludert investering (design/bygging eller oppkjøp), drift, nedstenging og etter nedstenging.

Unnlatelse av å identifisere påvirkninger og kostnader knyttet i design/konstruksjonsfasen av et nytt anlegg eller i oppkjøpsprosesser kan føre til fremtidige utbedrings- og nedleggingskostnader som er uforholdsmessig store i forhold til investeringens fordel. Denne risikoen reduseres gjennom krav til selskapsstyring som krever økonomisk vurdering med hensyn til ettervirkning under prosjektplanlegging og oppkjøpsevalueringer.

Interessentdialog

Hydro engasjerer potensielt berørte interessenter gjennom direkte dialog. Lokale myndigheter og frivillige organisasjoner engasjeres direkte der det er nødvendig.

Forvaltning av nedstengt virksomhet

For flere tiår siden førte Hydros virksomhet på Herøya i Norge til forurensning av den nærliggende Gunneklevfjorden. I 2018 utstedte Miljødirektoratet (NEA) et pålegg om opprydding som påla Hydro å dekke fjordbunnen med rent geologisk materiale for å isolere miljøgifter og forhindre at de sprer seg. Etter omfattende kartlegging, undersøkelser, testing og planlegging ble den fysiske utførelsen av tildekkingsprosjektet fullført i 2025, og stedet er demobilisert. Hydro har levert den endelige prosjektrapporten til NEA og forbereder seg nå på neste fase av oppryddingsprosessen. I 2026 planlegger Hydro å iverksette tiltak for å beskytte tildekkingslaget og iverksette et overvåkingsprogram i tråd med forventningene fra myndighetene.

Ved Stulln i Tyskland fortsatte Hydro å fremskynde nedstengningsaktivitetene ved de tidligere flusspatgruvene, som dateres tilbake til 1920-tallet. Arbeidet utføres i nært samarbeid med relevante myndigheter og fokuserer på å sikre underjordiske gruvestrukturer for å sikre langsiktig stabilitet og sikkerhet.

Den felleskontrollerte anodeprodusenten Aluchemie i nærheten av Rotterdam i Nederland, som er eid av Hydro (47 prosent) og Rio Tinto (53 prosent), opphørte driften ved utgangen av 2021. Siden den gang har bygninger og infrastruktur blitt revet på stedet. Miljøsaneringsarbeidet, som ble startet i 2024, går i henhold til planen og i samsvar med saneringsprogrammet som er avtalt med relevante myndigheter. Eiendommen eies av Rotterdam Port Authority, og Aluchemie er ansvarlig for å gjenopprette stedet til den tilstanden det var i før anlegget ble bygget i 1962. Utbedringsarbeidet fortsatte gjennom hele 2025 og forventes å være ferdig i første halvdel av 2026.

Ved anlegget Kurri Kurri i Australia ble byggingen av en inneslutnings-celle og utbedringen av området fullført i august 2024. Revisjonsrapporten for anlegget, utført av en uavhengig revisor akkreditert av NSW EPA, ble fullført for anlegget i 2025. Cellen forvaltes under en langsiktig miljøforvaltningsplan

Nedstengning og opprydding	Introduksjon	Innhold	Virksomhet	Resultater	Styresett	Bærekraft	Regnskap	Vedlegg
med en strukturert overvåkingsfase som startet i 2025, i tråd med forpliktelsene i henhold til planavtalen med delstatsregjeringen. Ved anlegget Ashtabula, Ohio i USA, ble det utført aktiviteter knyttet til bygging og igangkjøring av et sigevannsbehandlingssystem og tilhørende infrastruktur gjennom hele 2025, i tråd med planen godkjent av de kompetente myndighetene. Igangkjøringen av rensesystemet vil fortsette i 2026. Ytterligere arbeid i 2025 inkluderte stenging av utvalgte sedimenteringsdammer og begrensede undersøkelsesaktiviteter under det statlig sertifiserte frivillige handlingsprogrammet (VAP). Håndtering av materialer og rivingsaktiviteter vil fortsette i 2026. I Brasil fortsatte miljøvurderingsaktiviteter i det tidligere avfallsdeponeringsområdet (ADRS) ved Albras-anlegget gjennom 2025, og lignende vurderinger er også igangsatt på industriområdet. Vurderingene, som ble utført i samarbeid med miljø- og bærekraftsministeren i delstaten Pará (Semas), utføres i samsvar med brasiliansk miljølovgivning, noe som gjenspeiler Albras forpliktelse til å identifisere, vurdere og ansvarlig håndtere eventuelle historiske påvirkninger fra driften som en del av en trinnvis prosess som tar sikte på å evaluere og håndtere potensielt forurensset land. Håndtering av avgangsmasser Manglende håndtering av avgangsmasseanlegg kan sette arbeidernes og lokalsamfunnets sikkerhet i fare, samt forårsake betydelig miljømessig, sosial og økonomisk skade. Hydros definisjon av avgangsmasseanlegg er et anlegg som er utformet og forvaltet for å inneholde avgangsmasser produsert av gruvedriften eller bauksittrester produsert av aluminaraffineriet. Avgangsanlegg refererer til anlegg som inneholder avgangsmasser eller bauksittrester i dagbrudd eller på overflaten. Avgangsanlegg er høyere enn 2,5 meter målt fra høyden på toppen til høyden på tåen av strukturen, eller har et kombinert vann- og tørrstoffvolum på over 30 000 m³. Hydros metode for tørrfylling av avgangsmasser i Paragominas er ikke definert som avgangsmasseanlegg. Hydro eier fire avgangsmasseanlegg i Paragominas og Alunorte i delstaten	Pará i Brasil og seks mindre anlegg ved nedstengte anlegg i Schwandorf og Stulln i Tyskland. Hydros mål for håndtering av avgangsmasser er null feil som kan føre til tap av liv eller livsendrende skader, vesentlig negativ sosioøkonomisk påvirkning eller vesentlig miljøskade gjennom hele anleggets livssyklus, fra design til etter nedleggelse. Hydro forplikter seg til beste praksis for håndtering av avgangsmasser for å beskytte helsen og sikkerheten til mennesker, vertssamfunn og miljøet. Hydro planlegger, designer, bygger, driver, vedlikeholder, og stenger avgangsmasseanlegg i samsvar med regelverkskrav, interne selskapsstandarder, rammeverket fra International Council on Mining and Metal (ICMM) og praksisene fra Aluminium Stewardship Initiative (ASI). Hydros styringsstruktur for håndtering av avgangsmasser er tydelig definert, og starter i styret. I tillegg til flere regulatoriske gjennomganger som utføres årlig av kompetente myndigheter, gjennomføres periodiske sikkerhetsgjennomganger av anleggene av uavhengige kontrollorganer i samsvar med GISTM. Disse gjennomgangene gjennomføres to ganger per år for Alunorte og Paragominas, og én gang per år for Schwandorf. Alle Hydros avgangsmasseanlegg er enten i samsvar med GISTM eller har blitt klassifisert som «trygt stengt» i samsvar med GISTM-definisjonen. Alunortes og Mineração Paragominas avgangsmasseanleggs samsvar med GISTM ble bekreftet gjennom en tredjepartsvalidering i 2024. I august 2025 bekreftet en selvvrurdering samsvar for avgangsanleggene i Schwandorf i Tyskland. Avgangsanleggene Marienschachthalde og Grube Erna har blitt klassifisert som trygt stengt i samsvar med GISTM-definisjonen.¹ I 2025 omfattet aktivitetene ved Schwandorf-avgangsmasseanleggene igangsetting av et nytt permanent vannbehandlingsanlegg samt vurdering av slamveggene. Stengingsprosjektet for avgangsmasseanleggene ved Grube Erna ble fullført i 2025. Grunnvannsovervåking etter stenging vil fortsette ved	Marienschachthalde frem til 2029 og ved Grube Erna frem til 2030, eller inntil gruvemyndighetene godkjenner avviklingen. Implementering av beste tilgjengelige teknologier og metoder er nøkkelen til å redusere virkningene og risikoen for potensielt katastrofale hendelser. Ved Alunorte har Hydro investert i pressfiltre og implementerer progressiv stenging (i motsetning til stenging ved slutten av levetiden) for å: i) minimere mulige negative virkninger på miljøet; ii) teste stengingsmetodikken; og iii) unngå at hele stengingsbyrden flyttes til slutten av driften. I Paragominas implementerte Hydro tørrfylling av avgangsmassematerialer. Selskapet har også et omfattende FoU-program som tar sikte på å omdanne Alunortes bauksittrester til biprodukter som materialer til bygg- og stålsektoren. Se også kapittelet om ressursbruk og sirkulærøkonomi, som beskriver mer detaljert avgangsmasser og bauksittrester, inkludert hvordan Hydro arbeider med reduksjons-, gjenbruks- og saneringsteknologier og -metoder for å minimere påvirkningen fra avgangsmasser og bauksittrester.						

¹ GISTM definerer «trygt stengt» som et stengt avgangsmassesanlegg som ikke utgjør en vedvarende vesentlig risiko for mennesker eller miljøet, som er bekreftet av et uavhengig teknisk vurderingsorgan eller en senior uavhengig teknisk gransker og signert av den ansvarlige lederen.

Egne arbeidstakere - våre ansatte og vårt arbeidsmiljø

Hvorfor det er viktig

Hydro forplikter seg til å tilby et trygt, sunt og inkluderende arbeidsmiljø for alle ansatte, inkludert midlertidig ansatte, vikarer og kontraktører. Helse og sikkerhet for alle som jobber for Hydro eller berøres av selskapets aktiviteter er den viktigste prioriteten.

For å være pioner i produksjon av aluminium drevet av fornybar energi, er Hydro avhengig av en engasjert, dyktig og mangfoldig arbeidsstyrke for kontinuerlig å møte markedets behov, samtidig som det tilbys et trygt, sunt og inkluderende arbeidsmiljø. Som arbeidsgiver er Hydro dedikert til å respektere og ivareta menneskerettighetene til alle individer i hele organisasjonen.

Hydro støtter ansatte gjennom trygge jobber, rettferdig kompensasjon, læring og utvikling, samt sosial beskyttelse, og kan ha en positiv innvirkning på arbeidsstyrken gjennom personlig og karriereutvikling. Hydro som arbeidsplass er imidlertid ikke fri for risikoer forårsaket av for eksempel mindre til større ulykker – eller til og med dødsfall – som involverer ansatte eller entreprenører, men også ikke-rutinemessig arbeid som bygge- og anleggsprosjekter, arbeid i høyden, mobilt utstyr, traverskraner, trange rom eller smeltet metall og prosjekter. Helse- og sikkerhetsmessige konsekvenser er de mest alvorlige menneskerettighetsrisikoene for Hydros arbeidsstyrke. Hydro kan også ha en negativ innvirkning på sine ansatte i forbindelse med nedleggelser eller nedbemanning av arbeidsstyrken som resulterer i oppsigelser.

Viktige menneskerettighetsrisikoer knyttet til egne arbeidstakere



Helse og sikkerhet



Diskriminering og trakassering



Sårbare enkeltpersoner og grupper



Organisasjonsfrihet og rett til kollektive forhandlinger



Tilgang til informasjon og deltakelse i dialog

Resultatindikator	Mål og ambisjoner	Resultat og utvikling		
		2025	2024	2023
Antall dødsulykker ¹	Null dødsulykker	0	1	1
Antall registrerte personskader - skader per million arbeidstimer ¹	Null livsendrende skader	0	1	1
Andel kvinnelige ansatte ²	30 prosent kvinner innen 2030	24 %	24 %	23 %
Andel kvinnelige ledere ²	25 prosent kvinnelige ledere innen 2030	21 %	21 %	20 %
Inkluderingsindeks ³	78 prosent på inkluderingsindeks		75 %	

I 2025 fortsatte Hydro å forbedre helse- og sikkerhetsstatistikken sin, med null dødsulykker og livsendrende ulykker og en forbedring av viktig helse- og sikkerhetsstatistikk, inkludert registrerbare skader og hendelser med høy risiko. Se [note S1.3](#) for detaljer.

Hydro satte nye mål for mangfold, inkludering og tilhørighet i 2030, som presentert ovenfor. Hydro nådde nesten sitt tidligere kommuniserte mål for 2025 for total andel kvinnelige ansatte, med 24,2 prosent kvinnelige ansatte i Hydros totale arbeidsstyrke mot 2025-målet på 25 prosent. Hydro opprettholder sitt mål for 2025 om 25 prosent kvinner i Hydros lederstillinger som et mål for 2030, med 21,1 prosent av lederne kvinner ved utgangen av 2025.

Se [ESG-faktaboken](#) i vedlegget for ytterligere målinger knyttet til ansattes egenskaper, helse og sikkerhet, mangfold, opplæring, kollektive forhandlinger, lokal representasjon og lønnsstatistikk.

¹ Omfatter både ansatte og kontraktører. Se [note S1.3](#) for mer informasjon.
² I faste og midlertidige stillinger kombinert, basert på antall ansatte ved årets slutt.
³ Medarbeiderundersøkelser gjennomføres annethvert år, den siste ble gjennomført i 2024.

Norsk Hydro ASA Integrert årsrapport 2025

111

Vår tilnærming

Hydros personalstrategi og organisasjonskultur er forankret i kjerneverdiene: Omtanke, Mot og Samarbeid. Disse verdiene gjenspeiles i Hydros [etiske retningslinjer](#), som skisserer det delte ansvaret for alle ansatte for å fremme et respektfullt, inkluderende og trygt arbeidsmiljø. For å tiltrekke og beholde talenter følger Hydro en personalstrategi basert på fire søyler: Vi vokser, vi innoverer, vi leder og vi hører til. Hydro anser alle disse områdene som hjørnesteiner i organisasjonens strategiske prioriteringer og viktige drivere for selskapets suksess.

Hydro prioriterer sikkerhet i all virksomhet, med fokus på ergonomi og trygge arbeidsmiljøer. Hydro identifiserer og overvåker potensiell påvirkning på egne ansatte og kontraktører i henhold til de samme standardene, etiske retningslinjer og andre styrende retningslinjer og dokumenter, inkludert HMS-policyen og Hydros personalstrategi. Leder for personal og HMS er ansvarlig for å veilede Hydros tilnærming til helse, sikkerhet og engasjement angående påvirkning og risiko. Implementeringen av arbeidet er delegert til henholdsvis HMS- og personalorganisasjonene i forretningsområdene. Hydro identifiserer og måler påvirkning på arbeidsstyrken gjennom direkte involvering av ansatte i identifisering og etterforskning av hendelser, regelmessige nettverksmøter innenfor forretningsområder, medarbeidersamtaler og -undersøkelser.

Som del av Hydros aktsomhet knyttet til menneskerettigheter kartlegger selskapet viktige potensielle og faktiske menneskerettighetspåvirkninger i virksomheten. Se Hydros posisjonserklæring om [aktsomhetsvurderinger knyttet til menneskerettigheter](#) for mer informasjon om selskapets menneskerettighetshåndtering og tilnærming til aktsomhetsvurderinger. Hydro forplikter seg til, og har en [menneskerettighetspolicy](#) basert på, FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter, og andre globale rammeverk som definerer menneskerettighetsprinsipper for bedrifter.

Hydro fremmer mangfold, inkludering og tilhørighet gjennom kampanjer, opplæring og ansattgrupper, med sikte på å skape en arbeidsplass der alle kan trives og føle seg verdsatt.

Interessentdialog

Hydro engasjerer sine ansatte i helse- og sikkerhetsspørsmål gjennom hyppige møter i nettverket for helse og sikkerhet i forretningsområdene. Dialog om mangfolds- og inkluderingsspørsmål skjer primært gjennom medarbeidersamtaler og målrettede initiativer sponset av ledergruppen. Mål for egen arbeidsstyrke settes basert på innsikt fra interessentdialog.

Hydro overvåker arbeidsmiljøet og potensielle konsekvenser for egen arbeidsstyrke gjennom periodiske medarbeiderundersøkelser. Undersøkelsene fokuserer på viktige engasjementsfaktorer og lar ansatte gi tilbakemeldinger som omsettes i målrettede handlingsplaner og forbedringsplaner. Undersøkelsene bidrar også til å identifisere og overvåke negative konsekvenser for egne ansatte og identifisere risikoen for sårbare grupper, inkludert konsekvenser for psykososial helse og velvære.

Helse og sikkerhet

Hydro skal være et ledende selskap i sin bransje innen helse, miljø og sikkerhet på arbeidsplassen. Dette skal oppnås gjennom konsekvent implementering av styringssystemet med engasjert og synlig lederskap, og fullt engasjement fra alle ansatte og andre som jobber i selskapet. Konsernsjefens HMS-komité er den strategiske beslutningskomiteen for alle viktige HMS-relaterte saker. Komiteen ledes av konsernsjefen og består av medlemmene av konsernledelsen og lederen for konsernets HMS.

Hydros helse- og sikkerhetsaktiviteter styres av selskapets HMS-policy og det globale HMS-direktivet, som gjelder for alle egne ansatte og kontraktører. Helse- og sikkerhetsstandarder er i samsvar med ISO-standarder. Helse og sikkerhet er identifisert som et viktig risikoområde for menneskerettigheter med potensielle negative konsekvenser for ansatte og kontraktører på tvers av Hydros virksomhet. Hydros ambisjon er å tilby trygge og sunne arbeidsplasser, fremme helse og velvære, og forhindre arbeidsrelaterte skader og sykdom.

Hydro driver sikkerhetsforbedringer ved systematisk å redusere risikoer, lære opp personell og regelmessig oppfølging av linjeledelse og verneombud. Alle skader og høyrisikohendelser undersøkes for å finne underliggende årsaker og for å dele erfaringer mellom Hydros anlegg. Ansatte engasjeres i helse- og

sikkerhetsspørsmål gjennom hyppige nettverksmøter på tvers av forretningsområdene.

Hydro arbeider kontinuerlig for å unngå skade på eiendom og tap av produksjon. Hydro har utviklet et omfattende HMS-system, og selskapets produksjonssteder er sertifisert i henhold til internasjonalt anerkjente HMS-standarder. Hydro bruker digitale verktøy der det er mulig, og har utviklet et avansert hendelseshåndteringssystem, selvvurderingsverktøy, risikostyringsprosesser, HMS-utviklingsmoduler gjennom HMS-akademiet og en digital HMS-assistent som bruker kunstig intelligens, alt lett tilgjengelig for ansatte. I tillegg har Hydro styrket sine atferdsverktøy ved hjelp av menneskelige ytelsesteknikker og konsekvent bruk av likemannsobservasjon-er på jobb. Hydro har utviklet støtteprogrammer for ansatte på anleggsnivå for å støtte berørte arbeidere. Dette inkluderer som et minimum psykologisk støtte for de som trenger dette, men også andre typer støtte avhengig av området de opererer i, for eksempel økonomisk rådgivning.

Hydros HMS-hendelseshåndteringssystemer sikrer standardisert rapportering, klassifisering og håndtering av HMS-hendelser. Den totale registrerbare skadefrekvensen i 2025 var 1,75 per million arbeidstimer, sammenlignet med 2,0 i 2024. De fleste skadene var relativt små.

Implementeringen av prosedyrer for dødsforebygging og tilhørende livreddende regler og atferd fortsatte i 2025. Dette bidro til en fortsatt reduksjon i antall og forekomst av høyrisikohendelser med potensial til å være livsforandrende eller fatale. Viktige initiativer inkluderer en selvvurderings-prosess for kritiske programmer, komiteer som gjennomgår høyrisiko-hendelser og nødvendige kontroller som skal implementeres, digitalisering av systemer og verktøy med integrert kunstig intelligens-funksjonalitet som øker kvaliteten på undersøkelser av rotårsaker og risikovurderinger, månedlige dyptgående analyser av hendelsesdata for å støtte kontinuerlig forbedring gjennom identifisering av rotårsaker og bruk, HMS-utvikling gjennom nettbaserte og personlige opplæringsmoduler og definering av tiltak for å forhindre at hendelser gjentar seg. Kvartalsvise nettverksmøter for helse, miljø og sikkerhet brukes til å koble sammen spesialister fra alle forretningsområder for å diskutere funn og tiltak som er tatt fra høyrisikohendelser, og for å dele beste praksis og innovative løsninger. Hydro økte også fokus på å installere tekniske kontroller for å forhindre at høyrisikohendelser oppstår.

Hydros tilnærming til kontinuerlig forbedring av fysisk og kjemisk arbeidshelse er basert på arbeidsmiljørisikovurderinger (WERA), og implementering av risikoreduserende tiltak fulgt opp gjennom en tilhørende nøkkelindikator for ytelse. WERA tilbyr en systematisk tilnærming for å evaluere eksponeringen til lignende eksponeringsgrupper, identifisere de mest eksponerte arbeidsoperasjonene og iverksette tiltak før helseproblemer oppstår, noe som gjelder både egne ansatte og kontraktører. Konsernets nettbaserte HMS-verktøy, IMS, tilbyr en WERA-modul for å forenkle arbeidsprosessen og sikre åpenhet.

Fokuset på mental helse og velvære har fortsatt med en rekke initiativer i løpet av året for å øke bevisstheten, inkludert webinarer om mental helse og kvartalsvise velværetemaer identifisert gjennom helsekomiteen som involverer alle forretningsområder. I 2025 inkluderte temaene som ble tatt opp stressmestring, håndtering av varmestress, støyhåndtering, hygiene og psykisk sikkerhet. I tillegg ble det gjennomført flere workshops i forskjellige land sammen med HR- og HMS-ledere for å øke kompetansen knyttet til stress og velvære. Verktøysett som opplæring i psykologisk sikkerhet for ledere og opplæring i forebygging av utbrenthet er utviklet. For å sikre en systematisk tilnærming til det psykososiale arbeidsmiljøet har Hydro etablert en ny psykososial risikoidikator (PRI) som en del av sin medarbeiderundersøkelse, Hydro Monitor. En prosess for oppfølging av PRI er utviklet, inkludert retningslinjer og verktøy.

Hydros personalstrategi

Hydros personalstrategi er infrastrukturen som gjør det mulig for Hydro å nå forretningsstrategien for 2030. Strategien er basert på fire søyler:

- **Vi vokser:** Hydro bygger et miljø der hver ansatt kan se sin vei fra ansettelse til karriereutvikling, utvikle ferdigheter og bidra til Hydros ambisjoner for 2030. Dette gjøres ved å forbedre Hydros jobbkitektur, redusere kompleksitet, identifisere kritiske ferdigheter og evner, og forbedre Hydros jobbportal for nåværende og fremtidige Hydro-ansatte.
- **Vi leder an:** Ved å forme Hydros lederskapsreise, tar Hydro sikte på å tilby globale utviklingsprogrammer basert på rammeverket «Leading the Hydro

Way» og aktivere en datadrevet suksesjonsplanlegging for ha en målrettet utvikling der den betyr mest, samtidig som intern kompetanse sikres.

- **Vi innoverer:** Hydro har som mål å transformere arbeidsmåter for å møte forretningsbehov ved å fremme innovasjon i personalprosesser og systemer. Dette gjøres ved å redusere manuelle oppgaver for ansettelse og utvikling, bygge kompetanse innen personalanalyse og bruke AI-løsninger innen personalområdet for å akselerere innovasjon og effektivisere prosesser.
- **Vi hører til:** Tilhørighet er en strategisk mekanisme for engasjement og ytelse. Ved å integrere mangfold, inkludering og tilhørighet (DIB) i virksomheten, driver Hydro kulturell transformasjon basert på ambisjoner for 2030 og har startet en strategisk transformasjonsreise for å øke andelen ansatte som lytter, og konvertere tilbakemeldinger til handlingsrettet innsikt.

Mangfold, inkludering og tilhørighet (DIB)

Hydro har som mål å skape en følelse av tilhørighet og forretningsverdi ved å omfavne forskjeller og frigjøre individuelt potensial.

Hydros tilnærming til DIB for 2030 er basert på følgende ambisjoner:

- Lukke inkluderingsgapet: redusere eventuelle inkluderingsgap mellom ulike ansattgrupper, fulgt opp gjennom inkluderingsindeksen fra Hydros medarbeiderundersøkelse.
- Styrke inkluderende lederskap: integrere inkluderende lederskap i Hydros lederprogrammer og følge opp opplevd lederkvalitet gjennom lederskapsindeksen fra Hydros medarbeiderundersøkelse.
- Tilby inkluderende arbeidsplasser: sørge for at alle Hydros anlegg tilbyr trygge, tilgjengelige og inkluderende rom for alle ansatte. I 2025 begynte Hydro å kartlegge hvilke anlegg som har de høyeste standardene for inkludering, som personlig verneutstyr tilpasset kvinnelige operatører, menstruasjonsløsninger som tilbys alle kvinnelige ansatte og ammerom tilgjengelig på anlegget, for å sette en standard for andre anlegg. Hydro styrket sitt fokus på DIB-bevissthet og opplæring i organisasjonen globalt,

støttet av feiringen av fem «DIB-dager»: Den internasjonale kvinnedagen, inkludering av kulturelt, etnisk mangfold, Pride-måneden, Verdensdagen for psykisk helse og Den internasjonale dagen for mennesker med funksjonsnedsettelse.

- Styrke underrepresenterte grupper: Hydros DIB-strategi er avhengig av lokale stemmer i organisasjonen for å sikre at alle ansatte kan trives i et inkluderende miljø. Flere ressursgrupper for ansatte har blitt opprettet i Hydro gjennom årene, som et globalt nettverk for kvinner i drift, lokale og regionale kvinnenettverk og et Hydro Rainbow LGBTQI+-nettverk ved Hydros hovedkvarter.

Diskriminering og trakassering er identifisert som viktige menneskerettighetsrisikoer med potensiell negativ innvirkning på ansatte i Hydros virksomhet. Sårbare individer og grupper er spesielt utsatt, inkludert, men ikke begrenset til i denne sammenhengen, kvinner, LHBTQ+ og etnisk underrepresenterte grupper. Eventuelle hendelser knyttet til diskriminering eller trakassering håndteres konfidensielt via linjeledelsen, HR eller Hydros interne varslingskanal, AlertLine.

Se [note G1.1](#) i kapittelet om forretningsførsel for informasjon om bekreftede tilfeller av diskriminering og trakassering i 2025. To av de rapporterte diskriminerings- og trakasseringssakene blir for tiden vurdert videre, som en del av aktsomhetsprosessen for menneskerettigheter.

For å vurdere risiko for og identifisere tilfeller av diskriminering og trakassering bruker Hydro en intern varslingskanal, AlertLine. Group Internal Audit and Investigation (GIA&I) er ansvarlig for å føre tilsyn med alle varsler som rapporteres gjennom AlertLine. Teamet vurderer relevansen og alvorlighetsgraden av varslene, og er ansvarlig for å undersøke de som er klassifisert som alvorlige. GIA&I konsulterer en vurderingskomité bestående av representanter fra juridisk, HR og compliance, og støtter linjeledelsen og stabsfunksjoner i deres undersøkelser eller andre oppfølgingsaktiviteter.

Se [note G1.1](#) for målinger knyttet til saker knyttet til diskriminering og trakassering mottatt gjennom AlertLine.

Strategisk tilpasning av arbeidsstyrken

For å styrke selskapets langsiktige robusthet startet Hydro en prosess i 2025 med mål om å kutte årlige kostnader med 1 milliard kroner, inkludert en reduksjon av 750 stillinger globalt. Reduksjonen påvirket stab- og støttefunksjoner, ingeniørfag, salg, forsyningskjede og IT på tvers av konsernet, forretningsområder og global business services. Stillinger knyttet til produksjon, vedlikehold og presseoperatører innenfor forretningsområdene ble ikke påvirket av denne prosessen.

Hydro forpliktet seg til å gjennomføre denne overgangen med åpenhet og omhu, og sikre tett samarbeid med de ansattes representanter gjennom hele prosessen. Den opprinnelige planen var å redusere med 600 årsverk i 2025 og de resterende 150 gjennom effektiviseringstiltak i 2026. Den planlagte bemanningsreduksjonen ble gjennomført i sin helhet i 2025, og prosessen ble avsluttet innen årets slutt.

Godtgjørelse

I 2024 startet Hydro implementeringen av en global godtgjørelsesstrategi. Hydro arbeider for å sikre rettferdig kompensasjon for arbeid av lik verdi, uavhengig av kjønn. Godtgjørelsesstrategien inkluderer fire prinsipper: konkurransedyktig i markedet, resultatorientert, transparent, og helhetlig, med en balansert blanding av monetære og ikke-monetære kompensasjonselementer og potensial for differensiering umiddelbart og over tid.

Hydro analyserte global lønnsstatistikk i 2025 for å vurdere lik lønn mellom kjønnene ved å ta hensyn til faktorer som jobbtype, jobbnivå og kompleksitet, erfaring, utdanning, ansettelsestid, ytelse og arbeidssted, i tillegg til kjønn. Analysen viser et justert lønnsgap på 5,2 prosent på grunn av kjønn og andre potensielt uidentifiserte faktorer. Hydro vil håndtere dette lønnsgapet og arbeide for å sikre rettferdig kompensasjon for arbeid av lik verdi.

Forholdet mellom høyeste grunnlønn og median grunnlønn for alle fast ansatte var 17,5. For mer informasjon, se [godtgjørelsesrapporten](#). Se også [note S1.6](#) for detaljert lønnsgeapanalyse spesifikt for norske ansatte, basert på den norske likestillings- og diskrimineringsloven.

Alle Hydro-ansatte er dekket av trygdesystemene i sine respektive land. Som et minimum mottar alle ansatte (i kombinasjon med lovpålagte ytelser og trygd) forretningsreiseforsikring, ytelser som dekker arbeidsrelaterte hendelser (ulykker og sykdommer) og pensjonsytelse. Hydro har en global minimumsstandard på 16 ukers fullbetalt foreldrepermisjon for primær omsorgsperson og fire ukers fullbetalt permisjon for sekundær omsorgsperson.

Levelønn

Hydro har en ambisjon om å forbedre liv og levebrød uansett hvor selskapet opererer, og å sikre at selskapet har en transparent kompensasjon som tar behørig hensyn til arbeidernes grunnleggende behov.

I 2024 gjennomførte Hydro en omfattende lønnsanalyse som identifiserte 396 ansatte som tjente under terskelen for levelønn. Gjennom 2025 implementerte Hydro målrettede tiltak for å lukke disse gapene og sikre rettferdig kompensasjon for alle berørte individer.

Som en del av det pågående arbeidet ble det i 2025 gjennomført en ny referansevurdering mot standarder for levelønn i markedene der Hydro opererer. Resultatene viser betydelig fremgang: av 31 167 vurderte ansatte, ble det funnet at 68 personer (en reduksjon på 82 prosent siden 2024) tjente under det som anses som en «anstendig levemåte», som dekker grunnleggende behov. Av disse 68 sakene vil 59 bli løst gjennom kommende tariffforhandlinger, mens de resterende 7 vil bli behandlet i neste kompensasjonssyklus.

Hydro forplikter seg til å fremme et rettferdig og støttende arbeidsmiljø ved å sette og opprettholde lønn som gjenspeiler både bransjestandarder og lokale levekostnader. Hydro har brukt markedsdata fra FairWage Network til kontinuerlig å vurdere terskelen for lønn man kan leve av i områdene vi opererer i. Dette gjør det mulig å kontinuerlig vurdere og forbedre kompensasjonspraksis, og sikre bærekraftig og rettferdig lønn for alle ansatte. Vi vil fortsette å overvåke og lukke eventuelle gjenværende hull for å opprettholde vår forpliktelse til rettferdig lønn.

Samarbeid med fagforeninger og tillitsvalgte

Hydro engasjerer arbeidstakerne aktivt om arbeidstakerrettigheter gjennom en rekke kanaler, inkludert møter med fagforeninger, arbeidsutvalg og felles ledelsesutvalg. Hydro har hatt en global rammeavtale siden 2011, og avtalen om det europeiske arbeidsutvalget ble revidert i 2022. Diskusjoner med ansattes representanter dekker temaer som Hydros personalstrategi, retningslinjer og prosedyrer. Viktige fokusområder inkluderer helse og sikkerhet, standarder for anstendig arbeid, menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter og overholdelse av gjeldende regelverk i hvert enkelt land. Den samarbeidende tilnærmingen sikrer at de ansattes stemmer blir hørt og integrert i beslutningsprosesser som påvirker arbeidsforhold og rettigheter.

Hydros større anlegg i Europa og Brasil er fagorganiserte. Hydro Extrusions har en betydelig tilstedeværelse i Nord-Amerika, og 44 prosent av Hydros ansatte i Nord-Amerika er dekket av tariffavtaler. Totalt sett er 67 prosent av Hydros globale arbeidsstyrke dekket av tariffavtaler. Tarifforhandlinger finner sted med en hyppighet avtalt med de lokale fagforeningene. Se [note S1.5](#) i vedlegget for mer informasjon.

Hydro støtter ansattes rett til å organisere seg. I lys av truslene mot organisasjonsfriheten i en rekke land verden over, inkludert noen av landene der Hydro opererer, har Hydro identifisert organisasjonsfrihet og kollektive forhandlinger som et viktig menneskerettighetsrisikoområde knyttet til våre ansatte. I regioner der fagforeningsrepresentasjon ikke er tillatt, etterstreber Hydro alternative arbeidstakerforhold for å sikre rettferdig behandling.

I Norge drar ikke-organiserte arbeidere vanligvis nytte av de samme kompensasjonsjusteringene som forhandles på bransjenivå. I tillegg kan arbeidere med individuelle avtaler motta justeringer basert på selskapets og individuelle prestasjoner, og ekstern benchmarking. Ingen streiker som varte lenger enn én uke og ingen lockout-er fant sted i 2025.

Arbeidstakerrettigheter

Gjennom den globale rammeavtalen er Hydro forpliktet til å opprettholde like muligheter og behandling i tråd med henholdsvis Den internasjonale arbeidsorganisasjonens (ILO) konvensjon 100 og 111. Konvensjonene omhandler lik lønn for menn og kvinner som utfører arbeid av lik verdi, og eliminering av diskriminering i ansettelse og yrke. Hydros strategi for mangfold, inkludering og tilhørighet understreker denne forpliktelsen, og blir kommunisert gjennom forretningsområdenes kanaler for å sikre åpen dialog mellom ledelse og fagforeningsrepresentanter. Denne tilnærmingen sikrer at likestillingsprinsipper er integrert i den daglige driften og beslutningsprosessene på alle nivåer i selskapet.

I 2024 og 2025 gjennomførte Hydro en menneskerettighetsvurdering av sin virksomhet og utvalgte leverandører i Ungarn. Vurderingene ble utført av tredjepartseksperter. I forbindelse med egne ansatte ble det identifisert noen risikoer knyttet til HMS, diskriminering og trakassering samt tilgang til klagemekanismer. Risikoene monitoreres og følges opp.

I 2025 gjennomførte Hydro sin andre konsekvensutredning for menneskerettigheter, som dekket driften til Albras, Alunorte og Paragominas, inkludert overføringsledningen og rørledningen som forbinder Paragominas og Alunorte. Pará-regionen opplever høye forekomster av vanskelige forhold og lav tilgang til tjenester, noe som har en uforholdsmessig stor innvirkning på kontraktører. Noen kontraktører rapporterte bekymringer knyttet til arbeidsforholdene og opplevd forskjellsbehandling mellom dem og ansatte. Utredningen identifiserte den psykiske velværen til ansatte og kontraktører som et område som krever ytterligere oppmerksomhet. Dette følges opp med tiltak for å fremme et sunt, trygt og inkluderende arbeidsmiljø. Se mer informasjon om konsekvensutredningen i kapittelet [berørte lokalsamfunn](#).

Rettferdig omstilling

Omstillingen til en grønnere økonomi vil skape nye arbeidsplasser, så vel som endringer i eksisterende. Innovasjon i Hydros produksjonsmetoder og teknologiske fremskritt risikerer automatisering av arbeidsplasser. I tillegg må ikke Hydros fokus på avkarbonisering forverre sosiale ulikheter eller diskriminering. Hydro har utviklet et rammeverk for å støtte en rettferdig omstilling, hvor selskapet søker å bidra til positiv utvikling i samfunnene der det opererer, inkludert for egen arbeidsstyrke. Rammeverket er fokusert rundt tre hovedresultater: [Menneskers rettigheter er beskyttet](#) og [tilgang til like muligheter](#); [Lokalsamfunn er motstandsdyktige i en verden i endring](#); og Mennesker har nødvendige [ferdigheter og jobber for fremtidens lavkarbonøkonomi](#).

Hydro bidrar til disse resultatene for egen arbeidsstyrke ved å respektere og fremme menneskerettigheter, støtte positiv lokal utvikling i lokalsamfunnene der de ansatte bor og jobber, og ved å utvikle ferdigheter og jobber som er relevante for fremtidens lavkarbonøkonomi. I 2025 fortsatte Hydro å utvikle og levere læring og ferdighetsutvikling for alle sine ansatte. Hydro jobber også for å øke inkluderingen blant Hydros ansatte og sporer oppfatningen av inkludering i Hydro Inkluderingsindeks som er en del av Hydro Monitor undersøkelsen som gjennomføres annethvert år. Se [note S1.2](#) for målinger av Hydros medarbeiderengasjement.



Sikkerhet og beredskap

Hydro forplikter seg til å beskytte mennesker, miljø, fysiske eiendeler, data og informasjon. Hydro forutser og forbereder seg på potensielt uønskede hendelser med krisepotensial for å opprettholde forretnings- og driftskontinuitet.

For å forberede seg på og reagere på forsettlige, utilsiktede og/eller naturlig forekommende katastrofer, og for å beskytte mennesker og kritiske eiendeler, tilpasser og iverksetter Hydro sikkerhetstiltak avhengig av det utviklende risikobildet. Hydros beredskapsplaner muliggjør effektiv respons på høyriskohendelser og kriser, og sikrer en effektiv, sammenhengende, integrert og rettidig respons på enhver driftsforstyrrelse, uavhengig av opprinnelse, omfang eller kompleksitet. Hydro har beredskapsplaner på plass som regelmessig øves mot kjente og identifiserte farer.

Sikkerhet i Hydro inkluderer en proaktiv prosess for sikkerhetsrisikostyring, basert på analyse, for å muliggjøre passende avbøtende tiltak og nøyaktig og rettidig beslutningstaking. Sikkerhetsvakter ansettes regelmessig for å beskytte Hydros personell og eiendeler. Hydro bruker ikke bevæpnet personell i sikkerhetsoperasjoner.

Skytevåpenrelaterte hendelser og ran fortsatte å forekomme i 2025 i forbindelse med Hydros virksomhet i Paragominas, Alunorte og Mexico. Ingen Hydro-ansatte ble skadet i disse hendelsene, og det ble iverksatt sikkerhetstiltak for å beskytte personell ytterligere og forebygge andre hendelser.

Globale konflikter, spesielt krigen i Ukraina, fortsetter å legge press på internasjonale relasjoner, noe som øker de politiske spenningene og øker den potensielle risikoen for sabotasje. Konflikten mellom Israel og Hamas (til tross for våpenhvile) har økt internasjonal usikkerhet rundt terrorrelaterte hendelser og mulig konflikteskalering i Midtøsten.

Konsernsikkerhet overvåker nøye sikkerhetsrisikoene i Brasil og opprettholder tett kontakt med begge Hydro-anleggene i Mexico for å sikre at sikkerhetstiltakene er i samsvar med utviklingen og trusselen. Regelmessige sikkerhetsoppdateringer formidles til alle Hydros forretningsområder med

informasjon og råd om eventuelle tilknyttede reise-, sikkerhets- eller nødtiltak som kan være nødvendige på grunn av krigen i Ukraina og den vedvarende konflikten i Midtøsten. Hydro fortsetter å sikre at sikkerhetsoperasjonene er i samsvar med de frivillige prinsippene for sikkerhet og menneskerettigheter, noe som sikrer en etisk tilnærming til levering av sikkerhetstjenester.

Hydro er ansvarlig for infrastruktur og funksjoner på lokalt og regionalt nivå som kan være kritiske for samfunnet, og selskapet driver store produksjonssteder der en krise kan påvirke samfunnsinteresser og sikkerhet generelt. Hydro er derfor underlagt kontroll og oppfølging av relevante nasjonale myndigheter. Hydro har beredskapsplaner på plass per lokasjon, forretningsområde og på konsernnivå, og selskapet øver og validerer disse planene regelmessig.

Atten workshops om beredskaps- og krisehåndtering, med risikokartlegging i kjernen, ble holdt i 2025, planlagt og gjennomført av konsernets HMS-avdeling. Basert på utviklende komplekse scenarier ble workshopene gjennomført på avdelings-, anleggs-, forretningsenhets-, forretningsområde- og konsernberedskapsteamnivå (CET). De bidrar til å koble sammen prosessen med sikkerhet og beredskapsrespons, krisehåndtering og forretningskontinuitet og gjenoppretting fra anlegget til forretningsområdenivå og høyere. I tillegg er alle anlegg pålagt å utøve beredskaps- og responstrening som minimum årlig eller oftere basert på identifiserte farer og risikoer, eller som fastsatt i lokale lover og forskrifter.



Arbeidstakere i verdikjeden

Hvorfor det er viktig

Med et nettverk av mer enn 30 000 leverandører i over 40 land og 30 000 kunder over hele verden, har Hydro en bred innvirkning på hele verdikjeden. Å sikre en ansvarlig verdikjede er et kjerneelement i Hydros rammeverk for rettferdig omstilling, som definerer selskapets ambisjon om å fremme en fremtid som er både miljømessig bærekraftig og sosialt rettferdig.

Hydro kan ha en positiv innflytelse på arbeidstakere ved å skape jobbmuligheter og fremme ansvarlig arbeidspraksis i hele verdikjeden. Gjennom strenge leverandørstandarter for menneske- og arbeidstakerrettigheter, og ved å aktivt engasjere, påvirke og samarbeide med leverandører for å styrke deres menneskerettighetsforpliktelser og styringssystemer, bidrar Hydro til å utvide tilgangen til anstendig arbeid og sikre at arbeidstakerrettigheter respekteres.

Samtidig innebærer Hydros anskaffelsesaktiviteter anskaffelse av råvarer, varer og tjenester fra industrier og regioner som kan utgjøre en iboende risiko for arbeidstakerrettigheter. Innenfor en kompleks og global forsyningskjede kan potensielle negative konsekvenser for arbeidstakere være betydelige. Disse risikoene inkluderer brudd på arbeidstakerrettigheter, utfordringer med å sikre anstendige arbeidsforhold, begrenset tilgang til trygge og sunne arbeidsplasser, og muligheten for ulykker eller andre hendelser som fører til skader, sykdom eller dødsfall. Å ikke oppfylle forventningene til å ivareta arbeidstakerrettigheter og sikkerhet i verdikjeden kan føre til omdømmeskade, tap av tillit eller driftsforstyrrelser.

Resultatindikator	Resultat og utvikling		
	2025	2024	2023
Andel av totalt antall leverandører som ble screenet i rapporteringsåret	18 %	22 %	25 %
Andel av totale leverandører klassifisert som middels eller høy iboende bærekraftsrisiko	11 %	8 %	2 %
Andel leverandører med middels og høy risiko med identifiserte gjenværende menneskerettighetsrisikoer, som har en korrigerende handlingsplan på plass	93 %		

Andelen leverandører klassifisert som middels eller høy risiko i 2024 er justert sammenlignet med tallene rapportert i 2024 etter en omklassifisering av visse leverandørers iboende risikovurdering. Se [ESG-faktaboken](#) i vedlegget for ytterligere målinger knyttet til leverandører.

Vesentlig menneskerettighetsrisiko for arbeidstakere i verdikjeden



Tvangsarbeid, moderne slaveri og misbruk av barnarbeid



Diskriminering og trakassering



Sårbare individer og grupper



Organisasjonsfrihet og kollektive forhandlinger



Tilgang til informasjon og deltakelse i dialog



Anstendige arbeidsforhold



Helse og sikkerhet

Vår tilnærming

Risikoen for negative konsekvenser for arbeidstakere i verdikjeden styres gjennom Hydros [retningslinjer for bærekraft i forsyningskjeden](#) og forsyningskjedestyringssystem, som inkluderer detaljerte utvalgskriterier og viktige elementer i prosessen med aktsomhet knyttet til menneskerettigheter. Denne prosessen er beskrevet mer detaljert i dokumentet [Due Diligence for Human Rights in Hydro](#), som er tilgjengelig på Hydros nettsted under [Menneskerettigheter og rettferdig omstilling](#). Gjennom denne prosessen vurderer Hydro arbeidstakere i hele verdikjeden og identifiserer de mest fremtredende menneskerettighetsrisikoene som kan påvirke dem. Selv om disse identifiserte risikoene danner grunnlaget for Hydros tilnærming til aktsomhet, er de ikke uttømmende og er tilpasset for å gjenspeile lokal kontekst og nye utfordringer.

I 2025 fortsatte Hydro å utvikle sitt system for aktsomhetsvurderinger for å gjenspeile både utviklende regulatoriske krav og forbedringsforslag identifisert gjennom tidligere eksterne vurderinger. Viktige dokumenter og prosedyrer oppdateres for å sikre samsvar med direktivet om aktsomhetsvurderinger for bærekraft (CSDDD) og for å styrke Hydros konsistente tilnærming på tvers av forretningsområder. Flere forretningsområder har også forbedret sin interne kapasitet og systemer for å bedre integrere hensyn til bærekraft og menneskerettigheter i verdikjedestyring.

Gjennom regelmessig vurdering, oppfølging og samarbeid med utvalgte høyrisikoleverandører, driver Hydro kontinuerlig med utvikling. Hydro satte et konsernomfattende mål i 2024 for å spore andelen leverandører med korrigerende tiltaksplaner på plass for gjenværende risikoer knyttet til menneskerettigheter identifisert gjennom aktsomhetsvurderinger. I 2025 gjennomførte Hydro 189 revisjoner og gjennomganger som dekket temaer som menneskerettigheter, arbeidsforhold og HMS. Viktige funn fra revisjonene omhandlet mangel på styringssystemer, miljøbevissthet, samsvarskontroller og beredskap. Omtrent 41 prosent av revisjonene førte til korrigerende tiltaksplaner, og innen utgangen av 2025 hadde nesten alle korrigerende tiltak foreslått av Hydro ført til forbedret ytelse.

Hydro har hatt en ambisjon om å oppnå åpenhet og sporbarhet for viktige bærekraftsdata for sine produkter innen utgangen av 2025. Hydros integrerte verdikjede og arbeidet med å kartlegge og overvåke eksterne forsyningskjeder

for de viktigste innsatsfaktorene i produksjonen av aluminium har levert på de viktigste ambisjonene for åpenhet og sporbarhet.

For å styrke omfanget og konsistensen av denne tilnærmingen på tvers av den bredere aluminiumsverdikjeden, jobber Hydro også gjennom bransjestandarder og partnerskap. De fleste av våre anlegg er sertifisert av Aluminium Stewardship Initiative (ASI), og Hydro promoterer ASIs sertifiseringsprogram blant våre aluminiumsleverandører for å fremme bærekraftig praksis og ansvarlig innkjøp. I tillegg samarbeider Hydro med eksterne interessenter, inkludert fagforeninger og bransjeforeninger, for å fremme og implementere leverandørutviklingsprogrammer som tar sikte på å heve standarder og styrke respekten for menneske- og arbeidstakerrettigheter på tvers av verdikjeden.

Interessentengasjement

Kontraktører som jobber på Hydros anlegg er direkte involvert i helse- og sikkerhetsstandarder på samme måte som Hydros egen arbeidsstyrke. Andre potensielt berørte arbeidere i verdikjeden er indirekte involvert gjennom Hydros krav og forventninger til arbeidstakerrettigheter som angitt i Hydros [etiske retningslinjer for leverandører](#).

Ansvarlig innkjøp og aktsomhetsvurderinger

Hydros tilnærming til ansvarlig innkjøp er basert på FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs retningslinjer for multinasjonale selskaper om ansvarlig forretningsdrift. Den kan oppsummeres i tre trinn:

1. Kartlegging av risikoer og aktsomhetsvurderinger

Leverandører velges ikke basert på spesifikke sosiale og miljømessige kriterier, men alle leverandører er underlagt en kvalifiseringsprosess som inkluderer screening for risikoer knyttet til menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter. For å skape en konsistent tilnærming til forsyningskjedehåndtering, er leverandører kategorisert som middels eller høy iboende risiko, underlagt ytterligere screening, ved hjelp av kvalifiserte tredjepartsvurderinger eller standard selvvrderingsskjemaer, kombinert med skrivebordsundersøkelser. Hvis ytterligere aktsomhetsvurderinger er nødvendig, gjennomfører Hydro en gjennomgang eller revisjon av

leverandøren for å vurdere samsvar med Hydros krav før avtaler signeres. For høyrisikoleverandører skal det gjennomføres oppfølgingsvurderinger regelmessig i løpet av kontraktperioden. Hvis det identifiseres manglende samsvar med Hydros krav, etableres en korrigerende handlingsplan for å lukke identifiserte hull. Denne prosessen er beskrevet i selskapets policy, [Bærekraft i forsyningskjeden](#).

2. Tydelige forventninger

[Hydros etiske retningslinjer for leverandører](#) angir minimumskravene til bærekraft for alle leverandører. Retningslinjene er basert på internasjonalt anerkjente standarder som Verdenserklæringen om menneskerettigheter og Den internasjonale arbeidsorganisasjonens (ILO) kjernekonvensjoner.

Prinsippene i etiske retningslinjene er bindende gjennom kontraktsklausuler og standard innkjøpsvilkår, og krever at leverandører gjennomfører aktsomhetsvurderinger i sin egen verdikjede. Disse forventningene gjenspeiles i leverandørers egenvurderinger, kontraktsklausuler og oppfølgingsrevisjoner og besøk.

3. Støtte og utvikling

Hydro bygger leverandørrelasjoner basert på gjensidig tillit og utvikling, og arbeider for å styrke bærekraftsprestasjoner gjennom dialog, kunnskapsdeling, innovasjon og leverandørutviklingsprogrammer.

Selv om manglende overholdelse av leverandørkodeksen i siste instans kan føre til oppsigelse av kontrakten, søker Hydro å samarbeide med leverandører for kontinuerlig forbedring når dette er i beste interesse for menneskene i verdikjeden.

Som en del av styrkingen av sine anskaffelsesprosesser har Hydro også innført krav til lønn man kan leve av. I henhold til leverandørkodeksen må lønn og goder for en standard arbeidsuke minst oppfylle nasjonale juridiske eller bransjestandarder, avhengig av hva som er høyest. Lønnene bør være tilstrekkelige til å dekke grunnleggende behov og gi noe skjønnsmessig inntekt.

Hydro engasjerer seg og samarbeider med interessenter, både internt og eksternt, for å informere og evaluere effektiviteten av sin tilnærming til

ansvarlig innkjøp. Se [prosessen for aktsomhet knyttet til menneskerettigheter](#) og avsnittet om [partnerskap](#) for mer informasjon.

Aktsomhetsvurdering av kunder

Hydro utøver aktsomhet knyttet til menneskerettigheter ikke bare overfor sine leverandører, men også overfor sine kunder og andre forretningspartnere. Selskapet overvåker nøye internasjonale forskrifter om sanksjoner og handelsrestriksjoner knyttet til land, selskaper og enkeltpersoner, og screener regelmessig alle relevante motparter for compliance-risikoen.

I tillegg til sanksjonsscreening gjennomfører Hydro aktsomhetsvurderinger for bærekraft før de inngår nye salgskontrakter med partnere som opererer i land eller sektorer forbundet med forhøyede menneskerettighetsrisikoen. Denne prosessen evaluerer potensielle negative konsekvenser knyttet til kundens drift, produktbruk og landskontekst, og sikrer at Hydros produkter ikke er knyttet til brudd på menneskerettighetene eller uetisk praksis.

I løpet av 2025 ble flere nye forretningsmuligheter vurdert gjennom denne prosessen for å identifisere eventuelle negative menneskerettighetspåvirkninger knyttet til prosjektets omfang og landet de opererer fra. Hydro fortsetter å engasjere seg i eksterne industri- og interessentnettverk for å styrke sin forståelse av god praksis og videreutvikle effektive metoder for å implementere aktsomhet knyttet til menneskerettigheter nedstrøms i verdikjeden.

Screening av leverandører og forretningspartnere

Som en del av integritetsrisikostyringsprosessen ble mer enn 7 800 potensielle eller eksisterende motparter screenet for brudd på menneskerettigheter, korrupsjon, hvitvasking av penger, politisk eksponerte personer og brudd knyttet til handelssanksjoner ved hjelp av Moody's Grid integritetsrisikoverktøy i løpet av 2025. Nye forretningspartnere knyttet til de fleste virksomheter screenes før de registreres i ERP-systemet. Hydros virksomhet i Nord-Amerika bruker også risikoverktøyet MK Denial til å screene leverandører mot 16 offisielle sanksjonslister flere ganger i året. I 2025 ble omtrent 15 900 kunder og leverandører screenet i MK Denial.

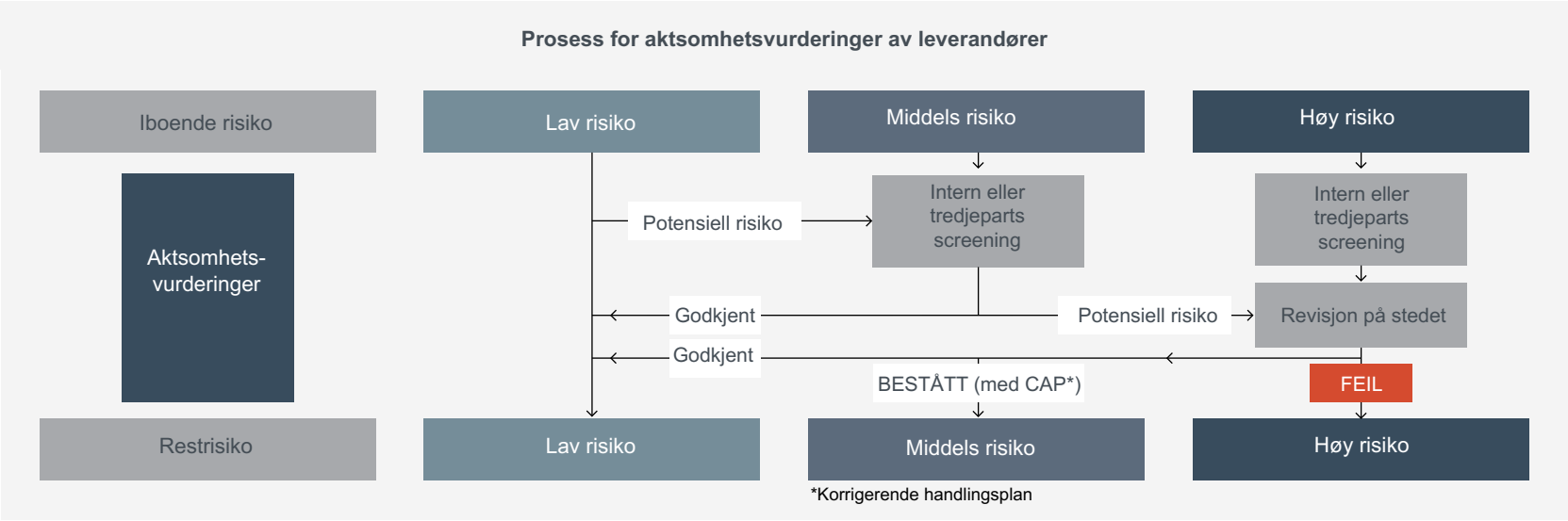
Alle leverandører, kunder og andre forretningspartnere som er registrert i Hydros hovedregnskapssystemer blir ukentlig screenet mot anerkjente internasjonale sanksjonslister. Hydro har utviklet en utgiftskube for å visualisere eksterne utgifter, måle anskaffelsesinitiativer og håndtere risiko i forsyningskjeden. Se [note S2.1](#) for målinger knyttet til leverandørscreening og aktsomhetsvurderinger.

Risikovurdering av landspesifikke menneskerettigheter

Hydro bruker landsspesifikk risikovurdering for menneskerettigheter levert av EcoVadis for å evaluere iboende bærekraftsrisikoen i verdikjeden. Disse scorene kategoriserer land i risikonivåer fra én til tre, og klassifiseringen støtter Hydros aktsomhetsvurderinger ved å fremheve regioner med forhøyede sårbarheter knyttet til menneskerettigheter.

Hydros leverandørkjede

De fleste av Hydros leverandører er lokalisert i de samme landene som Hydros produksjonsanlegg. Dette inkluderer bauksitt og mesteparten av aluminaen, som produseres i Hydros gruve og raffineri i Brasil. Utover Hydros direkte leverandører, går Hydros verdikjede over en rekke land, der egenskapene til den globale aluminiumverdikjeden påvirker selskapets tilnærming og konsekvensutredninger. Gruver, raffinerier og smelteverk er kun lokalisert i faste geografiske områder, noe som begrenser utvalgsmulighetene, noe som igjen påvirker risikosituasjonen.



Innsatsfaktorer med økt bærekraftsrisiko

Figuren viser de viktigste innsatsfaktorene i Hydros virksomhet som er forbundet med økt iboende bærekraftsrisiko. Landene som er oppført, angir majoriteten av utgiftene per innsatsfaktorkategori. Leverandørlokasjonsdata er basert på forbedrede sporbarhetstiltak, selv om noen tilfeller kan begrenses til kun å vise hovedkontor- eller handelsdetaljer, har synligheten blitt betydelig forbedret, noe som gir en mer omfattende oversikt over leverandørkjeden vår.



Vesentlig menneskerettighetsrisiko som påvirker arbeidstakere i verdikjeden

Verdikjeden for aluminium presenterer flere stadier økte menneskerettighetsrisikoer, spesielt ved innkjøp av råvarer og metaller. Selv om alle de identifiserte fremtredende risikoene kan være relevante i hele verdikjeden, medfører hvert prosessstrinn, fra bauxittutvinning til smelting og bruk av handelsmenn som mellomledd, spesifikke bekymringer. For å redusere disse risikoene legger Hydro betydelig vekt på å sikre at aluminiumleverandører oppnår ASI-sertifisering (Aluminium Stewardship Initiative), da dette gir et omfattende rammeverk for ansvarlig produksjon, innkjøp og styring av bauxitt-, alumina- og aluminiumstrømmen. For de andre forsyningskjedene fokuserer Hydro på engasjement med leverandører på første nivå og tar sikte på å gradvis utdype vår forståelse og tilsyn ytterligere oppstrøms der vi ser ytterligere risikoer. Innledende screeninger veileder tilpasningen av våre aktsomhetsvurdering-sjekklister, som ytterligere styrkes

av tredjepartsvurderinger, som de som leveres av EcoVadis. Denne risikobaserte tilnærmingen støtter målrettede tiltak på kritiske punkter i verdikjeden, og adresserer spesifikke bekymringer i hvert trinn.

1. Innkjøp av bauxitt

Direkteforsyning til Alunorte-raffineriet i Barcarena, Brasil, kommer fra to gruver: Hydros egen gruve Paragominas (70 prosent) og MRN-gruven i Trombetas (30 prosent). Begge gruvene er ASI-sertifiserte. Disse bauxittkildene dekker nesten 100 prosent av aluminaforsyningen som går til Hydros norske smelteverk og 100 prosent til Albras-smelteverket.

Hydro har også en indirekte kobling til bauxittkilder gjennom metall som anskaffes til deres smelteverk, støperier og ekstrudere. Totalt sett, for både direkte og indirekte anskaffelser i 2025, kan nesten 85 prosent av bauxitten spores tilbake til gruver i Brasil og Australia, hvor Hydro har god oversikt over risikoene. Den tredje største indirekte bauxittkilden, på omtrent 6 prosent,

kommer fra to gruver i Guinea. Gitt den utfordrende situasjonen i Guinea, monitorerer Hydro situasjonen kontinuerlig. De resterende kildene til den indirekte anskaffede bauxitten er spredt over små volumer fra forskjellige gruver over hele verden.

Risikoer som får spesielle hensyn inkluderer landkonflikter, arbeidstakerrettigheter som anstendige arbeidsforhold og helse og sikkerhet, samt miljøpåvirkninger, som kan krenke menneskerettighetene.

2. Raffinering av Alumina

I tillegg til bauxitten fra Paragominas og MRN krever raffineringsprosessen ved Alunorte elektrisk energi, kull, kaustisk soda, fyringsolje og kalk. Kull kommer fra leverandører med gruver i Colombia. Ettersom kombinasjonen av produktkategori og land anses som en høy risiko, overvåkes leverandørene kontinuerlig gjennom skrivebordsscreening og dialog med leverandørene, avhengig av identifiserte funn, med jevne mellomrom. Leverandører i

Funn og virkninger

Hydros risikobaserte tilnærming retter grundige aktsomhetsvurderinger mot kritiske oppstrømsleverandører i aluminiumsverdikjeden, spesielt i land med svakere miljøforskrifter og identifisert risiko for tvangsarbeidslignende forhold. Disse vurderingene suppleres med gjennomganger av leverandører der både sektor- og landsrisiko kan være lavere, men fortsatt velkjent, for eksempel innen logistiktjenester og for større vedlikeholds- og byggeprosjekter på våre anlegg.

Gjennom Hydros leverandørvurderinger i 2025 ble det identifisert totalt 66 tilfeller av avvik eller negative konsekvenser, relatert til miljø- eller menneskerettigheter. De fleste av disse funnene var av mindre betydning og vurdert som lett utbedrede. For menneskerettigheter ble 18 tilfeller kategorisert som mer alvorlige, hovedsakelig relatert til arbeidsforhold og arbeidspraksis, som for eksempel overdreven arbeidstid og helse og sikkerhet på arbeidsplassen.

Hydro tar disse problemene svært alvorlig og har, i samsvar med standard prosedyrer, etablert korrigerende tiltaksplaner i dialog med leverandøren for å håndtere problemene og bidra til å lukke hullene. Av de vesentlige problemene som ble identifisert i 2025, var alle lukket eller i ferd med å bli det, innen årets slutt.

Hydro erkjenner at tilgang til nøyaktig informasjon kan være en utfordring, og der selskapet ikke har spesifikke funn, kan risikofaktorer fortsatt bekreftes med påfølgende diskusjoner både på leverandørens nettsted og i Hydros forum.

Hydro har langsiktige forhold til mange av sine høyrisiko- og kritiske leverandører. Dette gjør det mulig for Hydro å bedre vurdere trendene over tid og gir nyttig kontekst for å forstå virkningen av ulike tiltak overfor disse leverandørene. Siden den økonomiske situasjonen i mange av de viktigste innkjøpsregionene har blitt betydelig bedre, er det en generell trend mot både bedre arbeidsforhold hos leverandører, samt økt vekt på miljørisikoer. Selv om denne utviklingen er uavhengig av Hydros innsats, ønsker selskapet de konkrete forbedringene velkommen for mange av arbeiderne i verdikjeden vår.

Opplysninger knyttet til spesifikke land

Brasil

I Brasil omfatter potensielle risikoer for forsyningskjeden for bauksitt og alumina forretningsintegritet og menneskerettigheter, spesielt knyttet til arbeidsforhold. For å identifisere og håndtere risikoer gjennomgår eksisterende og potensielle leverandører en grundig vurdering.

Menneskerettighetsrisikoer vurderes etter anskaffelseskategori og land. Kategorivurderingen tar hensyn til 54 kategorier, som dekker 95 prosent av materialutgifter og 100 prosent av tjenester. Landrisikovurderingen tar hensyn til tvangsarbeid, organisasjonsfrihet, barnarbeid, rettsstatsprinsipper, levestandard, sivile og politiske rettigheter. I tillegg til menneskerettighetsrisiko gjennomgår leverandører kontroll mot den nasjonale arbeidsoverholdelseslisten som vedlikeholdes av arbeidsdepartementet. Listen identifiserer selskaper i Brasil som er anklaget for å utsette ansatte for forhold som kan sammenlignes med slaveri. For å opprettholde en høy standard gjennomgår eksisterende leverandører kontinuerlig monitorering og kan bli gjenstand for menneskerettighetsrevisjoner når det anses nødvendig.

Vind- og solcelleprosjekter i Brasil

EPC-tjenester (ingeniørtjenester, anskaffelser og konstruksjon) knyttet til Hydro Reins vind- og solcelleprosjekter medfører risikoer knyttet til utilstrekkelige og urettferdige arbeidsforhold, diskriminering og trakassering. For å håndtere disse risikoene samarbeider Hydro Rein med sine partnere for å sikre implementering av IFC-ytelsesstandarder og for å legge til rette for effektiv kommunikasjon mellom prosjektet og dets arbeidere. Utvikling av fornybar energiinfrastruktur medfører også risiko knyttet til potensielle negative konsekvenser for lokalsamfunn, som er beskrevet i kapittelet om [berørte lokalsamfunn](#).

Kina

På grunn av den begrensede statlige beskyttelsen av menneskerettigheter samt restriksjoner på tilgang til informasjon, vurderer Hydro den iboende risikoen for menneskerettighetspåvirkning i Kina som høy.

De alvorlige bruddene på menneskerettighetene som myndighetene har sanksjonert i og utenfor Xinjiang mot uigurer og andre muslimske minoriteter

er en spesielt alvorlig risiko som Hydro overvåker nøye. Selv om Hydro ikke kjøper inn materialer og legeringer fra Xinjiang-regionen, har selskapet fortsatt en rekke leverandører andre steder i landet.

Hydros eksternt ledede menneskerettighetsvurdering av virksomheten og verdikjeden i Kina i 2023 fortsetter å prege Hydros tilnærming til leverandørene sine. Vurderingen i 2023 identifiserte ingen indikasjoner på tvangsarbeid hos leverandørene. Imidlertid ble visse arbeidsrisikofaktorer identifisert, og disse har preget Hydros kontinuerlige risikobaserte aktsomhetsvurderinger frem til 2025.

I 2025 identifiserte Hydro et begrenset antall tilfeller knyttet til overdreven arbeidstid blant våre leverandører. Disse funnene er i samsvar med Hydros tidligere risikovurderinger og støtter relevansen av selskapets risikoforståelse. Hydro fortsetter å være i dialog med de relevante leverandørene for å håndtere disse sakene, implementere korrigerende tiltak og lukke identifiserte funn i tråd med sine etablerte prosedyrer for korrigerende tiltak.

Qatar

Ved primæraluminiumsværket Qatalum, en felleskontrollert virksomhet der Hydro eier 50 prosent, er nesten 75 prosent av de rundt 1 350 arbeiderne ansatt direkte av Qatalum. De resterende 25 prosentene er midlertidige arbeidere som veiledes av en Qatalum-ansatt leder. Qatalum streber etter å sikre gode arbeidsforhold for alle ansatte, og jobber kontinuerlig med å vurdere, ivareta og forbedre forholdene til innleide arbeidere.

Qatalum ble medlem av Aluminium Stewardship Initiative (ASI) i 2021 og mottok deres Performance and Chain of Custody-sertifisering i 2022. I 2024 ble Qatalum resertifisert av DNV i henhold til den oppdaterte versjonen av ytelsesstandardene, inkludert styrkede menneskerettighetskrav. Qatalums nyeste bærekraftsrapport for 2024 er tilgjengelig på [Qatalums nettsted](#).

Som en joint venture-partner i Qatalum fører Hydro aktivt tilsyn med og fremmer selskapets CSR-program. Dette inkluderer å gjennomføre revisjoner og inspeksjoner av ansattes og kontraktørers boligfasiliteter. I 2025 fortsatte Hydro også diskusjonene med lokale interessenter og organisasjoner som er til stede i Qatar om utviklingen knyttet til arbeidsinnvandrernes forhold.

Berørte lokalsamfunn

Hvorfor det er viktig

Som et globalt aluminium- og energiselskap med gruveinteresser påvirker Hydros virksomhet lokalsamfunn både gjennom egen drift og verdikjeden. Hydros forretningsaktiviteter påvirker et stort antall mennesker i lokalsamfunn positivt gjennom jobbskaping og lokal verdiskaping. Hydro bidrar til lokalsamfunnene ved å tilby anstendige jobber, utdanning og kapasitetsbygging, og ved å betale skatter og avgifter. I noen lokalsamfunn etablerer og vedlikeholder Hydro også infrastruktur og støtter sosiale programmer og investeringer.

Hydros virksomhet har også potensial til å påvirke lokalsamfunn negativt. Selskapets tilnærming til å identifisere og håndtere slike påvirkninger er beskrevet i dette kapittelet.

Hydro kan bare lykkes som selskap hvis lokalsamfunnene rundt virksomheten også lykkes. Selskapet er avhengig av lokale institusjoner og infrastruktur, og tillit og gode relasjoner med lokalsamfunn er avgjørende for Hydros drift. Manglende oppfyllelse av lokalsamfunnenes krav og forventninger til Hydros miljømessige og sosiale ansvar kan føre til tap av tillit og driftsforstyrrelser.

Resultatindikator	Mål og ambisjoner	Resultat og utvikling		
		2025	2024	2023
Totalt antall personer som er nådd (akkumulert) med ferdigheter og utdanning siden 2018 (i 1 000)	Styrke 500 000 mennesker med utdanning og kompetanse innen 2030	312	241	197
Lokale investeringer, veldedige donasjoner og sponsoravtaler, inkludert TerPaz (lokale samfunnssentre i Brasil)		514 millioner kroner	300 millioner kroner	123 millioner kroner

Se [ESG-faktaboken](#) i vedlegget for ytterligere målinger knyttet til lokale investeringer og Hydros mål for samfunnsansvar.

Vesentlig menneskerettighetsrisiko for berørte lokalsamfunn



Helse og sikkerhet



Diskriminering og trakassering



Tilgang til informasjon og deltakelse i dialog



Landrettigheter og forflytting



Sårbare individer og grupper

Vår tilnærming

Hydro har etablert et rammeverk der selskapet ønsker å bidra til en rettferdig omstilling som inkluderer alle, i tråd med FNs Agenda 2030 («Just Transition Framework»). Rammeverket og Hydros tilnærming til å håndtere positive og negative konsekvenser for berørte lokalsamfunn er organisert rundt tre pilarer. Den første pilaren, «Respekt og fremme menneskerettigheter», er kjernen i rammeverket. Selv om Hydros ambisjon om å forbedre liv og livsvilkår uansett hvor selskapet opererer, går lenger enn å respektere menneskerettigheter, er dette grunnlaget for alle Hydros sosiale initiativer i lokalsamfunnene. Hydros [prosess for aktsomhetsvurderinger](#) er kjernen i denne pilaren. Potensielle og faktiske negative konsekvenser for menneskerettigheter som påvirker lokalsamfunn i nærheten av Hydros virksomhet eller i Hydros verdikjede, identifiseres og håndteres gjennom denne prosessen.

De to andre pilarene, «Støtte lokal utvikling» og «Investering i utdanning og å tilby anstendige jobber», gjenspeiles i Hydros tilnærming til å forebygge og redusere eventuelle eller faktiske negative påvirkninger på berørte lokalsamfunn, samt i Hydros tilnærming til å bidra positivt, utover avbøtende tiltak.

Hydros rammeverk for rettferdig omstilling er et eksempel på hvordan selskapet justerer sin rolle i berørte lokalsamfunn som et resultat av selskapets dypere forståelse av hva overgangen til en netto nullutslippsverden betyr. Behovet for rask utvikling av fornybar energi kombinert med digitalisering har en betydelig innvirkning på en rekke av lokalsamfunnene Hydro er lokalisert i, og rammeverket for rettferdig omstilling er utviklet som svar på disse konsekvensene.

Policy-forpliktelser

Hydros forpliktelse til å respektere menneskerettighetene til berørte lokalsamfunn knyttet til vår drift og verdikjede, og til å håndtere eventuelle potensielle eller faktiske negative konsekvenser, er nedfelt i selskapets [menneskerettighetspolicy](#), som er godkjent av ledergruppen (ELT). Det operative ansvaret for å sikre at engasjement med berørte lokalsamfunn gjennomføres som angitt i policyen, er delegert til forretningsområdene.

Policyen er i samsvar med FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter, og Hydros forpliktelse til å respektere menneskerettigheter er veiledet av internasjonalt anerkjente menneskerettighets- og arbeidsstandarder, inkludert de som er nedfelt i den internasjonale menneskerettighetserklæringen. Policyen viser til FNs erklæring om urfolks rettigheter og ILO-konvensjonen om urfolk og stammefolk (Den internasjonale arbeidsorganisasjonen konvensjon 169), samt andre konvensjoner som er relevante for berørte samfunn.

Alle berørte samfunn er dekket av policyen. Policyen inkluderer Hydros forpliktelse til å være spesielt oppmerksom på rettighetene til urfolk og stammefolk, samt tradisjonelle samfunn, spesielt med hensyn til deres rett til selvbestemmelse, til landområder de tradisjonelt okkuperer, til deres skikker, tradisjoner og institusjoner, og til deres frie, forhåndsinformerte samtykke (FPIC). I policyen forplikter Hydro seg også til å være spesielt oppmerksom på rettighetene til menneskerettighetsforkjempere, med særlig hensyn til deres rett til ytringsfrihet, foreningsfrihet, fredelig forsamling og til å protestere mot Hydros virksomhet og drift.

Hydros tilnærming til aktsomhet knyttet til menneskerettigheter, spesielt knyttet til rettighetene til lokalsamfunn og urfolk, er også fastsatt i Hydros [menneskerettighetspolicy](#), og er ytterligere beskrevet i [policy for aktsomhetsvurderinger knyttet til menneskerettigheter](#). Potensielle eller faktiske negative påvirkninger for lokalsamfunn håndteres gjennom denne prosessen. Hvis Hydro identifiserer negative menneskerettighetspåvirkninger som selskapet har forårsaket eller bidratt til, arbeider Hydro for å samarbeide om å fremme tilgang til og/eller utføre gjenopprettende tiltak.

Involvering av interessenter

Potensielt berørte interessenter i lokalsamfunn engasjeres direkte gjennom interessentdialoger og lokale medier, og informeres og konsulteres når potensielle påvirkninger er identifisert. Lokale myndigheter og frivillige organisasjoner engasjeres også i konsekvensutredninger for å identifisere potensielle risikoer. Hydros generelle tilnærming til interessentdialog er beskrevet i [menneskerettighetspolicyen](#). Spesifikke prosesser for

interessentdialog finnes i områder av virksomheten der de potensielle påvirkningene for berørte lokalsamfunn har blitt ansett som vesentlige.

Hydro har forpliktet seg til å ha regelmessig dialog med lokalsamfunn i tråd med den risikobaserte tilnærmingen som er etablert gjennom vår aktsomhetsvurderingsprosess for menneskerettigheter. Dette inkluderer hyppigere og mer strukturert dialog i lokalsamfunn med høyere risiko for negativ påvirkning på menneskerettigheter. Hydros tilnærming til interessentdialog er oppsummert i tre nivåer basert på en global, regional og lokal tilnærming.



Potensielle og faktiske negative virkninger

Som en del av Hydros prosess for aktsomhetsvurderinger for menneskerettigheter, identifiserer vi risiko for vesentlig påvirkning på menneskerettigheter i berørte lokalsamfunn. Risiko identifiseres gjennom Hydros årlige prosess for risikovurdering av menneskerettigheter, samt tilleggsprosesser for nye prosjekter og investeringer, basert på interne og tredjeparts vurderinger av menneskerettigheter, intern og ekstern ekspertise, og andre relevante kilder. Eventuelle faktiske negative påvirkninger og konkrete risikoer identifiseres gjennom den kontinuerlige prosessen for aktsomhetsvurderinger for menneskerettigheter.

I tilfeller der det iverksettes avbøtende tiltak, dokumenteres disse som en del av Hydros årlige risikovurderinger for menneskerettigheter og innsamling av menneskerettighetsdata. I områder der det identifiseres høyere risiko for menneskerettighetspåvirkning i forbindelse med vår egen virksomhet, overvåker vi effekten av de iverksatte avbøtende tiltakene. Hydro er i gang med å forbedre systemene våre for å monitorere effekten av avbøtende tiltak, inkludert i verdikjeden.

Berørte lokalsamfunn i egen virksomhet

Hydro bruker menneskerettighetsrisikonivåer per land som grunnlag for sin menneskerettighetsoppfølging. Risikonivåene er basert på en rekke uavhengige menneskerettighetskilder, som FNs Human Development Index og Transparency Internationals (TI) Corruption Perception Index. Våre vurderinger er også basert på Hydros interne risikovurderinger og en vesentlighetsvurdering utført av International Aluminium Institute (IAI) som viser alvorlighetsgraden og sannsynligheten for potensielle påvirkninger på mennesker i de forskjellige stadiene av aluminiumsproduksjon og innkjøp.

Hydro har identifisert vesentlige risikoer for negative påvirkninger for berørte lokalsamfunn for noen deler av aluminiumsproduksjonen. Hydro har ikke identifisert vesentlige risikoer for negative påvirkninger for berørte lokalsamfunn i ekstruderings- og resirkuleringsdelen av vår aluminiumsvirksomhet. Hydros heleide primærmetallanlegg ligger i Norge, som er vurdert som et lavrisikoland relatert til negative påvirkninger på

menneskerettigheter i berørte lokalsamfunn knyttet til Hydros aluminiumsproduksjon. I tillegg til vår norske produksjon er Hydro indirekte hovedaksjonær i Albras primærmetallanlegg og aluminaraffineriet Alunorte i Barcarena, i Nord-Brasil. Hydro eier også bauksittgruven Paragominas i Nord-Brasil. Hydro har identifisert de iboende menneskerettighetsrisikoene knyttet til lokalsamfunn i Nord-Brasil som de mest vesentlige på grunn av kombinasjonen av lands- og regional risiko og de industrielle prosessene som utføres i denne delen av produksjonsprosessen.

Industriprosessene innen aluminiumsproduksjon innebærer en iboende risiko for forurensning, knyttet til prosessutslipp til luft og vann, og potensialet for utilsiktede utslipp eller lekkasjer. Slike utslipp kan ha en negativ innvirkning på lokalmiljøet og lokalsamfunnene hvis de ikke håndteres riktig. Hydros forretningsaktiviteter er underlagt utslippsreguleringer, inkludert lokale utslippstillatelser, samt regionale og internasjonale reguleringer av utslipp. Hydros tilnærming til miljøstyring er dekket i kapittelet [Forurensning](#). Dette er nært knyttet til helse og sikkerhet i lokalsamfunn, som er identifisert som en vesentlig menneskerettighetsrisiko i hele Hydros virksomhet. Hydro har ikke identifisert risikoen for negative påvirkninger på berørte lokalsamfunn som vesentlig i egne operasjoner i Hydros energivirksomhet. Se avsnittet [Berørte lokalsamfunn i Joint Ventures og verdikjeden](#), for informasjon om andre identifiserte vesentlig menneskerettighetsrisikoer og -påvirkning i forbindelse med Joint Ventures og verdikjeden i Hydros energivirksomhet.

Berørte lokalsamfunn i Nord-Brasil

Hydros virksomhet ved Alunorte, Albras og Paragominas ligger i delstaten Pará i Amazonas-regionen. De nordlige delstatene i Brasil deler felles sosioøkonomiske utfordringer, som lav inntekt, landkonflikter og ulovlig aktivitet. Historiske problemer er knyttet til strukturelle mangler i tilgangen til viktige tjenester og utdanning. Sårbare grupper i regionen inkluderer kvinner, barn, eldre og småbønder.

Hydro opererer i områder som ligger innenfor influensområdet til Quilombola-territoriene, definert av National Institute for Colonization and Agrarian Reform - INCRA (brasiliansk myndighet for Quilombola-saker). Formelle konsultasjonsprosesser er på plass i tråd med nasjonale forskrifter og internasjonale retningslinjer (ILO 169). Selv om Hydro ikke har virksomhet i eller innenfor buffesonen til juridisk avgrenset urfolksområder, ifølge FUNAI

(brasiliansk myndighet for urfolkssaker), engasjerer selskapet seg i dialog med urfolkssamfunn som bor i den bredere regionen, som en del av et omfattende sosialt utviklingsprogram som tar sikte på å fremme territoriell utvikling.

Vesentlige risikoer og påvirkninger knyttet til mennesker i lokalsamfunn er beskrevet nedenfor. Se kapitlene [Egne arbeidstakere](#) og [Arbeidstakere i verdikjeden](#) for informasjon om risikoer knyttet til arbeidere.

Menneskerettighetsrisikoer, påvirkninger og avbøtende tiltak

I 2025 fullførte Hydro sin andre Human Rights Impact Assessment (HRIA) som dekket driften til Albras, Alunorte og Paragominas, inkludert overføringslinjen og bauksittrøledningen fra gruven til raffineriet. Analysen ble utført av et eksternt konsultantselskap (ERM) og inkluderte en gjennomgang av menneskerettighetsgrunnlaget for området, og identifiserte risikoer og påvirkninger på menneskerettigheter knyttet til Hydros virksomhet. Analysen ble støttet av en grundig interessentkonsultasjon og dokumentgjennomgang.

Rettighetshavere ble prioritert i konsultasjonen, inkludert representanter for lokale og tradisjonelle samfunn, ansatte, kontraktsarbeidere, offentlige myndigheter og frivillige organisasjoner som er til stede i regionen og som er påvirket av Hydro. De viktigste risikoene, påvirkningene og avbøtende tiltakene knyttet til berørte lokalsamfunn identifisert gjennom HRIA er inkludert i teksten nedenfor.

Risiko: Urfolks- og tradisjonelle samfunn

Menneskerettighetsgrunnlaget som ble gjennomført som en del av HRIA beskriver utfordringene som tradisjonelle samfunn i delstaten Pará historisk sett har møtt, inkludert land-, miljø- og sosiale konflikter. Statens utvidelse av Barcarenas industriområde på slutten av 1970-tallet medførte fordrivelse og ufrivillig forflytting av noen tradisjonelle samfunn. Dette er knyttet til den nåværende sosioøkonomiske sårbarheten til disse samfunnene, og HRIA har identifisert den iboende risikoen for å bidra til denne sårbarheten.

Rørledningen som forbinder Paragominas-gruven med Alunorte krysser territorier som er utsatt for landkonflikter, drevet av faktorer som manglende registrering av landrettigheter og mangel på formell avgrensning av

Quilombola- og urfolksområder. Disse konfliktene øker sårbarheten til disse befolkningsgruppene og truer deres rettigheter og tradisjonelle levesett.

Hydro reduserer risikoene ved å integrere aktsomhetsvurderinger for menneskerettigheter i sine styringssystemer, gjennom verktøy for sosial risikostyring, interne retningslinjer for samhandling med urfolk og tradisjonelle samfunn, styringssystem for oppfølging og strukturert dialog med lokalsamfunn, og målrettede sosiale programmer. Hydro har også utviklet flere initiativer for å øke sysselsettingsmulighetene for tradisjonelle samfunn og andre lokale grupper, inkludert positiv særbehandling for underrepresenterte grupper, praksisplass og traineeprogrammer som tar sikte på å øke mangfoldet i arbeidsstyrken, opplæring og faglig utvikling, og målrettet støtte til utdanningsinstitusjoner. En handlingsplan er utviklet som svar på HRIA-anbefalingene for å styrke disse prosessene ytterligere, for eksempel ved å styrke de sosiale programmene rettet mot de mest sårbare befolkningsgruppene og ved monitorering- og evalueringsaktiviteter for programmene med sikte på å styrke territoriell utvikling.

Kommunene Tomé-Açu og Acará, som ligger langs rørledningen mellom Paragominas og Alunorte, har opplevd langvarige landtvister. Disse konfliktene har hovedsakelig stammet fra tvister relatert til palmeoljeproduksjon, som involverer ulike interessenter som tradisjonelle samfunn, urfolk, grunneiere og selskaper som opererer i regionen. De siste årene har konfliktnivået eskalert, noe som har ført til voldshendelser og materielle skader.

Selv om Hydro ikke er direkte involvert i konflikter knyttet til palmeoljeproduksjon, krysser rørledningen denne regionen, noe som skaper indirekte utfordringer. For å redusere disse risikoene har Hydro prioritert dialog-, engasjement- og samarbeidsinitiativer med berørte grupper, med sikte på å utvikle tillit og redusere potensielle konsekvenser.

I Barcarena eier selskapene Alunorte og Albras et område som har vært ulovlig okkupert siden 2016. Dette området ligger i et industrikompleks og er formelt regulert til næringsvirksomhet. Selv om Alunorte og Albras har fått en rettskjennelse om å ta tilbake området, har selskapene for å redusere menneskerettighetsrisiko, samarbeidet med myndighetene i gjennomføringen av en formell mekling for å finne en fredelig løsning, i tråd med veiledningen

fra den brasilianske høyesterett. Etter nesten et år med mekling har den akselererende utvidelsen av okkupasjonen og økende bevis på ulovlig aktivitet i området drevet Alunorte og Albras til å be om gjeninnsettelse av tilbaketakelsesordren fra domstolen. Hydro har utviklet en robust sosial plan for å sikre at enhver eventuell tilbaketakelse skjer i samsvar med nasjonale forskrifter, god praksis og internasjonale retningslinjer for menneskerettigheter.

Risiko: Sikkerhetskontraktører

Analysen som ble gjennomført som en del av HRIA identifiserte systemiske utfordringer i Pará knyttet til ledelsen av private sikkerhetskontraktører i industriell virksomhet. Dette skaper en iboende risiko knyttet til overdreven maktbruk fra privat sikkerhetspersonell. Hydro reduserer denne risikoen ved å implementere retningslinjene i Voluntary Principles on Security and Human Rights (VPSHR) og ved å overvåke og lære opp sikkerhetskontraktørene nøye. Som svar på anbefalingene fra HRIA vil monitoreringsmekanismene bli ytterligere styrket.

Risiko: Tilgang til informasjon

HRIA-rapporten fremhevet behovet for å styrke kommunikasjonen med lokalsamfunnene for å beskytte deres rett til informasjon. Selv om Hydro har forbedret relasjonene gjennom strukturert dialog, som for eksempel besøk til anleggene og kvartalsvise ledelsesmøter med lokalsamfunnsledere, jobber selskapet med å forbedre kommunikasjonskanalene for å sikre rettidig og transparent deling av driftsmessig og institusjonell informasjon.

Risiko: Kvaliteten på naturressursene

HRIA har identifisert en iboende risiko for opplevde endringer i miljøkvaliteten til naturressurser på grunn av industriell virksomhet. Hydro har implementert flere tiltak for å håndtere utslipp til luft, jord og vann ved Alunorte og Albras, med kriterier godkjent av miljømyndighetene (se kapittelet [Forurensning](#) for detaljer). Til tross for disse tiltakene er noen medlemmer av lokalsamfunnet fortsatt bekymret for potensielle miljøpåvirkninger. Hydro håndterer dette ved å styrke kommunikasjonskanalene og sikre offentlig bevissthet om miljøkontrolltiltak.



Dialog med lokalsamfunn

Albras, Alunorte og Paragominas har tatt i bruk en strukturert tilnærming til inkluderende engasjement med ulike lokalsamfunn i regionen. Toppledelsen holder kvartalsvise møter med lokalsamfunnsledere for å ta opp viktige bekymringer og dele oppdateringer om fremdrift, tiltak og risikostyring. I tillegg opprettholder et dedikert team en kontinuerlig dialog med lokalsamfunnsgrupper, tradisjonelle ledere og sivilsamfunnsorganisasjoner som representerer kvinner, barn, menneskerettighetsforkjempere og andre sårbare eller underrepresenterte grupper. Selskapene har et program for å invitere lokalsamfunnene til å besøke anleggene for å sikre at de får innsikt i driften, risikoene og kontrollene.

Etter anbefalingene fra konsekvensutredningen for menneskerettigheter (HRIA) har Hydro utviklet en integrert handlingsplan, som inkluderer et overvåkings- og evalueringsrammeverk for å måle effektiviteten og effekten av sosiale programmer i lokalsamfunnene.

Paragominas gjennomfører en grundig konsultasjon med Quilombola-samfunnene i henhold til brasilianske forskrifter og ILO-konvensjon 169. Hydro deltar i Quilombola-komponentstudier (ECQ-er) og grunnleggende Quilombola-miljøplaner (PBAQ-er), koordinert av den ansvarlige myndigheten INCRA og utført av et uavhengig konsulentfirma med aktiv samfunnsdeltakelse. ECQ-en er en studie for å identifisere og vurdere virkninger på territoriene og levemåtene til et Quilombola-samfunn, og PBAQ-en er et sett med tiltak for å kompensere for og redusere de identifiserte påvirkningene.

Klagemekanisme

Canal Direto er Hydros klagemekanisme på operativt nivå, åpen for alle eksterne interessenter i Brasil og rettet spesielt mot berørte lokalsamfunn. Mekanismen lar medlemmer av lokalsamfunnet fremme sine bekymringer anonymt. Hver klage vurderes basert på hvor kritisk den er. Prosessen følger kriteriene for effektive klagemekanismer som er fastsatt i FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UNGP). Klagemekanismens effektivitet overvåkes gjennom dialog med de berørte lokalsamfunnene, overvåking av typen og volumet av mottatte saker, samt gjennom en tilfredshetsundersøkelse for brukere. Se [note G1.1](#) for detaljer om klager mottatt gjennom Canal Direto i 2025.

Berørte lokalsamfunn i Joint Ventures og verdikjeden

Aluminiumproduksjon

Basert på en vurdering av lands- og regional risiko, industrielle prosesser og berørte lokalsamfunn i omkringliggende områder, har Hydro ikke identifisert betydelige risikoer for negative menneskerettighetspåvirkninger for berørte lokalsamfunn knyttet til Hydros Joint Ventures (JV) utenfor Brasil, inkludert Alouette (Canada), og Tomago (Australia), som begge er i nærheten av urfolks- eller tradisjonelle samfunn.

Skjerpede aktsomhetsvurderinge i verdikjeden

I lys av krigen i Gaza og behovet for økt aktsomhet i konfliktrammede sammenhenger, har Hydro i 2025 gjennomført en gjennomgang av sine aktsomhetsvurderinger i forhold til israelske forretningspartnere.

Hydro har ingen egen virksomhet i Israel eller i okkuperte palestinske områder, og selskapet har heller ingen investeringer i disse områdene eller i selskaper registrert der.

Hydro selger aluminiumsprodukter til et begrenset antall kunder registrert i Israel og har et begrenset antall leverandører lokalisert i Israel. I tillegg er det identifisert noen forretningspartnere som er registrert utenfor Israel, men med israelsk-baserte leverandører i forsyningskjeden.

Hydros aktsomhetsvurderinger for menneskerettigheter knyttet til de ovennevnte forretningspartnerne har blant annet inkludert screening mot databasen publisert av FNs Høykommissær for menneskerettigheter (OHCHR) over selskaper som er involvert i spesifikke aktiviteter knyttet til de israelske bosetningene i det okkuperte palestinske området, og mot andre relevante kilder.

Basert på en gjennomgang av eksisterendeaktsomhetsvurderinger for menneskerettigheter knyttet til Hydros forretningspartnere, har forholdet til to forretningspartnere utløst ytterligere vurderinger og tiltak.

Dette gjelder én kunde med virksomhet på okkupert palestinsk territorium, som kontrakten ikke blir fornyet med ved utløp i 2025. Det andre forretningsforholdet er en leverandør av råvarer. Hydro gjennomfører for tiden ytterligere aktsomhetsvurderinger knyttet til denne leverandøren. Dersom det identifiseres faktiske påvirkning eller vesentlige risikoer for påvirkning på menneskerettigheter, vil Hydro iverksette passende tiltak i tråd med vårt ansvar for aktsomhetsvurderinger for menneskerettigheter.

Andre potensielle og faktiske påvirkninger identifisert i den eksterne verdikjeden for aluminium er dekket i kapittelet [Arbeidstakere i verdikjeden](#).

Energi

Når det gjelder Hydros verdikjede for fornybar energi og joint venture-virksomhet, er prosjektene nevnt nedenfor de der Hydro vurderer den iboende risikoen for berørte lokalsamfunn som høyest.

Sol- og vindprosjekter i Brasil

Hydro Rein er et joint venture mellom Hydro og Macquarie Asset Management, og en viktig leverandør av fornybar energi til Hydro. Hydro Rein har en minoritetsandel i solcelleanleggskompleksene Mendubim, Boa Sorte og Vista Alegre og vindkraftverkene Ventos de São Zacarias i Brasil, som startet driften mellom 2023 og 2024. Alunorte, Albras og Paragominas har stemmerett og egenkapital i disse prosjektene. Utviklingen av to av disse prosjektene involverte fysisk gjenbosetting av familier. Gjennom hele 2025 fortsatte Hydro Rein og partnerne aktivt å overvåke og engasjere seg med de gjenbosatte familiene og de berørte lokalsamfunnene, for å sikre samsvar med IFC Performance Standard og Equator Principles. I 2025 opprettholdt Ventos de São Zacarias nøyte overvåking av gjenværende påvirkninger fra byggefasen, inkludert tilfeller av skader på eiendom potensielt forårsaket av byggeaktivitet, og fortsatte å vurdere potensielle driftsmessige påvirkninger av vindparken. Som et resultat ble det utviklet en handlingsplan for å ivareta lokalsamfunnenes velferd, inkludert oppussing av hus og ytterligere gjenbosettinger. Implementeringen av denne handlingsplanen er i gang og forventes å være ferdig i 2026.

Vindkraftprosjekt i Sverige

På tvers av Hydro Reins portefølje av vindkraftprosjekter i Sverige er det et prosjekt som er i tidlig fase som potensielt ligger i områder der arealbruk kan påvirke urbefolkninger, inkludert tradisjonelt livsgrunnlag og kulturelle rettigheter. Som en del av tidlige utviklingsprosesser gjennomfører Hydro Rein konsekvensutredninger og iverksetter konsultasjoner med potensielt berørte interessenter, i tråd med IFC Performance Standard og FPIC-prinsipper, når det er relevant. Innsikt fra disse konsultasjonene bidrar til prosjektplanlegging og avbøtende tiltak.

Hydro Rein er også minoritetsaksjonær i Stor-Skjälsjön vindpark, som ble satt i full drift tidlig i 2025. Prosjektet ligger i et område med tradisjonell samisk arealbruk. Avbøtende tiltak, som sesongmessige aktivitetsjusteringer og koordinering for å støtte reindriften, ble avtalt gjennom konsultasjonsprosesser og inkludert i tillatelsesvilkårene.

Kraftkjøpsavtaler i Brasil

Hydro har flere forsyningsavtaler i Brasil. Generelt sett vurderer Hydro menneskerettighetsrisikoen som høy i forbindelse med bygging av vannkraftdammer i landet. Miljøpåvirkninger med påfølgende innvirkning på lokalsamfunn, arealproblemer og mangler i FPIC-prosesser er vurdert som de vesentligste risikoene. Se kapittelet [Arbeidere i verdikjeden](#) for informasjon om Hydros prosesser for håndtering av risikoer i forsyningskjeden.

Robuste lokalsamfunn i en verden i endring

Et sentralt element i Hydros rammeverk for rettferdig omstilling er å styrke lokalsamfunnene der selskapet opererer. Måten Hydro gjør dette på varierer fra land til land og mellom lokalsamfunn. Hovedbidraget genereres fra selskapets drift gjennom produksjon og kjøp av varer og tjenester, direkte og indirekte jobbskaping og skattebetalinger.

Selv om Hydros tilnærming til å støtte robusthet varierer avhengig av den lokale konteksten, er en felles faktor partnerskapstilnærmingen, som innebærer samarbeid med lokale partnere med sterk forståelse for den lokale konteksten, samt tett engasjement med representanter fra lokalsamfunnet.

Hydro har sosiale programmer som tar sikte på å bygge opp robusthet i lokalsamfunnene. Noen av samfunnsinvesteringene og programmene er knyttet til obligatoriske krav, som for eksempel regulatoriske forpliktelser og driftslisenser, mens andre er frivillige forpliktelser. Programmene retter seg mot utdanning, økonomisk vekst, anstendig arbeid, entreprenørskap, kapasitetsbygging og styrking av institusjoner.

I 2025 brukte Hydro rundt 514 millioner kroner totalt på lokale samfunnsinvesteringer, investeringer gjennom Hydro Fond, veldedige donasjoner, sponsoravtaler og TerPaz (lokale samfunnssentre i Brasil). Bortsett fra TerPaz er det en økning på 29 prosent sammenlignet med året før, hovedsakelig på grunn av økt samfunnsinnsats i Brasil og en økning gjennom Hydro Fond. Se [note S3.1](#) for mer informasjon.

Hydros Just Transition program

I 2025 startet Hydro sin andre runde av Just Transition programmet, for å øke finansieringen til prosjekter i tråd med selskapets rammeverk for rettferdig omstilling i lokalsamfunnene der selskapet opererer. Programmet inviterte ansatte til å søke om støtte til eksterne partnere, som for eksempel frivillige organisasjoner, for å gjennomføre prosjekter som støtter en rettferdig omstilling i lokalsamfunnet.

Sosiale programmer i Brasil

De sosiale investeringene i Brasil fokuserer på tre nøkkelområder; sosioøkonomisk utvikling, natur- og ressursbevaring og institusjonell styrking og menneskerettigheter.

Sustainable Barcarena Initiative (SBI)

SBI er et uavhengig forum som fremmer bærekraftig utvikling i Barcarena gjennom dialog ledet av innbyggerne. Målet er å identifisere regionale utfordringer, samarbeide om løsninger og sikre åpenhet og sosial innsikt i tiltakene. I 2025 deltok mer enn 125 samfunnsledere aktivt i møter og programmer organisert av initiativet. SBI støttes av Hydro Fond, med tekniske og administrative tjenester fra et sekretariat.

Corridor Program

Corridor Program er et tverrsektorielt initiativ med flere interessenter som fokuserer på sosioøkonomisk og miljømessig utvikling i Amazonasregionen, . Programmet ble lansert i 2024 og ledes av Hydro, Mercedes-Benz og ledende Amazonas-baserte NGOer som IPAM, CEA og Imazon. I 2025 sluttet fire nye partnere seg til koalisjonen, Instituto Belterra, EMBRAPA, Mitsui & Co. og Mitsui Foundation, og forsterket dermed programmets forpliktelse til å fremme sosial og miljømessig fremgang i det brasilianske Amazonas. Prosjekter under programmet utformes i samarbeid med lokalsamfunn, slik at de kan identifisere og prioritere initiativer som direkte gagnar deres territorier. Programmet legger vekt på støtte til familiebønder og tradisjonelle folkegrupper, inkludert urfolk, Quilombolaer og elvesamfunn, ved å styrke lokal kapasitet og fremme bærekraftig livsgrunnlag.

Hydro Fond

Hydro Fond ble opprettet i 2019 og er en ideell organisasjon som fungerer som en finansiell mekanisme for å implementere Hydros strategi for sosial utvikling i Brasil. Fondet samarbeider med frivillige organisasjoner og samfunnsorganisasjoner for å levere prosjekter i tråd med Hydros prioriteringer. Hydro Fund støtter både SBI og Corridor Program, og tilbyr teknisk og administrativ bistand og tildeler frivillig finansiering. I 2025 støttet Hydro Fund samfunnsbaserte prosjekter med fokus på kultur, miljø, næringsutvikling og robusthet. Høydepunkter inkluderer:

- Embarca Amazônia: I samarbeid med Corridor Program valgte dette initiativet ut 12 ungdomsledede bærekraftige bedrifter i Barcarena og Abaetetuba, med fokus på skogbaserte verdikjeder. Programmet tilbyr veiledning og spesialisert støtte for å hjelpe disse prosjektene med å vokse.
- Tiptix: Tipitix ble utviklet i samarbeid med Fundação Mitsui Bussan do Brasil og støttet av SBI, og implementert av Instituto Peabiru i Barcarena. Det ble startet i 2021 for å etablere en felles markedsutvikling av lokale landbruks- og matvarevirksomheter. I løpet av denne perioden er det gjennomført fire komplette sykluser med utvelgelse av små bedrifter og entreprenører som har fått teknisk støtte til produktutvikling og økt markedstilgang. Mer enn 50 produkter er lansert og markedsført i markedene i Barcarena og andre stater i Brasil.
- Partnerskap langs Hydros rørledning: Frivillige partnerskap er etablert med Quilombola og urfolkssamfunn. Partnerskapene vil bidra til driftskontinuitet og stabilitet langs en 244 km lang korridor som følger rørledningen som forbinder Paragominas med Barcarena. Det forsterker Hydros globale forpliktelser til menneskerettigheter, bærekraft og risikoredusering, samtidig som det styrker Hydros sosiale aksept for å opprettholde virksomheten. Ved å investere i prosjekter designet av lokalsamfunnene, fremmer Hydro inkludering, økonomiske muligheter og bygger tillitsbaserte relasjoner.

Engangsinfrastruktur for samfunnsutvikling i Brasil

I 2025 fullførte Hydro byggingen av fire samfunnssentre (TerPaz) i kommuner knyttet til anleggene i Nord-Brasil, og donerte sentrene til delstaten Pará for å styrke deres TerPaz-program. Disse sentrene har som mål å styrke medborgerskap, forebygge vold og fremme integrert territoriell utvikling ved å utvide tilgangen til viktige offentlige tjenester og skape muligheter for barn, unge og familier. Gjennom initiativer innen utdanning, kapasitetsbygging, kultur, sport, sosialhjelp og næringsutvikling, bidrar fasilitetene til å redusere sosial sårbarhet og fremme inkluderende vekst.

I Barcarena forventes TerPaz-senteret å hjelpe rundt 126 000 innbyggere med mer enn 70 gratis offentlige tjenester innen helse, utdanning, kultur, sport og yrkesopplæring. Ved å styrke statens tilstedeværelse og fremme delt ansvar mellom offentlige myndigheter, privat sektor og lokalsamfunn, støtter disse samfunnssentrene en balansert utviklingsmodell og institusjonell stabilitet. Byggingen av fire TerPaz-sentre bekrefter Hydros langsiktige forpliktelse til å styrke sosial kapital og skape gunstige forhold for bærekraftig territoriell utvikling i Para.

Ferdigheter og arbeidsplasser for fremtidens lavkarbonøkonomi

En risiko forbundet med avkarboniseringstiltak er at sosiale ulikheter øker etter hvert som nye teknologier introduserer behovet for en annen type ferdigheter eller bringer andre endringer til arbeidsmarkedet. For å håndtere dette inkluderer Hydros Just Transition rammeverk et fokus på å sikre at folk har de nødvendige ferdighetene og jobbene for fremtidens lavkarbonøkonomi.

Hydros ambisjon er å gi 500 000 mennesker grunnleggende ferdigheter for fremtidens økonomi innen 2030. Innsikten fra måling av antall mennesker nådd og effekten av initiativene, gjør Hydro bedre rustet til å velge og gjennomføre fremtidige initiativer med positiv innvirkning. I 2025 nådde Hydro mer enn 71 000 mennesker, noe som gjør at det totale antallet som er nådd siden 2018 er 312 000. Hydro er fortsatt på vei til å nå målet på 500 000 innen utgangen av 2030. Kontinuerlig forbedring av nåværende initiativer og utvikling av nye initiativer med mulighet for høy innvirkning er viktige fokusområder. Se [note S3.2](#) for mer informasjon relatert til dette.

I Brasil har Hydro implementert en omfattende strategi for sosial utvikling med viktige initiativer, inkludert programmer for positiv særbehandling for underrepresenterte grupper; praksisplass og traineeprogrammer for å øke mangfoldet i arbeidsstyrken; opplæring og faglig utvikling for å forbedre sysselsettingsevnen; og støtte til utdanningsinstitusjoner for å bygge langsiktig kapasitet.

Hydro støtter også lokalsamfunn gjennom kompetanseoverføring som skjer gjennom selskapets samarbeid med universiteter og forskningsinstitusjoner. Dette inkluderer samarbeid med tre akademiske institusjoner i Pará, Brasil, og Universitetet i Oslo gjennom Biodiversity Research Consortium Brasil-Norge. I tillegg tilbyr Hydro stipend til utvalgte doktorgradskandidater som forsker på områder relevante for selskapets forretningsområder. Hydro er også sponsor av et professorat i Norge og har flere professorer blant sine egne ansatte. Se avsnittet om [partnerskap](#) i kapittelet [Forretningsetikk](#) for mer informasjon.

Forretningsetikk

Hvorfor det er viktig

Som et globalt aluminium- og energiselskap med virksomhet i mer enn 40 land og et stort antall forretningspartnere, inkludert mer enn 30 000 leverandører, er Hydro avhengig av åpenhet, tillit, etisk oppførsel og etterlevelse i hele organisasjonen og verdikjeden.

Overholdelse av gjeldende lover, forskrifter og Hydros policyer og prosedyrer kan bidra til å redusere en rekke risikoer, inkludert risiko knyttet til korrupsjon, konkurranse, økonomiske sanksjoner, menneskerettigheter, sikkerhet, helse, miljø, personvern og rapporteringskrav for selskaper.

Manglende overholdelse av gjeldende forskrifter og forventninger til ansvarlig forretningsdrift kan føre til tap av driftslisens og eksponere Hydro for etterforskning, administrative, strafferettslige og sivile sanksjoner som bøter og straffer, noe som kan påvirke de økonomiske resultatene vesentlig. I tillegg kan det være negative konsekvenser for enkeltpersoner og skade selskapets omdømme.

Resultatindikator	Ambisjon	Resultat og utvikling		
		2025	2024	2023
Saker rapportert gjennom AlertLine	Forpliktelse til å bygge en kultur for tillit og integritet	764	703	651
Gjennomførte kurs i etterlevelse	Forpliktelse til å bygge en kultur for tillit og integritet	42 486	51 216	29 213
Score på integritetskultur-indeks ¹	Forpliktelse til å bygge en kultur for tillit og integritet		77 %	

Hydro har ikke kvantitative mål for forretningsdrift på tvers av hele selskapet, men sporer resultatene på flere indikatorer som er relevante for forretningsdrift, integritet og ansvarlig virksomhet. Se [ESG-faktaboken](#) i vedlegget for ytterligere målinger knyttet til forretningsdrift.

¹ Medarbeiderundersøkelser gjennomføres annethvert år, den siste ble gjennomført i 2024.

Vår tilnærming

Hydro forplikter seg til etisk forretningspraksis og etterlevelse i hele organisasjonen og forsyningskjeden. Hydros styregodkjente [etiske retningslinjer](#) danner grunnlaget som støtter Hydros innsats for å gjøre de riktige tingene og å alltid handle med integritet i hele den globale organisasjonen, uansett hvor den opererer og driver virksomhet.

Hydro definerer etterlevelse som overholdelse av gjeldende lover og forskrifter samt Hydros styrende dokumenter. Spesifikke retningslinjer og policyer er etablert for å hjelpe linjeledelsen med å overholde Hydros krav til etterlevelse. Det legges spesiell vekt på å redusere risiko for manglende etterlevelse innen finansiell rapportering, antikorrupsjon, konkurranse, personvern, økonomiske sanksjoner, menneskerettigheter, sikkerhet, helse, miljø og sikkerhet.

Hydros system for etterlevelse er basert på en tydelig styringsstruktur som definerer roller og ansvar for etterlevelse og alle relaterte aktiviteter som utføres i hele selskapet. Eiere av systemet for etterlevelse definerer konsernomfattende policyer og prosedyrer og er ansvarlige for å etablere opplærings- og bevisstgjøringsplaner. For enheter der Hydro eier mindre enn 100 prosent av stemmerettene, jobber Hydro gjennom selskapets styre for å fremme prinsippene i Hydros etiske retningslinjer og styringsdokumenter. I 2025 fortsatte Hydro å styrke compliance-programmet gjennom ulike oppdateringer og forbedringer.

Håndtering av etterlevelsesisiko er integrert i Hydros forretningsplanlegging, risikostyring for virksomheten og oppfølgingsprosess, inkludert relevante risikoreduserende tiltak og relevante nøkkelindikatorer for ytelse. Fremdriften i tiltakene samt eventuelle saker knyttet til manglende etterlevelse behandles i de kvartalsvise interne styremøtene som hvert forretningsområde har med administrerende direktør, og en årlig compliance-rapport sendes inn til styret. Chief Compliance Officer (CCO) rapporterer til styret gjennom styrets revisjonsutvalg. I tillegg deltar CCO i alle møter i styrets revisjonsutvalg og gir kvartalsvise oppdateringer om etterlevelse til revisjonsutvalget. CCO møter også administrerende direktør og styret regelmessig. Hydro overvåker hendelser knyttet til forretningsadferd gjennom saker rapportert til linjeledelsen, støttende stabsfunksjoner, Hydros varslingskanal AlertLine, kvartalsvis og årssluttrapportering av etterlevelse fra forretningsområdene, og

informasjon samlet inn fra Hydros juridiske og compliance-avdelinger. Hydros medarbeiderundersøkelse Hydro Monitor måler de ansattes oppfatning av Hydros integritetskultur.

Hydro forplikter seg til å bygge en tillitskultur der ansatte føler seg komfortable med å stille spørsmål, søke veiledning, ta opp bekymringer og rapportere mistenkte brudd på retningslinjene for oppførsel, gjeldende lover eller forskrifter eller Hydros forpliktelser. Bekymringer og klager kan tas opp med den lokale ledelsen, men ansatte kan også ta opp saken direkte med personalavdelingen, HMS, fagforeningsrepresentanter, compliance eller juridisk avdeling.

Ansatte, kontraktører på stedet og andre kan bruke Hydros konfidensielle varslingskanal, AlertLine, hvor bekymringer kan rapporteres til Group Internal Audit & Investigation. AlertLine tillater anonym rapportering og er tilgjengelig på flere språk. Rapporter kan gjøres online eller via gratis telefonnumre oppført på Hydros intranett og på Hydro.com. Den globale prosedyren for håndtering av varsler sikrer at det ikke iverksettes gjengjeldelse mot noen som i god tro stiller et spørsmål, tar opp en bekymring, rapporterer et mistenkt brudd eller deltar i en intern selskapsgranskning. For ytterligere informasjon om bruk av Hydros globale rapporteringskanal og AlertLine, se [Note G1.1](#).

Lederen for Hydros internrevisjon er uavhengig av linjeorganisasjonen og rapporterer til Hydros styre og styrets revisjonsutvalg. Lederen deltar i alle møter i styrets revisjonsutvalg og gir kvartalsvise oppdateringer til utvalget og konsernledelsen om saker rapportert gjennom AlertLine og internrevisjons-aktiviteter. Hydros internrevisjon har ressurser i Norge, Brasil og Nord-Amerika.

Interessentdialog

Hydro engasjerer regelmessig lokale myndigheter, sivilsamfunnet, bransjeforeninger og andre selskaper om etterlevelse og forretningsetikk. Hydro engasjerer også aksjonærer om spørsmål knyttet til forretningsetikk, inkludert kvartalsvise møter med sin største aksjonær, den norske staten. Hydro deltar også i utviklingen av bransjepraksis gjennom samarbeid med organisasjoner som Transparency International Norge, Maritime Anti-Corruption Network, International Council on Mining and Metals (ICMM) og Aluminium Stewardship Initiative (ASI).

Antikorrupsjon

Å handle med integritet og bekjempe korrupsjon er en viktig del av det Hydro anser som ansvarlig forretningsdrift. Hydro tolererer ingen former for bestikkelser eller korrupsjon, inkludert tilretteleggingsbetalinger eller “kickbacks”. Hydro forplikter seg til å overholde alle gjeldende lover og forskrifter for å bekjempe korrupsjon og bestikkelser, inkludert FNs konvensjon mot korrupsjon.

Gjennom Hydros omfattende rammeverk for etterlevelse jobber selskapet systematisk med å bekjempe korrupsjon og sikre rettmessig atferd i hele den globale organisasjonen. Hydros antikorrupsjonsprogram gir en oversikt over hovedelementene i Hydros antikorrupsjonsarbeid, som inkluderer risikovurderinger, tone fra toppen, retningslinjer og prosedyrer, opplæring og kommunikasjon, tredjeparts risikostyring, rapportering og etterforskning, og disiplinære tiltak. Hovedpilarene i rammeverket er illustrert i figuren nedenfor. En ekstern vurdering av Hydros antikorrupsjonsprogram for 2024–2025 bekreftet programmets robusthet og antydte noen potensielle forbedringer.

Funksjoner involvert i kommersielle aktiviteter og samhandling med myndighetspersoner, spesielt i regioner med økt iboende korrupsjonsrisiko, er mest utsatt og derfor målrettet for compliance-opplæring.



Personvern og cybersikkerhet

Hydro overvåker kontinuerlig personvernrisiko og jobber med å forbedre robustheten til sitt databeskyttelsesprogram og styringsrammeverk. Sentralt i Hydros personvernstyring er de bindende konsernreglene som skal sikre samsvar med EUs personvernforordning (GDPR) og etablere Hydros datavernnettverk. Nettverket består av utpekte personvernkoordinatorer fra alle forretningsområder og stabsfunksjoner, som er ansvarlige for å føre tilsyn med samsvar og håndtere risiko innenfor sine respektive områder. Siden programmets etablering i 2017 har Hydro implementert flere forbedringstiltak for å samsvare med utviklende forretningskrav og ny personvernlovgivning både i og utenfor EU.

Hydro vurderer den eksterne cyber-trusselen årlig og sporer relevante trusselkategorier som ransomware, insider, sosial manipulering og forsyningskjede. Vurderingen er en del av rammeverket for risikostyring for cybersikkerhet.

Kritiske eiendeler både i anlegg og i bedriftens IT-plattform er underlagt sikkerhetsovervåking og interne og eksterne sikkerhetskrav. Alt personell med tilgang til sensitiv informasjon er bundet av taushetsplikt og pålagt å håndtere informasjon i henhold til selskapets retningslinjer og krav.

Hydros IT-plattform tilbyr tjenester som digitalt samarbeid, ressursplanlegging for bedrifter, personaldatabaser og systemer for ekstern rapportering. Denne plattformen moderniseres for å motstå de stadig endrede cybersikkerhetstruslene og er atskilt fra fabrikkens industrielle kontrollsystemer. Offensiv sikkerhetstesting av bedriftens IT-plattform samt kritiske eiendeler i fabrikkene utføres også regelmessig.

Ansattes personlige bevissthet og atferd er viktig for å redusere cyberrisiko. Cybersikkerhetsopplæring for alle 13 000 IT-brukere og rollespesifikk opplæring for brukere av industrielle kontrollsystemer gjennomføres årlig. Opplæring i krisehåndtering knyttet til hendelsesscenarier for cybersikkerhet gjennomføres også med jevne mellomrom på konsernnivå.

Opplæring i etterlevelse

Hydro tilbyr opplæring i etterlevelse og relaterte emner i form av klasseromsundervisning, workshops, møter og ulike e-læringsmoduler. De etiske retningslinjene slår fast at alle ansatte forventes å delta i obligatorisk opplæring. I 2025 ble det gitt opplæring innen antikorrupsjon, Hydros etiske retningslinjer, konkurranselovgivning, personvern, handelssanksjoner, menneskerettigheter, integritet og markedsreguleringer. Selskapsomfattende kampanjer for å forhindre bestikkelser/korrupsjon og forstå sanksjoner og kommersiell etterlevelse ble gjennomført i 2025. Hydro tilbyr også antikorrupsjonsopplæring til utvalgte tredjeparter, inkludert leverandører. Opplæringen utføres hovedsakelig av Group Compliance- og Group Legal-funksjonene, men andre konsernfunksjoner og medarbeidere i forretningsområdene gjennomfører også opplæring. Se [note G1.3](#) for målinger av opplæringsaktivitet og [note S1.4](#) for målinger av opplæringsaktiviteter gjennomført av Hydros ansatte i 2025.

Det avholdes en årlig fordypnings sesjon om etterlevelse for styrets revisjonsutvalg..

Håndtering av leverandørrelasjoner

Å bekjempe korrupsjon og respektere menneskerettigheter er en integrert del av Hydros leverandørkrav. Se kapittelet [Arbeidstakere i verdikjeden](#) for informasjon om Hydros forsyningskjede og hvordan selskapet screener leverandører og forretningspartnere.

Hydro sporer statistikk for rettidig betaling for å forhindre forsinkede betalinger til leverandører, med automatiske dashbord for å spore ytelse daglig for omtrent 82 prosent av Hydros enheter globalt. Betalingsbetingelsene varierer mellom innkjøpskategorier, mellom regioner og etter type virksomhet. I 2025 var gjennomsnittlig betalingsfrist 38 dager for oppstrømsenheter, mens det for nedstrømsenheter var 46 dager. 92 prosent av fakturaene ble betalt i tide i samsvar med avtalte vilkår.

Produktkvalitet og ansvar

Produktkvalitet omfatter kvalitetsspesifikasjoner for bruk av Hydros produkter, herunder kriterier for karbonavtrykk og miljøpåvirkning fra produktene. For å møte kundenes forventninger til produktkvalitet og ansvarlig verdikjede, jobber Hydro med å sertifisere produksjonssteder i henhold til Aluminium Stewardship Initiative (ASI). Hydro er et aktivt ASI-medlem, og 79 av produksjonsstedene er sertifisert, fra bauksitt til ferdige produkter. Hydros sertifiseringer er oppsummert i [note G1.5](#) om sertifiseringer.

Åpenhet

Åpenhet er viktig for å skape like konkurransevilkår på globalt nivå og beskytte selskapets omdømme. I tråd med medlemsforpliktelser fra Det internasjonale rådet for gruvedrift og metaller (ICMM), rapporterer Hydro i samsvar med [GRI-standardene](#), [Extractive Industries Transparency Initiative \(EITI\)](#) og ytterligere [ICMM-spesifikke krav](#). For en oversikt over lovpålagte rapporteringskrav, se kapittelet Generell informasjon.

For en oversikt over lovpålagte rapporteringskrav, se kapittelet [Generell informasjon](#).

Partnere og tredjeparter

Hydro kan bidra til ansvarlig forretningsdrift gjennom regelmessig samarbeid med leverandører, kunder og forretningspartnere. Ved å være tydelige om etterlevelse og bærekraft, konsekvent handle med integritet, følge etiske standarder og kreve at motparter overholder de samme standardene, kan Hydro ha en positiv innvirkning på forretningsdrift mer generelt.

Hydro har også en ambisjon om å ha en positiv påvirkning på kampen mot bestikkelser, korrupsjon og brudd på menneskerettigheter gjennom deltakelse i partnerskap og bransjeforeninger, og ved å aktivt samarbeide med offentlige myndigheter og andre interessenter om disse problemstillingene.

Forretningsetikk	Introduksjon	Innhold	Virksomhet	Resultater	Styresett	Bærekraft	Regnskap	Vedlegg

Mechanism (CBAM) vil bli faset inn 1. januar 2026. Rapporteringsperioden startet 1. oktober 2023. Hydro mener det er viktig for aluminiumsindustrien at CBAM gjennomgås både før endelig implementering og kontinuerlig i løpet av implementeringsfasen, at alle smutthull i mekanismen lukkes og at indirekte kostnadskompensasjon forblir et viktig instrument for karbonlekkasje.

Den europeiske grønne given (Green Deal) er et veikart for politikk for å oppnå karbonnøytralitet i EU innen 2050 og inkluderer politikk for å utvikle markeder for lavkarbon- og sirkulære produkter, i kombinasjon med strengere mål for utslippsreduksjon. Hydro ser interessante muligheter i veikartet og loven om kritiske råvarer og loven om nullutslipp.

EUs politiske agenda er i endring. EUs grønne giv er fortsatt en viktig politisk byggestein for Europakommisjonen, men sterkere vektlegging av konkurranseevne, motstandskraft og forsvar er også i fokus. Kommisjonen har Clean Industrial Deal og handlingsplanen for stål og metaller, mens sirkulærøkonomiloven og industriakseleratorloven forventes i 2026. Alle slike eksisterende initiativer inneholder elementer som støtter Hydros strategiske retning og 2050-veikart for avkarbonisering, og det samme forventes for fremtidige lanseringer.

Hydros holdning til EUs energipolitikk er at Europa først og fremst trenger mer produksjonskapasitet for fornybar energi, og at markedsinngrep bør være midlertidige og målrettede mot å redusere kostnadene for sårbare forbrukere. På lang sikt bør elektrisitetsmarkedene fungere for å gi de riktige prissignalene for investeringer i fornybar energiproduksjon.

I Norge jobber Hydro for å sikre langsiktige og forutsigbare rammebetingelser for industrien, spesielt knyttet til tilgang til fornybar kraft til konkurransedyktige priser og effektive tiltak for å redusere karbonlekkasje. Blant disse er CO₂-kompensasjonsordningen av særlig betydning, ettersom den reduserer økt risiko for karbonlekkasje på grunn av indirekte kostnader for CO₂ i kraftprisen.

Hydro jobber også for å sikre full og forutsigbar markedsadgang til Europa for norsk aluminium, basert på EØS-avtalen.

Hydro har etablert et kontor i Washington D.C. med mål om å støtte Hydros ledende posisjon innen resirkulering og ekstrudering i det amerikanske

markedet. Norge forhandler en bilateral avtale med USA med sikte på å etablere et langsiktig rammeverk for handel mellom landene. Hydro støtter økt handel mellom Norge og USA, og Hydro vil fortsette å arbeide for forutsigbare og konkurransedyktige rammebetingelser for aluminiumsektoren i USA.

I 2025 var totalt 17 årsverk (FTE) dedikert til samfunnskontakt og lobbyvirksomhet. Dette inkluderer personer i Norge, EU, Brasil og USA. Innenfor EU rapporteres lobbyvirksomhet offentlig gjennom EUs åpenhetsregister. I USA er Hydro registrert og overholder Lobby Disclosure Act. For å få en oversikt over Hydros medlemskap i ulike bransjeforeninger, se [Hydro.com](#).

I henhold til Hydros globale direktiver kan ikke Hydro gi økonomiske bidrag til politiske partier. Hydro har ingen indikasjoner på at slike bidrag fant sted i 2025.

Manglende overholdelse av standarder for forretningsdrift

Avvik rapporteres vanligvis til linjeledelsen og/eller støttende stabsfunksjoner, inkludert Group Compliance, internrevisjon, HR, juridisk, HMS, finans og regnskap. Avvik kan også rapporteres via Hydros AlertLine, som tilbyr muligheten for anonym rapportering, med mindre annet er forbudt ved lokal lov, eller Canal Direto, varslingskanalen som er utviklet for eksterne interessenter i Brasil. Se [note G1.1](#) for ytterligere informasjon.

Potensielle avvik som rapporteres, skal gjennomgå en innledende vurdering. Hvis en etterforskning iverksettes, overlates den ofte til internrevisjonen. I noen tilfeller, når det anses hensiktsmessig, utfører eksterne tredjeparter etterforskningen. En konsernomfattende prosedyre definerer prosessen og tilnærmingen for etterforskninger. Internrevisjonen sikrer en uavhengig og objektiv etterforskning og rapportering av resultatene.

Manglende overholdelse av lover og forskrifter

Vesentlige saker om manglende overholdelse defineres som alle ventende eller truende rettssaker og krav som et Hydro-kontrollert selskap er part i. Tilfeller av manglende overholdelse av lover eller forskrifter som har resultert i en bot på 1 million kroner utstedt av en offentlig myndighet, samt relevant utvikling i saker som kan ha en vesentlig omdømmemessig eller økonomisk innvirkning, rapporteres i [note G1.2](#). Ingen nye tilfeller av manglende overholdelse av lover og forskrifter som resulterte i betydelige bøter ble registrert i 2025. Se [note G1.2](#) for mer informasjon.

Oslo, 12. februar 2026



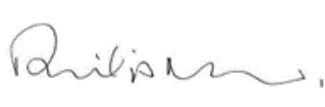
Rune Bjerke
Styreleder



Kristin F. Kragseth
Nestleder



Marianne Wiinholt
Styremedlem



Phillip New
Styremedlem



Jane Toogood
Styremedlem



Espen Gundersen
Styremedlem



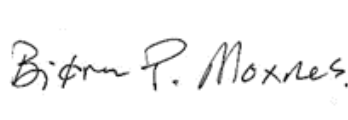
Kim Wahl
Styremedlem



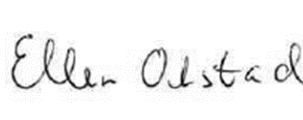
Arve Baade
Styremedlem



Margunn Sundve
Styremedlem



Bjørn Petter Moxnes
Styremedlem



Ellen Merete Olstad
Styremedlem



Eivind Kallevik
Konsernsjef



KPMG AS
P.O. Box 7000, N-0306 Oslo
Dronning Eufemias gate 6A
0191 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Norsk Hydro ASA

Uavhengig bærekraftsrevisors attestasjonsuttalelse med moderat sikkerhet

Konklusjon med moderat sikkerhet

Konklusjon

Vi har utført et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet for den konsoliderte bærekraftsrapporteringen til Norsk Hydro ASA («konsernet») inkludert i kapittel 5. Bærekraft og ESG-faktabok under kapittel 7. Vedlegg i den integrerte årsrapporten («bærekraftsrapporten»), per 31. desember 2025 og for året avsluttet per denne datoen.

Basert på handlingene vi har utført og bevis vi har innhentet, har vi ikke blitt oppmerksom på forhold som gir oss grunn til å tro at bærekraftsrapporten ikke, i det alt vesentlige, er utarbeidet i samsvar med § 2-3 i regnskapsloven, inkludert:

- samsvar med de europeiske standardene for bærekraftsrapportering (ESRS), herunder at prosessen som selskapet har gjennomført for å identifisere at den rapporterte informasjonen («Prosesen») er i samsvar med beskrivelsen i kapittelet Generell informasjon underavsnitt Vesentlighetsvurdering, og
- at opplysningene i kapittelet EUs taksonomi for bærekraftig økonomisk virksomhet i bærekraftsrapporten er i samsvar med kravene i artikkel 8 i EU-forordning 2020/852 («taksonomiforordningen»).

Basert på handlingene vi har utført og bevis vi har innhentet, har vi ikke blitt oppmerksom på forhold som gir oss grunn til å tro at bærekraftsrapporten ikke, i det alt vesentlige, er utarbeidet i samsvar med Global Reporting Initiative ("GRI") Standards og i samsvar med rapporteringskravene som er beskrevet i kapittelet Generell informasjon i bærekraftsrapporten.

Grunnlaget for konklusjonen

Vi utførte vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet i samsvar med den internasjonale standarden for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 (revidert)– Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon (" ISAE 3000 (revidert) fra International Auditing and Assurance Standards Board.

Innhentede bevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessige som grunnlag for vår konklusjon. Våre oppgaver og plikter i henhold til denne standarden er beskrevet nedenfor under Bærekraftrevisors oppgaver og plikter.

Vår uavhengighet og kvalitetsstyring

Vi har overholdt kravene til uavhengighet og øvrige etiske forpliktelser i relevante lover og forskrifter i Norge og i International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), som er basert på grunnleggende prinsipper om integritet, objektivitet, profesjonell kompetanse og aktsomhet, konfidensialitet og profesjonell adferd.

Revisjonsforetaket anvender den internasjonale standarden for kvalitetsstyring (ISQM 1) som krever at revisjonsforetaket utformer, implementerer og drifter et system for kvalitetsstyring, inkludert retningslinjer og prosedyrer vedrørende etterlevelse av etiske krav, profesjonsstandarder og gjeldende lovmessige og regulatoriske krav.

Ansvar for bærekraftsrapporten

Styret og konsernsjef (ledelsen) er ansvarlige for å utforme og implementere en prosess for å identifisere informasjonen som er rapportert i bærekraftsrapporten i samsvar med ESRS, og for å opplyse om denne Prosessen i kapittelet Generell informasjon underavsnitt Vesentlighetsvurdering i bærekraftsrapporten. Dette ansvaret inkluderer å:

- forstå konteksten der konsernets aktiviteter og forretningsmessige forbindelser foregår, og å opparbeide en forståelse av dets berørte interessenter;
- identifisere de faktiske og potensielle påvirkningene (både negative og positive) knyttet til bærekraftsforhold, så vel som risikoer og muligheter som påvirker, eller som med rimelighet kan forventes å påvirke konsernets finansielle stilling, finansielle resultater, kontantstrømmer,

tilgang til finansiering eller kapitalkostnad på kort, mellomlang eller lang sikt;

- vurdere vesentligheten av de identifiserte påvirkningene, risikoene og mulighetene knyttet til bærekraftsforhold ved å velge og anvende hensiktsmessige terskler, og
- ta forutsetninger som er rimelige etter omstendighetene.

Ledelsen er også ansvarlig for å utarbeide bærekraftsrapporten, i samsvar med regnskapsloven § 2-3, inkludert:

- samsvar med ESRS, og
- å utarbeide opplysningene i kapittelet EUs taksonomi for bærekraftig økonomisk virksomhet i bærekraftsrapporten, i samsvar med taksonomiforordningen,
- å utforme, gjennomføre og opprettholde slik intern kontroll som ledelsen finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av en bærekraftsrapport som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og
- å velge og anvende hensiktsmessige metoder for bærekraftsrapportering, og ta forutsetninger og utarbeide estimer som er rimelige etter omstendighetene.

Ledelsen er også ansvarlig for å utarbeide informasjonen og bekreftelsene i bærekraftsrapporten i samsvar med GRI Standards og i samsvar med rapporteringskravene som er beskrevet i kapittelet Generell informasjon i bærekraftsrapporten.

Iboende begrensninger ved utarbeidelse av bærekraftsrapporten

Ved rapportering av fremtidsrettet informasjon i samsvar med ESRS, kreves det at ledelsen utarbeider den fremtidsrettede informasjonen på grunnlag av angitte forutsetninger om hendelser som kan oppstå i fremtiden og mulige fremtidige tiltak fra konsernet. Faktiske utfall vil sannsynligvis avvike ettersom fremtidige hendelser ofte ikke inntreffer som forventet.

Bærekraftsrevisors oppgaver og plikter

Vårt ansvar er å planlegge og utføre attestasjonsoppdraget for å oppnå moderat sikkerhet for at bærekraftsrapporten ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en uttalelse med moderat sikkerhet som inneholder vår konklusjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil og er å anse som vesentlig dersom den,

enkeltvis eller samlet, med rimelighet kan forventes å påvirke beslutningene som treffes av brukere på grunnlag av bærekraftsrapporten som helhet.

Som del av et oppdrag med moderat sikkerhet i samsvar med ISAE 3000 (revidert) utøver vi profesjonelt skjønn og opprettholder profesjonell skepsis under hele oppdraget.

Våre oppgaver og plikter med hensyn til Prosessen for bærekraftsrapporten inkluderer å:

- oppnå forståelse av Prosessen, men ikke for å avgi en konklusjon om effektiviteten av Prosessen, inkludert utfallet av Prosessen,
- vurdere om den identifiserte informasjonen adresserer de relevante opplysningskravene i ESRS, og
- utforme og utføre handlinger for å evaluere om prosessen er i samsvar med selskapets beskrivelse av Prosessen, som opplyst om i kapittelet Generell informasjon underavsnitt Vesentlighetsvurdering.

Våre andre oppgaver og plikter med hensyn til bærekraftsrapporten inkluderer:

- å identifisere hvor vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter eller utilsiktede feil sannsynligvis kan forekomme, og
- å utforme og utføre handlinger rettet mot opplysninger i bærekraftsrapporten der det er sannsynlig at vesentlig feilinformasjon kan forekomme. Risikoen for ikke å avdekke vesentlig feilinformasjon som skyldes misligheter er høyere enn risikoen for ikke å avdekke vesentlig feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, ettersom misligheter kan innebære fordekt samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.

Sammendrag av utført arbeid

Et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet innebærer å utføre handlinger for å innhente bevis om bærekraftsrapporten. Handlingene ved et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet varierer i type og tidspunkt fra handlingene ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet, og de er også av et mindre omfang enn handlingene ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet. Følgelig er graden av sikkerhet som er oppnådd ved et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet, betydelig lavere enn sikkerheten som ville ha vært oppnådd ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet.



Typen, tidspunktet for og omfanget av valgte handlinger er gjenstand for profesjonelt skjønn, inkludert identifiseringen av opplysninger der det er sannsynlig at vesentlig feilinformasjon kan forekomme i bærekraftsrapporten, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil.

Ved gjennomføring av vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet har vi, med hensyn til Prosessen:

- Opparbeidet oss en forståelse av Prosessen ved å:
 - foreta forespørsler for å forstå kildene til informasjonen som er brukt av ledelsen (f.eks. involvering av interessenter, forretningsplaner og strategidokumenter), og
 - gjennomgå selskapets interne dokumentasjon av Prosessen, og
- Vurdert om bevis, innhentet gjennom våre handlinger rettet mot Prosessen implementert av selskapet, er i samsvar med beskrivelsen av Prosessen i kapittelet Generell informasjon underavsnitt Vesentlighetsvurdering.

Ved gjennomføring av vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet har vi, med hensyn til bærekraftsrapporten:

- opparbeidet oss en forståelse av konsernets rapporteringsprosesser som er relevante for utarbeidelsen av bærekraftsrapporten, ved å
 - opparbeide en forståelse av konsernets kontrollmiljø, utvalgte prosesser og informasjonssystemer som er relevante for utarbeidelsen av bærekraftsrapporten, men ikke med formål om å gi en konklusjon om effektiviteten av konsernets interne kontroll, og
 - opparbeidet oss en forståelse av konsernets risikovurderingsprosess.
- vurdert om informasjonen identifisert gjennom Prosessen er inkludert i bærekraftsrapporten,
- vurdert om strukturen og presentasjonen i bærekraftsrapporten er i samsvar med ESRS,
- rettet forespørsler til relevante personer og utført analytiske handlinger på utvalgte opplysninger i bærekraftsrapporten,
- utført substanshandling på utvalgte opplysninger i bærekraftsrapporten,
- sammenlignet opplysninger i bærekraftsrapporten mot tilsvarende opplysninger i regnskapet og andre deler av årsrapporten, når det er aktuelt,

- vurdert metodene, forutsetningene og dataene for utarbeidelse av estimater og fremtidsrettet informasjon,
- vurdert Hydros selvevaluering på International Council on Mining and Metals ("ICMM") Performance Expectations for utvalgte lokasjoner,
- sammenlignet informasjonen presentert i bærekraftsrapporten med kriteriene i GRI standardene samt vurdert GRI-indeksen publisert på Hydros nettsider,
- opparbeidet oss en forståelse av selskapets prosess for å identifisere økonomiske aktiviteter som er omfattet av og forenlige med taksonomiforordningen, og de tilhørende opplysningene i bærekraftsrapporten,
- vurdert om informasjonen om økonomiske aktiviteter som er omfatter av og forening med taksonomiforordningen, er inkludert i bærekraftsrapporten, og
- rettet forespørsler til relevante personer, utført analytiske handlinger og substanshandling på utvalgte opplysninger etter taksonomien inkludert i bærekraftsrapporten.

Oslo, 12. februar 2026
KPMG AS

Monica Hansen
Statsautorisert revisor - bærekraftsrevisor

Årsregnskap

140 Konsernregnskap

209 Årsregnskap Norsk Hydro ASA

222 Erklæring fra styret og konsernsjefen i Norsk Hydro ASA

225 Uavhengig revisors beretning



Resultatregnskap for konsernet

Beløp i millioner kroner (unntatt beløp per aksje)	Noter	2025	2024
Driftsinntekter	1.4, 5.1	207 971	203 636
Andel resultat investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden	1.4, 5.1	121	(516)
Andre inntekter, netto	5.2	5 189	5 543
Sum inntekter		213 281	208 663
Råvarer og energikostnader	5.3	133 116	129 349
Lønn og lønnsavhengige kostnader	9.2	28 060	26 946
Avskrivninger	2.4	10 328	10 131
Nedskrivninger	2.5	1 148	39
Andre kostnader		26 228	25 712
Sum kostnader		198 880	192 176
Resultat før finansposter og skatt		14 401	16 487
Renter og andre finansinntekter	7.5	820	1 601
Valutagevinst (tap), netto	7.5	1 007	(5 646)
Renter og andre finanskostnader	7.5	(2 507)	(3 580)
Finansinntekter (-kostnader), netto		(680)	(7 625)
Resultat før skatt		13 721	8 862
Inntektsskatt	10.1	(5 417)	(3 822)
Årets resultat		8 304	5 040
Årets resultat henført til ikke-kontrollerende eiere		1 587	(750)
Årets resultat henført til Hydros aksjonærer		6 717	5 790
Resultat per aksje, basis og utvannet, henført til Hydros aksjonærer	7.6	3,41	2,90

De etterfølgende noter er en del av det konsoliderte regnskapet.

Utvidet resultatregnskap for konsernet

Beløp i millioner kroner	Noter	2025	2024
Årets resultat		8 304	5 040
Øvrige resultatelementer			
Øvrige resultatelementer som ikke skal reklassifiseres til resultatregnskapet			
Estimatavvik pensjoner, netto etter skatt	7.6	429	1 048
Urealisert gevinst (tap) verdipapirer, netto etter skatt	7.6, 8.2	(139)	(404)
Andel øvrige resultatelementer for investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden som ikke skal reklassifiseres til resultatregnskapet, netto etter skatt	7.6	2	-
Sum		292	644
Øvrige resultatelementer som skal reklassifiseres til resultatregnskapet			
Omregningsdifferanser, netto etter skatt	7.6	(4 049)	2 130
Omregningsdifferanser, netto etter skatt, avhendet virksomhet	7.6	(55)	(51)
Sikring framtidige kontantstrømmer, netto etter skatt	7.6, 8.3	907	(1 440)
Andel øvrige resultatelementer for investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden som skal reklassifiseres til resultatregnskapet, netto etter skatt	7.6	(45)	(9)
Sum		(3 242)	630
Øvrige resultatelementer		(2 950)	1 275
Totalresultat		5 354	6 314
Ikke-kontrollerende eierinteressers andel av årets totalresultat		1 731	(1 821)
Totalresultat henført til Hydros aksjonærer		3 622	8 135

De etterfølgende noter er en del av det konsoliderte regnskapet.

Balanse for konsernet

Beløp i millioner kroner, 31. desember	Noter	2025	2024
Eiendeler			
Kontanter og bankinnskudd	7.2	16 085	15 049
Verdipapirer	7.3	10 600	3 467
Fordringer	6.2	25 934	28 510
Varebeholdninger	6.1	27 798	28 187
Andre finansielle omløpsmidler	8.2	1 064	412
Sum omløpsmidler		81 480	75 625
Bygninger, maskiner, inventar og lignende	2.1	78 132	77 937
Immaterielle eiendeler	2.2, 2.3	7 658	8 436
Investeringer som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden	3.1	22 041	25 054
Andre anleggsmidler	2.7, 8.2	5 439	5 971
Forskuddsbetalt pensjon	9.3	10 563	10 115
Utsatt skattefordel	10.1	2 985	4 233
Sum anleggsmidler		126 816	131 747
Sum eiendeler		208 296	207 371

De etterfølgende noter er en del av det konsoliderte regnskapet.

Beløp i millioner kroner, 31. desember	Noter	2025	2024
Gjeld og egenkapital			
Banklån og annen rentebærende kortsiktig gjeld	7.4	8 149	11 601
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	6.3	26 394	26 976
Avsetninger	4.1	4 982	3 605
Betalbar skatt		3 784	3 905
Andre kortsiktige finansielle forpliktelser	8.2	3 833	3 324
Sum kortsiktig gjeld		47 142	49 411
Langsiktige lån	7.4	28 425	23 147
Avsetninger	4.1	4 863	5 203
Pensjonsforpliktelser	9.3	8 902	9 226
Andre langsiktige finansielle forpliktelser	8.2	5 200	6 162
Annen langsiktig gjeld		1 760	2 009
Utsatt skatteforpliktelse	10.1	4 907	4 761
Sum langsiktig gjeld		54 058	50 508
Sum gjeld		101 200	99 919
Aksjekapital	7.6	2 172	2 206
Annen innskutt kapital	7.6	29 340	29 319
Egne aksjer	7.6	(440)	(1 667)
Opptjent egenkapital		59 914	59 749
Annen egenkapital ikke resultatført	7.6	8 857	11 854
Egenkapital henført til Hydros aksjonærer		99 843	101 461
Ikke-kontrollerende eierinteresser		7 252	5 991
Sum egenkapital		107 096	107 452
Sum gjeld og egenkapital		208 296	207 371

De etterfølgende noter er en del av det konsoliderte regnskapet.

Kontantstrømoppstilling for konsernet

Beløp i millioner kroner	Noter	2025	2024
Kontantstrøm fra driften			
Årets resultat		8 304	5 040
<i>Justeringer for å avstemme årets resultat mot netto kontantstrøm fra driften:</i>			
Avskrivninger og nedskrivninger	2.4, 2.5	11 476	10 170
Andel resultat investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden		(121)	516
Utbytte mottatt fra investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden	3.1	1 427	910
Utsatt skatt		807	(948)
Gevinst ved salg av anleggsmidler		(378)	(127)
Valutatap (-gevinst), netto	7.5	(1 007)	5 646
Salg (kjøp) av kortsiktige verdipapirer, netto		(54)	33
<i>Endringer i driftsmessige eiendeler og gjeld:</i>			
Fordringer		1 441	(1 768)
Varebeholdninger		(492)	(2 263)
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld		450	(162)
Derivater		1 990	446
Sikkerhetsstillelse for derivater og andre forpliktelser		(1 253)	(588)
Øvrige poster		721	(1 549)
Netto kontantstrøm tilført fra driften	10.3	23 311	15 356

Beløp i millioner kroner	Noter	2025	2024
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter			
Investering i bygninger, maskiner, inventar, o.l.		(11 582)	(13 555)
Andre langsiktige investeringer		(567)	(1 622)
Kjøp av kortsiktige investeringer		(6 486)	(3 148)
Salg av bygninger, maskiner, inventar, o.l.		254	139
Mottatte investeringstilskudd		52	99
Salg av andre langsiktige investeringer		259	1 872
Salg av kortsiktige investeringer		165	3 299
Netto kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter		(17 905)	(12 916)
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter			
Opptak av lån	7.4	13 639	4 727
Nedbetaling av lån	7.4	(11 877)	(8 714)
Netto økning (reduksjon) i annen kortsiktig gjeld	7.4	6	(2 242)
Tilbakekjøp av aksjer		(856)	(2 272)
Utstedelse av aksjer		24	964
Betalt utbytte		(4 581)	(5 015)
Øvrige betalinger til ikke-kontrollerende eierinteresser		(78)	(5)
Netto kontantstrøm benyttet til finansieringsaktiviteter		(3 723)	(12 557)
Valutakurseffekter på kontanter og bankinnskudd		(647)	699
Netto økning (reduksjon) i kontanter og bankinnskudd		1 036	(9 418)
Kontanter og bankinnskudd klassifisert som Eiendeler holdt for salg		-	(151)
Kontanter og bankinnskudd per 1. januar		15 049	24 618
Kontanter og bankinnskudd per 31. desember		16 085	15 049

De etterfølgende noter er en del av det konsoliderte regnskapet.

Endringer i egenkapital for konsernet

Beløp i millioner kroner	Noter	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Egne aksjer	Opptjent egenkapital	Annen egenkapital ikke resultatført	Egenkapital henført til Hydros aksjonærer	Ikke-kontrollerende eierinteresser	Total egenkapital
31. desember 2023		2 241	29 283	(1 381)	60 877	9 559	100 579	6 604	107 182
Endringer i egenkapitalen for 2024									
Egne aksjer solgt til ansatte	7.6		37	34			70		70
Egne aksjer anskaffet	7.6			(1 640)			(1 640)		(1 640)
Sletting av egne aksjer	7.6	(23)		1 320	(1 297)		-		-
Innløsning av aksjer	7.6	(12)			(669)		(681)		(681)
Utbytte	7.7				(5 015)		(5 015)		(5 015)
Oppkjøp av ikke-kontrollerende eierinteresse					1	12	14	(14)	-
Anskaffelse av datterselskaper							-	79	79
Kapitalinnskudd i datterselskaper							-	1 141	1 141
Salg av datterselskap, poster ikke reklassifisert til resultat og ikke-kontrollerende interesser					(1)	1	-	2	2
Avhendelse av egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi over utvidet resultat					64	(64)	-		-
Årets totalresultat					5 790	2 345	8 135	(1 821)	6 314
31. desember 2024		2 206	29 319	(1 667)	59 749	11 854	101 461	5 991	107 452
Endringer i egenkapitalen for 2025									
Egne aksjer solgt til ansatte	7.6		20	29			49		49
Egne aksjer anskaffet	7.6			(120)			(120)		(120)
Sletting av egne aksjer	7.6	(22)		1 319	(1 297)		-		-
Innløsning av aksjer	7.6	(11)			(674)		(686)		(686)
Utbytte	7.7				(4 445)		(4 445)	(429)	(4 875)
Oppkjøp av ikke-kontrollerende eierinteresse					(38)		(38)	(40)	(79)
Avhendelse av egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi over utvidet resultat					(98)	98	-		-
Årets totalresultat					6 717	(3 095)	3 622	1 731	5 354
31. desember 2025		2 172	29 340	(440)	59 914	8 857	99 843	7 252	107 096

De etterfølgende noter er en del av det konsoliderte regnskapet.

Oslo, 12. februar 2026



Rune Bjerke
Styreleder



Kristin F. Kragseth
Nestleder



Marianne Wiinholt
Styremedlem



Phillip New
Styremedlem



Jane Toogood
Styremedlem



Espen Gundersen
Styremedlem



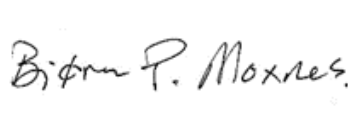
Kim Wahl
Styremedlem



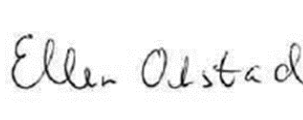
Arve Baade
Styremedlem



Margunn Sundve
Styremedlem



Bjørn Petter Moxnes
Styremedlem



Ellen Merete Olstad
Styremedlem



Eivind Kallevik
Konsernsjef

Noter til konsernregnskapet

Seksjon 1 - Generell informasjon

146	Note 1.1 - Rapporteringsenhet, presentasjon, regnskapsprinsipper, estimater og skjønn
149	Note 1.2 - Måling til virkelig verdi
150	Note 1.3 - Viktige hendelser
150	Note 1.4 - Informasjon om segmentene og geografisk fordeling
154	Note 1.5 - Viktige datterselskaper og endringer i konsernet

Seksjon 2 - Varige driftsmidler

157	Note 2.1 - Bygninger, maskiner inventar og lignende
158	Note 2.2 - Immaterielle eiendeler
160	Note 2.3 - Goodwill
161	Note 2.4 - Avskrivninger
162	Note 2.5 - Nedskrivning av anleggsmidler
165	Note 2.6 - Leieavtaler
166	Note 2.7 - Andre anleggsmidler

Seksjon 3 - Investeringer i andre foretak

167	Note 3.1 - Investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper
-----	---

Seksjon 4 - Usikre eiendeler og forpliktelser

171	Note 4.1 - Usikre eiendeler og forpliktelser
-----	--

Seksjon 5 - Inntekter og kostnader

174	Note 5.1 - Driftsinntekter fra kontrakter med kunder
176	Note 5.2 - Andre inntekter
177	Note 5.3 - Råvarer og energikostnader

Seksjon 6 - Spesifikasjon av elementer i driftskapital

178	Note 6.1 - Varebeholdning
178	Note 6.2 - Fordringer
179	Note 6.3 - Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld

Seksjon 7 - Kapitalstyring og likviditetsstyring

179	Note 7.1 - Kapitalstyring
182	Note 7.2 - Kontanter og bankinnskudd
182	Note 7.3 - Verdipapirer
182	Note 7.4 - Kort- og langsiktige lån
183	Note 7.5 - Finansinntekter og -kostnader
184	Note 7.6 - Egenkapital
185	Note 7.7 - Utbytte

Seksjon 8 - Finansiell risiko og finansielle instrumenter

186	Note 8.1 - Finansiell og kommersiell risikostyring
189	Note 8.2 - Finansielle instrumenter
196	Note 8.3 - Derivater og sikringsbokføring

Seksjon 9 - Nærstående parter og godtgjørelser

198	Note 9.1 - Nærstående parter
199	Note 9.2 - Godtgjørelse for ansatte
199	Note 9.3 - Pensjon

Seksjon 10 - Øvrig informasjon

203	Note 10.1 - Inntektsskatt
205	Note 10.2 - Forskning og utvikling
206	Note 10.3 - Informasjon om kontantstrømpoppstilling
206	Note 10.4 - Revisjonshonorar
207	Note 10.5 - Endringer i regnskapsprinsipper og nye regnskapsstandarder

Seksjon 1 - Generell informasjon

Note 1.1 Rapporteringsenhet, presentasjon, regnskapsprinsipper, estimater og skjønn

Konsernregnskapet omfatter Norsk Hydro ASA og konsoliderte datterselskaper (Hydro). Norsk Hydro ASA er hjemmehørende i Norge, og har hovedkontor i Drammensveien 264, Oslo, Norge. Hydro sysselsetter om lag 32.000 personer i om lag 40 land. Hydro er en global leverandør av aluminium med virksomhet i hele verdikjeden, og virksomhet knyttet til utvikling og produksjon av fornybar energi. Virksomheten omfatter produksjon av elektrisk kraft, bauksitt-utvinning, raffinering av aluminiumoksid, produksjon av primæraluminium, resirkulering, i tillegg til produksjon av ekstruderte løsninger. Styret og konsernsjef godkjente regnskapet for avleggelse 12. februar 2026. Hydro er notert på Euronext Oslo Børs.

Presentasjon

Hydros konsernregnskap utarbeides i samsvar med IFRS® Accounting Standards som fastsatt av den europeiske unionen (EU) og norske myndigheter, og i kraft per 31. desember 2025. I tillegg gis opplysninger i samsvar med regnskapsloven.

Regnskapet er utarbeidet basert på historisk kost med unntak av enkelte eiendeler, forpliktelser og finansielle instrumenter, som kreves målt til virkelig verdi. Utarbeidelse av årsregnskap, herunder noteopplysninger, krever at ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker rapporterte verdier. Faktisk utfall kan avvike fra estimatene.

Norsk Hydro ASAs funksjonelle valuta er norske kroner. Hydros konsernregnskap presenteres i norske kroner.

Summen av tallene i en eller flere kolonner i regnskapet kan avvike fra den rapporterte summen for kolonnen som følge av avrundinger.

Renter benyttet i forbindelse med nåverdiberegninger er avrundet til nærmeste 10 basispunkter for pensjonsforpliktelser, til nærmeste 25 basispunkter for andre ikke-finansielle eiendeler og forpliktelser.

! Viktige regnskapsestimater og skjønn

Skjønn påvirker hvordan noen forretningstransaksjoner og hendelser regnskapsføres. Følgende regnskapsprinsipper innebærer vesentlig bruk av skjønn:

- Forretningsmodeller for å utvikle prosjekter eller virksomhet i samarbeid med andre benyttes for utvikling av fornybar energi eller teknologiutvikling. Kontrakter som benyttes i slike prosjekter kan introdusere kompleksitet knyttet til vurdering av kontroll eller innflytelse over deleide selskaper, herunder om Hydro har kontroll, felles kontroll eller betydelig innflytelse over slike foretak. Dette er nærmere omtalt i [note 3.1 Investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper](#).
- Prosjekter innenfor fornybar energi introduserer komplekse vurderinger av kontraktstrukturer, herunder hvilke av disse kontraktene som representerer finansielle instrumenter som skal innregnes til virkelig verdi, og hvordan disse kontraktene med selskapsspesifikke bestemmelser kan måles. Dette omtales i [note 8.2 Finansielle instrumenter](#).

Usikkerhet i fastsettelse av beløp som innregnes eller opplyses kan knyttes til forskjellige faser i virksomheten og kilder til usikkerhet. Vi har identifisert følgende kilder til vesentlig usikkerhet i estimater som påvirker regnskapet på forskjellige måter:

- Endringer i forretningsmiljøet, inkludert endringer som skyldes det grønne skiftet og fysiske klimaendringer som allerede har inntrådt eller som ventes i nær framtid, kan medføre endret forventet levetid for eiendeler og at eiendelene taper verdi og må nedskrives som følge av kortere gjenværende levetid, høyere kostnader eller regulatoriske begrensninger for driften. Disse usikkerhetsmomentene er nærmere omtalt nedenfor og i [note 2.4 Avskrivninger](#) og [note 2.5 Nedskrivning av anleggsmidler](#).
- Avslutning av virksomhet og tilbakeføring av områder som har vært benyttet i lang tid representerer både risiko for utgifter og forpliktelser, og mulighet for å skape verdier. Prosessen krever estimater for omfang og utgifter til utbedring og tilbakeføring, og vurdering av verdi av landområder, bygninger og andre eiendeler som historisk har vært benyttet i industrivirksomhet.

Noter til konsernregnskapet	Introduksjon	Innhold	Virksomhet	Resultater	Styresett	Bærekraft	Regnskap	Vedlegg
Følgende regnskapsprinsipper involverer vesentlig estimatusikkerhet og kompleksitet i skjønnsutøvelse, og kan medføre vesentlig endring i beløp. Estimatusikkerhet i disse områdene knyttes delvis til kildene omtalt ovenfor, og delvis til andre kilder til usikkerhet som omtales i de enkelte notene: • Nedskrivning av anleggsmidler, omtalt i note 2.5 Nedskrivning av anleggsmidler • Usikre eiendeler og forpliktelser, omtalt i seksjon 4 Usikre eiendeler og forpliktelser • Usikre skatteposisjoner, omtalt i note 10.1 Inntektsskatt • Virksomhetssammenslutninger og transaksjoner med ikke-kontrollerende eiere, som påvirker poster som anleggsmidler og usikre eiendeler og forpliktelser, omtalt i note 1.5 Viktige datterselskaper og endringer i konsernet • Finansielle instrumenter, omtalt i seksjon 8 Finansiell risiko og finansielle instrumenter Klimarisiko og muligheter Aluminium er anerkjent som en forutsetning for overgang fra fossil energi og andre aktiviteter som medfører utslipp av klimagasser, noe som selskaper, stater og samfunnet generelt er forpliktet til, blant annet gjennom Paris-avtalen. Produksjon av aluminium er imidlertid ressurskrevende, og krever betydelige mengder energi. Produksjonsprosessen som sådan medfører også direkte utslipp av CO₂. Hydro er godt posisjonert for å trekke fordeler av overgangen til netto null klimagassutslipp. Hydro har vesentlig lavere klimagassutslipp enn gjennomsnittet for aluminiumprodusenter, og gjennomsnittlig karbonintensitet for Hydros aluminiumsproduksjon er under målene for både 2030 og 2035 satt av International Aluminium Institute for at aluminiumsindustrien skal være innenfor 1,5-graders scenariet. Karbonfotavtrykket er i stor grad avhengig av energikildene som benyttes for metallproduksjonen. Hydros fotavtrykk er knyttet til at hoveddelen av våre anlegg for produksjon av primæraluminium benytter elektrisk kraft fra fornybare kilder. På kort sikt forventer Hydro å dra fordel av økt etterspørsel etter lavkarbon aluminium ettersom våre kunder har som mål å avkarbonisere sine verdikjeder. Etterspørselen etter lavkarbon aluminium ventes å øke raskere enn samlet etterspørsel etter aluminium, selv om tempoet er usikkert.. Hydro er imidlertid fortsatt eksponert for vesentlig overgangsrisiko for å oppnå netto nullutslipp innen 2050, herunder teknologirisiko, regulatorisk risiko og markedsrisiko. Tilstrekkelig fornybar energi må være tilgjengelig på våre produksjonssteder til en pris som muliggjør produksjon av aluminium og aluminiumoksid, resirkulering av aluminium og produksjon av aluminiumprodukter.			Siden markedene for aluminium og aluminiumoksid er globale, påvirker relativ konkurranse mellom land og regioner hvilke produksjonssteder som vil være konkurransedyktige i framtiden. Hydro forventer å være tjent med globalt samordnede initiativer som priser CO₂-utslipp, og/eller regulatoriske eller markedsbaserte initiativer som oppmuntrer til bruk av lavutslippsenergi, på lenger sikt nullutslippsenergi. Hydro vil også ha fordel av regulatoriske initiativer som gjør utslippsfri eller lavutslipps-energi tilgjengelig i tilstrekkelige mengder på steder der våre eksisterende produksjonsanlegg ligger til priser som er konkurransedyktige i forhold til andre regioner i verden der tilsvarende produkter produseres. Tilsvarende vil Hydro ha en ulempe dersom vesentlige karbonavgifter ilegges utslipp i land eller regioner der Hydro har produksjon samtidig som slike avgifter ikke ilegges i konkurrerende regioner. Vesentlig knapphet på utslippsfri energi i områder der Hydro har produksjonsanlegg vil også representere en ulempe. Ny teknologi for produksjon av aluminium må også utvikles. Hydro har som mål å utvikle ny, utslippsfri teknologi for bruk i nye produksjonsanlegg for aluminium, omtalt som HalZero. For å oppnå nær utslippsfri produksjon og bevare verdien av våre eksisterende smelteverk vurderes karbonfangst-løsninger. For at Hydro skal bevare den strategiske fordelene av lavere karbonavtrykk er det viktig å utvikle teknologi som kan benyttes på eksisterende produksjonsanlegg til en forsvarlig pris. Tilsvarende problemstillinger er til stede i andre deler av verdikjeden. Utslipp fra produksjon av aluminium og produksjon og bruk av energi representerer hoveddelen av vårt utslipp av drivhusgasser og har derfor størst påvirkning på om Hydro når sine mål og samtidig bevarer verdien av eksisterende produksjonsanlegg. For å oppnå den omtalte teknologiutviklingen venter vi noe høyere utviklingskostnader i gjennomsnitt for kommende år sammenlignet med historisk nivå. Vi søker aktivt samarbeid med andre og offentlige tilskudd for å kunne oppnå utviklingen til en akseptabel kostnad. Samtidig kan etterspørselen etter lavkarbon aluminium øke som følge av at aluminium erstatter stål, kobber eller andre metaller i slike sektorer som produksjon av fornybar energi, varmevekslere, transport, bygg og anlegg.					

Motsatt kan etterspørsel etter aluminium reduseres dersom vi ikke lykkes med å avkarbonisere vår verdikjede i samsvar med veikartet for teknologiutvikling for netto nullutslipp av klimagasser i 2050. Hvis vi ikke lykkes med å utvikle og implementere HalZero eller annen elektrolyseteknologi mens konkurrerende bransjer lykkes i å avkarbonisere sine verdikjeder kan det resultere i redusert etterspørsel etter aluminium til fordel for stål eller andre metaller. Tilsvarende risiko er til stede dersom vi ikke lykkes med karbonfangst på eksisterende produksjonsanlegg, noe som kan påvirke verdien av smelteverk og aluminaraffineriet.

Hydros produksjon av energi er utelukkende fornybar, hovedsakelig vannkraft i Norge. Hydro har også eierinteresser i produksjon av kraft fra sol og vind, for tiden hovedsakelig i samarbeid med andre. Disse eiendelene vil ha fordel av strammere rammer for CO₂-utslipp, mens utformingen av begrensninger kan påvirke konkurransekraften for enkeltanlegg.

§ Regnskapsprinsipper

Beskrivelsen av Hydros regnskapsprinsipper som omfatter presentasjon og konsolidering, gjelder for regnskapet for 2025 inkludert sammenligningstall. Regnskapsprinsippene for postene i regnskapet er omtalt i notene som spesifiserer eller omtaler disse forholdene.

Resultatregnskap og utvidet resultatregnskap

Hydro har valgt å presentere et separat resultatregnskap og et utvidet resultatregnskap i motsetning til en kombinert oppstilling. Hydro har også valgt å presentere kostnader etter art, som anses som en vanlig presentasjonsmåte gjennom Hydros verdikjede.

Hydro presenterer en delsum for Resultat før finansposter og skatt. Dette måltallet benyttes også som et resultatmål for segmentene. Andel resultat investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden inngår i denne delsummen fordi en vesentlig del av slike investeringer er driftsmessig integrert i Hydros virksomheter. Resultatet fra slike investeringer styres som del av Hydros forretningsvirksomheter med vesentlige transaksjoner mellom majoriteten av disse virksomhetene og Hydro. Avkastning på andre investeringer er ikke så nært tilknyttet Hydros forretningsvirksomhet, og klassifiseres som finansinntekter for å reflektere hvordan disse styres.

Gevinster og tap knyttet til avhending av anleggsmidler er presentert netto. Det samme gjelder for utgifter knyttet til avsetninger som dekkes av tredjepart. Forsikringsoppgjør og offentlige tilskudd rapporteres likevel brutto.

Kontantstrømoppstilling

Hydro benytter den indirekte metoden for å presentere kontantstrøm fra driften. Mottatte renter og utbytter og betalte renter inngår i kontantstrøm fra driften. Betalt utbytte inngår i kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter.

Note 1.2 Måling av virkelig verdi

Hydro måler visse eiendeler og forpliktelser til virkelig verdi for innregning i regnskapet eller tilleggsopplysninger. Gjentatt virkelig verdi-måling benyttes primært for finansielle instrumenter, se [seksjon 8 Finansiell risiko og finansielle instrumenter](#). Virkelig verdi benyttes også for transaksjoner som kjøp av virksomhet, salg med oppgjør i annet enn penger og visse andre transaksjoner som ikke forekommer jevnlig. Virkelig verdi estimeres ved bruk av informasjon som i varierende grad er observerbar. Noen poster måles basert på noterte priser i aktive markeder for identiske eiendeler eller forpliktelser (nivå 1-verdsettelse). Andre poster verdsettes på grunnlag av modeller som benytter observerbare priser (nivå 2-verdsettelse), mens noen poster verdsettes utfra skjønnsmessige vurderinger som bare i begrenset eller ingen grad benytter observerbare markedsdata (nivå 3-verdsettelse).

Finansielle instrumenter

Estimert virkelig verdi på Hydros finansielle instrumenter er basert på markedspriser og verdsettelsesmetoder. Verdsettelsene har som mål å inkludere relevante faktorer som markedsaktører ville vurdere ved prissetting, og benytte anerkjente økonomiske metoder til å prise finansielle instrumenter. Referanser til lite likvide markeder vurderes nøye for å etablere relevante og sammenlignbare data. Ekstrapolering og andre anerkjente verdsettelsesteknikker benyttes i perioder med få eller ingen transaksjoner, som for langsiktige råvarekontrakter der det ikke er etablert framtidsmarkeder, i markeder med få observasjoner utover en kort eller mellomlang periode, og for kontrakter med variabilitet eller betingelser som ikke finnes i observerbare markeder.

Hydros estimerte kredittpåslag for tilsvarende forpliktelser blir benyttet i verdsettelsen av finansielle instrumenter hvor Hydro har en netto forpliktelse. Hydro fastsetter relevant diskonteringsfaktor og kredittpåslag for finansielle eiendeler både på individuell og porteføljebasis.

Egenkapitalinstrumenter

Virkelig verdi for ikke børsnoterte aksjer er beregnet ved bruk av anerkjente verdsettelsesteknikker, hovedsakelig kontantstrømbaserte verdsettelsesteknikker som benytter vesentlige ikke-observerbare data. Dersom det observeres transaksjoner i disse instrumentene, vurderes transaksjonsprisen for å fastslå om den representerer tilsvarende rettigheter som de som inngår i instrumentet eid av Hydro, og dermed kan benyttes som referanse ved verdsettelse. For eierandeler som har tilknyttede kjøpsretter eller -forpliktelser knyttet til selskapets produkter eller andre spesifikke klausuler, verdsettes egenkapitalinstrumentene inkludert slike klausuler. Virkelig verdi for børsnoterte aksjer og andre aksjer som handles regelmessig fastsettes til noterte priser på balansedag.

Gjeldsinstrumenter

Virkelig verdi for gjeldsinstrumenter som ikke er børsnotert beregnes primært ved hjelp av kontantstrømbaserte verdsettelsesteknikker som benytter kontraktsfestede kontantstrømmer der det er relevant, kontantstrømmer som vurderes sannsynlige å motta for instrumenter med redusert kredittkvalitet, og diskonteringsrenter som reflekterer vår vurdering av kredittrisiko og andre risikoelementer knyttet til instrumentet. Virkelig verdi for børsnoterte instrumenter fastsettes til noterte priser på balansedag.

Derivater

Virkelig verdi av finansielle derivater med valuta eller renter som underliggende er estimert som nåverdien av fremtidige kontantstrømmer, beregnet ved å benytte noterte rentekurver og valutakurser på balansedag. For derivater som omfatter en periode utover den likvide delen av priskurven benyttes ekstrapoleringsteknikker som benytter ikke-observerbare data. Virkelig verdi av finansielle derivater med egenkapitalinstrumenter som underliggende estimeres ved bruk av verdsettelsesteknikker som beskrevet for egenkapitalinstrumenter som en vesentlig variabel i en opsjonsprisinde modell som også benytter andre variabler. Disse er i varierende grad observerbare.

Virkelig verdi av råvaderivater måles som nåverdien av fremtidige kontantstrømmer, beregnet ved å benytte forwardkurver og valutakurser på balansedag. Estimerer fra meglere og ekstrapoleringsteknikker benyttes for ikke-noterte produkter og perioder for å oppnå en mest mulig relevant forwardkurve. For kraftkontrakter knyttet til spesielle produksjonsanlegg inngår variabilitet i produksjonsprofiler og priser i verdsettelsesmodellene. I tillegg benyttes korrelasjonsteknikker mellom råvarer når dette er vurdert relevant. Opsjoner verdsettes ved å benytte opsjonsprisinde modeller. Kredittpåslag benyttes hvor effekten vurderes å være betydelig.

Markeder vurderes for å avgjøre om de er aktive for relevante instrumenter. Valuta- og rentemarkeder vurderes som likvide for perioden som benyttes som referanse, og dermed benyttet uten justeringer. For aluminiumkontrakter som prises basert på noterte priser på London Metal Exchange (LME) anses likviditeten som god for de første årene, med færre transaksjoner for lengre kontrakter. For kraftkontrakter som prises basert på noterte priser på kraftbørsen Nasdaq OMX anses likviditeten som god for de første tre årene. For lenger perioder er det færre transaksjoner og høyere usikkerhet. Tilsvarende vurderinger gjøres for andre markeder som benyttes som prisreferanser. For mindre likvide perioder justeres observerte data for avvikende observasjoner, og ekstrapoleringsteknikker benyttes.

Innebygde derivater

Hydro måler utskilte innebygde forward-kontrakter til virkelig verdi ved å sammenligne forwardkurven på det utskilte elementet ved kontraktsinngåelse mot forwardkurven på balansedato. Forwardkurver etableres som omtalt under Derivater.

Note 1.3 Viktige hendelser

Følgende vesentlige hendelser har påvirket Hydro i 2025 eller forventes å påvirke Hydro i 2026:

Økonomisk vekst var fortsatt svak gjennom 2025 i de fleste av Hydros markeder, mens råvarepriser var volatile og frakoblet for nøkkelprodukter som aluminium og aluminiumoksid. Global etterspørsel etter aluminium økte, med varierende utvikling mellom markedssegmenter og regioner. Etterspørsel etter nedstrømsprodukter, spesielt i Europa, er fortsatt svak. Geopolitisk usikkerhet var høy gjennom 2025, og fortsatte inn i 2026, med hyppige endringer i tariffen og handelsbarrierer.

Som svar på svake markeder for ekstruderte produkter, særlig i Europa, har Hydro foreslått å stenge fem produksjonsanlegg, og skrevet ned verdien av disse. Stengeforslagene ble fremmet mot slutten av året, og konsultasjoner med ansatterepresentanter pågår. Nedskrivninger og avsetninger for restrukturering inngår i resultatet for 2025, mens effekten av stenging på driftskostnader og salgsinntekter forventes i 2026.

I november 2024 annonserte Hydro at batterimaterialer og grønn hydrogen ikke lenger vil være strategiske vekstområder for Hydro, og at det ikke vil bli tilført mer kapital til disse forretningsaktivitetene. Etter denne beslutningen gjennomgikk Hydro verdien av investeringer innenfor batterivirksomheten, og initierte salgsprosesser for flere investeringer. Gjennom 2025 er flere av disse investeringene avhendet.

Note 1.4 Informasjon om segmentene og geografisk fordeling

Hydro benytter IFRS 8 Driftssegmenter for å identifisere operative segmenter og gi informasjon om segmentene. Standarden krever at Hydro identifiserer segmenter i samsvar med organisering og rapporteringsstruktur som benyttes av ledelsen. Operative segmenter er deler av en virksomhet som vurderes regelmessig av foretakets øverste beslutningstaker med hensyn til oppnådde resultater og fordeling av ressurser. Hydros øverste beslutningstaker er konsernsjefen. Finansiell informasjon skal rapporteres slik den benyttes av konsernsjefen.

Hydros operative segmenter representerer forretningsområder som styres separat og betjener forskjellige markeder med ulike produkter, eller adskilte deler av virksomheten som følges opp og rapporteres til Hydros øverste beslutningstaker. Hydros rapporterbare segmenter er forretningsområdene Hydro Bauxite & Alumina, Hydro Aluminium Metal, Hydro Extrusions, Hydro Energy og i tillegg aktivitetene i Hydro Metal Markets som følges opp sammen med Hydro Aluminium Metal.

Hydro Bauxite & Alumina har aktiviteter innenfor drift av bauksittgruver, produksjon av aluminiumoksid og tilknyttet kommersiell virksomhet, hovedsakelig salg av aluminiumoksid. Innkjøpt og egenprodusert aluminiumoksid benyttes både internt til produksjon av aluminium og selges til eksterne kunder, som inkluderer andre aksjonærer i raffineriet Alunorte.

Hydro Energy driver Hydros kraftstasjoner i Norge og den kommersielle virksomheten i kraftmarkedet, krafthandel i Brasil, i tillegg til å skaffe energi til Hydros internasjonale aktiviteter. Energy er også ansvarlig for Hydros initiativer innenfor hydrogen og initiativer knyttet til batterier, med redusert oppmerksomhet innenfor begge områder fra november 2024. Hydros aktiviteter innenfor ny fornybar energi som vind og solkraft som drives i Hydro Rein, inngår også i Energy. Hydro Reins aktiviteter inngår i en felleskontrollert virksomhet eid 50,1 prosent, regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra juni 2024, og var rapportert som eiendeler holdt for salg frem til avtalen om å etablere dette som felleskontrollert virksomhet ble gjennomført i juni 2024.

Hydro Aluminium Metal omfatter produksjon av primæraluminium og støperivirksomhet. Hovedproduktene er pressbolt, støpelegeringer, valseblokker og standard ingot.

Hydro Metal Markets er ansvarlig for alt salg av metall fra primærverkene i Aluminium Metal, har driftsansvar for separate resirkuleringsverk, og er ansvarlig for begrensede volumer av fysisk og finansiell metallhandel. Aluminium som produseres i Aluminium Metal og Metal Markets benyttes både internt til produksjon av ekstruderte produkter og selges til eksterne kunder.

Hydro Extrusions leverer produkter innenfor ekstruderte profiler, byggsystemer og presisjonstrukne rør, og driver flere resirkuleringsverk, både integrert med ekstruderingsvirksomheter og separate verk. Hydro Extrusions har virksomhet i om lag 40 land. Produktene leveres for bruk i blant annet bygg og anlegg, bilindustri og varme og ventilasjon.

Øvrige aktiviteter består av Industriforsikring og interne serviceenheter. Ikke-allokerte konsernaktiviteter inngår i Øvrige aktiviteter.

Informasjon om segmentene

Hydro benytter to mål for segmentets resultat, Resultat før finansposter og skatt - EBIT, og EBITDA. EBIT er definert på samme måte som for konsernet, hensyntatt prinsippene for måling av visse transaksjoner og kontrakter mellom segmentene som er omtalt nedenfor. Hydro definerer EBITDA som EBIT med tillegg for avskrivninger, nedskrivning av materielle og immaterielle anleggsmidler med fradrag for mottatte investeringstilskudd. Hydros definisjon av EBITDA kan være forskjellig fra andre foretaks definisjon. De to målene viser resultat med og uten kostnader knyttet til tidligere perioders investeringer i produksjonskapasitet og andre varige driftsmidler og er å anse som komplementære.

Hydro styrer langsiktig gjeld og skatter på konsernnivå. Resultat før skatt og årsresultat presenteres derfor bare for konsernet samlet.

Salg og overføringer mellom segmentene prises til vårt estimat for markedspriser på avtaletidspunktet og kan dekke flere år. Kraftpriser fastsettes i langsiktige avtaler med varighet opp til 25 år. Salg av aluminiumoksid fra Bauxite & Alumina til Aluminium Metal til bruk i aluminiumsproduksjonen prises med referanse til en aluminiumoksid spotpris-indeks, med en måneds forsinkelse før leveranse. Prisreferansen fastsettes som årsgjennomsnitt uavhengig av leveringsmønsteret. For en andel på om lag 25 prosent av det forventede forbruket blir det avtalt fastpris 2-3 år før levering for å tilpasse prisingen til effekten av derivater som benyttes til å styre risikoen i aluminiumpriser og valutakurser for de nærmeste tre årene, kalt Integrated hedge program. Fra 2025 har denne delen av interne aluminiumoksid-priser også en referanse til prisen for kaustisk soda som er en betydelig innsatsfaktor ved produksjon av aluminaoksid. Salg av aluminium fra Aluminium Metal til Metal Markets for videresalg av støperiprodukter til interne og eksterne kunder, prises til gjennomsnittspris i måneden før levering, som reflekterer produktmarkedets dominerende prisingspraksis.

Premier for lavere karbonavtrykk reflekteres i prisingen av aluminiumoksid og aluminium i samsvar med vår prisingsstrategi overfor kunder.

Overføring av virksomhet eller varige driftsmidler mellom Hydros segmenter gjennomføres til balanseførte verdier. Øvrige aktiviteter og elimineringer inkluderer aktiviteter som ikke inngår i Hydros operative segmenter i tillegg til ufordelte inntekter, kostnader, gjeld og eiendeler.

§ Regnskapsprinsipper

De operative segmentenes regnskapsprinsipper er i samsvar med regnskapsprinsippene for konsernet. Følgende unntak gjelder for transaksjoner mellom segmenter:

- Visse interne råvarekontrakter tilfredsstiller definisjonen av derivat i IFRS 9 Finansielle instrumenter eller har innebygde derivater som skal skilles ut og regnskapsføres til virkelig verdi etter IFRS 9. Hydro har valgt å anse disse kontraktene som kjøp av råvarer eller salg av egenproduksjon og regnskapsfører disse kontraktene som løpende kjøps- eller salgskontrakter.
- Enkelte interne kontrakter kan tilfredsstille definisjonen av leasing. Segmentrapporteringen reflekterer likevel den allokeringen av eiendeler som følger av de interne ansvarsforholdene fastsatt av Hydros ledelse, og ingen interne leasingavtaler er identifisert.

På de følgende sidene finnes informasjon om Hydros operative segmenter.

Beløp i millioner kroner	Salg til eksterne kunder		Salg til interne kunder		Andel resultat i selskap regnskapsført etter egenkapitalmetoden	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Hydro Bauxite & Alumina	34 470	37 611	16 133	16 608	(36)	(153)
Hydro Energy	4 986	3 690	7 568	6 899	(830)	(1 413)
Hydro Aluminium Metal	14 762	15 331	42 438	40 155	1 067	1 020
Hydro Metal Markets	75 675	71 942	10 344	9 449	1	(3)
Hydro Extrusions	78 062	75 046	364	87	-	-
Øvrige aktiviteter og elimineringer	16	15	(76 847)	(73 197)	(81)	32
Sum	207 971	203 636	-	-	121	(516)

Beløp i millioner kroner	Av- og nedskrivninger ¹⁾		Resultat før finansposter og skatt (EBIT) ²⁾		EBITDA	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Hydro Bauxite & Alumina	3 069	2 938	6 130	7 911	9 198	10 849
Hydro Energy	527	232	3 617	2 886	4 082	3 118
Hydro Aluminium Metal	3 198	2 862	7 036	6 963	10 145	9 733
Hydro Metal Markets	698	698	(612)	750	80	1 443
Hydro Extrusions	3 855	3 320	(1 734)	532	2 099	3 836
Øvrige aktiviteter og elimineringer	129	120	(36)	(2 556)	93	(2 436)
Sum	11 476	10 170	14 401	16 487	25 696	26 543

¹ Beløpet inkluderer nedskrivninger, se [note 2.5 Nedskrivning av anleggsmidler](#).

² Summen av EBIT for segmentene er det samme som Resultat før finansposter og skatt (EBIT) for konsernet. Finansinntekter og finanskostnader tilordnes ikke segmentene. Det er ingen avstemmingsposter mellom segmentenes EBIT og Hydros EBIT. Det presenteres derfor ikke en særskilt avstemming.

Beløp i millioner kroner	Anleggsmidler		Totale eiendeler ³⁾		Investeringer ⁴⁾	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Hydro Bauxite & Alumina	28 395	29 147	37 982	42 452	3 514	4 322
Hydro Energy	15 680	16 883	18 765	19 386	979	5 973
Hydro Aluminium Metal	39 115	39 866	61 599	64 122	5 038	5 401
Hydro Metal Markets	8 304	7 883	25 057	22 639	1 258	1 138
Hydro Extrusions	27 820	30 713	47 638	50 875	3 267	4 125
Øvrige aktiviteter og elimineringer	7 503	7 254	17 254	7 897	79	75
Sum	126 816	131 747	208 296	207 371	14 135	21 034

³ Totale eiendeler omfatter ikke kontoer i konsernkontoordninger og fordringer knyttet til konsernbidrag.

⁴ Investeringer i varige driftsmidler, immaterielle eiendeler, langsiktige verdipapirer og langsiktige lån til og investeringer i selskap regnskapsført etter egenkapitalmetoden, inkludert beløp innregnet gjennom virksomhetkjøp.

Beløp i millioner kroner	EBIT	Av- og nedskrivninger	Investerings-tilskudd	EBITDA
EBIT - EBITDA 2025				
Hydro Bauxite & Alumina	6 130	3 069	(2)	9 198
Hydro Energy	3 617	527	(62)	4 082
Hydro Aluminium Metal	7 036	3 198	(89)	10 145
Hydro Metal Markets	(612)	698	(7)	80
Hydro Extrusions	(1 734)	3 855	(22)	2 099
Øvrige aktiviteter og elimineringer	(36)	129	-	93
Sum	14 401	11 476	(181)	25 696

Beløp i millioner kroner	EBIT	Av- og nedskrivninger	Investerings-tilskudd	EBITDA
EBIT - EBITDA 2024				
Hydro Bauxite & Alumina	7 911	2 938	-	10 849
Hydro Energy	2 886	232	-	3 118
Hydro Aluminium Metal	6 963	2 862	(92)	9 733
Hydro Metal Markets	750	698	(6)	1 443
Hydro Extrusions	532	3 320	(16)	3 836
Øvrige aktiviteter og elimineringer	(2 556)	120	-	(2 436)
Sum	16 487	10 170	(114)	26 543

Spesifikasjon av eiendeler, anleggsmidler og investeringer er basert på det enkelte konsernselskaps lokalisering. Anleggsmidler inkluderer selskap regnskapsført etter egenkapitalmetoden, bygninger, maskiner og inventar (balanseført verdi) og finansielle anleggsmidler.

Driftsinntektene er spesifisert basert på kundens lokalisering.

Beløp i millioner kroner	Driftsinntekter		Anleggsmidler		Investeringer ¹⁾	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Norge	12 190	7 831	41 761	41 632	4 171	8 514
Tyskland	19 770	20 121	3 585	3 949	199	242
Polen	8 821	8 103	3 571	3 541	407	320
Spania	8 137	7 996	1 925	1 297	837	403
Frankrike	8 117	8 129	1 859	2 471	217	229
Italia	6 255	6 147	775	690	144	114
Sverige	4 404	3 858	743	740	63	150
Østerrike	3 684	3 605	756	772	81	44
Tsjekkia	2 926	2 443	1	2	-	1
Belgia	2 522	2 363	806	771	143	80
Nederland	2 248	2 206	751	801	55	51
Portugal	1 904	1 851	143	158	6	26
Danmark	1 518	1 383	1 163	1 095	224	410
Ungarn	922	684	3 012	3 038	261	953
Øvrige EU	4 516	5 121	548	574	83	82
Sum EU	75 743	74 009	19 637	19 899	2 720	3 105
Storbritannia	4 882	6 467	631	970	94	62
Sveits	14 342	15 771	117	155	10	146
Tyrkia	3 291	2 526	6	4	5	2
Øvrige Europa	788	675	1	-	1	-
Sum Europa	111 235	107 278	62 153	62 661	7 001	11 829

¹⁾ Investeringer i varige driftsmidler, immaterielle eiendeler, langsiktige verdipapirer og langsiktige lån til og investeringer i selskap regnskapsført etter egenkapitalmetoden, inkludert beløp innregnet gjennom virksomhetskjøp.

Beløp i millioner kroner	Driftsinntekter		Anleggsmidler		Investeringer ¹⁾	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
USA	46 374	41 457	12 676	14 307	1 434	1 867
Brasil	6 910	9 768	35 421	35 835	5 104	6 543
Canada	4 806	8 324	2 673	2 908	365	551
Mexico	2 572	2 584	182	192	6	18
Øvrige Amerika	1 686	516	27	55	3	16
Japan	7 495	7 069	2	2	1	-
Kina og Hong Kong	5 494	7 202	891	979	115	95
Bahrain	3 258	3 233	318	419	2	2
Singapore	2 929	2 546	6	15	-	7
Sør-Korea	2 952	2 297	-	-	-	-
India	1 739	1 598	32	20	7	6
De forente arabiske emirater	1 660	1 520	12	-	-	-
Thailand	1 670	1 426	-	-	-	-
Qatar	1 372	1 162	12 346	14 169	-	-
Taiwan	988	1 094	-	-	-	-
Øvrige Asia	2 409	1 965	-	1	-	-
Australia og New Zealand	1 540	1 373	77	183	98	99
Afrika	880	1 224	-	-	-	-
Sum utenfor Europa	96 736	96 357	64 663	69 086	7 134	9 206
Sum	207 971	203 636	126 816	131 747	14 135	21 034

¹⁾ Investeringer i varige driftsmidler, immaterielle eiendeler, langsiktige verdipapirer og langsiktige lån til og investeringer i selskap regnskapsført etter egenkapitalmetoden, inkludert beløp innregnet gjennom virksomhetskjøp.

Note 1.5 Viktige datterselskaper og endringer i konsernet

§ Regnskapsprinsipper

Konsolidering

Konsernregnskapet omfatter Norsk Hydro ASA og datterselskaper, som er selskaper hvor Hydro har mulighet til å avgjøre finansielle og operative beslutninger (kontroll). Kontroll oppnås normalt ved å eie, direkte eller indirekte, mer enn 50 prosent av stemmeberettigede eierandeler. Hydro eier mer enn 50 prosent av stemmene i nær alle datterselskaper. Datterselskaper konsolideres fra det tidspunktet Hydro oppnår kontroll, til kontroll ikke lenger foreligger.

Transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet samt internfortjeneste knyttet til slike transaksjoner er eliminert.

Ikke-kontrollerende eierinteresser

Ikke-kontrollerende eierinteresser representerer eierandeler i datterselskaper som eies av andre enn Hydro. Ikke-kontrollerende eierinteresser presenteres som en egen klasse av konsernets egenkapital i samsvar med IFRS 10 Konsernregnskap. Ikke-kontrollerende eieres andel av resultatet beregnes ut fra eierandel eller annen metode dersom det følger av kontrakt.

Transaksjoner mellom ikke-kontrollerende eiere og konsernet

Salg og kjøp av eierinteresser og kapitalinnskudd som ikke resulterer i at Hydro oppnår eller mister kontroll over et datterselskap, regnskapsføres som egenkapitaltransaksjoner i samsvar med IFRS 10. Det regnskapsføres ikke gevinster, tap eller verdiendring for eiendeler, forpliktelser eller goodwill som følger av slike transaksjoner.

Omregning av regnskaper i utenlandsk valuta

Datterselskaper som har en annen funksjonell valuta enn norske kroner regnes om til norske kroner for konsolideringsformål. Eiendeler og forpliktelser, inkludert investeringer i tilknyttede selskaper, felleskontrollert virksomhet og goodwill, omregnes til dagskurs, mens resultatregnskap og kontantstrømoppstilling regnes om til månedlig gjennomsnittskurs. Goodwill innregnes i den eller de dominerende valutaer i den oppkjøpte virksomheten. Omregningsdifferanser rapporteres i Øvrige resultatelementer og inngår i Omregningsdifferanse i Annen egenkapital ikke resultatført i konsernets egenkapital. Ved salg av et datterselskap, tilknyttet selskap eller felleskontrollert virksomhet inngår akkumulerte omregningseffekter knyttet til foretaket i beregningen av gevinst eller tap.

Virksomhetssammenslutninger

Virksomhetssammenslutninger regnskapsføres etter oppkjøpsmetoden i samsvar med IFRS 3 Virksomhetssammenslutninger. Vederlaget utgjør summen av virkelig verdi på oppkjøpsdagen av eiendeler som ytes som vederlag, overtatte forpliktelser og gjeld pådratt i transaksjonen, samt egenkapitalinstrumenter som Hydro utsteder som vederlag for kontroll i det kjøpte foretaket. Virkelig verdi av Hydros eierandeler i det oppkjøpte foretaket før oppkjøpet inngår i vederlaget, og gevinst eller tap inngår i Andre inntekter, netto, på kjøpstidspunktet.

Det oppkjøpte selskapets eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser innregnes til virkelig verdi på kjøpstidspunktet, uavhengig av eventuelle ikke-kontrollerende eierinteresser. Goodwill balanseføres dersom vederlaget overstiger netto identifiserte eiendeler.

Ikke-kontrollerende eierinteresser måles ved etablering til de ikke-kontrollerende eiernes andel av virkelig verdi av eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser slik de er regnskapsført (delvis goodwill, se note 2.3 Goodwill). Ikke-kontrollerende eierinteresser justeres i senere perioder for andel av endringer i egenkapital etter oppkjøpsdag.

Eiendeler holdt for salg og resultat fra virksomhet under avhendelse

Eiendeler holdt for salg rapporteres separat i samsvar med IFRS 5 Anleggsmidler holdt for salg og virksomhet under avhendelse, forutsatt at det er høy sannsynlighet for at eiendelene vil bli solgt innen ett år, herunder at ledelsen har tatt beslutning om salg. Eiendeler holdt for salg avskrives ikke, men vurderes til det laveste av balanseført verdi og salgsverdi etter fradrag for salgskostnader. Tidligere års balanser reklassifiseres ikke. Uvesentlige eiendelsgrupper reklassifiseres ikke.

Virksomhet under avhendelse er en del av Hydro som holdes for salg eller er avhendet. En virksomhet under avhendelse representerer en separat og vesentlig virksomhet eller geografisk område. Kontantstrømmer, resultat av virksomheten og eventuell gevinst eller tap fra salg rapporteres separat som Resultat fra virksomhet under avhendelse.

Eiendeler holdt for salg, tilknyttet gjeld, inntekter og kostnader i virksomheter under avhendelse inngår ikke i spesifikasjoner som presenteres i notene med mindre annet framgår av den enkelte note.

! Vesentlige vurderinger av om en enhet er et kontrollert datterselskap eller ikke

Kontroll avledes av rettigheter. Hoveddelen av Hydros datterselskaper er kontrollert gjennom eierskap av alle, eller et klart flertall av, stemmeberettigede aksjer. For noen selskaper vurderes kontroll gjennom en forståelse av rettigheter som følger av en kombinasjon av stemmeberettigede aksjer eid av Hydro og andre aksjeeiere, og avtaler som påvirker hvordan forretningsbeslutninger tas, hovedsakelig i form av aksjonæravtaler. Hydro har ingen vesentlige datterselskap hvor Hydro ikke eier flertallet av stemmeberettigede aksjer. I enkelte datterselskap har ikke-kontrollerende eierinteresser betydelig innflytelse på beslutninger gjennom en kombinasjon av vesentlige eierinteresser, men ikke flertall, og krav om bekreftende stemme i aksjonæravtaler. For alle disse datterselskapene har Hydro analysert beslutningsprosessen og konkludert med at Hydros rettigheter er tilstrekkelige til å styre aktivitetene som er viktigst for enhetenes avkastning, noe som støtter konklusjonen om at enhetene er datterselskaper. Vurderingen knyttet til de mer vesentlige av slike datterselskaper er omtalt nedenfor.

! Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger

Kjøp av virksomhet regnskapsføres til estimert virkelig verdi av vederlag, eiendeler og forpliktelser, og eventuelt overskytende vederlag inngår i goodwill. Når Hydro har en eierandel i den kjøpte virksomheten før konserndannelsen verdsettes denne til estimert virkelig verdi på tidspunktet for konserndannelse, og resulterer i gevinst eller tap. I de virksomhetene Hydro driver kan virkelig verdi på enkelte eiendeler og forpliktelser sjelden observeres i aktive markeder. Estimerer for virkelig verdi av eiendeler, forpliktelser og eierandeler i virksomheter krever bruk av verdsettelsesteknikker. Det inngår mange forutsetninger i slike verdsettelser, som dermed er usikre. Kvaliteten på estimerer for virkelig verdi kan påvirke fremtidige perioders avskrivninger av kjøpte eiendeler og vurderingen av mulige nedskrivninger av eiendeler og/eller goodwill i framtidige perioder.

Datterselskaper med vesentlige ikke-kontrollerende eierinteresser

Hydro består av rundt 120 selskaper i om lag 40 land. De fleste datterselskapene, herunder de store operative enhetene i Norge, er 100 prosent eid, direkte eller indirekte, av Norsk Hydro ASA. En liste over vesentlige datterselskaper inngår i note 7 Aksjer i datterselskaper til regnskapet for morselskapet Norsk Hydro ASA senere i denne rapporten. Det er restriksjoner i mulighetene for å overføre utbytte ut fra rapportert resultat og/eller egenkapital i de fleste land der vi har virksomhet. I noen land, inkludert Brasil, er det også restriksjoner som begrenser mulighetene for å innlemme datterselskapenes bankinnskudd i konsernets felles likviditetsstyring. Det er ikke-kontrollerende eierinteresser i noen av datterselskapene. De viktigste omtales nedenfor.

Alunorte

Ved utgangen av 2025 eier Hydro 62 prosent av aksjene i det brasilianske aluminiumoksidraffineriet Alumina do Norte do Brasil S.A. (Alunorte), som inngår i Hydro Bauxite & Alumina. Ikke-kontrollerende eiere har betydelig innflytelse på visse beslutninger i selskapet, herunder drifts- og investeringsbudsjetter. Ikke-kontrollerende eierinteresser i Alunorte utgjorde 3.862 millioner kroner per 31. desember 2025 og 2.367 millioner kroner per 31. desember 2024. Kontanter i selskapet er ikke tilgjengelig for konsernet gjennom felles likviditetsstyring. Utbytte må godkjennes av aksjonærene sammen. Gjeldende aksjonæravtale tilsier at utbytte skal utbetales i den grad det er tillatt etter lokal selskapsrett. Selskapet produserer aluminiumoksid som selges til aksjonærene i samme forhold som eierskapet til en pris som fastsettes ut fra gjeldende aluminiumoksidpris.

Albras

Hydro eier 51 prosent av aksjene i det brasilianske aluminiumverket Alumínio Brasileiro S.A. (Albras), som inngår i Hydro Aluminium Metal. Den ikke-kontrollerende eieren har betydelig innflytelse på visse beslutninger i selskapet, herunder drifts- og investeringsbudsjetter. Ikke-kontrollerende eierinteresser i Albras utgjorde 2.251 millioner kroner per 31. desember 2025 og 2.354 millioner kroner per 31. desember 2024. Kontanter i selskapet er ikke tilgjengelig for konsernet gjennom felles likviditetsstyring. Utbytte må godkjennes av aksjonærene sammen. Gjeldende aksjonæravtale tilsier at utbytte skal utbetales i den grad det er tillatt etter lokal selskapsrett. Selskapet produserer standard ingot som selges til aksjonærene eller de foretakene eierne utpeker, i samme forhold som eierskapet til en pris som fastsettes ut fra gjeldende aluminiumpris på London Metal Exchange.

Slovalco

Hydro eier 55 prosent av det samlede antall aksjer og 60 prosent av stemmene i det slovakiske aluminiumverket Slovalco a.s., som inngår i Hydro Aluminium Metal. Den ikke-kontrollerende eieren har vesentlig innflytelse på visse beslutninger i selskapet, herunder drifts- og investeringsbudsjetter. Ikke-kontrollerende eierinteresser i Slovalco utgjorde 1.139 millioner kroner per 31. desember 2025 og 1.223 millioner kroner per 31. desember 2024. Kontanter i selskapet er ikke tilgjengelig for konsernet gjennom felles likviditetsstyring. Utbytte må godkjennes av aksjonærene sammen. Gjeldende aksjonæravtale tilsier at utbytte skal utbetales i den grad det er tillatt etter lokal selskapsrett. Selskapet produserer støperiprodukter.

Tabellen nedenfor viser nøkkeltall for Alunorte og Albras, slik de inngår i konsernregnskapet. Justeringer til virkelig verdi fra Hydros kjøp av selskapene inngår. Interne mellomværender med andre Hydro-selskaper inngår, og intern gevinst eller tap ved kjøp eller salg av varer eller driftsmidler fra konsernselskaper er ikke eliminert i tallene slik de vises nedenfor.

Beløp i millioner kroner	Alunorte		Albras	
	2025	2024	2025	2024
Driftsinntekter	25 719	29 827	12 654	12 125
Resultat før finansposter og skatt	3 367	6 767	50	(1 348)
Årets resultat	2 873	1 598	(21)	(1 860)
Øvrige resultatelementer	160	(1 574)	391	(1 123)
Totalresultat	3 034	24	370	(2 983)
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter	4 180	5 724	780	(381)
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(2 044)	(2 263)	(1 511)	(1 495)
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	(3 603)	(1 806)	962	1 849
Kontanter og bankinnskudd	1 149	2 616	973	743
Andre omløpsmidler	3 634	4 552	2 970	3 724
Anleggsmidler	18 056	19 041	7 453	7 214
Kortsiktig gjeld	(7 600)	(8 762)	(3 227)	(4 081)
Langsiktig gjeld	(5 022)	(9 905)	(3 554)	(2 754)
Egenkapital henført til Hydros aksjonærer	(6 348)	(4 692)	(2 338)	(2 589)
Ikke-kontrollerende eierinteresser	(3 869)	(2 850)	(2 278)	(2 257)
Ikke-kontrollerende eierinteressers andel av årets resultat	1 075	601	(10)	(904)
Utbytte betalt til ikke-kontrollerende eierinteresser	135	-	-	-

Eiendeler holdt for salg

I oktober 2023 inngikk Hydro en avtale med Macquarie Asset Management om å selge 49,9 prosent av Hydros selskap for fornybar energi, Hydro Rein. Hydro eier 50,1 prosent av selskapet, og Hydro Rein er etablert som felleskontrollert virksomhet ut fra beslutningsstrukturen i selskapet. Avtalen ble gjennomført 24. juni 2024. Bruttoverdien av Hydros eierandel ble verdsatt til 3,8 milliarder kroner, som medførte en brutto gevinst på 570 millioner kroner. I tråd med Hydros regnskapsprinsipper, ble den relative andelen av Hydros eierandel eliminert som urealisert gevinst. Innregnet gevinst utgjorde 321 millioner kroner, inkludert resirkulering av omregningseffekter tidligere innregnet i Øvrige resultatelementer på 36 millioner kroner. Gevinsten er inkludert i Andre inntekter, netto, og er inkludert i Hydro Energy. Lån fra Hydro til Hydro Rein på 1,8 milliarder kroner ble tilbakebetalt som del av transaksjonen.

Seksjon 2 - Varige driftsmidler

Note 2.1 Bygninger, maskiner, inventar og lignende

§ Regnskapsprinsipper

Bygninger, maskiner, inventar o.l. balanseføres til kostpris. Driftsmidler vurderes til historisk kost etter fradrag for av- og nedskrivninger. Balanseført verdi omfatter også nåverdien av estimert fjerningsforpliktelse på tidspunktet forpliktelsen oppstår og balanseføres. Hydro benytter kostmetoden for bygninger, maskiner, inventar o.l.

Balanseført vedlikehold

Utgifter til periodisk vedlikehold og reparasjoner av produksjonsutstyr balanseføres i samsvar med IAS 16 Eiendom, anlegg og utstyr når periodisk vedlikehold utføres med intervall på mer enn ett år. Utgifter til vedlikehold med kortere intervall blir løpende kostnadsført. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser aktiveres, og erstattet eiendel kostnadsføres.

Fjerning av overdekningsmateriale ved gruvevirksomhet (stripping cost)

Utgifter til fjerning av løsmasser over minerallaget, som påløper i produksjonsfasen for gruvevirksomheten, fordeles mellom kost for varelager og kost for gruven. Fjerningsutgifter tilordnes gruven som en komponent i den grad de representerer vesentlig forbedret tilgang til mineraler. Fjerningsutgifter omfatter fjerning av vegetasjon og graving av dagbrudd for utvinning av mineraler.

Aktiverte renter

Renter som knytter seg til anlegg under oppføring eller andre kvalifiserende eiendeler blir aktivert som en del av kostprisen i samsvar med IAS 23 Låneutgifter. Valutagevinster og -tap knyttet til Hydros lån i utenlandsk valuta blir ikke balanseført.

Hydros bygninger, maskiner, inventar og lignende

Hoveddelen av Hydros bygninger, maskiner, inventar og lignende består av produksjonsrelaterte maskiner og bygninger fordelt på Hydros mer enn 100 operasjonelle driftsanlegg. Bygninger, maskiner, inventar og lignende inkluderer leieavtaler, se [note 2.6 Leieavtaler](#).

Beløp i millioner kroner	Bygninger og tomter	Maskiner og utstyr	Anlegg under oppføring	Sum
<i>Anskaffelseskost</i>				
31. desember, 2023	38 628	101 242	14 116	153 986
Tilgang	817	1 976	11 737	14 531
Tilgang ved foretaksintegrasjon	7	103	94	204
Avgang	(383)	(2 805)	4	(3 183)
Salg av selskap	(80)	(62)	(2)	(144)
Overføringer	2 135	9 188	(11 323)	-
Endringer i eiendeler holdt for salg	(5)	-	(21)	(27)
Omregningsdifferanser	(330)	(2 107)	(377)	(2 815)
31. desember, 2024	40 789	107 536	14 227	162 552
Tilgang	358	2 717	10 046	13 120
Avgang	(431)	(1 750)	(3)	(2 184)
Overføringer	1 874	9 603	(11 478)	-
Omregningsdifferanser	(1 015)	(3 209)	(239)	(4 463)
31. desember, 2025	41 575	114 897	12 552	169 025
<i>Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger</i>				
31. desember, 2023	(18 576)	(60 087)	(342)	(79 005)
Avskrivninger	(1 594)	(7 958)	-	(9 552)
Nedskrivninger	-	(25)	(14)	(39)
Avgang	284	2 533	-	2 817
Salg av selskap	38	71	-	109
Overføringer	(29)	(237)	265	-
Endringer i eiendeler holdt for salg	-	3	14	17
Omregningsdifferanser	160	858	19	1 038
31. desember, 2024	(19 717)	(64 841)	(57)	(84 615)

Beløp i millioner kroner	Bygninger og tomter	Maskiner og utstyr	Anlegg under oppføring	Sum
Avskrivninger	(1 642)	(8 143)	-	(9 785)
Nedskrivninger	(59)	(682)	(227)	(967)
Avgang	159	1 733	-	1 892
Overføringer	(7)	(16)	23	-
Omregningsdifferanser	535	2 041	7	2 583
31. desember, 2025	(20 730)	(69 908)	(254)	(90 892)
<i>Balanseført verdi</i>				
31. desember, 2024	21 072	42 695	14 170	77 937
31. desember, 2025	20 845	44 989	12 298	78 132

Note 2.2 Immaterielle eiendeler

§ Regnskapsprinsipper

Immaterielle eiendeler som anskaffes separat eller som gruppe, balanseføres til kost på anskaffelsestidspunktet. Ved kjøp av virksomhet identifiseres og balanseføres immaterielle eiendeler som er knyttet til kontrakter eller juridiske rettigheter og rettigheter som kan skilles fra den kjøpte virksomheten, adskilt fra goodwill.

Utslippskvoter

Myndighetstildelte og kjøpte utslippskvoter for CO₂ som forventes benyttet til å dekke Hydros forpliktelser knyttet til utslipp regnskapsføres som immateriell eiendel til kostpris. Kvotene avskrives ikke, men vurderes for nedskrivning. Ved utslipp ut over eide kvoter avsettes det for forpliktelse til å kjøpe kvoter. Eventuelt salg av kvoter regnskapsføres på salgstidspunktet. Kvoter som kjøpes med sikte på videre salg (trading) klassifiseres og måles som varelager.

Forskning og utvikling

Alle utgifter til forskning kostnadsføres. Utgifter til utvikling balanseføres som immaterielle eiendeler til kost når kriteriene for balanseføring i IAS 38 Immaterielle eiendeler er oppfylt, herunder sannsynlige fremtidige økonomiske fordeler og at anskaffelseskost for eiendelen kan måles pålitelig.

I den grad utviklingsutgifter bidrar direkte til utviklingen av et varig driftsmiddel, blir utviklingsutgiftene aktivert som en del av anleggsmiddelet hvis alle kriterier for balanseføring er oppfylt. Utgifter som oppstår tidlig i prosjektfasen, så vel som vedlikeholdsutgifter blir kostnadsført når de oppstår.

Utforskning av mineralressurser

Utgifter til utforsking av mineralressurser kostnadsføres når de påløper. Kjøpte leterettigheter balanseføres og henføres til relevante områder. Et område representerer en enhet som kan utnyttes gjennom felles infrastruktur og kan omfatte flere lisenser. Mineralrettigheter overføres til utviklingsutgifter for gruen når utvikling starter. Avskrivning av mineralretter starter etter overføring når utvinning av ressursene starter. Leterettigheter beholdes som immaterielle eiendeler i balansen til utvikling besluttes eller en beslutning om ikke å utvikle området tas.

! Vesentlige vurderinger i regnskapsføringen av forskning og utvikling

Ved vurdering av om aktiviteter skal regnskapsføres som forskningsutgifter eller balanseføres som utviklingskostnader, benyttes betydelige skjønn i å vurdere de tekniske forutsetningene for å fullføre den immaterielle eiendelen og hvordan den immaterielle eiendelen med sannsynlighet vil generere framtidige økonomiske fordeler.

Hydros immaterielle eiendeler

Hydros immaterielle eiendeler utgjør i hovedsak ressurser som supplerer de fysiske eiendelene. Vannfallsrettigheter er grunnleggende for produksjon av vannkraft. En vesentlig del av Hydros vannfallsrettigheter har blitt tildelt fra myndighetene mens en mindre del er kjøpt og dermed balanseført. En vesentlig del av kjøpte vannfallsrettigheter har ikke tidsbegrenset levetid, og avskrives derfor ikke. Mineralrettigheter utgjør rettigheter i områder som ennå ikke er utbygd knyttet til Hydros gruvevirksomhet i Brasil. Teknologi omfatter teknologi identifisert i oppkjøp og internt utviklet teknologi. Andre immaterielle eiendeler omfatter hovedsakelig kunderelasjoner og andre immaterielle eiendeler identifisert i oppkjøp, i tillegg til utslippskvoter som forventes å bli benyttes til å dekke Hydros utslipp av CO₂.

Se [note 10.2 Forskning og utvikling](#) for informasjon om kostnadsførte utgifter til forskning.

Beløp i millioner kroner	Immaterielle eiendeler under utvikling	Mineral- og vannfallsrettigheter	Program-vare	Teknologi	Kjøpte innkjøps-kontrakter	Andre immaterielle eiendeler	Sum
<i>Anskaffelseskost</i>							
31. desember, 2023	85	1 079	1 404	2 293	962	3 367	9 190
Tilgang	69	12	5	-	-	123	210
Tilgang ved foretaksintegrasjon	-	-	-	35	-	78	113
Avgang	-	(122)	(85)	-	(842)	(103)	(1 152)
Overføringer	(72)	-	44	3	-	25	-
Endring i eiendeler klassifisert som holdt for salg	(2)	-	-	-	-	-	(2)
Omregningsdifferanser	-	(101)	12	91	(118)	244	129
31. desember, 2024	80	868	1 381	2 421	2	3 734	8 487
Tilgang	244	(33)	25	-	-	114	350
Avgang	-	-	(8)	-	(2)	(58)	(68)
Overføringer	(80)	-	76	1	-	3	-
Omregningsdifferanser	-	(4)	(28)	(61)	-	(129)	(223)
31. desember, 2025	244	831	1 446	2 362	-	3 663	8 546
<i>Akkumulerte av- og nedskrivninger</i>							
31. desember, 2023	-	(173)	(1 041)	(1 343)	(875)	(1 061)	(4 493)
Avskrivninger ¹⁾	-	(4)	(92)	(216)	(81)	(267)	(660)
Avgang	-	122	86	-	842	(8)	1 042
Overføringer	-	-	2	(2)	-	-	-
Omregningsdifferanser	-	17	(2)	(75)	114	(93)	(38)
31. desember, 2024	-	(38)	(1 046)	(1 635)	-	(1 430)	(4 149)
Avskrivninger ¹⁾	-	(3)	(94)	(168)	(2)	(278)	(544)
Nedskrivninger	-	-	-	(2)	-	(180)	(181)
Avgang	-	-	10	-	2	-	12
Omregningsdifferanser	-	-	21	51	-	76	149
31. desember, 2025	-	(41)	(1 109)	(1 754)	-	(1 811)	(4 714)
<i>Balanseført verdi</i>							
31. desember, 2024	80	830	336	786	2	2 305	4 338
31. desember, 2025	244	790	337	608	-	1 853	3 832

¹⁾ Avskrivningen på en kjøpskontrakt er inkludert i linjen Råvarer og energikostnader i resultatregnskapet.

Note 2.3 Goodwill

§ Regnskapsprinsipper

Goodwill innregnes som en del av en virksomhetssammenslutning. Goodwill måles enten som merpris ut over Hydros andel av virkelig verdi av identifiserbare eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser (delvis goodwill) eller som virkelig verdi av oppkjøpt virksomhet ut over virkelig verdi av identifiserbare eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser (full goodwill). Valget gjøres for hver transaksjon. Hydro har benyttet delvis goodwill-metoden for alle virksomhetssammenslutninger som er gjennomført fram til 31. desember 2025. Goodwill avskrives ikke, men vurderes for eventuell nedskrivning ved indikasjoner på verdifall, og minst en gang per år i samsvar med IAS 36 Verdifall på eiendeler. Goodwill tilordnes de kontantgenererende enhetene (CGU) eller grupper av CGUer som forventes å nyte godt av synergiene fra oppkjøpet og som følges opp av ledelsen. Nedskrivning relatert til goodwill kan ikke reverseres. Kost og akkumulerte nedskrivninger fraregnes når goodwill er fullt nedskrevet.

Hydros goodwill

Goodwill tilordnet Hydro Extrusions ble innregnet i oppkjøpet av Sapa AS i 2017. Goodwill tilordnet Hydro Metal Markets ble innregnet i oppkjøp gjennomført for mer enn 20 år siden. Goodwill tilordnet Hydro Bauxite & Alumina ble fullt nedskrevet i 2023 og kan ikke reverseres.

Beløp i millioner kroner	Hydro Extrusions	Hydro Bauxite & Alumina	Hydro Metal Markets	Annet	Sum
<i>Anskaffelseskost</i>					
31. desember, 2023	4 484	2 159	469	-	7 112
Tilgang ved foretaksintegrasjon	-	-	-	16	16
Fraregning av fullt nedskrevet Goodwill	-	(2 190)	-	-	(2 190)
Omregningsdifferanser	424	31	49	-	504
31. desember, 2024	4 908	-	518	16	5 441
Omregningsdifferanser	(377)	-	(47)	-	(424)
31. desember, 2025	4 531	-	470	16	5 017
<i>Akkumulerte nedskrivninger</i>					
Desember 31, 2023	(1 202)	(2 159)	-	-	(3 361)
Fraregning av fullt nedskrevet Goodwill	-	2 190	-	-	2 190
Omregningsdifferanser	(142)	(31)	-	-	(173)
31. desember, 2024	(1 343)	-	-	-	(1 343)
Omregningsdifferanser	153	-	-	-	153
31. desember, 2025	(1 191)	-	-	-	(1 191)
<i>Balanseført verdi</i>					
31. desember, 2024	3 564	-	518	16	4 098
31. desember, 2025	3 340	-	470	16	3 826

Note 2.4 Avskrivninger

§ Regnskapsprinsipper

Avskrivninger foretas på lineær basis over eiendelens forventede levetid, og starter når eiendelen er tilgjengelig for bruk. Gruver og gruveinstallasjoner avskrives etter produksjonsenhetsmetoden over påviste og sannsynlige reserver. Driftsmidler og immaterielle eiendeler med en levetid som ikke er tidsbegrenset avskrives ikke. Forventet levetid er som følger:

- Maskiner og utstyr, opprinnelig kost 4-30 år, for kraftstasjoner opp til 75 år
- Maskiner og utstyr, balanseført vedlikehold 1-15 år
- Bygninger 20-50 år
- Immaterielle eiendeler med avgrenset levetid 3-10 år, for rettigheter til vannkraftproduksjon opp til 50 år

Komponenter av en eiendel som har en levetid som er vesentlig forskjellig fra hovedeiendelen, og en kostpris som er vesentlig i forhold til den totale eiendelen, avskrives separat. Hydro vurderer estimer for restverdier og levetid ved hvert årsskifte. Eventuelle endringer regnskapsføres prospektivt over eiendelens gjenværende levetid.

! Vesentlige vurderinger i regnskapsføring av avskrivninger

Det kreves betydelig skjønn i vurdering av levetid for eiendeler som benyttes av Hydro. Økonomisk levetid kan være kortere enn gjenværende teknisk levetid. Gjenværende levetid påvirkes av teknologiutvikling, herunder når ny teknologi med lavere utslipp eller nullutslipp blir tilgjengelig, og når slik ny teknologi medfører at eksisterende eiendeler ikke vil bli benyttet. Vår vurdering er at ny teknologi ikke vil påvirke konkurransedyktigheten av Hydros eiendeler før etter 2030, når vi venter at lavutslippsteknologi vil bli tilgjengelig i industriell skala.

Fysisk klimarisiko, som endring i værmønstre og alvorlighet av regn, vind, flom og andre hendelser, kan påvirke forventet levetid. Hydro har ikke identifisert vesentlige eiendeler som forventes å ha vesentlig kortere levetid som følge av klimarisiko.

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Bygninger	1 642	1 594
Maskiner og utstyr	8 143	7 958
Immaterielle eiendeler	543	580
Avskrivninger	10 328	10 131

Note 2.5 Nedskrivning av anleggsmidler

§ Regnskapsprinsipper

Materielle og immaterielle anleggsmidler vurderes for nedskrivning ved indikasjon på verdifall som beskrevet i IAS 36 Verdifall på eiendeler. Goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt levetid skal testes for mulig verdifall årlig, og ved indikasjoner på verdifall. Hydro har valgt å gjennomføre årlige tester for verdifall i fjerde kvartal. Leterettigheter for ikke utbygde mineralressurser vurderes for nedskrivninger etter IFRS 6 Leting etter og evaluering av mineralressurser.

Når en eiendel eller kontantgenererende enhet (CGU) testes for verdifall, beregnes gjenvinnbart beløp som det høyeste av CGU-ens markedsverdi fratrukket salgskostnader, eller bruksverdi. Balanseført verdi er ikke gjenvinnbar dersom den overstiger beregnet gjenvinnbart beløp, overskytende beløp innregnes som nedskrivning. Nedskrivninger reverseres dersom verdien av en nedskrevet eiendel øker i senere perioder, men nedskrivning av goodwill reverseres ikke.

! Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av nedskrivning av varige driftsmidler

IAS 36 krever at Hydro vurderer forhold som kan medføre at en eiendel eller en CGU faller i verdi. Identifikasjon av CGU er skjønnsmessig, herunder vurdering av for hvilke produkter det finnes aktive markeder og i hvilken grad kontantstrømmer er gjensidig avhengige. For Hydro er en CGU enten det enkelte anlegg, en gruppe av anlegg som utgjør en samlet verdikjede der det ikke foreligger uavhengige priser for mellomprodukter, en gruppe av anlegg som styres samlet for å betjene et felles marked, eller en gruppe av eiendeler der andre forhold tilsier at det er betydelig avhengighet i kontantstrømmene. Vurdering av mulige indikatorer som kan medføre at en CGU har tapt verdi omfatter makroøkonomiske faktorer som påvirker priser, tilbud og etterspørsel, vesentlige endringer i Hydros planlagte bruk av eiendeler og ventede endringer i teknologi, reguleringer eller andre rammebetingelser. Alle disse endringene kan påvirke kombinasjonen av produktpriser, priser for råmaterialer og energi som igjen endrer produksjonsmarginen som er tilgjengelig for å dekke balanseført verdi av nettoeiendelen i en CGU. Ventede eller mulige endringer i klima og miljø, i tillegg til regulatoriske endringer som svar på slike miljøendringer, påvirker vurdering av økonomisk verdi og gjenværende levetid for eiendeler. Slike risikoer vurderes på samme måte som usikre markedspriser for innsatsfaktorer og produkter, og påvirker estimerte kontantstrømmer som benyttes i nedskrivningstester.

Det foreligger sjelden direkte observerbare markedspriser for Hydros eiendeler. Markedspriser kan likevel estimeres basert på observerte transaksjoner for lignende eiendeler, Hydros modeller som benyttes ved vurdering av transaksjoner for samme type eiendel eller annen relevant informasjon. For eiendeler som forventes solgt beregnes gjenvinnbart beløp som virkelig verdi med fradrag for salgskostnader. Verdiestimatet anses som nivå 3 i virkelig verdi-hierarkiet, som innebærer at verdien ikke er basert på observerbar markedsinformasjon. Beregning av bruksverdi er en diskontert kontantstrømberegning som forutsetter fortsatt bruk av eiendelen i nåværende tilstand, uten at eventuelle forbedrings- eller ekspansjonsmuligheter utnyttes, og som hensyntar visse virksomhetsspesifikke synergier og andre relevante posisjoner.

Beregning av gjenvinnbart beløp inkluderer ledelsens estimater for svært usikre forhold, som råvarepriser og hvordan disse påvirker marked og priser for ferdigvarer, utvikling i etterspørsel, inflasjon, driftskostnader, skattesystemer og rettssystemer. Vi benytter interne forretningsplaner, noterte priser, eksterne marked- og industrianalyser og egne estimater for råvarepriser og produksjonsmarginer, valutakurser, diskonteringsrenter og andre relevante faktorer. Hydros langsiktige forutsetninger for nøkkelpriiser og kurser, som prisen på aluminium, aluminiumoksid og viktige energibærere, makroøkonomisk utvikling og visse andre faktorer som er viktige for våre produksjonsanlegg er viktige forutsetninger i analysen. Disse forutsetningene reflekterer megatrender som grønn omstilling og Hydros syn på relative fordeler for våre produkter sammenlignet med alternative materialer, utviklingen i priser og kostnader, vekstforventninger og andre relevante faktorer. Disse planleggingsforutsetningene er konsistente med Hydros strategi og arbeidet for å begrense global oppvarming til 1,5 grader Celsius som uttrykt i Paris-avtalen. Våre forutsetninger er ett sett av mulige finansielle effekter av oppnåelse av dette målet. Andre alternative løsninger kan være mer eller mindre fordelaktige for Hydros virksomheter.

Detaljerte kontantstrøместimater for netto kontantstrøm utarbeides for fem år med framskrivninger deretter. Estimatenes hensyntar vårt syn på konjunkturer. Noen vedlikeholdsinvesteringer er modellert basert på forventet levetid for den enkelte eiendelen. Hydro benytter ikke en generell vekstfaktor for volumer som inngår i nedskrivningstester, men kontantstrømmer økes normalt med forventet inflasjon, og i lavkonjunkturer vurderes det om markedet vil vokse, helt eller delvis, til tidligere observerte volumer. Estimerte kontantstrømmer diskonteres med en nominell risikojustert rente spesifikk for den aktuelle forretningsaktiviteten og landet. Usikkerhet i utviklingen i verdensøkonomien, inflasjons- og rentenivå, samt konkurransedyktigheten til Hydros produkter påvirker etterspørsel og priser for Hydros nøkkelprodukter og innsatsfaktorer, hvor forutsetninger er tatt inn i estimerte kontantstrømmer for eiendeler og CGU-er som testes for nedskrivning.

Nedskrivningstester i 2025 og 2024

CGU-er med krav om årlig test og CGU-er med nedskrivningsindikatorer er testet for mulig verdifall. Gjenvinnbart beløp er beregnet som bruksverdi og, hvor relevant, virkelig verdi fratrukket salgsutgifter. Den høyeste av disse verdiene er sammenlignet med balanseført verdi for CGU-en. Bruksverdi er beregnet ut fra ledelsens estimater og reflekterer Hydros forretningsplanprosess. Diskonteringsrenter beregnes som veid gjennomsnittlig kapitalkostnad (WACC) for en lignende virksomhet i det samme forretningsmiljøet på konjunktumøytral basis, og benytter 10-års statsobligasjonsrenter, risikopremier for egenkapitalinstrumenter beregnet ut fra markeder i USA, kredittpåslag og landrisiko. Estimert beta revurderes periodisk og hensyntar observert beta for Hydro-aksjen målt mot forskjellige markedsindekser, analyse av sammenlignbare selskaper og eksterne vurderinger. Kredittpåslag baseres på observerte påslag på Hydros gjeld, mens landrisiko er basert på påslag som publiseres av det svenske kredittbyrået EKN. Etter skatt-renter konverteres til før skatt renter ved bruk av nominelle skattesatser i de aktuelle landene. For Hydros virksomheter benyttes nominelle diskonteringsrenter i intervallet 9,25 til 11,75 prosent (2024: 8,5 til 11,0 prosent) før skatt. De høyeste satsene for 2025 er benyttet for eiendeler innenfor Precision Tubing i Extrusions, mens de lavere satsene benyttes for eiendeler i Extrusions i Europa.

Hydro har resultatført følgende nedskrivninger i 2025 og 2024:

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Spesifikasjon per klasse av anleggsmidler		
<i>Nedskrivninger</i>		
Bygninger, maskiner og utstyr	967	39
Andre immaterielle eiendeler	181	-
Sum nedskrivninger av anleggsmidler	1 148	39
Spesifikasjon per segment		
<i>Nedskrivninger</i>		
Hydro Energy	265	17
Hydro Aluminium Metal	182	-
Hydro Metal Markets	17	-
Hydro Extrusions	684	22
Sum nedskrivninger av anleggsmidler	1 148	39

Goodwill er tilordnet en CGU, eller en gruppe av CGU-er, som vist i tabellen nedenfor:

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Extrusion North America (Hydro Extrusions)	1 631	1 840
Extrusion Europe (Hydro Extrusions)	924	925
Building Systems (Hydro Extrusions)	617	620
Precision Tubing (Hydro Extrusions)	169	179
Recycling (Hydro Metal Markets)	470	518
Annet	16	16
Sum goodwill	3 826	4 098

Årlige pliktige nedskrivningstester

Hydro Extrusions

Goodwill i Hydro Extrusions er tilordnet fire grupper av CGU-er som reflekterer hvordan virksomheten styres for å betjene relevante markeder. Følgende grupper av CGU-er er identifisert:

Extrusion Nord-Amerika omfatter produksjonsanlegg, markedsføring og produktutvikling i USA og Canada. Virksomheten består av 21 produksjonsanlegg, innregnede immaterielle eiendeler og goodwill fra Hydros kjøp av virksomheten.

Extrusion Europa omfatter produksjonsanlegg, markedsføring og produktutvikling i Europa, hovedsakelig i EU. Virksomheten består av 32 produksjonsanlegg, innregnede immaterielle eiendeler og goodwill fra Hydros kjøp av virksomheten.

Byggsystemer omfatter produksjonsanlegg, produktlagre, markedsføring og produktutvikling, hovedsakelig i Europa, og salgskontorer som dekker et større geografisk område. Virksomheten er til stede på 59 steder i 26 land. Eiendelene består av et begrenset antall produksjonsanlegg, flere produktlagre av forskjellig størrelse og kompleksitet, tre varemerker, andre immaterielle eiendeler og goodwill fra Hydros kjøp av virksomheten.

Precision Tubing omfatter produksjonsanlegg, markedsføring og produktutvikling på fire kontinenter. Virksomheten har 10 produksjonsanlegg i Sør-Amerika, Asia, Europa og Nord-Amerika, innregnede immaterielle eiendeler og goodwill fra Hydros kjøp av virksomheten.

Nedskrivningstestene for de fire gruppene av CGU-er beskrevet over er kontantstrømmodeller uttrykt i nominelle beløp, hvor det benyttes kontantstrømestimer for de første fem årene basert på interne forretningsplaner som er godkjent av ledelsen. Marginer, volumer og investeringer anses å være sterkt korrelert siden marginer over metallverdi oppnås

gjennom å produsere mer komplekse produkter som krever høyere kostnader og/eller dyrere utstyr. Vi har derfor ikke vurdert utvikling i margin, kost og volum separat. Kontantstrømmer er vurdert som terminalverdier etter beregningsperioden på fem år, framskrevet med 2,2 prosent vekst, som gjenspeiler langsiktige inflasjonsforutsetninger. Kontantstrømestimater er basert på volumer og marginer fastsatt ut fra kontrakter og kundeforhold for individuelle produksjonsanlegg og markeder, og hensyntar estimater for utvikling i etterspørsel fra markedsanalyser. Andre nøkkelforutsetninger er utvikling i relevante markedssegmenter, i tillegg til diskonteringsrente.

Testen viser begrenset dekning for Extrusion Europe. Den er sensitiv for salgsvolumer, marginer og faste kostnader. Dersom salgsvolumene i 2026 blir på samme nivå som i 2025, 393 tusen tonn, med samme produktmiks som forutsatt i 2026, kan lavere estimert kontantstrøm ventes å redusere gjenvinnbart beløp til et nivå tilsvarende balanseført verdi dersom faste kostnader og kontantstrømmer i framtidige perioder holdes uendret. Forventet volumvekst fra nye kontrakter og produksjonslinjer på i gjennomsnitt 5.6 prosent per år gjennom estimatperioden 2027 til 2030 er også viktig for utfallet av testen.

Estimert salgsvolum for 2026 er om lag 28 prosent under Hydros salgsvolum i toppåret 2018, og om lag 9 prosent lavere enn gjennomsnittet for de siste fem år. Sammenlignet med 2025 er estimert volum om lag 8 prosent høyere i 2026, og øker til et nivå i 2030 som er om lag 11 prosent lavere enn nivået i 2018.

Estimatene inneholder ingen netto positiv i kontantstrøm fra nedleggelse av anlegg foreslått i november 2025. Slike forbedringer vil, i den grad de oppnås, medføre høyere gjenvinnbart beløp.

Balanseførte verdier og gjennvinnbare beløp på tidspunktet for nedskrivningstest framgår av tabellen under. Viktige forutsetningene og sensitiviteter vises i tabellen nedenfor. Sensitivitetene representerer stress-tester, som identifiserer den endringen i en forutsetning som ville medføre at gjenvinnbart beløp er likt balanseført verdi mens alle andre forutsetninger er beholdt uendret. Endringen er forutsatt for hele perioden, inkludert terminalverdien. Reduksjonen i årlig kontantstrøm representerer ikke rimelig sannsynlige scenarier etter Hydros syn, siden endringer i markedet som medfører vesentlig redusert kontantstrøm for enkeltanlegg eller hele forretningsenheten forventes å bli motvirket med tiltak for å redusere kostnader, herunder salg eller stenging av produksjonslinjer eller produksjonsanlegg, på samme måte som kostnadsreduksjoner som pågår.

Beløp i millioner kroner	Extrusion North America	Extrusion Europe	Building Systems	Precision Tubing
Balanseført verdi goodwill	1 652	922	616	169
Balanseført verdi andre eiendeler	8 276	8 627	2 468	2 389
Balanseført verdi CGU	9 928	9 550	3 084	2 559
Gjenvinnbart beløp	16 907	10 953	7 695	5 476
Gjenvinnbart beløp ut over balanseført verdi	70 %	15 %	150 %	114 %
<i>Nøkkelforutsetninger:</i>				
Vekst i terminalverdi	2 %	2 %	2 %	2 %
Diskonteringsrente	10,50 %	9,25 %	9,25 %	11,75 %
<i>Sensiviteter:</i>				
Diskonteringsrente - % endring	54 %	10 %	102 %	83 %
Diskonteringsrente - prosentpoeng	16,2	10,2	18,7	21,5
Årlig reduksjon i netto kontantstrøm	41 %	13 %	60 %	53 %

Andre pliktige tester

For Hydro Metal Markets er nedskrivningstesten basert på godkjente forretningsplaner for det neste året, og ledelsens beste estimat for kontantstrømmer for de neste fire årene fremskrevet til et 15 års estimat, og viser en bruksverdi som vesentlig overstiger balanseført verdi.

Hydro har også immaterielle eiendeler med ubestemt levetid knyttet til kraftverket Vigeland, med en balanseført verdi på 139 millioner kroner. Denne CGU-en er testet for nedskrivning gjennom beregning av virkelig verdi fratrukket salgsutgifter. Verdien er fastsatt ut fra observerte transaksjoner for kraftverk i Norden. Gjenvinnbart beløp, estimert som salgsverdi etter skatt, er betydelig høyere enn balanseført verdi.

Andre nedskrivningstester

Hydro Extrusions

Som et resultat av svake markeder for ekstruderte produkter, spesielt i Europa, er fem fabrikker foreslått nedlagt. Disse er nedskrevet. Siden salg av eiendelene etter nedleggelse av fabrikkene anses som den mest sannsynlige måten å realisere gjenværende verdi på, er disse fabrikkene nedskrevet til estimert virkelig verdi fratrukket salgskostnader. Den resultatførte nedskrivningen utgjør 397 millioner kroner.

Det ble identifisert nedskrivningsindikatorer i to CGU-er i Extrusions, i Storbritannia og Frankrike, som følge av de svake markedene. Nedskrivningstestene konkluderte med at balanseført verdi oversteg gjenvinnbart beløp estimert som bruksverdi, og de to CGU-ene er derfor nedskrevet til sine respektive gjenvinnbare beløp. Den resultatførte nedskrivningen utgjør 192 millioner kroner for CGU-en i Storbritannia og 96 millioner kroner for CGU-en i Frankrike.

Hydro Energy

En vurdering av inntjeningspotensialet for lisensiering og/eller intern bruk av eiendelene knyttet til Hydros utvikling av teknologi og prosesser for bruk av grønt hydrogen i industrielle prosesser har konkludert med at det ikke er sannsynlig at det vil være tilstrekkelige økonomiske fordeler til å forsvare balanseført verdi av disse eiendelene og gjenværende utviklingskostnader. Det ble derfor resultatført en nedskrivning på 265 millioner kroner

Hydro Metal Markets

Det ble identifisert en nedskrivningsindikator for Alumetal, et resirkuleringsselskap med en balanseført verdi på 2,7 milliarder kroner som ble kjøpt opp i 2023, på grunn av svake markedsforhold for resirkulering. Nedskrivningstesten konkluderte med at gjenvinnbart beløp, målt som bruksverdi, overstiger balanseført verdi for CGU-en med om lag 18 %, og det var derfor ikke behov for nedskrivning i 2025. Dersom markedene fortsetter å være svake eller etterspørsel og/eller marginer svekkes ytterligere, er det sannsynlig at CGU-en må skrives ned i en fremtidig periode, siden gjenvinnbart overstiger balanseført verdi med et begrenset beløp.

Hydro Aluminium Metal

Aluminiumverket Tomago i Australia er nedskrevet, og løpende kostnader eller investeringer knyttet til denne eiendelen blir umiddelbart resultatført som tap ved verdifall når det oppstår. Nedskrivningen gjenspeiler usikkerheten rundt fremtidige kraftpriser etter at de inngåtte kraftkontraktene utløper i 2028.

Note 2.6 Leieavtaler

§ Regnskapsprinsipper

Ved inngåelse av kontrakter vurderer Hydro om kontrakten er eller inneholder en leieavtale. Leieavtaler med en løpetid på mindre enn 12 måneder balanseføres ikke. Videre er avtaler som omfatter eiendeler med lav verdi, hovedsakelig eiendeler som PC-er, kontorutstyr og lignende, utelatt fra regnskapsføring som leieavtaler i samsvar med de praktiske forenklingsreglene. Ved måling av leieavtaler inkluderer Hydro faste leiebetalinger for leieforlengelser der Hydro har en forlengelsesopsjon som det er tilnærmet sikkert at vil bli benyttet. Som en praktisk forenkling er tjenestekomponenter som inngår i leieavtaler ikke skilt ut for de fleste eiendelsklasser. For produksjonslokaler og transportmidler, herunder fartøy for transport av varer, utgjør tjenestekomponenten en vesentlig andel av avtalen, og skilles ut. Variable leiebeløp, herunder tjenester knyttet til leide eiendeler som i sin helhet er variable, er innregnet som driftskostnader i de periodene de påløper.

Bruksretteeiendeler inngår i varige driftsmidler, se [note 2.1 Bygninger, maskiner, inventar og lignende](#). Leieforpliktelser inngår i gjeld, se [note 7.4 Kortsiktige og langsiktige lån](#).

! Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av leieavtaler

Det kreves skjønnsmessige vurderinger for å avgjøre om en servicekontrakt overfører retten til å kontrollere bruken av en identifisert eiendel, og dermed er, eller inneholder, en leieavtale. Selv om Hydro har et begrenset antall slike avtaler, eksisterer det i noen avtaler med tjenesteleverandører av vedlikehold, transport og med enkelte underleverandører av driftstjenester. Ved vurdering av hvorvidt slike avtaler er leieavtaler, vurderer Hydro både benyttet andel av leverandørens kapasitet for relevante eiendeler i tillegg til hvordan beslutninger tas.

Skjønn blir også benyttet når det skal vurderes om en opsjon vil bli utøvd med rimelig sikkerhet. I slike tilfeller vurderer Hydro faktorer som grad av operasjonell integrasjon og avhengighet, i tillegg til tidligere praksis for fornyelse av opsjoner.

For enkelte kontrakter hvor alle, eller tilnærmet alle, produserte produkter kjøpes av Hydro uten eller med begrensede faste betalinger, kan kontrakten vurderes som en leieavtale med kun variable betalinger. Hydro har for tiden ingen slike avtaler av vesentlig betydning.

Hydros leieavtaler

Hydro bruker leieavtaler hovedsakelig i tilfeller hvor leiekontrakter gir operasjonelle fordeler eller fleksibilitet sammenlignet med å eie eiendelene. Leie av tomter og bygninger benyttes for varehus, kontorer, samt ved midlertidige behov, eller hvor tomter og/eller bygninger ikke er tilgjengelig for kjøp. Dette er tilfelle i enkelte land, og ved samlokalisering med enkelte andre virksomheter, for eksempel i havneområder. Hydro har videre en leieavtale for sitt hovedkontor i Oslo, og andre kontorsteder hvor lokasjonen er uavhengig av produksjonsanlegg. Produksjonsutstyr leies hvis tilgang til spesifikke eiendeler er kombinert med vesentlige tjenester, for eksempel ved sjøtransport operert av tilbyder/utleier. Driftstjenester i kombinasjon med leie av eiendeler blir også benyttet for tjenester som vedlikehold, anleggsvirksomhet og andre tjenester som ikke er en del av kjernevirksomheten. Leieavtaler benyttes også i enkelte tilfeller for utstyr driftet av Hydro, ofte under kontrakter med betydelig kortere varighet enn eiendelens levetid.

Hydro fastsetter implisitt rente ved å innhente rentesatser fra ulike eksterne finansieringskilder, og justerer for valuta og varighet for å reflektere vilkårene i leieavtalen.

Bruksrettseiendeler

Beløp i millioner kroner	Maskiner og utstyr	Bygninger og tomter	Sum
31. desember, 2023	3 114	1 053	4 167
Avskrivninger og nedskrivninger	(1 041)	(360)	(1 401)
Tilgang	746	378	1 124
Avgang	(20)	(69)	(89)
Salg av selskap	-	(6)	(6)
Omregningsdifferanser	(204)	56	(148)
31. desember, 2024	2 595	1 052	3 648
Avskrivninger og nedskrivninger	(1 138)	(365)	(1 503)
Tilgang	1 196	260	1 455
Avgang	(9)	(7)	(16)
Omregningsdifferanser	(54)	(45)	(99)
31. desember, 2025	2 589	896	3 485

Samlede utgående kontantstrømmer for leieavtaler i 2025 var 2,372 millioner kroner (2024: 2,215 millioner kroner).

Rentekostnader relatert til leasing kostnadsført i 2025 utgjorde 391 millioner kroner (2024: 414 millioner kroner).

Leieavtaler kostnadsført i perioden utgjør 345 millioner kroner (2024: 372 millioner kroner) og relaterer seg til kortsiktige leieavtaler, leieavtaler der den underliggende eiendelen har lav verdi og leieavtaler med variable betalinger.

Hydro har et begrenset antall leiekontrakter som ikke er regnskapsført som bruksrettseiendel og leieforpliktelse i balansen fordi de er leieavtaler med løpetid på mindre enn 12 måneder eller omfatter eiendeler med lav verdi. Framtidig minsteleie under uoppsigelige leieavtaler utgjør 88 millioner kroner (2024: 79 millioner kroner).

Note 2.7 Andre anleggsmidler

Andre anleggsmidler inkluderer finansielle instrumenter, se [note 8.2 Finansielle instrumenter](#).

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Derivater	635	606
Langsiktig sikkerhet for forpliktelser	220	256
Aksjer og andre egenkapitalinstrumenter til FVOCI	714	773
Verdipapirer til FVTPL	742	848
Inntektsskatt, merverdi- og andre omsetningsavgifter	2 563	2 765
Lån til ansatte	8	9
Andre fordringer	556	713
Andre anleggsmidler	5 439	5 971

Seksjon 3 - Investeringer i andre foretak

Note 3.1 Investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper

§ Regnskapsprinsipper

Investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet

En felleskontrollert ordning er et selskap, en eiendel eller drift som er gjenstand for kontraktsfestet felles kontroll. Spesielle stemmerettsregler kan gi deltakerne beslutningsmyndighet ut over det som følger av forholdsmessig eierandel. Dette kan være i form av rett til bestemt styrerepresentasjon, vetorett for viktige beslutninger eller krav om kvalifisert flertall for viktige beslutninger, som medfører felles kontroll ved nåværende eiersituasjon. Felleskontrollert virksomhet er felleskontrollert ordning som representerer rettigheter i ordningens netto eiendeler i motsetning til rettigheter til eiendeler og ansvar for forpliktelser i ordningen.

Et tilknyttet selskap er en investering der Hydro har evne til å utøve betydelig innflytelse, som er evne til å delta i beslutninger om finansielle og operasjonelle forhold i selskapet. Betydelig innflytelse foreligger normalt når Hydro eier mellom 20 og 50 prosent av stemmeberettiget kapital, med mindre det foreligger andre forhold som påvirker Hydros innflytelse.

Hydro regnskapsfører eierandeler i tilknyttede selskap og deltakelse i felleskontrollert virksomhet etter egenkapitalmetoden. Etter egenkapitalmetoden regnskapsføres investeringen til Hydros andel av egenkapitalen i selskapet, inkludert eventuelle merverdier og goodwill fra oppkjøpet. Hydros andel av resultatet, inkludert avskrivning på merverdier og eventuelle nedskrivninger, inngår i Andel resultat investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden, mens andel av Øvrige resultatelementer inngår i Øvrige resultatelementer for Hydro. Hydros andel av urealiserte gevinster fra transaksjoner med tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet, herunder overføring av virksomhet, er eliminert. Regnskapsprinsippene for tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet kan avvike fra Hydros regnskapsprinsipper. Hydro justerer for forskjeller i innregnings- og måleprinsipper før eierandelen tas inn etter egenkapitalmetoden.

Hydro vurderer eierandeler i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet for nedskrivning dersom det er indikasjoner på verdifall. Investeringen nedskrives dersom gjenvinnbart beløp, beregnet som det høyeste av virkelig verdi etter fradrag for salgskostnader, eller bruksverdi, er lavere enn Hydros balanseførte verdi for eierandelen. Nedskrivninger reverseres dersom grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Hydro har eierinteresser i ett tilknyttet selskap som er deltakerlignet der resultatet blir skattepliktig for eierne, ikke for selskapet selv. Hydro avsetter for utsatt skatt knyttet til midlertidige forskjeller i det tilknyttede selskapet som er forventet å reversere i overskuelig framtid, eller når tidspunktet for reversering ikke kontrolleres av Hydro. Det avsettes ikke for utsatt skatt knyttet til andre midlertidige forskjeller.

Lån til tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet måles etter reglene i IFRS 9 Finansielle instrumenter. Lån der kontraktfestede kontantstrømmer består av kun tilbakebetaling av hovedstol og rentebetaling på fastsatte tidspunkter måles til amortisert kost, med avsetning for eventuelle forventede kredittap. Andre lån måles til virkelig verdi. Lån og fordringer til tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet presenteres sammen med sammenlignbare lån til ikke-nærstående parter. Inntekter og kostnader knyttet til lån inngår i finansinntekter og finanskostnader.

Investeringer i felleskontrollert drift og eiendeler i sameie

Felleskontrollert drift er ordninger der eierne har kontraktsfestet felles kontroll, og har direkte eierskap til eiendelene som benyttes eller har direkte nytte av eiendelene, og har et direkte ansvar for forpliktelser i den felleskontrollerte ordningen. Felleskontrollert drift kan være basert på den juridiske formen eller andre forhold som resulterer i direkte nytte av eiendelene og ansvar for forpliktelser. Eiendeler i sameie er eiendeler der Hydro og andre eiere har direkte eierskap i enkelteideler, men der det ikke foreligger felles kontroll. Hydro har ett tilfelle av eiendeler i sameie, som er en eierandel på 20 prosent i aluminiumsverket Alouette i Canada. Hydro regnskapsfører sin relative del av eiendeler, forpliktelser, eventuelle inntekter og kostnader i felleskontrollert drift og eiendeler i sameie linje for linje i regnskapet (bruttometoden).

! Vesentlige vurderinger i regnskapsføringen av ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper

Hydro har flere felles ordninger og aktiviteter med andre foretak. Når vi vurderer om slike ordninger er under felles kontroll legger vi vekt på det juridiske rammeverket og avtalegrunnlaget for ordningen eller aktiviteten i sammenheng med hvilke beslutninger som vesentlig påvirker avkastning av virksomheten som drives. Ordninger som eies på 50/50 basis og/eller der alle vesentlige beslutninger krever enstemmighet blant eierne utgjør hoveddelen av våre felles ordninger.

De fleste av våre felles ordninger er felles produksjonsanlegg som produserer metall eller andre produkter til Hydros verdikjede. Hydro vurderer om felleskontrollerte ordninger er felleskontrollert drift hvor Hydro har direkte nytte av eiendelene og direkte eller indirekte ansvar for forpliktelsene, eller felleskontrollert virksomhet hvor vi har en interesse i nettoeiendelene. Ved denne vurderingen legger vi vekt på juridisk form og kontraktsbestemte rammer for samarbeidet. Hydro har både samarbeidsordninger som er vurdert å være felleskontrollert virksomhet, og samarbeidsordninger som er vurdert å være felleskontrollert drift.

Enkelte investeringer har komplisert struktur på eierskap og stemmerettigheter. Ved vurdering av Hydros innflytelse er flere elementer vurdert, inkludert styrerepresentasjon, innflytelse over relevante forretningsaktiviteter gjennom forretningsprosesser og driftsbudsjett, valg av ledelse, samt innflytelse over utbytter. Noen av våre tilknyttede selskap er eid av flere aksjonærer i Hydro, inkludert flere enn ett rapporteringssegment. Vurderingen av hvorvidt Hydro har betydelig innflytelse er basert på investeringen som en helhet sett fra konsernets perspektiv, mens investeringer som eies gjennom tilknyttede foretak eller felleskontrollerte virksomheter er ikke hensyntatt da Hydro ikke har kontroll over disse aksjonærene. Egenkapitalmetoden er benyttet for Hydros totale investering hvis Hydro fastsetter at det foreligger betydelig innflytelse.

Hydros felleskontrollerte driftsordninger

To av våre felleskontrollerte driftsordninger drives i en juridisk form som gir direkte tilgang til eiendeler og ansvar for forpliktelser. Det er Tomago, et aluminiumverk i Australia, og Skafså Kraftverk ANS, et kraftverk i Norge. Hydros tidligere felles driftsordning Aluminium & Chemie Rotterdam B.V., Aluchemie, en anodeprodusent i Nederland, ble lagt ned mot slutten av 2021.

Tomago og Aluchemie inngår i Hydro Aluminium Metal, mens Skafså Kraftverk ANS inngår i Hydro Energy.

Hydros felleskontrollerte virksomheter

Følgende felleskontrollerte virksomheter anses som vesentlig for Hydro:

Qatar Aluminium Limited (Qatalum) ligger i Qatar og består av et aluminiumsmelteverk med en produksjonskapasitet på om lag 600.000 tonn flytende metall og tilhørende kraftverk. Qatalum eies av Hydro og Qatar Aluminium Manufacturing Company Q.P.S.C. (50 prosent hver). Qatar Energy, tidligere Qatar Petroleum, kontrollerer Qatar Aluminium Manufacturing Company, som er børsnotert på Qatar Stock Exchange. Qatalum har en avtale om 10 års skattefrihet fra oppstart av produksjonen. Denne skattefrihetsperioden utløp i 2020. Det har i lang tid vært usikkerhet knyttet til hvilken skattesats som skal gjelde for Qatalum etter utløp av skattefrihetsperioden. Det har vært Hydros oppfatning at den generelle skattesatsen, som for tiden er 10 prosent, skal gjelde for Qatalum etter den skattefrie perioden. Partnerne i den felleskontrollerte virksomheten har imidlertid ikke vært i stand til å bli enige om en felles tolkning av den gjeldende skattelovgivningen, og da Qatalum leverte sin skattemelding for 2020 den 30. juni 2021, la de til grunn en skattesats på 35 prosent. Hydro har iverksatt andre prosesser for å ivareta sine finansielle interesser i denne saken.

Hydro har inngått avtaler med Qatalum, hvor Hydro forplikter seg til å levere en fast mengde aluminiumoksid samt til å kjøpe all metallproduksjon fra Qatalum til markedsbaserte priser. Kjøp av metall fra Qatalum utgjorde 19.192 millioner kroner i 2025 og 18.637 millioner kroner i 2024. Hydros leverandørgjeld til Qatalum utgjorde henholdsvis 2.199 millioner kroner og 1.854 millioner kroner ved utgangen av 2025 og 2024. Salg fra Hydro til Qatalum utgjorde 2.760 millioner kroner i 2025 og 2.815 millioner kroner i 2024, hovedsakelig aluminiumoksid. Hydros fordringer utgjorde henholdsvis 326 og 0 millioner kroner ved utgangen av 2025 og 2024.

Qatalum inngår i Hydro Aluminium Metal.

Hydro Rein er en investor innenfor fornybare energiløsninger til industrien med hovedkontor i Norge. Den felleskontrollerte virksomheten eier en portefølje av kraftproduserende anlegg i Brasil og Sverige med en brutto kapasitet på 2,6 GW, og en betydelig prosjektportefølje under utvikling. Hydro Reins deleide kraftproduksjonsselskaper har inngått langsiktige kraftsalgsavtaler for totalt 5,3 TWh årlig. Dette inkluderer avtaler med Hydros aluminaraffineri Alunorte, aluminiumsverket Albras og bauksittgruven Paragominas. Leveranser under flere av disse avtalene startet i 2025. Hydro eier 50,1 prosent og Macquarie 49,9 prosent i den felleskontrollerte virksomheten etablert i 2024.

Hydro Rein er del av Hydro Energy.

Hydros tilknyttede selskaper

Følgende tilknyttede selskap anses som vesentlig for Hydro:

Lyse Kraft DA, en kraftprodusent med hovedkontor i Stavanger, drifter flere kraftverk i Sørvest-Norge og har eierandeler i to andre deleide selskaper i regionen. Hydro eier 25,6 prosent av selskapet, mens Lyse AS har en kontrollerende eierandel på 74,4 prosent.

Lyse Kraft DAs årlige produksjon beløper seg til rundt 9,5 TWh per år, som er overført eierne i tråd med eierandel. Eierne er ansvarlig for å betale alle kostnadene i partnerskapet, der driftskostnadene for Hydro beløp seg til 124 millioner kroner og tilhørende leverandørgjeld på 0 millioner kroner for 2025. Hydro bruker og selger den mottatte kraften i samsvar med sine operative behov for kraft. Hydro er operatør for kraftverkene og blir kompensert for alle kostnader som oppstår i den forbindelse. Salg av tjenester fra Hydro utgjorde 559 millioner kroner og tilhørende kundefordring utgjorde 62 millioner kroner.

Balanseført utsatt skatteforpliktelse i Hydros konsoliderte regnskap var 1.262 millioner kroner 31. desember 2025 og 1.188 millioner kroner 31. desember 2024, som knytter seg til midlertidige forskjeller hvor Hydro ikke kontrollerer tidspunkt for reversering.

Lyse Kraft DA er en del av Hydro Energy.

Nøkkelinformasjon for vesentlige investeringer

Tabellen nedenfor viser nøkkeltall for den felleskontrollerte virksomheten Qatalum for 2025 og 2024. Informasjonen er vist på samme grunnlag som er benyttet for måling i konsernregnskapet. Virkelig verdi-justeringer ved Hydros innskudd av eiendeler og virksomhet til selskapet inngår. Interne kontrakter og mellomværender inngår, og interne gevinster eller tap i varelager eller varige driftsmidler er ikke eliminert i beløpene nedenfor. Alle beløp er for den felleskontrollerte virksomheten på 100 prosent basis. Alle beløp i balansene er ved utgangen av årene 2025 og 2024.

Beløp i millioner kroner	Qatalum	
	2025	2024
Driftsinntekter	20 309	19 491
Av- og nedskrivninger	2 775	2 649
Resultat før finansposter og skatt	4 551	4 016
Finansinntekter (-kostnader), netto ¹⁾	(390)	(703)
Skatter	(1 505)	(1 136)
Årets resultat	2 650	2 170
Øvrige resultatelementer	(3 230)	2 972
Totalresultat	(580)	5 142
Kontanter og bankinnskudd	2 345	2 499
Andre omløpsmidler	7 343	7 228
Anleggsmidler	26 299	31 959
Kortsiktig finansiell gjeld	685	911
Langsiktig finansiell gjeld	7 160	9 402
Andre forpliktelser	3 385	3 182
Netto eiendeler	24 758	28 192
Hydros andel av netto eiendeler	12 379	14 095
Akkumulert eliminert interngevinst i varelager	(33)	73
Balanseført verdi av Hydros egenkapitalinteresse	12 346	14 169

¹ Finansinntekter (-kostnader), netto inkluderer rentekostnader for Qatalum med 520 millioner og 824 millioner i henholdsvis 2025 og 2024.

Enheten Batteries i Hydro Energy er ikke lenger et område for strategisk vekst for Hydro. Bokførte verdier som ikke er forventet å bli gjenvunnet er nedskrevet, og majoriteten av investeringene ble solgt i løpet av 2025.

I 2025 har Hydro levert tjenester til øvrige tilknyttede og felleskontrollerte foretak for 157 millioner kroner og har kjøpt elektrisitet fra tilknyttede selskaper i Brasil for 1.538 millioner kroner. Langsiktig lån til øvrige tilknyttede selskap og felleskontrollerte virksomheter beløper seg til 58 millioner kroner.

Tabellen under gir en oppsummering av endringer i bokført verdi for Hydros investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper.

Beløp i millioner kroner	Qatalum	Hydro Rein	Andre FKV	Lyse Kraft DA	Tilknyttede selskap	Sum
31. desember 2023	12 448	-	679	6 866	1 234	21 228
Hydros andel av årets resultat	1 118	(333)	(150)	(78)	(415)	142
Hydros nedskrivninger av	-	-	(581)	-	(77)	(658)
Omregningsdifferanser og annet i OCI	1 485	108	(2)	-	1	1 592
Endring i eliminert internegevinst i varelager	28	-	-	-	-	28
Utbytte	(910)	-	-	-	-	(910)
Selskaper anskaffet	-	3 325	-	-	772	4 097
Avgang	-	-	(26)	-	(716)	(742)
Kapitalinnskudd	-	-	108	113	-	221
31. desember 2024	14 169	3 100	28	6 901	857	25 054
Hydros andel av årets resultat	1 251	(618)	1	(81)	(433)	121
Omregningsdifferanser og annet i OCI	(1 622)	(144)	(3)	-	(70)	(1 840)
Endring i eliminert internegevinst i varelager	(25)	-	-	-	-	(25)
Utbytte	(1 427)	-	-	-	-	(1 427)
Selskaper anskaffet	-	-	-	-	132	132
Avgang	-	-	-	-	(103)	(103)
Kapitalinnskudd	-	-	-	129	-	129
31. desember 2025	12 346	2 338	26	6 948	382	22 041

Seksjon 4 - Usikre eiendeler og forpliktelser

Note 4.1 Usikre eiendeler og forpliktelser

§ Regnskapsprinsipper

Avsetninger for forpliktelser regnskapsføres når Hydro har en forpliktelse (juridisk eller selvpålagt) som følge av en tidligere hendelse, og det er sannsynlig at Hydro må gjøre opp forpliknelsen. Usikre utfall måles som forventningsverdien av rimelig sannsynlige utfall. Avsetningene er beregnet ut fra dagens regler og standarder for tiltak. Avsetningen måles som nåverdien av estimerte kontantstrømmer som vil være nødvendig for å gjøre opp forpliknelsen. Estimerte kontantstrømmer diskonteres med en risikofri rente, normalt en statsobligasjonsrente med tilsvarende løpetid som gjenværende periode til forventet oppgjør.

En betinget forpliktelse er en mulig plikt knyttet til en tidligere hendelse hvor eventuelt oppgjør avhenger av om usikre framtidige hendelser inntreffer eller ikke, eller en forpliktelse hvor utbetaling ikke er sannsynlig. Betingede forpliktelser innregnes ikke, men det opplyses om vesentlige betingede forpliktelser med mindre betalinger er svært usannsynlig.

Forpliktelser til fjerning av varige driftsmidler

Estimert verdi av forpliktelser til fjerning og opprydning balanseføres i den perioden den påløper i samsvar med IAS 37 Avsetninger, betingede forpliktelser og betingede eiendeler. Forpliknelsen inkluderer nåverdien av forventede utgifter til opprydning og tilbakeføring av industri- og gruveområder, og riving og fjerning av bygninger og andre eiendeler der slike forpliktelser foreligger. Kontantstrømmer estimeres ut fra kjente forpliktelser og forventet kostnadsnivå framskrevet med inflasjon til tidspunktet for forventet fjerning, og diskontert med en risikofri rente. Fjerningsforpliknelsen regnskapsføres når eiendelen er klar for bruk, eller på det senere tidspunktet forpliknelsen oppstår. Fjerningsutgifter balanseføres som del av eiendelens anskaffelseskost og avskrives over forventet levetid. Endring i nåverdien av forpliknelsen som følge av renteelementet i nåverdiberegningen resultatføres og inngår i Finanskostnader. Andre endringer i fjerningsforpliknelsen innregnes når de identifiseres. Økningen eller reduksjonen i forpliknelsen innregnes som en økning eller reduksjon av verdien av eiendelen, med mindre eiendelen ikke lenger er i bruk. Endringer i forpliktelser knyttet til utrangerte eiendeler innregnes som driftskostnader i perioden. Forpliktelser som er betinget av en framtidig hendelse (tidspunkt eller metode for fjerning), regnskapsføres når forpliknelsen kan estimeres.

Utgifter til avvikling og avhendelse

Hydro avsetter for direkte utgifter til avvikling og/eller avhendelse av en aktivitet når det foreligger en forpliktelse som følge av at det er vedtatt og kommunisert en plan som angir hvilke konkrete tiltak som skal gjennomføres og hvem som vil bli berørt. Nedbemanningskostnader avsettes når nedbemanningsplanen er kommunisert til de berørte ansatte eller deres representanter.

Usikre eiendeler

Eiendeler der det er mindre enn tilnærmet sikkert at eiendelen eksisterer eller at Hydro kan kontrollere eiendelen, er usikre eiendeler. Usikre eiendeler regnskapsføres ikke.

Usikkerhet i kontantstrømmer for oppgjør av finansielle eiendeler eller forpliktelser inngår i målingen av slike instrumenter og er ikke omtalt her. Se omtale i [seksjon 8 Finansiell risiko og finansielle instrumenter](#) for informasjon om variabilitet i finansielle instrumenter, herunder derivater.

! Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av usikre og betingede eiendeler og forpliktelser

Vurdering av usikre og betingede forpliktelser og betingede eiendeler forutsetter at ledelsen vurderer sannsynligheten for utbetaling, og i tilfelle, tidspunkt for og hvilket beløp eller størrelsesorden av utgifter slike forhold kan resultere i. Slike estimer kan avvike fra det endelige utfallet ut fra at tolkning av lover og regler, og vurdering av faktum kan endres.

Skjønnsutøvelsen faller hovedsakelig i to kategorier; om en forpliktelse eksisterer, og beløpsfesting av en mulig forpliktelse. Om en forpliktelse eksisterer eller ikke er en juridisk og/eller faktumbasert vurdering. Måling av en mulig forpliktelse er mer krevende ved krav om tiltak for å rette opp påstått skade enn for krav om utbetaling av erstatning. I situasjoner der det hevdes at Hydro ikke etterlever lover og regler kan myndigheter, organisasjoner og andre hevde at Hydro er ansvarlig for kompenserende tiltak og økonomisk kompensasjon. Lovhjemler og kostnadsanslag for slike krav kan være vanskelig å vurdere.

Hydros industri- og gruvevirksomhet omfattes av omfattende miljølovgivning og -reguleringer, herunder krav til fjerning og opprydning når virksomheten avsluttes. Omfanget av forurensning på og utenfor industriområdene, tilgjengelige opprydningsmetoder og hvilke krav relevante miljømyndigheter vil stille, er usikre. Den langvarige bruken av slike områder, samfunnets økte oppmerksomhet på konsekvenser av forurensning og generell lavere samfunnsaksept for forurensning over tid påvirker innholdet i juridiske standarder og forpliktelser for selskaper som utøver slik aktivitet. I tillegg bidrar endringer i tilgjengelige opprydningsmetoder og krav og usikkerhet om framtidig kostnadsnivå for tiltak som skal gjennomføres år eller tiår fram i tid til usikkerheten i vurdering og måling av slike forpliktelser. Estimater for utgifter til opprydnings- og stengeaktiviteter som forventes langt inn i framtiden er mer usikre enn utgifter for aktiviteter som er planlagt nært i tid. Det er derfor betydelig usikkerhet knyttet til slike estimater.

Regulering av indirekte skatter er kompleks i mange land og mellom land. Grunnlaget for slike avgifter kan avvike fra faktiske transaksjonspriser. Skattemyndigheter kan utfordre Hydros beregning av skatter, avgifter og skattefordringer i tidligere perioder. Slike prosesser kan medføre endringer i tidligere perioders driftskostnader eller finanskostnader, som vil innregnes i senere perioder.

Avsetninger

Beløp i millioner kroner	2025			2024		
	Kortsiktig	Langsiktig	Sum	Kortsiktig	Langsiktig	Sum
Miljøopprydding og fjerningsforpliktelser	1 066	3 224	4 290	1 223	3 487	4 710
Ytelser til ansatte	1 583	536	2 118	1 540	561	2 100
Indirekte skatter og avgifter	120	482	601	103	455	558
Rasjonalisering og nedlegging	1 291	99	1 390	216	56	272
Annet	924	522	1 446	523	644	1 167
Sum avsetninger	4 982	4 863	9 846	3 605	5 203	8 807

Tabellen nedenfor angir endringene i avsetninger i 2025.

¹ Utgitt av ICMM (International Council on Mining and Metals), PRI (Principles for Responsible Investment) og UNEP (UN Environment Programme).

Beløp i millioner kroner	Miljø og fjerning	Ytelser til ansatte	Indirekte skatter og avgifter	Rasjonalisering og nedlegging	Annet	Sum
<i>Spesifikasjon av endringer i avsetninger</i>						
31 desember 2024	4 710	2 100	558	272	1 167	8 807
Tilgang	555	1 941	150	1 337	925	4 907
Avsetninger brukt i løpet av året	(956)	(1 600)	(81)	(196)	(503)	(3 337)
Avsetninger reversert i løpet av året	(146)	(274)	(26)	(26)	(164)	(636)
Effekt av endring rentesats	(19)	1	-	-	4	(14)
Effekt av diskontering	246	9	13	-	33	300
Omregningsdifferanser	(99)	(57)	(12)	3	(16)	(181)
31 desember 2025	4 290	2 118	601	1 390	1 446	9 846

Avsetninger for miljøopprydding og fjerningsforpliktelser er knyttet til produksjonsanlegg i drift og anlegg som er stengt. Forpliktelsene gjelder opprydning og tilbakeføring av industrieiendommer og gruveområder, deponering av forurenset materiale og andre tiltak. Hydro har avsetninger for riving av bygg og installasjoner bare der det foreligger juridisk eller kontraktmessig forpliktelse, eller et vedtak om å rive det relevante anlegget. Dette gjelder få anlegg. For mange av våre produksjonsanlegg, spesielt anlegg der produksjonen forventes å fortsette på ubestemt tid er utgifter til tiltak vanskelig å fastsette. Det presise behovet for utbedringer, metoder, tidspunkt og kostnad har ennå ikke blitt planlagt og er derfor usikkert. Avsetningen representerer nåverdien av forventede betalinger på de framtidige tidspunkt tiltakene forventes å skje. Tidspunkt og kost for slike tiltak avhenger av framtidige forretningsbeslutninger og myndighetsbeslutninger og -tillatelser i de land og områder vi driver virksomhet. Avsetningene er beregnet ut fra dagens regler og standarder for tiltak. Hydro implementerer det frivillige rammeverket Global Industry Standard on Tailings Management (GISTM)¹, og vurderer kontinuerlig i hvilken grad implementeringen vil medføre ytterligere tiltak og utgifter. Det er foreløpig ikke identifisert vesentlige tilleggsforpliktelser.

Hoveddelen av avsetningene gjelder følgende steder og problemstillinger. For Hydro Bauxite & Aluminas gruvevirksomhet i Brasil er vi i henhold til lokal lovgivning forpliktet til å tilbakeføre gruveområder og gruvedeponier, herunder skogplanting på områdene, og overvåkning og vedlikehold av områdene. For Hydro Bauxite & Aluminas aluminiumoksidraffineri i Brasil har vi basert på myndighetsgodkjente planer forpliktelser til å tilbakeføre deponier for bauksittavfall, herunder overvåkning av nivå på forurensning og øvrige forhold. Noen slike tiltak gjennomføres integrert med løpende deponering av bauksittavfall som oppstår ved produksjon av aluminiumoksid. For Hydro Aluminium Metal har vi forpliktelser for forsvarlig avhendelse av katodeavfall fra elektrolyseceller ved omforing, prosessavfall i alle smelteverk som er i drift, tiltak for noen deponier, fjerning og deponering av begrensede mengder forurensede masser, samt tilbakeføring av visse leide landområder. Videre har Hydro avsatt for tiltak i Hydro Extrusions knyttet til stengte anlegg, både anlegg som tidligere har vært drevet som ledd i virksomheten og andre anlegg, og for noen anlegg i drift. Hydro har også ansvar for tiltak ved visse

stengte industrianlegg, hovedsakelig i Tyskland og Norge, som inngår i Øvrige aktiviteter. De viktigste av disse anleggene er i Schwandorf i Tyskland og Grenlandsområdet i Norge. For mange av disse tiltakene foreligger det ikke standard utbedringsmetoder, og utgiftene til tiltak er derfor usikre. Det er også avsatt for forpliktelser knyttet til norske kraftkonsesjoner der kraftverkene hjemfaller til den norske stat.

Godtgjørelser til ansatte inkluderer avsetninger for kortsiktige bonusutbetalinger og kortsiktige og langsiktige avsetninger for bonusutbetalinger basert på antall ansettelsesår. Disse jubileumsordningene finnes hovedsakelig i Europa. Ytelsene utbetales etter 10 til 50 års ansettelse eller ved opphør av ansettelsesforholdet.

Indirekte skatter og avgifter inkluderer avsetning for skatter og avgifter som ikke er basert på virksomhetens skattbare resultat, slik som merverdiavgift, toll og eiendomsskatt. Avsetning for indirekte skatter gjelder i hovedsak virksomhet i Brasil.

Avsetning til rasjonalisering og nedleggelse inkluderer avsetninger for nedleggelse av visse produksjonssteder i Hydro Extrusions og nedbemanninger for å redusere kostnadsnivået som svar på utfordrende markedsforhold. Avsetningen inkluderer også gjenværende kostnader knyttet til stengingen av Hydros felleskontrollerte driftsordning Aluchemie, og avsetninger relatert til det konsernomspennende kostnadsbesparingsprogrammet som ble gjennomført i 2025.

Annet inkluderer forsikringsavsetninger knyttet til forsikringsavtaler som Industriforsikring AS har med eksterne parter, inkludert tilknyttede selskaper og ordninger under felles kontroll, avsetninger for juridiske og andre tvister, tilskudd til samfunnsutvikling og andre bindende donasjoner og avsetninger knyttet til avtaleklausuler ved salg av virksomhet.

Hydro har inngått avtaler med lokalmyndigheter og delstatsmyndigheter i Pará, Brasil, som forplikter Hydro til å bedre driftssikkerhet og til å yte bistand til lokalsamfunn nær Hydros anlegg, samt for tiltak og investeringer knyttet til samfunnsutvikling i Pará. I både 2025 og 2024 er det gjort avsetninger for å støtte lokalsamfunn langs rørledningen mellom gruven i Paragominas og aluminaraffineriet i Alunorte knyttet til infrastruktur, produksjonsfasiliteter og kompetansebygging.

Betingede forpliktelser og betingede eiendeler

Hydro er eller kan komme til å bli part i forskjellige juridiske og skattemessige saker som følge av den ordinære forretningsdriften. Der Hydro vurderer en forpliktelse som mulig, dvs. ikke sannsynlig, men heller ikke svært usannsynlig, gis det opplysninger nedenfor.

Hydro er involvert i et betydelig antall skattesaker knyttet til forskjellige typer av skatt og avgift. Hydros selskaper i Brasil har en omfattende portefølje av skattesaker der skattemyndighetene har utfordret behandlingen. Hoveddelen av sakene gjelder indirekte skatt. Tvistene omfatter saker i det administrative og rettslige tvistesystemet, og har forskjellig bakgrunn

og tapsrisiko. Omtvistede beløp knyttet til kjente saker utgjør om lag 4,3 milliarder kroner, hvorav om lag 3,6 milliarder kroner er vurdert som mulige forpliktelser. En betydelig del av disse beløpene er omfattet av refusjonsrettigheter fra kjøp av virksomhet. Endelig avgjørelse av disse sakene forventes først om flere år, og er svært usikker. Nye saker kan tas opp av myndighetene ut fra skatterapportering som ennå ikke er gjennomgått av relevante myndigheter, eller ut fra endret tolkning av skatteregler. Hydro har gjort avsetninger for individuelle saker med en tapsrisiko som er vurdert å være høyere enn 50 prosent. Avsetninger for indirekte skatter inngår i avsetninger omtalt ovenfor, mens avsetninger for inntektsskatt inngår i Betalbar skatt.

Hydro har miljøforpliktelser knyttet til flere områder og problemstillinger. Hydro kan bli holdt ansvarlig for miljøtiltak der selskapet ikke har erkjent ansvar for å gjøre tiltak og det derfor ikke er det gjort avsetning for forventet utgift. For noen forurensede områder er det ennå ikke kjent om tiltak vil bli påkrevd. Dette kan påvirkes av grad og tempo i naturlig forbedring av tilstanden, og utvikling i hva miljømyndigheter anser som rimelige tiltak. For noen områder kan også det nøyaktige omfanget av forurensning være ukjent. Områder der miljøvurderinger har konkludert med akseptabel risiko følges ikke nødvendigvis opp med detaljerte prøver av grunn og vann. Forpliktelser for historisk forurensning av industritomter og omliggende områder ut over de områdene det er gjort avsetninger for, kan bli identifisert og ansett som Hydros ansvar i framtiden, både for områder vi fortsatt eier, og områder vi tidligere har eid og/eller benyttet. Utgifter til tiltak for ytterligere forurensede områder er usikker.

Myndigheter og organisasjoner har innledet flere rettsprosesser der det er fremmet krav om både kompenserende tiltak og økonomisk kompensasjon knyttet til hendelsen ved Alunorte. Argumentasjonen, kostberegninger og juridisk grunnlag for disse kravene er fortsatt svært usikre. Det kan fremdeles fremmes ytterligere krav. Det er ennå ikke mulig å beregne et pålitelig anslag for omfanget av mulige økonomiske forpliktelser knyttet til slike framsatte og mulige framtidige krav siden det er stor usikkerhet knyttet til hvilke fysiske og øvrige, herunder ikke-økonomiske, tap som kreves erstattet og omfanget av og utgifter til utbedringstiltak. Det er videre ikke mulig å anslå når slike krav vil bli avgjort, og når eventuelle utbetalinger vil finne sted.

Hydro er også eksponert for betydelig garanti- og produktansvar, både som følge av kontraktsbetingelser og som følge av forpliktelser etter bakgrunnsrett. Produktansvar og garantiansvar kan medføre betydelige kostnader, blant annet avhengig av bruksområdet til solgte produkter. Videre oppstår tidvis tvister om hvorvidt manglende levering av varer i henhold til kontrakt skyldes force majeure, både for Hydros leveranser og rettigheter til leveranse. Slike tvister kan omfatte betydelige beløp og utfall kan være vanskelig å vurdere.

Hydro har risiko for rettssaker knyttet til kontrakter og andre forhold, herunder knyttet til kjøps- og salgskontrakter, garantier og risiko for krav ved salg av virksomhet. Når en utbetaling er sannsynlig, gjøres det avsetning for forpliktelsen.

Seksjon 5 - Inntekter og kostnader

Note 5.1 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder

§ Regnskapsprinsipper

Hydro regnskapsfører inntekter i samsvar med IFRS 15 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder.

IFRS 15 krever at vi, for hver kontrakt med en kunde, identifiserer leveringsforpliktelser, fastsetter transaksjonsprisen, tilordner transaksjonsprisen til leveringsforpliktelser dersom kontrakten omfatter mer enn én leveringsforpliktelse, avgjør om driftsinntekter skal innregnes over tid eller på et tidspunkt, og innregner driftsinntekter på tidspunktet for, eller over perioden for, oppfyllelse av leveringsforpliktelsen.

En leveringsforpliktelse oppfylles på det tidspunkt eller over den perioden som kunden oppnår kontroll med den leverte varen eller tjenesten. Inntekter for salg av fysiske varer innregnes når kontroll med varen overføres til kunden, normalt ved levering.

En kontrakt for salg av elektrisk kraft anses som én leveringsforpliktelse og innregnes når kraft leveres til kunde gjennom relevant nett.

Handel med råvarederivater og handel med råvarer over børs eller annen likvid markedsplass, herunder når slike instrumenter benyttes til risikostyring, og handel med råvarederivater og kjøp og salg av råvarer med samme motpart som er avtalt i sammenheng, rapporteres netto slik at kun marginen på handlene inngår i driftsinntekter.

! Vesentlige vurderinger

Den viktigste skjønnsmessige vurderingen for Hydro i anvendelsen av IFRS 15 er hvilke kontrakter som kvalifiserer for innregning over tid, og hvilke kontrakter som skal innregnes på et tidspunkt; ved levering til kunde.

Hydros viktigste leveringsforpliktelser kan beskrives som følger:

- Salg av produkter som produseres uavhengig av kundeordre
- Salg av produkter som produseres etter ordre
- Salg av produkter som produseres etter kundens spesifikasjon og ordre
- Salg av elektrisk kraft

For produkter som ikke produseres etter kundens spesifikasjon er leveringsforpliktelsen enten det individuelle produktet, den samlede leveransen, eller en avtalt mengde som leveres i flere leveranser. Kontrakter som omfatter et fast, forpliktet volum for levering til en fast pris eller en pris som kan fastsettes gjennom referanser til markedsobservasjoner eller annet, er relevant for denne vurderingen. Leveringsperioden for slike kontrakter kan strekke seg over noen få uker, eller opptil ett år. Noen få kontrakter strekker seg over mer enn ett år. Priser fastsettes ofte som en kombinasjon av faste elementer og markedreferanser, for eksempel aluminiumprisen notert på London Metal Exchange eller en annen markedreferanse, før, eller på tidspunktet for, levering. Driftsinntekter fra kontrakter for produkter som ikke er produsert etter kundens spesifikasjon innregnes på tidspunktet for levering til kunde. Slike kontrakter utgjør hoveddelen av salget i segmentene Hydro Bauxite & Alumina, Hydro Aluminium Metal og Hydro Metal Markets, og i tillegg en vesentlig del av salget i Hydro Extrusions. Noen av disse kontraktene omfatter frakt, som anses som en separat tjeneste etter IFRS 15. Vederlag for frakttjenesten skilles ut og innregnes over fraktperioden.

For produkter produsert etter kundens spesifikasjon og ordre har vi vurdert om det ferdige produktet har en alternativ bruk for Hydro, og om Hydro på ethvert tidspunkt har en håndhevbar rett til betaling for utførte ytelser. For kontrakter som tilfredsstiller begge disse kriteriene skal inntekter innregnes over perioden fra start av produksjon av det spesialiserte produktet til ferdigstillelse av levering til kunden. For Hydros produkter vil alternativ bruk av kundedesignede produkter i de fleste tilfeller være som grunnlag for å produsere andre produkter. Spesialprodukter kan normalt ikke selges uendret. Vi har vurdert om Hydro har en håndhevbar rett til betaling for ytelser utført på et gitt tidspunkt, inkludert en rimelig margin, gjennom produksjonsperioden. Denne vurderingen gjelder hovedsakelig salg i segmentet Hydro Extrusions. Vurderingen gjelder hovedsakelig hvilken kompensasjon Hydro vil være berettiget til dersom en bindende ordre kanselleres eller endres av kunden. Vår vurdering er at for tilnærmet alle kontrakter har Hydro ikke håndhevbar rett til betaling som angitt i IFRS 15. Inntekt fra slike kontrakter innregnes derfor på et bestemt tidspunkt. Siden vurderingen er avhengig av både juridisk vurdering av et stort antall kontrakter i mange land, og av forståelsen av hva som utgjør en håndhevbar rett til betaling etter IFRS 15 kan vi komme til en annen konklusjon i framtiden for noen av kontraktene eller for nye kontrakter for lignende produkter eller kundesegmenter som inngås i framtiden. Også for disse kontraktene er prisene fastsatt på leveringstidspunktet.

Betalings- og garantibetingelser

Betalingsbetingelser for produkter varierer mellom kundesegmenter og region. Hoveddelen av avtalene medfører betaling 30 til 90 dager fra levering, med kredittid opp til 210 dager i noen markeder.

Hydros garantiforpliktelser varierer med produkt og forretningssegment. Generelt garanterer Hydro at produktet er i samsvar med spesifikasjon og tilbyr reparasjon, erstatningsprodukt eller refusjon av kjøpesum for produkter som er i brudd med spesifikasjonene. Garantiansvaret er begrenset i tid, for de fleste produkter i inntil 12 måneder. Individuelle kontrakter kan medføre at Hydro gir mer omfattende garantier, herunder at Hydro tar ansvar også for visse følgeskader. Dette gjelder hovedsakelig mer komplekse produkter som visse deler til bilindustrien. Garantiforpliktelser er for noen produkter påvirket av lovkrav som kan utvide garantiperioden.

Øvrig informasjon

Salg av elektrisk kraft, som i hovedsak omfatter salg fra segmentet Hydro Energy, innregnes når kraft leveres til kunde gjennom relevant nett. Salg av kraft fra andre segmenter representerer salg av volumer kjøpt på leveringskontrakter som overstiger periodens behov for kraft til eget forbruk. Overskudd oppstår i tilknytning til periodiske vedlikeholdsstanser og delvise nedstengninger. Salg av kraft omfatter også salg av konsesjonskraft, en legal forpliktelse til å levere en andel av kraft produsert i Norge til lokale myndigheter til en redusert pris. Inntekter fra salg av konsesjonskraft utgjorde 114 millioner kroner i 2025 og 65 millioner kroner i 2024.

Realisert og urealisert endring i virkelig verdi av råvarederivater presenteres også som del av driftsinntekter. Disse beløpene måles til virkelig verdi i samsvar med IFRS 9 Finansielle instrumenter. Instrumentene er hovedsakelig aluminium- og kraftkontrakter som benyttes for risikostyringsformål. Verdiendringene inngår i Andre inntekter i tabellen nedenfor.

Hydros driftsinntekter fordelt på segment og kundens lokalisering framgår av [note 1.4 Informasjon om segmentene og geografisk fordeling](#). Hydro hadde følgende driftsinntekter fordelt på de viktigste produktgruppene:

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Standard ingots ¹⁾	19 785	20 042
Pressbolt	34 731	30 632
Støpelegeringer	22 360	21 757
Valseblokker	8 592	8 165
Andre støperiprodukter	8 191	6 918
Extruderte profiler	58 451	56 173
Byggsystemer	10 571	10 979
Presisjonstrukne rør	5 398	5 213
Aluminiumoksid	34 188	36 664
Kraft	4 592	3 126
Andre varer og tjenester ²⁾	4 268	4 439
Sum driftsinntekter fra kontrakter med kunder	211 125	204 108
Andre driftsinntekter ³⁾	(3 154)	(473)
Sum driftsinntekter	207 971	203 636

1 Standard ingots er solgt i segmentene Hydro Metal Markets og Hydro Aluminium Metal.
2 Inkluderer salg av tjenester for resirkulering av kundeskrap, allokerter inntekter fra frakt, salg av driftstjenester til vannkraftverk og salg av bauksitt.
3 Andre driftsinntekter omfatter realiserter og urealiserte verdiendringer for derivater, inkludert aluminiumskontrakter benyttet for risikostyring, med tap på 2.986 millioner kroner i 2025 og 813 millioner kroner i 2024. I tillegg, inkluderer andre driftsinntekter realiserter effekter fra sikringsbokføring med tap på 168 millioner kroner i 2025, og gevinst på 531 millioner kroner i 2024.

Note 5.2 Andre inntekter

§ Regnskapsprinsipper

Inntekter fra andre kilder enn ordinær produksjon og salgsvirksomhet er klassifisert som Andre inntekter, netto. Dette omfatter gevinster og tap fra avhendelse av driftsmidler og immaterielle eiendeler, investeringer i tilknyttede selskaper, felleskontrollert virksomhet og datterselskaper, offentlige tilskudd, forsikringserstatninger og inntekter fra utleie.

Offentlige tilskudd

Offentlige tilskudd innregnes i samsvar med IAS 20 Regnskapsføring av offentlige tilskudd og opplysninger om offentlig støtte. Tilskudd innregnes når det er rimelig sikkerhet for at Hydro vil tilfredsstille relevante betingelser og for at tilskuddet vil bli mottatt. Tilskuddet innregnes i Annen kortsiktig eller langsiktig gjeld til den tilknyttede aktiviteten er gjennomført eller utgiftene er kostnadsført. Investeringsstilskudd inntektsføres over avskrivningsperioden for tilknyttede eiendeler, eventuelt ved nedskrivning av eiendeler. Alle tilskudd innregnes i Andre inntekter, netto. Investeringsstilskudd inngår i Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter i kontantstrømoppstillingen.

! Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av Andre inntekter

Offentlige tilskudd

Offentlige tilskudd styres i varierende grad av objektivt målbare betingelser. For noen tilskudd, som CO₂ kompensasjon i Norge, er rammeverket fastsatt i forskrift mens støtteintensitet besluttet politisk som en del av statsbudsjettet for utbetalingsåret. Dette fastsettes før utgangen av opptjeningsåret. Videre er Hydros andel av kompensasjonsbeløpet avhengig av produksjonsnivået for alle kompensasjonsberettigede foretak, inkludert Hydro. Hydro estimerer hvilket tilskudd som vil bli tildelt for delårsperioder og året som helhet med oppdateringer når ny informasjon blir kjent. Tilsvarende mekanismer eksisterer for andre tilskudd. For noen er beløpet ikke kjent før utgangen av opptjeningsåret. Ingen av disse andre tilskuddsprogrammene er vesentlige for Hydro i 2025 eller 2024.

Kompensasjon

Kompensasjon som mottas i annet enn kontanter, og krav på framtidig kompensasjon, kan være vanskelig å vurdere med hensyn til både tidspunkt og verdi for innregning. Kompensasjon innregnes som hovedregel når det er tilnærmet sikkert at en kompensasjon vil bli mottatt, og bygger normalt på en erkjent plikt for den skyldige part eller et krav bekreftet rettslig eller på annen relevant måte. For krav i form av fordring på en fremtidig betaling med ikke fastsatt beløp innregnes kravet til estimert virkelig verdi. Se [note 1.2 Måling av virkelig verdi](#) for informasjon om hvordan slike krav verdsettes.

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Gevinst ved salg av driftsmidler og immaterielle eiendeler	162	133
Netto gevinst ved salg av datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert	345	378
Offentlige tilskudd ²⁾	4 065	3 686
Annet ³⁾	617	1 346
Andre inntekter, netto	5 189	5 543

¹⁾ Inkluderer gevinst på salg av investeringer i Batteries med 345 millioner kroner i 2025 og Hydros reduserte eierandel i Hydro Rein med 321 millioner kroner i 2024.

²⁾ Offentlige tilskudd inkluderer CO₂-kompensasjon og investeringsstilskudd, hovedsakelig knyttet til Hydros pilotprosjekt på Karmøy som startet produksjon i 2018.

³⁾ Andre inntekter inkluderer kompensasjon for avslutning av vindkraft-avtaler i 2025 og 2024, og refusjon av avgift betalt knyttet til den avhendede Rolling virksomheten og reduksjon av avsetning for salgskostnader med NOK 225 millioner i 2024.

CO₂-kompensasjonsordning i Norge

Hydros smelteverk i Norge er berettiget til kompensasjon for deler av økte kraftkostnader som følge av at pris for utslipp av CO₂ gjennom ETS-kostnader medfører høyere kraftpriser for forbrukere. Kompensasjonsordningen i Norge for perioden 2024 til 2030 inneholder en beløpsbegrensning for myndighetenes kostnad til ordningen som helhet, og et krav om at et beløp tilsvarende 40 prosent av mottatt kompensasjon skal benyttes til tiltak med formål om å redusere CO₂ utslipp og/eller å bedre energieffektivitet. Tilleggsbetingelsen kan oppfylles over flere år, men ikke senere enn 2034.

Hydro opptjener kompensasjon gjennom produksjon av aluminium. Endelig kompensasjon godkjennes og utbetales i det påfølgende året. Hydro innregner estimat for berettiget CO₂ kompensasjon ut fra forskrift og forventet kompensasjonsnivå knyttet til produsert aluminium. Forventet CO₂-kompensasjon påvirker kost for produserte varer. For 2025 innregnet Hydro forventet, ikke godkjent CO₂-kompensasjon med 3.444 millioner kroner for aluminium produsert. I tillegg innregnet Hydro 183 millioner kroner for aluminium produsert i 2024 da kompensasjonen ble godkjent og utbetalt i 2025. For 2024 innregnet Hydro forventet, ikke godkjent CO₂-kompensasjon med 3.220 millioner kroner for aluminium produsert i 2024. I tillegg innregnet Hydro 32 millioner kroner for aluminium produsert i 2023 da kompensasjonen ble godkjent og utbetalt. Basert på endringer i bransjer som er berettiget til å søke om kompensasjon er det sannsynlig at Hydros andel av det samlede støttebeløpet for 2026 vil bli noe lavere.

Et beløp tilsvarende 1.451 millioner kroner av kompensasjonsbeløpet innregnet for 2025 og 1.288 millioner kroner for 2024 er betinget av at Hydro gjennomfører tiltak for å redusere CO₂ utslipp og/eller bedre energieffektivitet. Prosjekter med estimert kost som vesentlig overstiger disse beløpene ble godkjent som i samsvar med forskriften i november 2025. Hydro estimerer at gjennomførte tiltak i 2024 og 2025 til en kost på om lag 50 prosent av det betingede beløpet knyttet til slike prosjekter vil bli godkjent som oppfyllelse av betingelsen. Overskytende beløp vil bli benyttet til tiltak i framtidige år. Hydros planlagte og initierte tiltak overstiger betydelig CO₂-kompensasjon innregnet for 2024 og 2025, og dekker beløpet som forventes mottatt for hele perioden 2024 til 2030. Siden framtidige tiltak ikke i sin helhet er tilordnet internt godkjente prosjekter vil det bli vurdert minst årlig om Hydro venter å fullt ut oppfylle betingelsene.

Kompensasjon for avslutning av kraftavtale

En leverandør av vindkraft, Cloud Snurran AB, sluttet å levere kraft til Hydro i november 2024. Selskapet har blitt restrukturert i 2024 og 2025. Hydro har inngått avtale om erstatning for frivillig avslutning av den langsiktige kraftavtalen (PPA) med selskapet. Hydro har i avtalen krav på kompensasjon på inntil 90 millioner euro. Kompensasjonen er betinget av verdien av vindparken i framtidig salg, og usikkerheten for verdien av kravet er derfor betydelig. Kravet er inntektsført til en estimert virkelig verdi på 251 millioner kroner

En leverandør av vindkraft, Markbygden Ett AB, sluttet å levere kraft til Hydro i februar 2023. Selskapet ble restrukturert i løpet av 2024. Som en del av restruktureringsplanen har Hydro inngått avtale om erstatning for den PPA-en med

selskapet. Hydro har i avtalen et krav på kompensasjon på inntil 248 millioner euro. Kompensasjonen er betinget av verdien av fremtidig salg av vindparken, og det er derfor betydelig usikkerhet i verdsettelsen. Kravet ble inntektsført i 2024 til en estimert virkelig verdi på 770 millioner kroner. Disse kravene regnskapsføres som finansielle krav til virkelig verdi. Verdiendringer inngår i finansinntekter.

Note 5.3 Råvarer og energikostnader

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Råvarer og energikostnader	133 952	128 634
Endring varer i arbeid og ferdigvarer	(836)	715
Råvarer og energikostnader	133 116	129 349

Effekten av råvarederivater er inkludert i Råvarer og produksjonsrelaterte kostnader. Se [note 8.3 Derivater og sikringsbokføring](#).

Seksjon 6 - Spesifikasjon av elementer i driftskapital

Note 6.1 Varebeholdning

§ Regnskapsprinsipper

Beholdninger av varer vurderes til det laveste av kostpris, etter "først inn-først ut" (FIFO)-prinsippet, og netto realisasjonsverdi. Netto realisasjonsverdi er estimert salgspris i ordinær virksomhet med fradrag for beregnede utgifter til ferdigstillelse og salg. Kostpris for varelager er direkte materialer, direkte lønn, samt andel av indirekte tilvirkningskostnader for tilvirkede varer, eller anskaffelseskost for innkjøpte varer. Utgifter for unormalt lav kapasitetsutnyttelse, feilproduksjon og frakt behandles som periodekostnad. Varelageret nedskrives når kostpris ikke er gjenvinnbar, og reverseres i senere perioder dersom en økning i gjenvinnbart beløp kan dokumenteres.

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Aluminium standard ingot	2 552	2 375
Støperiprodukter	6 171	5 749
Tilvirkede varer	3 295	3 397
Aluminiumoksid	2 568	2 900
Aluminiumskrap	2 471	2 208
Varer i arbeid	3 275	3 483
Andre råvarer	4 308	4 960
Reservedeler	3 156	3 115
Varebeholdninger	27 798	28 187

Råvarer inkluderer innkjøpte råvarer som bauksitt, kaustisk soda, olje, kull og andre innsatsfaktorer som benyttes i produksjonen. Aluminiumoksid og aluminium som skal benyttes i Hydros produksjon av andre produkter inngår ikke i råvarer. Alle beløp er netto etter nedskrivninger.

Note 6.2 Fordringer

§ Regnskapsprinsipper

Kundefordringer regnskapsføres til transaksjonspris når de oppstår. Fordringer måles til amortisert kost, og vurderes løpende for mulig verdifall. Enkeltfordringer vurderes for nedskrivning basert på indikasjoner på at kunden har betalingsvansker og ledelsens skjønn. Porteføljer av kundefordringer der forventede tap er mer enn ubetydelig, reduseres for forventede tap. Tidsverdien er normalt ikke vesentlig, kundefordringer regnskapsføres derfor normalt til pålydende verdi, men diskonteres dersom effekten er vesentlig. Hydros forretningsmodell for hoveddelen av kundefordringene er å holde fordringene for å motta kontraktsfestede kontantstrømmer. For noen porteføljer benyttes factoring.

! Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av fordringer

I noen land, herunder Brasil, oppstår betydelige skattefordringer som kan avregnes mot framtidige beregnede avgifter eller inntektsskatt. Kontantoppgjør vil være betinget av en rekke forhold, blant annet tilgjengeligheten av likvide midler hos skattemyndighetene, løpende tilbakebetalinger kan derfor ikke påregnes. Verdien av slike fordringer vil være avhengig av i hvilken grad framtidige skatter og avgifter forventes å påløpe. Endringer i økonomiske rammevilkår og skatteregler kan endre verdsettelsen av slike fordringer.

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Kundefordringer	17 734	20 854
Til gode merverdi- og andre omsetningsavgifter	2 286	2 017
Andre kortsiktige fordringer	6 436	6 097
Avsetning for tap på fordringer	(521)	(458)
Fordringer	25 934	28 510

Av totale kundefordringer ved utgangen av 2025 hadde om lag 10 prosent forfalt, størstedelen innen 30 dager. Hydro Extrusions og Hydro Metal Markets segmentene har majoriteten av forfalte fordringer.

Note 6.3 Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Leverandørgjeld	19 081	19 690
Lønnsrelatert gjeld og merverdiavgift	3 815	3 892
Påløpte kostnader og annen kortsiktig gjeld	3 498	3 394
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	26 394	26 976

Seksjon 7 - Kapitalstyring og likviditetsstyring

Note 7.1 Kapitalstyring

Hydros overordnede mål for kapitalstyring er å maksimere verdiskapning over tid, og samtidig opprettholde en sterk finansiell stilling, en "investment grade" kredittvurdering og god likviditet. I 2025 var netto kontantstrøm tilført fra driften tilstrekkelig til å dekke netto kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter.

Kredittrating

For å sikre tilgang til attraktive betingelser i kapitalmarkedene og holde ved like den finansielle soliditeten, har Hydro satt som mål å opprettholde "investment grade" kredittrating fra de ledende ratingselskapene, S&P Global (nåværende rating BBB, stabile utsikter) og Moody's (nåværende rating Baa2, stabile utsikter). Hydros nøkkeltall for finansiell soliditet er beskrevet nedenfor.

Finansiering og likviditet

Hydro styrer sin finansiering på konsernnivå for å sikre konsernets løpende operasjonelle og langsiktige kapitalbehov. Hydro har en ambisjon om å benytte nasjonale og internasjonale kapitalmarkeder som primære kilder for ekstern langsiktig finansiering.

Per 31. desember 2025 hadde Hydro 16,1 milliarder kroner i kontanter og bankinnskudd. I tillegg hadde Hydro 6,8 milliarder kroner i tidsinnskudd klassifisert som verdipapirer. Disse instrumentene styres som en del av Hydros likviditetsstyring med mål om å optimalisere avkastningen på likvide eiendeler. Slike posisjoner har forfall mindre enn 12 måneder fram i tid. Tidsinnskudd er normalt tilgjengelig etter kortere tid, noe som kan kreve bankens godkjenning og avbruddskostnader. Hydro har to syndikerte, rullerende kredittfasiliteter, en på 1.600 millioner US-dollar med forfall i november 2030, og en på 800 millioner US-dollar med forfall i november 2027. Begge er tilgjengelige som swingline sub-fasiliteter for å dekke umiddelbare likviditetsbehov. Begge fasilitetene var ubenyttet ved årsslutt 2025. Hydro har i tillegg kortsiktige kredittfasiliteter og likviditetslinjer som sikrer ytterligere kortsiktig likviditet.

¹ Se seksjonen om Alternative resultatmål lenger bak i denne rapporten for mer informasjon.

Finansiering av datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter

Normalt yter morselskapet, Norsk Hydro ASA, lån og egenkapital til heleide datterselskaper for finansiering av kapitalbehov. All finansiering skjer på forretningsmessige vilkår. I den grad Hydro yter lån til deleide datterselskaper, tilknyttede selskaper eller felleskontrollert virksomhet, er Hydros policy å finansiere disse i overensstemmelse med eierandel og på like betingelser som de øvrige eierne. Prosjektfinansiering benyttes i særskilte tilfeller med hovedmål å redusere risiko, hensyntatt forhold til partnere og andre relevante faktorer.

Handelsfinansieringsprodukter som faktoring og leverandørfinansiering benyttes i en viss grad av datterselskaper, i hovedsak for å redusere risiko i spesifikke handelsforhold eller markeder. Hydro har interne retningslinjer som begrenser bruken av slike instrumenter til de tilfellene hvor de har en kommersiell verdi, da slike instrumenter ikke skal benyttes som kilde til finansiering. Hydro har satt en totalramme for slike arrangementer, inkludert enhver form for salg av kundefordringer. Denne rammen er for tiden 5,5 milliarder kroner, men var ikke fullt utnyttet ved utgangen av året.

Aksjonæravkastning

Langsiktig avkastning til aksjonærene skal reflektere verdiskapingen i Hydro, og består av utbytte og kursutvikling. Hydro har som mål å gi aksjonærene en konkurransedyktig avkastning sammenlignet med alternative investeringer i tilsvarende selskaper. Hydros ambisjon er å betale minst 50 prosent av årets justerte årsresultat henført til Hydros aksjonærer i ordinært utbytte over konjunktursyklusen¹. Årlig minimumsbeløp er 1,25 kroner per aksje. Tilbakekjøp av aksjer eller ekstraordinært utbytte benyttes som supplement til ordinært utbytte når selskapet er i en sterk finansiell posisjon, hensyntatt markedsutsikter og kapitalbehov for fremtidig vekst, og i samsvar med Hydros mål for kapitalstruktur.

Hydros måltall for kapitalstyring

Hydros ledelse benytter forholdet mellom Justert netto gjeld og justert EBITDA for å bedømme konsernets finansielle soliditet og evne til å absorbere volatiliteten i de ulike markedene. Hydros målsetning over konjunktursyklusen er å opprettholde et forhold mellom gjennomsnittlig Justert netto gjeld og Justert EBITDA under 2, støttet av et mål for Justert netto gjeld på om lag 25 milliarder kroner. Ved et årsskifte vil Justert netto gjeld normalt være vesentlig lavere i påvente av kommende utbyttebetaling. Hydro vurderer løpende om kapitalstrukturen er hensiktsmessig og tar hensyn til dette ved vurdering av utdeling til aksjonærene.

Netto gjeld er definert som kontanter og bankinnskudd pluss verdipapirer og kontantbetalt sikkerhetsstillelse for langsiktige forpliktelser, minus kortsiktig og langsiktig rentebærende gjeld. Justert netto gjeld ekskluderer posisjoner som ikke anses å være tilgjengelige for betjening av gjeld, og inkluderer andre forpliktelser som vurderes å være av gjeldslignende karakter.

Hydro anser definisjonen av Netto gjeld som relevant for verdsettelse, mens Justert netto gjeld anses mer relevant for å vurdere Hydros finansielle stilling på balansedagen.

Tabellene nedenfor viser beregningen av Netto gjeld, Justert netto gjeld og Justert netto gjeld i forhold til Justert EBITDA.

Gjennomsnittlig Justert netto gjeld / Justert EBITDA

Beløp i millioner kroner, unntatt forholdstall	2025	2024
Gjennomsnittlig Justert netto gjeld	(21 051)	(24 418)
Justert EBITDA	28 889	26 318
Gjennomsnittlig Justert netto gjeld / Justert EBIDTA	0,73	0,93

Justert netto gjeld

Beløp i millioner kroner	Des 31 2025	Sep 30 2025	Jun 30 2025	Mar 31 2025	Des 31 2024	Sep 30 2024	Jun 30 2024	Mar 31 2024
Kontanter og bankinnskudd	16 085	14 703	18 809	18 945	15 049	18 875	18 886	19 622
Verdipapirer ¹⁾	10 600	8 132	3 051	2 943	3 467	3 928	3 760	4 968
Kortsiktig gjeld	(8 149)	(8 281)	(7 710)	(13 150)	(11 601)	(13 935)	(16 249)	(8 169)
Langsiktige lån	(28 425)	(28 720)	(29 838)	(24 021)	(23 147)	(23 864)	(22 867)	(30 996)
Kontanter stilt som sikkerhet for langsiktige forpliktelser	220	575	225	225	256	249	228	682
Netto gjeld	(9 669)	(13 590)	(15 462)	(15 058)	(15 976)	(14 747)	(16 243)	(13 893)
Sikkerhet for kortsiktige og langsiktige forpliktelser	(2 848)	(2 218)	(1 581)	(1 592)	(2 162)	(2 588)	(2 410)	(1 911)
Kontanter og bankinnskudd og verdipapirer i Hydros forsikringsselskap Industriforsikring ³⁾	(1 267)	(1 478)	(1 525)	(1 278)	(1 214)	(1 280)	(1 221)	(1 233)
Netto pensjonsforpliktelse til virkelig verdi, etter fradrag for forventet skattefordel ⁴⁾	898	561	(111)	420	310	(346)	(69)	32
Kortsiktige og langsiktige avsetninger etter fradrag for forventet skattefordel, og andre forpliktelser ⁵⁾	(5 327)	(4 389)	(4 357)	(4 334)	(5 025)	(6 025)	(6 191)	(5 641)
Justert netto gjeld i eiendeler holdt for salg og forpliktelser i avhendingsgrupper ⁶⁾	-	-	-	-	-	-	-	158
Justert netto gjeld	(18 213)	(21 114)	(23 036)	(21 843)	(24 066)	(24 985)	(26 133)	(22 488)

¹ Hydros retningslinjer for innskudd i banker er at perioden ikke skal overstige 12 måneder. Innskudd i banker med forfallstidspunkt tre måneder eller lenger fra innskuddstidspunktet inngår i Investeringsaktiviteter og er klassifisert som Verdipapirer.

² Kontanter stilt som sikkerhet, i hovedsak for derivater som benyttes til risikostyring.

³ Kontanter, bankinnskudd og verdipapirer i Industriforsikring AS forventes ikke å være tilgjengelig for å betjene eller tilbakebetale Hydros framtidige gjeld, og inngår derfor ikke i måltallet Justert netto gjeld.

⁴ Forventet skatteforpliktelse knyttet til pensjonsforpliktelsene utgjorde 763 millioner kroner og 579 millioner kroner for henholdsvis 2025 og 2024.

⁵ Består av Hydros kort- og langsiktige avsetninger for fjerningsforpliktelser redusert med forventet skattefordel estimert til 30 prosent, og andre langsiktige finansielle forpliktelser.

⁶ Justert netto gjeld i Hydro Rein som inngår i eiendeler holdt for salg.

Note 7.2 Kontanter og bankinnskudd

§ Regnskapsprinsipper

Kontanter og bankinnskudd regnskapsføres til pålydende verdi, og inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelse. Hydro regnskapsfører innbetalinger når beløpet er tilgjengelig på Hydros bankkonto. Tilsvarende regnskapsføres utbetalinger når betalingen er initiert av Hydro og beløpet ikke lenger er tilgjengelig.

Likviditetsstyring

Hydro styrer likviditet og finansiering på konsernnivå for å sikre konsernets operasjonelle kapitalbehov. Hydro benytter kontotømming (cash pools) i flere valutaer, hvor heleide selskaper deltar i den grad dette tillates av de ulike landenes reguleringer. Kontotømming gjør det mulig å motregne posisjoner innenfor Hydro-konsernet, reduserer behovet for ekstern finansiering og muliggjør sentralisert styring av den aggregerte posisjonen i morselskapet. Ved utgangen av 2025 var 4,7 milliarder kroner av Hydros kontantbeholdning på 16,1 milliarder kroner utenfor disse konsernordningene, hovedsakelig i Brasil.

Note 7.3 Verdipapirer

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Aksjer	404	376
Obligasjoner	817	752
Tidsinnskudd ¹⁾	6 767	448
Innskudd stilt som sikkerhet og annet	2 611	1 891
Verdipapirer	10 600	3 467

¹ Innskudd i banker med forfallstidspunkt tre måneder eller lenger fra innskuddstidspunkt. Kortsiktige bankinnskudd er vanligvis tilgjengelige på kort varsel.

Note 7.4 Kort- og langsiktige lån

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Banklån og kassekreditter	103	11
Kortsiktig andel av langsiktig gjeld	8 046	11 591
Banklån og annen rentebærende kortsiktig gjeld	8 149	11 601

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Usikrede lån	31 721	30 069
Andre lån	445	-
Leieavtaler	4 305	4 669
Sum	36 471	34 738
Fradrag for første års avdrag	(8 046)	(11 591)
Sum langsiktige lån	28 425	23 147

Størstedelen av Hydros langsiktige gjeld er tatt opp av morselskapet. Det er ingen finansielle covenants knyttet til disse lånene. Noen lån tatt opp av deleide datterselskaper har finansielle covenants som del av lånevilkårene.

Langsiktige lån per 31. desember 2025 inkluderer fem obligasjonslån i norske kroner notert på Oslo Børs (Euronext Oslo), samt tre obligasjonslån i euro notert på the Irish Stock Exchange (Euronext Dublin). Markedsverdien av obligasjonene er om lag 0,2 milliarder kroner høyere enn amortisert kost, som er bokført verdi per 31. desember 2025.

Informasjon om tilbakebetalingsplan for langsiktig gjeld vises i [note 8.1 Finansiell og kommersiell risikostyring](#) under Likviditetsrisiko.

Avstemming av forpliktelser fra finansieringsaktiviteter

Beløp i millioner kroner	Langsiktige lån	Banklån og annen rentebærende kortsiktig gjeld	Annet	Sum forpliktelser fra finansieringsaktiviteter
31. desember 2023	28 978	7 111	2 284	38 372
<i>Kontantstrømmer:</i>				
Opptak av lån	4 125	602	-	4 727
Nedbetaling av lån	-	(8 714)	-	(8 714)
Netto økning (reduksjon) i annen kortsiktig gjeld	-	(524)	(1 718)	(2 242)
<i>Endringer uten kontanteffekt:</i>				
Netto endring i første års avdrag	(13 951)	13 951	-	-
Nye leieavtaler	1 123	-	-	1 123
Kansellerte leieavtaler	(98)	-	-	(98)
Foretaksintegrasjon	73	40	-	113
Salg av virksomheter	(3)	(3)	421	415
Låneforlengelse	349	(349)	-	-
Amortiseringer og øvrige	38	-	-	38
Omregningsdifferanser	2 513	(512)	184	2 185
31. desember 2024	23 147	11 601	1 171	35 920
<i>Kontantstrømmer:</i>				
Opptak av lån	13 540	99	-	13 639
Nedbetaling av lån	-	(11 877)	-	(11 877)
Netto økning (reduksjon) i annen kortsiktig gjeld	-	(3)	9	6
<i>Endringer uten kontanteffekt:</i>				
Netto endring i første års avdrag	(8 390)	8 390	-	-
Nye leieavtaler	1 502	-	-	1 502
Kansellerte leieavtaler	(18)	-	-	(18)
Endringer i virkelig verdi	-	-	(133)	(133)
Amortiseringer og øvrige	(18)	-	(52)	(70)
Omregningsdifferanser	(1 338)	(61)	(11)	(1 410)
31. desember 2025	28 425	8 149	984	37 558

Note 7.5 Finansinntekter og -kostnader

§ Regnskapsprinsipper

Transaksjoner i utenlandsk valuta
Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til det enkelte foretakets funksjonelle valuta med transaksjonsdagens kurs. Pengeposter med pålydende i utenlandsk valuta regnes om til funksjonell valuta med kursen på balansedagen. Kursgevinster og -tap inngår i Finanskostnader.

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Renteinntekter (amortisert kost)	1 072	1 542
Utbytte og gevinst (tap) på verdipapirer, netto	(252)	59
Renter og andre finansinntekter	820	1 601
Valutagevinst (tap), netto	1 007	(5 646)
Rentekostnader (amortisert kost)	(2 357)	(2 734)
Renteeffekt av diskontering	(252)	(460)
Øvrige	101	(386)
Renter og andre finanskostnader	(2 507)	(3 580)
Finansinntekter (-kostnader), netto	(680)	(7 625)

Renteeffekt av diskontering gjelder pensjonseiendeler og -forpliktelser, fjerningsforpliktelser og andre forpliktelser målt som nåverdien av fremtidige forventede utbetalinger.

Note 7.6 Egenkapital

Aksjekapital

Antall aksjer	Ordinære aksjer utstedt	Egne aksjer	Ordinære aksjer utestående
31. desember 2023	2 041 208 621	(29 161 161)	2 012 047 460
Egne aksjer solgt til ansatte	-	1 014 373	1 014 373
Egne aksjer anskaffet	-	(25 317 621)	(25 317 621)
Aksjer slettet	(32 192 623)	21 163 019	(11 029 604)
31. desember 2024	2 009 015 998	(32 301 390)	1 976 714 608
Egne aksjer solgt til ansatte	-	871 699	871 699
Egne aksjer anskaffet	-	(1 849 084)	(1 849 084)
Aksjer slettet	(30 526 862)	20 067 969	(10 458 893)
31. desember 2025	1 978 489 136	(13 210 806)	1 965 278 330

Norsk Hydro ASAs aksjekapital per 31. desember 2025 var 2.172.381.071 kroner og besto av 1.978.489.136 utstedte ordinære aksjer pålydende 1,098 per aksje, fullt innbetalt. Aksjekapital per 31. desember 2024 var 2.205.899.566 kroner og besto av 2.009.015.998 utstedte ordinære aksjer pålydende 1,098 kroner per aksje, fullt innbetalt. Alle aksjene har like rettigheter og er fritt omsettelige.

Egne aksjer

7. mai 2024 ga generalforsamlingen fullmakt for tilbakekjøp av aksjer til kurser mellom 20 og 150 kroner per aksje, med formål å slette aksjene. Fullmakten gjaldt til 30. juni 2025. Til sammen kunne inntil 100 millioner aksjer slettes, inkludert innløsning av aksjer eid av Nærings- og fiskeridepartementet, slik at departementets eierandel på 34,26 prosent forblir uendret. Til sammen ble 20.067.969 aksjer kjøpt tilbake gjennom dette programmet, til en kostnad inkludert transaksjonskostnader på 1.319 millioner kroner. Slettingen av disse aksjene, innløsning av aksjer eid av Nærings- og fiskeridepartementet samt avslutning av programmet ble godkjent av Generalforsamlingen 9. mai 2025. 27. juni 2025 ble alle aksjer kjøpt gjennom tilbakekjøpsprogrammet slettet. I tillegg ble 10.458.893 aksjer, som representerte Nærings- og fiskeridepartementets relative eierandel, innløst og slettet mot et vederlag på 686 millioner kroner.

Den gjenværende beholdningen på 13.210.806 egne aksjer kan, i henhold til vedtak i generalforsamlingen da disse aksjene ble kjøpt, brukes som vederlag i forbindelse med forretningstransaksjoner eller aksjeordninger for ansatte og tillitsvalgte.

Beholdningen av egne aksjer 31. desember 2025 utgjorde 440 millioner kroner, hvorav 15 millioner kroner var aksjekapital og 426 millioner kroner var opptjent egenkapital.

Endring i annen egenkapital ikke resultatført

Tabellen spesifiserer endringer i annen egenkapital ikke resultatført i 2025 og 2024.

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Annen egenkapital som ikke skal reklassifiseres til resultatregnskapet		
<i>Estimatavvik pensjoner</i>		
1. januar	3 727	2 676
Årets estimatavvik pensjoner	567	1 341
Reklassifisert til Opptjent egenkapital ved salg av datterselskap	-	3
Utsatt skatteeffekt	(137)	(293)
31. desember	4 157	3 727
<i>Urealisert gevinst (tap) på finansielle eiendeler målt til FVOCI</i>		
1. januar	(132)	414
Årets urealiserte gevinst (tap) på finansielle eiendeler målt til FVOCI	(139)	(404)
Avhendelse av egenkapitalinstrumenter målt til FVOCI	98	(141)
31. desember	(174)	(132)
<i>Annen egenkapital ikke resultatført i tilknyttede selskaper/felleskontrollert virksomhet som ikke skal reklassifiseres til resultatregnskapet</i>		
1. januar	(1)	-
Andel øvrige resultatelementer for investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden som ikke skal reklassifiseres til resultatregnskapet, netto etter skatt	2	-
Reklassifisert til Opptjent egenkapital ved salg av datterselskap	-	(1)
31. desember	1	(1)

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Annen egenkapital som skal reklassifiseres til resultatregnskapet		
<i>Omregningsdifferanser</i>		
1. januar	4 485	2 444
Årets omregningsdifferanser	(4 049)	2 130
Reklassifisert til Årets resultat ved avhendelse av utenlandsk aktivitet	(55)	(51)
Reklassifisert til Annen egenkapital ikke resultatført i investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden ved avhendelse av utenlandsk aktivitet	-	(38)
31. desember	381	4 485
<i>Sikring av fremtidige kontantstrømmer - se note 8.3 Derivater og sikringsbokføring</i>		
1. januar	(828)	612
Årets gevinst (tap) i Øvrige resultatelementer	1 213	(1 667)
Reklassifisering av sikringsgevinst (-tap) til Årets resultat	168	(531)
Skattekostnad	(473)	758
31. desember	79	(828)
<i>Annen egenkapital ikke resultatført i investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden</i>		
1. januar	31	2
Årets gevinst (tap) i Øvrige resultatelementer	(45)	(9)
Omregningsdifferanser reklassifisert til Annen egenkapital ikke resultatført i investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden ved avhendelse av utenlandsk datterselskap	-	38
31. desember	(14)	31
Sum annen egenkapital ikke resultatført henført til Hydros aksjonærer per 31. desember	8 857	11 854
Sum annen egenkapital ikke resultatført henført til ikke-kontrollerende eierinteresser per 31. desember	(4 427)	(4 572)

Resultat per aksje

Resultat per aksje, basis og utvannet, beregnes på grunnlag av årets resultat henført til morselskapets aksjonærer og vektet gjennomsnittlig antall utestående aksjer for hvert år. Det foreligger ingen vesentlige utvannende effekter. Vektet gjennomsnittlig antall utestående aksjer brukt i beregningen av resultat per aksje, basis og utvannet, var 1.970.106.821 for 2025 og 1.997.800.202 for 2024.

Hydros utestående stifterssertifikater og tegningssertifikater gir eierne rett til å delta i enhver aksjekapitalutvidelse, med mindre kapitalutvidelsen gjennomføres for å tildele aksjer til tredjepart som vederlag for overføring av eiendeler til Hydro. Disse sertifikatene representerer utvannende elementer for beregning av resultat per aksje.

Note 7.7 Utbytte

Styret i Hydro foreslår et utbytte per aksje i forbindelse med godkjenning av årsresultatet i februar. Generalforsamlingen behandler forslaget, normalt i mai, og utbyttet utbetales deretter til aksjonærene. Utbytte utbetales vanligvis en gang i kalenderåret, normalt i mai. For aksjonærer utenfor Norge blir kildeskatt trukket fra utbetaling i henhold til gjeldende norsk skattelovgivning.

For regnskapsåret 2025 har styret foreslått et utbytte på 3,00 kroner per aksje som skal utbetales i mai 2026. Generalforsamlingen vil behandle forslaget 7. mai 2026. Hvis godkjent representerer dette et samlet utbytte på om lag 5.896 millioner kroner. I henhold til IFRS er ikke det foreslåtte utbyttet for regnskapsåret 2025 balanseført som en forpliktelse i regnskapet for 2025.

Utbytte vedtatt og utbetalt for foregående regnskapsår i 2025 og 2024 er som følger:

	Utbetalt i 2025 som gjelder 2024	Utbetalt i 2024 som gjelder 2023
Utbytte utbetalt per aksje, kroner	2,25	2,50
Totalt utbetalt utbytte, millioner kroner	4 445	5 015
Dato foreslått	13. februar 2025	13. februar 2024
Dato godkjent	9. mai 2025	7. mai 2024
Utbetalingsdato	20. mai 2025	21. mai 2024

Utbytte til ikke-kontrollerende aksjonærer i Hydros datterselskaper rapporteres som utbytte i [Endringer i egenkapital for konsernet](#).

Seksjon 8 - Finansiell risiko og finansielle instrumenter

Note 8.1 Finansiell og kommersiell risikostyring

Hydro er eksponert for markedsrisiko knyttet til priser på produkter som produseres og selges, og til innsatsfaktorer som kjøpes og brukes, i tillegg til valutarisiko. Risikoen kan være forskjellig på kort og lang sikt. Kortsiktig risiko er i stor grad knyttet til global og regional markedsvolatilitet. På lengre sikt påvirkes risiko også av megatrender som det grønne skiftet og relativ konkurranseposisjon for land og regioner.

Preferanser i markedet for aluminium med lavt karbonavtrykk vil være en fordel for Hydro siden vi mener vi har et konkurransefortrinn, men CO₂-intensitet godt under gjennomsnittet for aluminiumsprodusenter, og aluminiumsprodukter med lave utslipp kan oppnå en premie over standard metallpriser, se også omtale i [note 1.1 Rapporteringsenhet, presentasjon, regnskapsprinsipper, estimer og skjønn](#). Endringer i rammebetingelser som global eller regional karbonpris vil påvirke konkurransebildet. Avhengig av hvordan en slik prismekanisme utformes og hvor den etableres kan Hydro ha fordel av en slik endring, mens det også er en risiko for at noen av Hydros anlegg vil få en kostnadsulempe i en overgangsperiode.

Prisrisiko på kort og mellomlang sikt styres ut fra marginer mellom salgspriser og kostpris for råmaterialer og energi. Marginrisiko styres delvis på segmentnivå, delvis for konsernet som helhet.

Hydros overordnede strategi for å sikre seg mot svingninger i markedet er å opprettholde en sterk likviditet og finansiell stilling, og en kredittverdighet på investment grade-nivå. I tillegg benyttes en kombinasjon av finansielle og fysiske kontrakter, herunder derivater, til å styre marginrisiko.

Hydros salgskontrakter dekker i hovedsak perioder opp til ett år, med tillegg av rammeavtaler som kan dekke flere år. Priser fastsettes normalt med referanse til observerbare markedspriser eller faste, forhandlede priser som fastsettes inntil ett år før levering. Råvarer kjøpes med priser fastsatt for perioder som varierer fra en måned opp til tre år. Noen viktige varer kjøpes på langsiktige kontrakter med prispreferanser til observerbare markedspriser for tilsvarende eller relaterte produkter. Energi, hovedsakelig elektrisitet for bruk til aluminiumproduksjon, kjøpes på langsiktige kontrakter med varighet opp til 20 år, hovedsakelig med faste priser. Energi for andre produksjonsanlegg, herunder naturgass, fyringsolje og kull, kjøpes på kontrakter der priser fastsettes for kortere intervaller. Hydro sikrer tilgang til de fleste viktige innsatsfaktorer for minst fire måneder, for mange råmaterialer lengre perioder. Hydro er eksponert for risiko knyttet til tilgjengelighet av råvarer. Disse risikoene styres gjennom overvåkning av økonomisk og operasjonell risiko hos nøkkelleverandører, for å

redusere risikoen for manglende leveranser til drift og viktige prosjekter, og ved å opprettholde dialog med sentrale kontraktspartner.

Eksponering for risiko knyttet til råvare- og energipriser

Aluminium

Regionale markedsplasser for aluminium i form av standard ingot finnes flere steder. London Metal Exchange (LME) er den viktigste for Hydro, og benyttes som referansemarked i mange kontrakter, både ved salg og kjøp av produkter og for derivater. Hydro produserer og resirkulerer aluminium, som delvis selges i form av støperiprodukter, og delvis benyttes i bearbeidede aluminiumprodukter i Hydro Extrusions. Hydro kjøper også aluminium for bruk i Extrusions, støperier og for resirkulering. Hydro kjøper og selger også et begrenset volum av tilsvarende produkter for å optimalisere kapasitetsutnyttelsen, redusere logistikk-kostnader, og å styrke Hydros markedsposisjon. Hydro deltar også i handel innenfor stramme volum- og risikogrenser.

Langsiktig prisrisiko for aluminium styres med formål om å oppnå en rimelig produksjonsmargin målt som forskjellen mellom prisen for aluminium og prisen for innsatsfaktorene aluminiumoksid, bek, petroleumkoks, anoder og energi. Prisene for råvarer og energi er i begrenset grad bundet til eller korrelert med prisen for aluminium. Hydro inngår derivatkontrakter i form av forward-salg av aluminium med LME eller banker for å sikre prisen på deler av den planlagte aluminiumproduksjonen som en del av sikring av marginer for perioder opp til om lag tre år i kombinasjon med at priser for deler av råvarer fastsettes gjennom avtalte priser eller derivater når det anses hensiktsmessig ut fra enten markedsforholdene eller for å sikre kontantstrømmen til enkeltprosjekter.

Hydros salg av primærmetall og støperiprodukter inkluderer en premie over markedsprisen for aluminium notert på LME. Nivået på disse premiene varierer avhengig av fysisk tilbud og etterspørsel og har regionale og produktspesifikke variasjoner. Det er begrenset mulighet for å sikre framtidige produktpremier for andre produkter enn standard ingot, som det finnes et forward-marked for. Hydro har tidvis inngått kontrakter for standard ingot-premier for å redusere risiko i kundekontrakter.

Kortsiktig prisrisiko for aluminium er knyttet til tidsforskjeller i prising av kjøp av aluminium for bruk i produksjon av bearbeidede produkter eller for videresalg, i forhold til salgsavtaler. Hydro inngår futures-kontrakter på LME, hovedsakelig med en løpetid på en til tre måneder for å redusere risikoen knyttet til kortsiktige svingninger i metallprisen. Hovedformålet er å oppnå en gjennomsnittlig LME aluminiumpris på aluminiumproduksjonen og styre prisrisiko for aluminium i Hydro Extrusions og andre deler av porteføljen. I tillegg søker Hydro å motvirke risikoen i prisingsmønsteret for salg av bearbeidede produkter, kjøp av aluminium for resirkulering og kjøp av tredjeparts-produkter (back-to-back hedging). Disse risikostyringsaktivitetene følges opp som en portefølje, og derivatposisjoner inngås basert på Hydros nettoeksponering.

Aluminiumoksid

Hydros produksjon av aluminiumoksid overstiger normalt forbruket gjennom produksjon av aluminium. I tillegg har Hydro langsiktige kontrakter med tredjeparter om kjøp av aluminiumoksid. Hoveddelen av kontrakter for kjøp og salg av aluminiumoksid er priset med referanse til aluminiumoksid spot prisindeks, mens enkelte langsiktige kontrakter har referanse til aluminiumprisen på LME. Priser for aluminium og aluminiumoksid har historisk vært korrelert over lenger perioder, men prisutviklingen kan være svært forskjellig på kort sikt. Forward-markedet for aluminiumoksid anses å ha begrenset likviditet.

Ikke-kontrollerende eierinteresser i aluminiumoksidraffineriet Alunorte har en rett og en plikt til å kjøpe aluminiumsoksid til en avtalt pris med referanse til PAX alumina index.

Bauksitt

Hydro er produsent og forbruker av bauksitt. Hydros forbruk av bauksitt er sikret gjennom langsiktige kontrakter i tillegg til egen produksjon. Kjøpskontraktene har priser indeksert til LME aluminiumpris og til aluminiumoksid spotpris-utvikling.

Energi

Hydro er en stor forbruker av energi i flere land. Energi forbrukes i form av elektrisitet, naturgass og kull, med elektrisitet som den viktigste energibæreren. Hydro er også en betydelig produsent av elektrisitet i Norge. Hydros behov for kraft dekkes primært gjennom langsiktige kjøpskontrakter med kraftleverandører, herunder prosjektselskaper med en begrenset produksjonsportefølje, og gjennom Hydros egen produksjon. Energiproduksjon og -priser er i økende grad volatile, som følge av økt innslag av fornybar energi fra sol og vind der tilgjengelig volum varierer med værforholdene, som følge av tiltak for å redusere CO₂-utslipp gjennom markedsmekanismer som kvotehandling og andre regulatoriske tiltak, og som følge av energiknapphet i Europa som følge av geopolitisk usikkerhet.

Overgangen til null netto utslipp av drivhusgasser skaper både muligheter og risiko for Hydro, se omtale i [note 1.1 Rapporteringsenhet, presentasjon, regnskapsprinsipper, estimer og skjønn](#).

Hydros egen produksjon er påvirket av hydrologiske forhold som kan variere mye, og der produksjonen over korte perioder styres for å tilpasses fysiske behov og markedspriser. Netto kraftposisjon i Norge blir balansert gjennom kjøp og salg i det nordiske kraftmarkedet ved kjøp og salg i spotmarkedet.

Hydro er engasjert i utviklingsprosjekter for fornybar energi, hovedsakelig sol og vindkraft i Brasil og Skandinavia. Hoveddelen av disse prosjektene er gjennom den felleskontrollerte virksomheten Hydro Rein.

Hydro benytter også fossil energi, hovedsakelig kull i aluminiumoksid-raffineriet Alunorte, og naturgass for støperier og andre industrielle prosesser.

For å styre risiko for svingninger i pris og produksjonsvolum, benytter Hydro hovedsakelig fysiske kontrakter til fast pris eller med relevante prisreferanser, for noen kontrakter til aluminiumpris. Fossile energibærere kjøpes i hovedsak på kontrakter med en løpetid opp til fire år, eller kontrakter med priser knyttet til observerbare markedspriser. I tillegg til fysiske kjøpskontrakter benyttes finansielle derivater for å håndtere markedssvingninger og uønsket eksponering. Hydro deltar også i handel innenfor stramme volum- og risikogrenser.

Eksponering for valutarisiko

Operasjonell valutarisiko

Salgsprisene på Hydros oppstrømsprodukter, bauksitt, aluminiumoksid og aluminium, er hovedsakelig fastsatt i US-dollar. Salgsprisene på midt- og nedstrømsprodukter er hovedsakelig fastsatt i US-dollar og euro. Videre er prisene på de viktigste råvarene Hydro bruker i sine produksjonsprosesser notert i US-dollar i internasjonale råvaremarkeder, mens kraft hovedsakelig er priset i euro i Europa, inkludert i Norge. Hydro har også betydelige lokale kostnader knyttet til produksjon, distribusjon og markedsføring av produkter i flere forskjellige valutaer, hovedsakelig norske kroner, brasilianske real, euro og US-dollar. Hydros viktigste valutarisiko er dermed knyttet til verdiendringer i US-dollar og euro, og forholdet mellom disse valutaene og de valutaene betydelige kostnader oppstår i. I tillegg påvirkes Hydros resultat og egenkapital av effekten av appresiering og depresiering av lokal funksjonell valuta og norske kroner, som er konsernets presentasjonsvaluta.

For å avdempe noe av effekten av valutarisikoen benytter Hydro tidvis valutabytteavtaler og valutaterminkontrakter og har langsiktig gjeld i valuta som reflekterer operasjonell risiko.

Valutarisiko i fordringer, leverandørgjeld og lån

Kortsiktige fordringer og forpliktelser er ofte fastsatt i andre valutaer enn den enkelte enhets funksjonelle valuta, hovedsakelig US-dollar og euro. Lån og bankinnskudd er ofte fastsatt i valutaer som bidrar til å redusere den totale valutaeksponeringen. Det meste av valutaeksponering for finansiering finnes i morselskapet i Norge og i deleide datterselskaper, hovedsakelig i Brasil.

Innebygde valutaderivater i ikke-finansielle vertskontrakter, inkludert elektrisitetskontrakter priset i euro i Norge, inneholder en valutaeksponering der endringer i virkelig verdi av derivatet innregnes separat.

Eksponering for renterisiko

Hydro er hovedsakelig eksponert for renteendringer som et resultat av finansiering av forretningsdriften med gjeld og styring av likviditeten i ulike valutaer. Hydros finansielle instrumenter er også eksponert for endringer i rentenivå i tilknytning til verdivurdering. Mens bankinnskudd opptjener kortsiktige renter, vil obligasjonslånene betale en blanding av

flytende kortsiktige renter og langsiktige faste renter. Strategien er å holde en blanding av flytende og fast renteeksponering på gjelden.

Finansielle instrumenter og avsetninger er også eksponert for renteendringer i forbindelse med verdsettelse og diskontering av posisjoner til nåverdi.

Eksponering for kredittrisiko

Hydro styrer sin kredittrisiko ved å sette kredittgrenser og etablere oppfølgingssystemer og oppgjørsrutiner for å overvåke eksponering og tidsriktig oppgjør av fordringer og kontrakter. Kredittrisiko er ytterligere begrenset gjennom bruk av kredittforsikring, og i noen markeder, salg av fordringer til banker. Forskuddsbetaling eller garantier kreves dersom eksponeringen overstiger kredittgrensene for motparten. Hydro følger også opp økonomiske resultater hos kritiske kontraktsparter for å redusere både operasjonell og finansiell risiko. Kredittrisiko begrenses også gjennom en diversifisert kundebase, både med hensyn til bransje og geografisk område. For ytterligere å redusere kredittrisikoen benyttes nettingavtaler, garantier og kredittforsikring.

Kredittrisiko for finansielle derivater er normalt begrenset til en nettoeksponering. Hydro fastsetter beløpsgrenser for eksponering knyttet til kortsiktige fordringer, innskudd og andre forhold for den enkelte finansinstitusjon. Kredittrisiko ved handel med råvarederivater begrenses ved at handelen foregår ved råvarebørser som London Metal Exchange, Nasdaq OMX, og banker. Marginavtaler benyttes også. Hydro anser kredittrisikoen for handel med råvarederivater og finansielle posisjoner som moderat.

Eksponering for likviditetsrisiko

Volatile valutakurser og priser i tillegg til fluktuasjoner i forretningsvolum og lagernivåer kan medføre betydelige svingninger i Hydros beholdning av betalingsmidler og lånebehov.

Likviditetsrisiko fra marginbetalinger på derivater varierer med posisjonene som er tatt. Langsiktige posisjoner tilknyttet strategisk risikohåndtering er i hovedsak dekket av CSA (credit facilities), mens kortsiktig operasjonell risikohåndtering og spekulasjon er eksponert for likviditetsrisiko. Risikoen styres samlet for å balansere råvareprisrisiko og likviditetsrisiko.

Kortsiktige likviditetsbehov er styrt ved å trekke på kontantbeholdning og eksisterende kredittfasiliteter. Langsiktige finansieringsbehov dekkes i hovedsak gjennom å utstede langsiktige obligasjoner, bankgjeld, og eventuelt gjennom innhenting av ny egenkapital i tilgjengelige markeder som beskrevet i [note 7.1 Kapitalstyring](#). Noen leverandører kan benytte seg av leverandørkjedefinansiering (supply chain finance facilities) som kan gi leverandøren fordel av Hydros kredittprofil. Bruken av slike produkter er begrenset, og forlenger ikke Hydros kredittid utover ordinære betingelser. Videre

har alle andre finansielle forpliktelser, som leverandørgjeld, med unntak av derivater, forfallsdato innen ett år fra balansedato.

Hydros kontraktsfestede og kommersielle forpliktelser til fremtidige betalinger er presentert i tabellen under:

Beløp i millioner kroner	Langsiktig gjeld inkl. renter ¹⁾	Ubetingede kjøpsforpliktels er ²⁾	Kontraktsforpliktelser	Kortsiktige og langsiktige avsetninger ³⁾	Sum forpliktelser, udiskontert
2026	9 712	50 024	3 021	4 982	67 740
2027	6 348	42 723	909	1 153	51 133
2028	6 581	40 389	500	468	47 938
2029	4 740	38 695	318	432	44 184
2030	2 506	38 129	82	308	41 025
Deretter	13 167	176 511	-	3 590	193 267
Sum	43 053	386 469	4 830	10 934	445 286

¹ Se [note 7.4 Kortsiktige og langsiktige lån](#).

² Ubetingede kjøpsforpliktelser inkluderer også langsiktige kontrakter med tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter som er regnskapsført etter egenkapitalmetoden.

³ Se [note 4.1 Usikre eiendeler og forpliktelser](#).

Hydro har langsiktige kontraktsforpliktelser for kjøp av aluminium, råvarer, elektrisk kraft og transport. De fremtidige faste, uoppsigelige kjøpsforpliktelsene pr. 31. desember 2025 er vist i tabellen nedenfor:

Beløp i millioner kroner	Bauksitt, aluminiumoksid og aluminium	Energirelatert	Annet	Sum
2026	36 849	11 662	1 513	50 024
2027	29 986	11 668	1 069	42 723
2028	27 444	11 895	1 050	40 389
2029	27 655	10 155	885	38 695
2030	27 546	9 751	832	38 129
Deretter	101 918	74 068	525	176 511
Sum	251 397	129 198	5 874	386 469

Forpliktelser relatert til kontrakter som helt eller delvis er knyttet opp mot LME eller andre markedspriser, er basert på spotpris på balansedagen.

Tabellen under spesifiserer Hydros betalingsforpliktelser knyttet til investeringer:

Beløp i millioner kroner	Sum
Kontraktsforpliktelser for anskaffelse og oppføring av varige driftsmidler	4 811
Øvrige godkjente fremtidige investeringer i varige driftsmidler	8 433
Kapitalforpliktelser i forbindelse med deltakelse i felleskontrollert virksomhet	-
Kontraktsforpliktelser for andre fremtidige investeringer	19
Sum	13 263

Øvrige godkjente fremtidige investeringer inkluderer prosjekter som er formelt godkjent av styret eller ledelsen. De generelle investeringsbudsjettene er ikke inkludert i disse beløpene.

Nedenfor presenteres en oversikt over forventede brutto kontantstrømmer fra derivater regnskapsført som forpliktelser og eiendeler. Mange av disse forpliktelsene og eiendelene vil bli utlignet av kontantstrømmer fra kontrakter som ikke regnskapsføres som derivater.

Risiko for betydelige marginbetalinger eller andre utbetalinger knyttet til derivathandel styres innenfor volumgrenser, value-at-risk og motpartsgrenser for aktuell forretningsaktivitet.

Forventet brutto kontantstrøm fra derivater regnskapsført som henholdsvis finansielle forpliktelser og finansielle eiendeler ved utgangen av året:

Beløp i millioner kroner	2025		2024	
	Forpliktelser	Eiendeler	Forpliktelser	Eiendeler
2025			(2 478)	339
2026	(3 188)	1 025	(1 204)	206
2027	(1 103)	404	(113)	44
2028	(178)	125	(90)	47
Deretter	(541)	443	(293)	482
Sum	(5 010)	1 997	(4 178)	1 118

Kontantstrømmene ovenfor er i stor grad omfattet av nettingavtaler som vil redusere Hydros eksponering betydelig.

For ytterligere informasjon om kontrakter som regnskapsføres til virkelig verdi, se [note 8.3 Derivater og sikringsbokføring](#).

Note 8.2 Finansielle instrumenter

§ Regnskapsprinsipper

Finansielle eiendeler

Finansielle eiendeler representerer en kontraktsfestet rett for Hydro til å motta kontanter eller andre finansielle eiendeler i framtiden. Finansielle eiendeler omfatter finansielle derivater, råvarederivater, fordringer og egenkapitalinstrumenter i tillegg til finansielle instrumenter som benyttes i kontantstrømsikring.

Finansielle eiendeler innregnes i samsvar med IFRS 9 Finansielle instrumenter. Ved førstegangs innregning klassifiseres finansielle eiendeler som målt til amortisert kost, til virkelig verdi over øvrige resultatelementer (FVOCI) eller til virkelig verdi over resultatet (FVTPL). Klassifisering følger av kontraktsbetingelser, forretningsmodellen, og for visse instrumenter av foretakets valg. Finansielle eiendeler fraregnes når rettigheten til å motta kontanter fra eiendelen har utløpt, eller når Hydro har overført eiendelen til andre.

Kundefordringer

Kundefordringer regnskapsføres til transaksjonspris når de oppstår. Fordringer måles til amortisert kost, og vurderes løpende for mulig verdifall. Enkeltfordringer vurderes for nedskrivning basert på indikasjoner på at kunden har betalingsvansker og ledelsens skjønn. Porteføljer av kundefordringer der forventede tap er mer enn ubetydelig, reduseres for forventede tap. Tidsverdien er normalt ikke vesentlig, men kundefordringer kan i noen tilfeller diskonteres dersom effekten er vesentlig. Hydros forretningsmodell for hoveddelen av kundefordringene er å holde fordringene for å motta kontraktsfestede kontantstrømmer. For noen porteføljer benyttes factoring.

Gjeldsinstrumenter

Andre gjeldsinstrumenter enn kundefordringer omfatter bankinnskudd og alle andre pengeposter med en løpetid ut over tre måneder fra anskaffelse, investeringer i gjeldsinstrumenter, og visse andre fordringer. Slike instrumenter måles til amortisert kost med unntak av instrumenter der kontantstrømmene ikke er kontraktfestet eller som omfatter andre elementer enn rente og tilbakebetaling, og som derfor skal måles til FVTPL.

Kortsiktige gjeldsinstrumenter inngår i Verdipapirer. Langsiktige gjeldsinstrumenter inngår i Andre anleggsmidler.

Noter til konsernregnskapet	Introduksjon	Innhold	Virksomhet	Resultater	Styresett	Bærekraft	Regnskap	Vedlegg
Egenkapitalinstrumenter Hydros portefølje av egenkapitalinstrumenter som holdes for omsetningsformål klassifiseres som FVTPL, og inngår i Verdipapirer. Andre egenkapitalinstrumenter som ikke konsolideres eller regnskapsføres etter egenkapitalmetoden klassifiseres som enten FVOCI eller FVTPL etter valg for hver investering. Hydro klassifiserer investeringer som har et strategisk eller operasjonelt formål, slik som å oppnå tilgang til råvarer eller annet samarbeid, hovedsakelig som FVOCI, siden Hydro mener denne klassifiseringen er mer relevant. Utbytte fra slike investeringer inngår i Finansinntekter. Ved salg av slike instrumenter vil gevinst eller tap ikke resultatføres, men akkumulerte verdiendringer reklassifiseres fra Annen egenkapital ikke resultatført til Opptjent egenkapital. Finansielle forpliktelser Finansielle forpliktelser representerer en kontraktsfestet plikt for Hydro til å betale kontanter i framtiden, og klassifiseres som enten kortsiktige eller langsiktige forpliktelser. Finansielle forpliktelser omfatter finansielle derivater, råvarederivater og andre finansielle forpliktelser i tillegg til finansielle instrumenter som benyttes i kontantstrømsikring. Finansielle forpliktelser, med unntak for derivater, regnskapsføres på det tidspunkt de oppstår til virkelig verdi inkludert direkte henførbare transaksjonskostnader, og måles til amortisert kost. Finansielle forpliktelser fraregnes når forpliktelsen har opphørt gjennom betaling, når Hydro har igangsatt en irreversibel betalingsprosess eller når Hydro har overført slike forpliktelser til andre med bindende virkning. Derivater Derivater regnskapsføres til virkelig verdi over resultatet med mindre instrumentet er utpekt som sikringsinstrument i kontantstrømsikring og kriteriene for dette er tilfredsstilt. Derivater, inkludert sikringsinstrumenter og innebygde derivater, med forventede kontantstrømmer mindre enn et år fra balansedagen, og derivater som holdes for handelsformål, klassifiseres som kortsiktige. Instrumenter med forventede kontantstrømmer mer enn 12 måneder fra balansedagen klassifiseres som kort- og langsiktige i samsvar med forventet tidspunkt for kontantstrømmene. Derivater presenteres brutto til virkelig verdi i balansen, med unntak av kontrakter der Hydro har intensjon og mulighet til å gjøre opp to eller flere kontrakter netto. Nettooppgjør foreligger bare dersom kontraktene har sammenfallende kontantstrømmer.			Fysiske kontrakter for råvarer som lett kan gjøres om til kontanter vurderes på porteføljebasis. Porteføljer defineres ut fra forretningsformål, interne mandater og internt ansvar. Hvis en kontraktsportefølje inneholder samme type kontrakter som gjøres opp finansielt, eller varer som leveres i henhold til kontraktene ikke er ment for Hydros eget bruk, verdsettes hele kontraktsporteføljen til virkelig verdi og klassifiseres som derivater. Råvarederivater med fysisk levering som inngås med sikte på å motta eller levere varer for Hydros eget behov for innkjøpte varer, bruk av varer eller for videresalg, og som fortsatt forventes å benyttes på denne måten (eget bruk) regnskapsføres ikke til virkelig verdi. Kraftkjøpsavtaler vurderes nøye. Hydro kjøper store mengder kraft. Majoriteten kjøpes på kontrakter med fast volum der samme mengde kraft leveres og mottas hver time gjennom kontraktsperioden. Disse kontraktene er godt tilpasset Hydros behov ved produksjonsanleggene som drives døgntilvarelig gjennom hele året uten avbruddsperioder, som aluminiumverkene. Noen kontrakter er for kraftproduksjon fra sol- eller vindkraft. For slike kilder der produsert mengde varierer med værforhold og andre forhold utenfor produsentens kontroll er kontrakter for en andel av faktisk produksjon vanligere. Hydro har slike avtaler for energikjøp til aluminiumverkene i Norge. For dette formålet absorberes variasjonen i kjøpt kraft i kombinasjon med Hydros vannkraftproduksjon som eies og styres av Hydro. Kjøpt kraft anses å være for eget bruk så lenge Hydros faktiske kraftkonsum overstiger kjøpt kraft. Netto salg i spotmarkedet som balanserer kraftoverskudd anses å være fra Hydros egen kraftproduksjon. Hydro anser det nordiske kraftmarkedet som et integrert marked. Kraft kjøpt på et punkt i nettet anses som fysisk mottatt og benyttet til eget bruk selv om kraft for bruk mottas fra et annet punkt i det integrerte nettet og transporteres mellom disse punktene av nettoperatøren. Kjøpskontrakter anses normalt som primærkilden for bruk. Egenproduksjon av slike råvarer, eksempelvis elektrisk kraft, aluminiumoksid og primæraluminium, anses å være tilgjengelig for bruk eller salg etter Hydros valg med mindre det foreligger bruksrestriksjoner i konsesjonsbetingelsene. Kontrakter som er betinget av visse forutsetninger, som bygging av et planlagt produksjonsanlegg, må vurderes for å fastslå når forholdene i avtalen utgjør en forpliktelse, og avtalen dermed potensielt anses som en kontrakt innenfor IFRS 9. Hydro anser normalt ikke kontrakter som et derivat etter IFRS 9 dersom de avhenger av produksjon i et spesifikt anlegg som ikke eksisterer og som det ikke er tatt noen endelig byggebeslutning for. Råvarederivater verdsettes til markedsverdi. Verdien av derivater regnskapsføres som eiendeler eller gjeld. Verdsettelsesmodellene hensyntar usikkerhet og variabilitet i volumene som skal leveres eller mottas der dette ikke er fastsatt i kontrakt. Gevinster og tap som følge av endringer i markedsverdi inngår i driftsinntekter og/eller råvarekost. Valutaterminkontrakter og valutaopsjoner balanseføres til markedsverdien på balansedagen. Valutagevinster eller valutatap inngår i Finanskostnader. Renteinntekter og rentekostnader som er knyttet til bytteavtaler (swaps) presenteres netto og periodiseres over kontraktens løpetid.					

Regnskapsmessig sikring benyttes når spesifikke sikringskriterier er oppfylt, herunder dokumentasjon av sikringsforholdet. Endring i markedsverdi for disse sikringsinstrumentene blir helt eller delvis oppveid av motsvarende verdiendringer eller endringer i kontantstrømmene til de underliggende sikrede eksponeringene. Tap og gevinster på sikringsinstrumentet i kontantstrømsikringer blir ført i Øvrige resultatelementer og inngår i Annen egenkapital ikke resultatført inntil de underliggende transaksjonene blir resultatført. Dersom en sikret transaksjon ikke lenger forventes å inntreffe, resultatføres umiddelbart alle beløp som er midlertidig ført i Annen egenkapital ikke resultatført knyttet til den aktuelle transaksjonen. Alle beløp knyttet til ineffektivitet i sikringsforhold blir løpende resultatført.

Innebygde derivater skilles ut og regnskapsføres som et separat finansielt instrument dersom de økonomiske kjennetegnene og risikoer i det innebygde derivatet ikke er nært tilknyttet tilsvarende risikoer i vertskontrakten, et separat instrument med tilsvarende betingelser som det innebygde derivatet ville kvalifisere som et derivat, og vertskontrakten ikke regnskapsføres til virkelig verdi. Innebygde derivater klassifiseres basert på underliggende risiko både i resultatregnskapet og balansen.

Finansielle instrumenter og kontrakter regnskapsført som finansielle instrumenter, er inkludert i flere regnskapslinjer i balansen og klassifisert i kategorier for regnskapsmessig behandling.

! Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av finansielle instrumenter

For å vurdere om råvarekontrakter skal anses som finansielle instrumenter til virkelig verdi vurderes ulike markeder, Hydros bruk av slike kontrakter og historisk og planlagt bruk av produkter som leveres i henhold til slike kontrakter. Forhold som vurderes inkluderer produksjonsvolum, salgsvolum og behov for råmaterialer og energi i perioden som omfattes av kontrakten. Vurdering av om innebygde derivater skal skilles ut for separat verdsettelse inkluderer vurdering av priskorrelasjoner og vanlige prisingsmekanismer for forskjellige produkter og markeder.

Når markedspriser ikke kan observeres direkte gjennom prisnoteringer, estimeres virkelig verdi ved hjelp av verdsettelsesmodeller som bygger på interne estimer i tillegg til observert markedsinformasjon som forward-priskurver, avkastningskurver og rentesatser. Markedsstabiliteten påvirker påliteligheten av observerte priser og annen markedsinformasjon, og volatile markeder øker behovet for skjønnsmessige vurderinger ved fastsettelse av hvilke markedspriser som skal inngå i verdsettelser. Markedsvolatiliteten påvirker størrelsen på endringer i estimert virkelig verdi, som kan bli betydelig spesielt for langsiktige kontrakter. Historisk har priser i finansielle markeder og råvaremarkeder vært svært volatile.

Spesifikasjonen nedenfor inneholder regnskapslinjer som inneholder finansielle instrumenter. Informasjonen er klassifisert og målt i samsvar med IFRS 9.

Noter til konsernregnskapet	Introduksjon		Innhold	Virksomhet	Resultater	Styresett	Bærekraft	Regnskap	Vedlegg
Beløp i millioner kroner	Derivater til FVTPL ¹⁾	Derivater utpekt som sikrings-instrumenter	Gjelds-instrument til amortisert kost	Finansielle instrumenter til FVTPL ²⁾	Egenkapital-instrumenter til FVOCI ¹⁾	Finansielle forpliktelser til amortisert kost	Ikke-finansielle eiendeler og forpliktelser ³⁾	Sum	
2025									
<i>Omløpsmidler</i>									
Kontanter og bankinnskudd	-	-	16 085	-	-	-	-	16 085	
Verdipapirer	-	-	9 379	1 221	-	-	-	10 600	
Fordringer	-	-	21 251	-	-	-	4 683	25 934	
Andre finansielle omløpsmidler	742	198	-	-	-	-	123	1 064	
<i>Anleggsmidler</i>									
Investeringer som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden	-	-	-	-	-	-	22 041	22 041	
Andre anleggsmidler	635	-	785	742	714	-	2 563	5 439	
<i>Kortsiktig gjeld</i>									
Banklån og annen rentebærende gjeld	-	-	-	-	-	8 149	-	8 149	
Leverandørgjeld og annen gjeld	-	-	-	-	-	14 189	12 205	26 394	
Andre finansielle forpliktelser	3 649	79	-	-	-	5	99	3 833	
<i>Langsiktig gjeld</i>									
Langsiktige lån	-	-	-	-	-	28 425	-	28 425	
Andre finansielle forpliktelser	4 217	-	-	908	-	75	-	5 200	
2024									
<i>Omløpsmidler</i>									
Kontanter og bankinnskudd	-	-	15 049	-	-	-	-	15 049	
Verdipapirer	-	-	2 341	1 126	-	-	-	3 467	
Fordringer	-	-	24 269	-	-	-	4 241	28 510	
Andre finansielle omløpsmidler	268	-	-	-	-	-	144	412	
<i>Anleggsmidler</i>									
Investeringer som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden	-	-	-	-	-	-	25 054	25 054	
Andre anleggsmidler	606	-	979	848	773	-	2 765	5 971	
<i>Kortsiktig gjeld</i>									
Banklån og annen rentebærende gjeld	-	-	-	-	-	11 601	-	11 601	
Leverandørgjeld og annen gjeld	-	-	-	-	-	14 078	12 898	26 976	
Andre finansielle forpliktelser	2 302	555	-	-	-	366	100	3 323	
<i>Langsiktig gjeld</i>									
Langsiktige lån	-	-	-	-	-	23 147	-	23 147	
Andre finansielle forpliktelser	4 300	691	-	1 036	-	136	-	6 163	

¹ FVTPL er finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet. FVOCI er finansielle instrumenter til virkelig verdi over øvrige resultatelementer.

² Finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet (FVTPL) er instrumenter som etter IFRS 9 skal regnskapsføres til FVTPL.

³ Inkluderer poster som er utenfor scope av IFRS 7, som investeringer bokført etter egenkapitalmetoden, med unntak av lån til slike foretak.

Finansielle eiendeler, klassifisert som omløpsmidler og anleggsmidler, representerer Hydros maksimale kredittrisiko på balansedagen.

Sikkerhetsstillelser og margininnskudd kreves for noen finansielle forpliktelser, hovedsakelig finansielle derivater. Slike sikkerhetsstillelser gjøres i form av kontantinnskudd, og inngår i Verdipapirer og Andre anleggsmidler. Per 31. desember 2025 utgjorde kortsiktige depositum 2,6 milliarder kroner, mens langsiktige depositum var 220 millioner kroner. Tilsvarende tall per 31. desember 2024 var henholdsvis 1,9 milliarder kroner og 257 millioner kroner.

Nedskrivning av fordringer omtales i [note 6.2 Fordringer](#). Ingen andre finansielle eiendeler er nedskrevet som følge av kredittkvalitet.

Gevinster og tap

Realiserte og urealiserte gevinster og tap knyttet til finansielle instrumenter og kontrakter regnskapsført som finansielle instrumenter, inngår i resultatregnskapet i flere regnskapslinjer. Nedenfor presenteres en oppstilling over effekter av finansielle instrumenter i Hydro:

Beløp i millioner kroner	Derivater til FVTPL	Derivater utpekt som sikrings- instrumenter	Gjelds- instrument til amortisert kost	Finansielle instrumenter til FVTPL	Egenkapital- instrumenter til FVOCI	Finansielle forpliktelser til amortisert kost	Ikke-finansielle eiendeler og forpliktelser	Sum ¹⁾
2025								
Linje i resultatregnskapet								
Driftsinntekter	2 986	168	-	-	-	-	-	3 154
Råvarer og energikostnader	328	-	-	-	-	-	-	328
Finansinntekter	-	-	-	249	-	-	-	249
Finanskostnader	(71)	-	-	-	-	-	-	(71)
Valutaeffekter	(1 114)	-	-	-	-	-	-	(1 114)
Gevinst/tap i Øvrige resultatelementer								
Regnskapsført i Øvrige resultatelementer (før skatt)	-	-	-	-	136	-	-	136
Reklassifisert til resultat fra Annen egenkapital ikke resultatført (før skatt)	-	-	-	-	-	-	-	-
2024								
Linje i resultatregnskapet								
Driftsinntekter	1 014	(531)	-	-	-	-	-	483
Råvarer og energikostnader	(196)	-	-	-	-	-	-	(196)
Finansinntekter	-	-	-	(60)	-	-	-	(60)
Finanskostnader	(57)	-	-	-	-	-	-	(57)
Valutaeffekter	2 309	-	-	-	-	-	-	2 309
Gevinst/tap i Øvrige resultatelementer								
Regnskapsført i Øvrige resultatelementer (før skatt)	-	-	-	-	403	-	-	403
Reklassifisert til resultat fra Annen egenkapital ikke resultatført (før skatt)	-	-	-	-	-	-	-	-

¹⁾ Beløp angir sum av gevinster og tap knyttet til finansielle instrumenter for hver regnskapslinje i resultatregnskapet.

Valutaeffekter, med unntak av valutaderivater, er ikke inkludert ovenfor. Negative tall er gevinst.

Sensitivitetsanalyse

I samsvar med IFRS har Hydro valgt å utarbeide informasjon om markedsrisiko og potensiell eksponering for hypotetiske tap knyttet til bruk av finansielle derivater, andre finansielle instrumenter og råvarederivater gjennom sensitivitetsberegninger. Sensitivitetsanalysen i tabellen nedenfor viser hypotetiske gevinster/tap i virkelige verdier som resultat av en 10 prosents økning i kurser eller priser, uten endringer i porteføljene som eksisterte i Hydros videreførte virksomhet per 31. desember 2025 og 31. desember 2024. Virkningene som vises nedenfor er i hovedsak også representative for en 10 prosents reduksjon i priser eller kurser, med motsatt fortegn. Kun effekter som vil bli innregnet i resultatregnskapet eller i egenkapitalen som et resultat av endringer i kurser eller priser er inkludert. Alle endringer er før skatt.

Beløp i millioner kroner	Virkelig verdi per 31. desember ¹⁾	Gevinst (tap) fra 10 prosent økning i						
		Valutakurser			Råvarepriser			
		USD	EUR	Andre	Aluminium	Andre	Renter	Annet
2025								
Finansielle derivater ²⁾	(2 222)	(447)	(2 312)	-	-	-	65	-
Andre finansielle instrumenter ³⁾	(2 289)	(505)	(996)	98	-	-	7	40
Råvarederivater ⁴⁾	(4 267)	(220)	(199)	1	(3 487)	40	20	-
Finansielle instrumenter til FVOCI ⁵⁾	833	(346)	-	1	-	-	4	62
2024								
Finansielle derivater ²⁾	(3 713)	(510)	(2 123)	-	-	-	101	-
Andre finansielle instrumenter ³⁾	(5 752)	(939)	(359)	136	-	-	7	38
Råvarederivater ⁴⁾	(2 015)	(24)	(187)	-	(3 619)	152	10	-
Finansielle instrumenter til FVOCI ⁵⁾	(473)	(1 342)	-	1	-	-	25	5

¹⁾ Endringer i virkelig verdi grunnet prisendringer er beregnet basert på prisingsformler for visse derivater, Black-Scholes/Turnbull-Wakerman modeller for opsjoner og nåverdi av fremtidige kontantstrømmer for andre finansielle instrumenter og derivater. Diskonteringsrenter egnet for de forskjellige finansielle instrumenter er benyttet.

²⁾ Inkluderer valutaterminkontrakter og innebygde valutaderivater.

³⁾ Inkluderer kontanter og bankinnskudd, investeringer i verdipapirer, banklån og annen rentebærende kortsiktig gjeld og langsiktige lån. Kundefordringer og leverandørgjeld er også inkludert.

⁴⁾ Inkluderer alle kontrakter med råvarer som underliggende, både finansielle og fysiske kontrakter, herunder LME-kontrakter og kontrakter med NASDAQ Nordic Power, som er regnskapsført til virkelig verdi.

⁵⁾ Inkluderer instrumenter benyttet i kontantstrømsikring.

Sensitivitetsanalysen over representerer kun sensitiviteter for instrumentene som inngikk i porteføljen på balansedato. Relaterte utlignende fysiske posisjoner, kontrakter og forventede transaksjoner er ikke reflektert. Beregningene inkluderer ikke justeringer for potensielle korrelasjoner mellom risikoeksponeringskategoriene, slik som effekten av endringer i valutakurs på råvarepriser.

Omtalen ovenfor gjelder Hydros risikostyringsprinsipper, og beregnede effekter i sensitivitetsanalysen er basert på posisjoner per 31. desember. Faktiske resultater kan avvike vesentlig fra antakelsene grunnet utvikling i globale markeder og Hydros posisjoner. Metoder og prinsipper benyttet av Hydro for å analysere risikofaktorer som omtalt over, bør ikke benyttes som antakelser om framtidige hendelser, gevinster eller tap.

Under følger en oversikt over finansielle instrumenter som verdsettes til virkelig verdi i balansen gruppert etter observerbarhet av viktig informasjon som benyttes ved målingen. Noen poster måles basert på noterte priser i aktive markeder for identiske eiendeler og forpliktelser (nivå 1 informasjon). Andre poster verdsettes på grunnlag av modeller som benytter observerbare priser (nivå 2 informasjon), mens noen poster verdsettes utfra skjønnsmessige vurderinger som bare i begrenset eller ingen grad benytter markedsdata (nivå 3 informasjon). Bilaterale kontrakter med referanser til observerbare priser er ansett å være nivå 2 informasjon. Nivået i dette virkelig verdi-hierarkiet vurderes ut fra det laveste nivået for informasjon som kan ha en betydelig påvirkning på målingen.

Beløp i millioner kroner	2025	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	2024	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Eiendeler								
Råvarederivater	861	109	507	245	713	177	306	231
Valutaderivater	426	-	426	-	1	-	1	-
Derivater utpekt som sikringsinstrumenter	198	-	198	-	-	-	-	-
Finansielle eiendeler til FVTPL	1 963	430	804	729	1 974	398	737	839
Finansielle eiendeler til FVOCI	714	-	-	714	773	-	-	773
Annet	89	-	89	-	159	-	159	-
Sum	4 252	539	2 025	1 689	3 621	574	1 204	1 843
Gjeld								
Råvarederivater	(5 128)	(1 477)	(2 353)	(1 298)	(2 729)	(368)	(1 523)	(837)
Valutaderivater	(2 738)	-	(2 738)	-	(3 873)	-	(3 873)	-
Andre finansielle forpliktelser	(908)	-	-	(908)	(1 035)	-	-	(1 035)
Derivater utpekt som sikringsinstrumenter	(79)	-	(79)	-	(1 246)	-	(1 246)	-
Sum	(8 854)	(1 477)	(5 170)	(2 206)	(8 884)	(368)	(6 643)	(1 873)

Gevinst eller tap knyttet til nivå 3 råvarederivater inngår i Råvarer og energikostnader i resultatregnskapet. Endring i verdi av innebygde derivater er presentert som gevinst eller tap i perioden. Endringer i virkelig verdi for sikringsinstrumenter inngår i Øvrige resultatelementer. Mottatt utbytte for egenkapitalinstrumenter målt til virkelig verdi over andre inntekter og kostnader inngår i Finansinntekter.

Eksponering mot nivå 3 råvarederivater er redusert og sensitivitetene knyttet til disse råvarederivatene er uvesentlige per 31. desember 2025.

Note 8.3 Derivater og sikringsbokføring

§ Regnskapsprinsipper

Innebygde derivater klassifiseres ut fra den underliggende i kontraktsklausulene som representerer separerbare innebygde derivater i tabellen under. Der det er flere innebygde derivater i den samme vertskontrakten, gjøres disse derivatene opp netto, og de presenteres derfor samlet med et nettobeløp i balansen.

Endringer i virkelig verdi på råvarekontrakter er inkludert i driftsinntekter eller råvarer og energikostnader ut fra klassifisering av instrumentets underliggende risiko for innebygde derivater, og formålet med instrumentet for frittstående derivater. Valutaderivater, både frittstående og innebygde derivater, klassifiseres som finanskostnad.

! Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av innebygde derivater

Noen kontrakter for fysisk levering av varer inneholder prislinker som påvirker kontantstrømmer på en annen måte enn det den underliggende råvare eller annet produkt i kontrakten skulle tilsi. Slike innebygde derivater som ikke har nær sammenheng med produktet i vertskontrakten blir regnskapsmessig skilt ut og bokført til virkelig verdi. Hvilke prislinker som har nær sammenheng med vertskontrakten er en skjønnsmessig vurdering basert på vanlige prisingsmekanismer og markedsutvikling over tid. Hydro har skilt ut valuta- og aluminiumlinker fra ulike kontrakter, hovedsakelig energikontrakter.

Råvarederivater

Følgende råvarederivater, inkludert innebygde derivater, var balanseført til virkelig verdi per 31. desember 2025 og 2024. Sikringsinstrumenter for kontantstrømsikring inngår ikke. Hydros risikostyring, herunder bruk av derivater, omtales i [note 8.1 Finansiell og kommersiell risikostyring](#).

Markedsverdien for derivater i tabellen nedenfor inkluderer tradisjonelle derivater som futures, forwards og bytteavtaler, markedsverdi på fysiske kontrakter regnskapsført til virkelig verdi, og innebygde derivater.

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Eiendeler		
Elektrisitetskontrakter	566	394
Aluminium futures, forwards og opsjoner	285	309
Andre	10	11
Sum	861	714
Gjeld		
Elektrisitetskontrakter	(948)	(725)
Aluminium futures, forwards og opsjoner	(4 134)	(1 925)
Andre	(47)	(79)
Sum	(5 128)	(2 729)

Sikringsbokføring – kontantstrømsikring

Hydro har i et begrenset omfang regnskapsført risikostyringsprogrammer som kontantstrømsikring. Gevinster og tap på sikringsderivatene regnskapsføres i Øvrige resultatelementer og inngår i Annen egenkapital ikke resultatført som sikring. Effektene blir reklassifisert til driftsinntekter eller kostnader når det tilhørende sikrede salget eller forbruket resultatføres. Hydro har videreført sikringsprogrammet for valuta knyttet til Alunorte og Albras i Brasil, for å sikre valutakursen mellom brasilianske real og US-dollar. Per 31. desember 2025 har selskapene solgt 355 millioner US-dollar for 2026 til en gjennomsnittskurs på 5,93 brasilianske real mot US-dollar.

Ingen resultatført ineffektivitet ble identifisert og innregnet i 2025 eller 2024.

Tabellen nedenfor viser aggregerte tall for Hydros kontantstrømsikringer for 2025 og 2024.

Beløp i millioner kroner	2026	2025	2024
Forventet reklassifisert til resultat i løpet av året	119	(555)	826
Reklassifisert til resultat fra annen egenkapital ikke resultatført ¹⁾	-	(167)	531

¹⁾ Avvikler fra forventet reklassifisering grunnet endringer i markedspriser gjennom året. Negative tall er tap.

Sikringsinstrumenter balanseført til virkelig verdi utgjorde en eiendel på 119 millioner kroner per 31. desember 2025 og en forpliktelse på 1,247 millioner kroner per 31. desember 2024.

Hydro gjennomfører valutahandel for å redusere valutaeksponeringen på råvareposisjonene. Effekten fra slik risikostyring inngår i Finanskostnader.

For etter skatt-bevegelser i Hydros egenkapital knyttet til kontantstrømsikring, se [note 7.6 Egenkapital](#).

Markedsverdi på finansielle og råvarebaserte derivater

Markedsverdi av derivater som valuta-forwards og bytteavtaler er basert på oppgitte markedspriser. Markedsverdi av aluminium- og elektrisitets-futures/forwards og opsjoner er basert på oppgitte priser fra henholdsvis London Metal Exchange og NASDAQ Nordic Power/EEEX (European Energy Exchange). Markedsverdi av andre ikke børsnoterte råvareinstrumenter er basert på noterte markedspriser, estimerer fra meglere og andre egnede verdsettelsesteknikker. Der langsiktige kontrakter for levering av råvarer blir regnskapsført til virkelig verdi i henhold til kravene i IFRS 9 blir markedsverdien beregnet basert på noterte markedspriser, og forutsetninger om prisbaner eller marginer når markedspriser ikke er tilgjengelig. Der volumer, leveringsprofil eller andre elementer er usikkert eller betinget av variabler utenfor partenes kontroll benyttes ledelsens beste estimat for utfallet og mulig utfallsrom for slike variabler i verdsettelsen. Hydro hensyntar kredittrisiko i verdsettelsen av posisjoner når det er nødvendig.

For ytterligere informasjon om virkelig verdi, se [note 1.2 Måling av virkelig verdi](#). Se [note 8.2 Finansielle instrumenter](#) for en spesifikasjon av grupperingen av derivatposisjoner i henhold til et virkelig verdi-hierarki.

Seksjon 9 - Nærstående parter og godtgjørelse

Note 9.1 Nærstående parter

Per 31. desember 2025 eide den norske stat 34,5 prosent av utestående aksjer (2024: 34,8 prosent) i Hydro gjennom Nærings- og fiskeridepartementet. I tillegg eide Folketrygdfondet¹, som forvalter Statens pensjonsfond Norge, 7,3 prosent av utestående aksjer (2024: 7,0 prosent). Det er ingen spesielle stemmerettsregler knyttet til aksjer som eies av den norske stat. Hydro mener at den norske stats eierskap i Hydro representerer betydelig innflytelse, og at staten derfor er en nærstående part.

Hydros tilbakekjøpsprogram, vedtatt på den ordinære generalforsamlingen i mai 2024 hadde som forutsetning for tilbakekjøp og senere sletting av aksjer at programmet ikke skulle endre departementets eierandel på 34,26 prosent av utstedte aksjer. Innløsning av aksjer eid av Nærings- og fiskeridepartementet ble gjennomført til samme priser og betingelser som for tilbakekjøp via Oslo Børs.

Den norske stat har eierinteresser i et betydelig antall selskaper. Eierskapet i 68 selskaper forvaltes av departementene og omfattes av offentlig informasjon om statens eierskap fra Nærings- og fiskeridepartementet². Vi har ikke vurdert hvilke av disse selskapene staten kontrollerer. Hydro gjør forretningstransaksjoner med flere av disse selskapene, herunder kjøp av elektrisk kraft fra Statkraft og kjøp av banktjenester fra DNB. Generelt gjennomføres transaksjoner uavhengig av statens mulige kontroll med foretakene.

En vesentlig del av Hydros pensjonsordninger administreres av Norsk Hydros Pensjonskasse. Alle ansatte som leder og driver pensjonskassen er ansatt i Norsk Hydro ASA og har lokaler i Hydros hovedkontor. Lønn, andre ytelser til disse personene, og administrative kostnader refunderes av pensjonskassen, og utgjorde 20 millioner kroner i 2025 og 13 million kroner i 2024. Pensjonskassen yter tjenester til Hydro for administrasjon av driftspensjoner med 6 millioner kroner i 2025 og 2024.

Pensjonskassen eier enkelte kontorlokaler som leies av Hydro. Gjeldende leieavtale ble inngått i 2015 som en delvis videreføring av leieavtalen fra 2006, og priset basert på observerte markedspriser for tilsvarende lokaler på avtaletidspunktet i 2006. Hydro har betalt leie og tilknyttede tjenester med 98 millioner kroner for 2025 og 94 millioner

kroner for 2024. Gjeldende leieperiode utløper i februar 2027. Hydro og Hydros pensjonskasse har i 2023 inngått en ny kontrakt som omfatter lokaler i det samme kontorkomplekset for en tiårsperiode fra 2026 med opsjoner på to ytterligere femårs-perioder. Hydro har også solgt elektrisitet til pensjonskassen for å dekke operative behov i de samme kontorlokalene for et samlet beløp på 6 millioner kroner i 2025 og 5 millioner kroner i 2024. Per 31. desember 2025 utgjorde Hydros fordringer på Norsk Hydros Pensjonskasse 4 millioner kroner og Hydros gjeld til Norsk Hydros Pensjonskasse 6 millioner kroner, i sin helhet betalt tidlig i 2026.

Hydros vesentlige investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper; og transaksjoner med disse, framgår av [note 3.1 Investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper](#). Hydros forhold til partnere i felleskontrollert virksomhet er normalt begrenset til felles virksomhet innenfor et begrenset område. Hydro vurderer partnerne i slike avtaler som konkurrenter i andre forretningstransaksjoner, og ser ikke på disse som nærstående parter.

Selskaper som er tilknyttede foretak eller felleskontrollerte foretak av Hydros felleskontrollerte foretak Hydro Rein, men der Hydros mulige innflytelse er indirekte via Rein anses også som nærstående parter av Hydro. Hydro har transaksjoner med noen av disse foretakene. Dette gjelder hovedsakelig kjøp av elektrisk kraft etter langsiktige kraftkontrakter. De fleste kontraktene er priset til fast pris med inflasjonsjustering. Kjøp i henhold til disse kontraktene startet i 2025 for et vindprosjekt i Nord-Sverige og et vindprosjekt i Brasil. Hydro kjøpte kraft for 64 millioner kroner og betalte totalt 42 millioner for relaterte forpliktelser i Sverige og kjøpte kraft for 322 millioner kroner i Brasil i henhold til disse kontraktene i 2025. I tillegg kjøpte Hydro noen kraftvolumer spot til gjeldende markedspriser i de aktuelle markedene både i 2024 og 2025. Hydro Rein leverte også konstruksjonstjenester til Stor-Skålsjön prosjektet for 101 millioner kroner i perioden før Hydro solgte den kontrollerende eierinteressen i Hydro Rein i juni 2024.

Noen av styremedlemmene eller deres nære familiemedlemmer har styreverv eller lederposisjoner i andre foretak. I tillegg har noen av medlemmene i Hydros konsernledelse eller deres nære familiemedlemmer styreverv i andre foretak. Hydro har transaksjoner med noen av disse foretakene, men er ikke kjent med transaksjoner hvor slike forhold har påvirket transaksjonen. Enkelte nære familiemedlemmer av Hydros ledelse er ansatt i stillinger i Hydro som ikke inngår i selskapets ledelse.

Transaksjoner med nærstående parter er gjennomført til armlengdes betingelser.

Godtgjørelse til ledende ansatte framgår av tabellen nedenfor. Medlemmer av Hydros konsernledelse og styre i 2025 og 2024 og deres individuelle godtgjørelse rapporteres i Norsk Hydro ASA Report on executive remuneration 2025.

¹ Aksjeeierskap som rapportert fra Verdipapirsentralen (VPS) per 31. desember 2025 og 2024. En aksjeeiers registrerte beholdning kan variere som følge av utlån av aksjer.
² I henhold til informasjon på www.regjeringen.no, Eierskap.

Beløp i tusen kroner	2025	2024
Lønn utbetalt	53 423	52 754
Andre kortsiktige ytelser	22 887	18 803
Pensjon	7 925	13 540
Langtidsinsentiv	4 717	10 350
Totalt konsernledelsen	88 952	95 447
Honorar styret	7 873	7 370
Sum	96 825	102 817

Note 9.2 Godtgjørelse til ansatte

§ Regnskapsprinsipper

Aksjebasert godtgjørelse

Hydro regnskapsfører aksjebasert godtgjørelse i samsvar med IFRS 2 Aksjebasert betaling. Aksjebasert godtgjørelse måles til virkelig verdi, og kostnadsføres over opptjeningsperioden. Aksjeordninger kostnadsføres inkludert arbeidsgiveravgift. Alle endringer i virkelig verdi av forpliktelsen resultatføres i perioden.

Lønn

Kortsiktig godtgjørelse til ansatte som lønn, arbeidsgiveravgift, betalt ferie og årlige bonusavtaler kostnadsføres i den perioden den ansatte yter sine tjenester til Hydro gjennom arbeid.

Ansattes aksjespareordning

Hydro har etablert en subsidiert aksjespareordning for ansatte i Norge. Aksjespareordningen er knyttet til hvorvidt aksjekursen (justert for utbytte) øker med minst 12 prosent eller ikke i løpet av måleperioden. Ansatte som kommer inn under ordningen tilbys å kjøpe aksjer med en rabatt på 50 prosent for en verdi på 15.000 kroner eller 30.000 kroner, avhengig av oppnådd aksjonæravkastning. Detaljer knyttet til aksjespareordningen er vist i tabellen nedenfor.

Periode for prestasjonsmåling

	2025	2024	2023
Prestasjonsmål nådd	≥12%	<12%	<12%
Ansattes tilbudte rabatt, kroner	15 000	7 500	7 500

Lønnskostnad relatert til ansattes aksjespareordning

	2025	2024
Aksjepris ved tildeling, kroner	55,48	71,14
Antall aksjer utstedt per ansatt	224	265
Sum antall aksjer utstedt til ansatte	790 272	898 615
Lønnskostnad relatert til ordningen, i tusen kroner	17 425	38 551

Lønn og lønnsavhengige kostnader

Gjennomsnittlig antall ansatte i Hydro var 31.951 i 2025 og 32.257 i 2024. Ved utgangen av 2025 hadde Hydro 31.618 ansatte, sammenlignet med 32.031 ansatte ved utgangen av 2024. Ansatte i felleskontrollert drift inngår ikke. Spesifikasjon av lønn og lønnsavhengige kostnader, inkludert andel fra felleskontrollert drift, fremgår nedenfor.

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Lønn	22 005	20 899
Arbeidsgiveravgift	3 297	3 101
Andre ytelser	1 540	1 782
Pensjonskostnader (note 9.3)	1 219	1 164
Sum	28 060	26 946

Note 9.3 Pensjon

§ Regnskapsprinsipper
Pensjonskostnader beregnes i henhold til IAS 19 Ytelser til ansatte. Kostnadene med å tilby pensjon i en ytelsesordning beregnes for hver ordning som nåverdien av påløpte ytelser (projected unit credit-metoden). Effekt av endringer i ytelsesordninger resultatføres umiddelbart. Rentekomponenten i periodens kostnad inngår i Finanskostnader. Gevinster og tap ved ny måling inngår i Øvrige resultatelementer.
Tilskudd til innskuddsordninger kostnadsføres når de påløper. Flerforetaks ytelsesordning der tilgjengelig informasjon ikke er tilstrekkelig til å regnskapsføre ordningen som ytelsesordning, regnskapsføres som om den var innskuddsordning.
! Vesentlige vurderinger
Måling av pensjonskostnad og pensjonsforpliktelse for ytelsesordninger krever en rekke forutsetninger og estimater som kan ha betydelig effekt på innregnede beløp, herunder diskonteringsrenter, dødelighet og framtidige reguleringer av pensjonsytelser.

Pensjon i Hydro

Hydro tilbyr pensjonsordninger til en betydelig andel av de ansatte. Pensjonsordninger og ytelsesnivå varierer mellom selskaper og land. I de senere årene har det vært et skifte fra tradisjonelle sluttlønnsbaserte ytelsesordninger til innskudds- og innskuddsbaserte ordninger. Mange ytelsesordninger har blitt lukket for nye medlemmer, og i enkelte ytelsesordninger er større grupper ansatte overført til innskuddsbaserte ordninger. Det er likevel et synkende antall ansatte som fortsetter å opptjene rettigheter i ytelsesbaserte ordninger.

Pensjonskostnad						
	2025			2024		
Beløp i millioner kroner	Norge	Andre	Sum	Norge	Andre	Sum
Ytelsesordninger	62	88	150	68	64	132
Innskuddsordninger	346	511	857	285	509	794
Flerforetaksordninger	80	-	80	64	-	64
Førtidspensjoner og øvrige	(5)	47	42	39	44	83
Arbeidsgiveravgift	57	32	89	63	28	91
Pensjonskostnad	541	678	1 219	519	645	1 164
Rentekostnader (-inntekter)	(178)	109	(69)	(100)	114	14
Estimatavvik i øvrige resultatelementer	(243)	(324)	(567)	(1 484)	143	(1 341)
Netto beregnet pensjonsforpliktelse						
	2025			2024		
Beløp i millioner kroner	Norge	Andre	Sum	Norge	Andre	Sum
Beregnet pensjonsforpliktelse	(12 194)	(5 975)	(18 168)	(12 130)	(6 526)	(18 657)
Pensjonsmidler	17 539	3 322	20 861	17 075	3 649	20 724
Refusjonsrettigheter	250	-	250	261	-	261
Forpliktelse andre ordninger	(34)	(562)	(596)	(54)	(695)	(749)
Arbeidsgiveravgift	(677)	(9)	(685)	(666)	(24)	(690)
Netto pensjonseiendel (-forpliktelse)	4 885	(3 224)	1 661	4 485	(3 596)	889
Forskuddsbetalt pensjon	10 351	212	10 563	9 867	248	10 115
Påløpte pensjonsforpliktelser	(5 466)	(3 436)	(8 902)	(5 382)	(3 844)	(9 226)
Netto balanseført	4 885	(3 224)	1 661	4 485	(3 596)	889

Andre ordninger inkluderer noen mindre pensjonsordninger i ulike land og selskaper. Ordningene kan være både fonderte og ufonderte. Ingen av ordningene er vesentlige, verken enkeltvis eller samlet.

Endring i beregnet pensjonsforpliktelse (DBO)

Beløp i millioner kroner	2025			2024		
	Norge	Andre	Sum	Norge	Andre	Sum
Pensjonsforpliktelse ved årets begynnelse	(12 130)	(6 526)	(18 657)	(12 706)	(6 309)	(19 016)
Årets pensjonsopptjening	(60)	(38)	(98)	(63)	(30)	(93)
Tidligere perioders pensjonsopptjening og avkortning	-	(26)	(26)	-	-	-
Rentekostnad	(458)	(270)	(728)	(408)	(265)	(673)
Aktuarmessig gevinst (tap) finansielle forutsetninger	(178)	237	59	454	212	666
Erfaringsavvik	(109)	17	(92)	(112)	(72)	(184)
Pensjonsutbetalinger	756	446	1 202	737	423	1 160
Førtidspensjoner	(14)	-	(14)	(33)	-	(33)
Omregningsdifferanser	-	185	185	-	(484)	(484)
Beregnet pensjonsforpliktelse ved utgangen av året	(12 194)	(5 975)	(18 168)	(12 130)	(6 526)	(18 657)

Endring i pensjonsmidler

Beløp i millioner kroner	2025			2024		
	Norge	Andre	Sum	Norge	Andre	Sum
Pensjonsmidler ved årets begynnelse	17 075	3 649	20 724	16 078	3 556	19 634
Renteinntekt	652	185	836	521	177	698
Avkastning utover renteinntekt	545	(66)	479	1 127	(277)	850
Tilskudd fra selskapet	3	11	14	74	37	111
Midler utbetalt til selskapet	(254)	-	(254)	(250)	-	(250)
Pensjonsutbetalinger	(482)	(240)	(722)	(475)	(215)	(690)
Omregningsdifferanser	-	(217)	(217)	-	372	372
Pensjonsmidler til markedsverdi ved utgangen av året	17 539	3 322	20 861	17 075	3 649	20 724

Analyse av beregnet pensjonsforpliktelse

Beløp i millioner kroner	Norge	Andre	Sum	Norge	Andre	Sum
Aktive medlemmer	(1 458)	(740)	(2 198)	(1 710)	(852)	(2 562)
Medlemmer med hvilende rettigheter	(905)	(1 389)	(2 294)	(875)	(1 532)	(2 407)
Pensjonister	(9 831)	(3 845)	(13 676)	(9 546)	(4 142)	(13 688)
Beregnet pensjonsforpliktelse	(12 194)	(5 975)	(18 168)	(12 130)	(6 526)	(18 657)
Veid gjennomsnittlig varighet (år)	10,4			10,6		

Utbetalinger til innskuddsordninger og fonderte ytelsesordninger, pensjonsutbetalinger fra ufonderte pensjonsordninger samt tilhørende arbeidsgiveravgift utgjør om lag 1.650 millioner kroner for 2025 og om lag 1.700 millioner kroner for 2024. Kontantutbetalingene forventes å ligge på et tilsvarende nivå i 2026. Midler utbetalt til selskapet utgjør 254 millioner kroner i 2025 og 250 millioner kroner i 2024 og består hovedsakelig av utbytte fra Norsk Hydros Pensjonskasse til Norsk Hydro ASA. Midler utbetalt til selskapet reduserer netto kontantbelastning til om lag 1.400 millioner kroner for 2025 og om lag 1.450 millioner kroner for 2024.

De største pensjonsordningene tilbys i Norge og er beskrevet nærmere nedenfor.

Norge

De fleste ansatte er dekket av innskuddsbaserte pensjonsordninger. Hydro har lukket de største ytelsesbaserte ordningene. Ytelsesordningene er både fonderte og ufonderte. Den største fonderte ordningen administreres av Norsk Hydros Pensjonskasse. Ytelser fra Hydros pensjonsordninger supplerer ytelser fra Folketrygden.

Hydro økte innskuddssatsen til innskuddsordninger med ett prosentpoeng for de fleste berørte ansatte i Norge med virkning fra 1. januar 2025.

Hydro er tilknyttet LO-NHO ordningen for avtalefestet pensjon, AFP. Ordningen gir en livslang tilleggspensjon for de fleste ansatte. Ordningen finansieres ved premie fra bedriftene som deltar og bidrag fra staten. Pensjonsordningen er en ytelsesordning med begrenset fondering og hvor pensjonsmidlene ikke kontoføres per selskap. Det foreligger ikke tilstrekkelig informasjon fra administrator av ordningen til at medlemsbedriftene kan beregne sin proporsjonale andel av ordningen og regnskapsføre den som en ytelsesordning. Hydro regnskapsfører derfor ordningen som en innskuddsordning. Premien inngår i flerforetaksordninger.

Vesentlige aktuariemessige forutsetninger for norske ytelsesordninger inkluderer:

Forutsetninger	Pensjons- forpliktelse 2025	Pensjons- kostnad 2025	Pensjons- forpliktelse 2024	Pensjons- kostnad 2024
Diskonteringsrente	4,00 %	3,90 %	3,90 %	3,30 %
Forventet pensjonsregulering	3,00 %	2,75 %	2,75 %	2,50 %
Dødelighetsgrunnlag	K2013	K2013	K2013	K2013

Diskonteringsrenten er beregnet ut fra renter på obligasjoner med fortrinnsrett utstedt i Norge. Siden markedet for obligasjoner med fortrinnsrett har utviklet seg både i størrelse og likviditet vurderer vi dette markedet som tilstrekkelig dypt til å være et referansemarked når vi fastsetter diskonteringsrenten for Hydros pensjonsforpliktelser i Norge.

Sensitivitetsanalysene vist nedenfor er beregnet for de største norske ordningene og illustrerer virkningen av å endre en av forutsetningene uten å endre de andre. Eventuell korrelasjon mellom forutsetningene er ikke hensyntatt.

Sensitivitet redusert (økt) pensjonsforpliktelse ved årsslutt

Beløp i millioner kroner, unntatt prosent	2025	2025
Økt diskonteringsrente 0,5% poeng	5,0 %	609
Økt pensjonsregulering 0,5% poeng	(5,2)%	(631)
Ett år lengre levetid	(4,6)%	(566)

Fordeling av pensjonsmidler investert gjennom Norsk Hydros Pensjonskasse ved utgangen av 2025 og 2024 var som følger:

Beløp i millioner kroner, unntatt prosent	2025	2025	2024	2024
Kontanter og kontantekvivalenter	3,2 %	555	2,8 %	467
Egenkapitalinstrumenter Norge	17,0 %	2 952	16,9 %	2 861
Egenkapitalinstrumenter andre land	21,9 %	3 800	23,5 %	3 976
Gjeldsinstrumenter	26,3 %	4 564	24,9 %	4 201
Investeringsfond	13,6 %	2 356	14,5 %	2 441
Fast eiendom	18,0 %	3 132	17,4 %	2 939
Sum	100,0 %	17 359	100,0 %	16 886

Fast eiendom er forretningseiendommer i Oslo-området. En del av eiendommene er leid av Hydro og benyttes i virksomheten. Investeringsfond er hovedsakelig private equity fond som investerer i unoterte selskaper innenfor ulike bransjer i Europa, USA og Asia, og i infrastrukturfond som investerer i Europa (EØS, Sveits og Storbritannia). Egenkapitalinstrumenter er investeringer i børsnoterte selskaper i Norge og globalt som eies gjennom fond. Gjeldsinstrumenter er hovedsakelig obligasjoner med løpetid inntil 10 år og med "investment grade" kredittrating.

Andre

Andre omfatter Hydros pensjonsytelser utenfor Norge. De fleste berørte ansatte dekkes av innskuddsordninger. Ytelsesordninger knytter seg i stor grad til Tyskland, Storbritannia og USA. I Tyskland er Hydros hovedordninger ufonderte, mens de større ytelsesordningene i Storbritannia og USA er finansiert og administrert via uavhengige stiftelser.

Seksjon 10 - Øvrig informasjon

Note 10.1 Inntektsskatt

§ Regnskapsprinsipper for betalbar og utsatt inntektsskatt

Betalbar skatt beregnes ut fra skattbart resultat for året, som ikke omfatter inntekter og kostnader som periodiseres til andre perioder skattemessig enn regnskapsmessig. I tillegg er enkelte inntekter og kostnader ikke del av skattegrunnlaget. Hydros avsetning for betalbar skatt er beregnet med skattesatser som er vedtatt eller i hovedsak vedtatt på balansedagen.

Beregning av utsatt skatt er basert på gjeldsmetoden i henhold til IAS 12 Inntektsskatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel klassifiseres som henholdsvis langsiktig forpliktelse og anleggsmiddel, og beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier av eiendeler og forpliktelser. For elementer som regnskapsføres som eiendeler og forpliktelser ved førstegangs innregning, som for eksempel fjerningsforpliktelser eller leieavtaler, vurderes midlertidige forskjeller knyttet til eiendelen og tilhørende forpliktelse i sammenheng. Utsatt skatt og utsatt skattefordel regnskapsføres derfor knyttet til endringer i midlertidige forskjeller for slike elementer. Utsatt skatt knyttet til urealisert internfortjeneste periodiseres med kjøpers skattesats. Det vurderes ved hver balansedato om utsatt skattefordel kan utnyttes, og beløp som det er sannsynlig at kan utnyttes balanseføres.

Utsatt skatt i resultatregnskapet representerer endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel i balansen gjennom året, med unntak av endringer i utsatt skatt som inngår i Øvrige resultatelementer, eller oppstår som følge av kjøp eller salg av virksomhet. Effekten av endring i skatteregler og skattesatser resultatføres når endringen er i hovedsak vedtatt. Usikre skatteposisjoner regnskapsføres basert på ledelsens forventninger om utfallet.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel presenteres netto når det er en juridisk rett til motregning av betalbar skatt mot skattefordeler innenfor samme skattesystem og konsernet forventer å gjennomføre nettooppgjør. Utsatt skatt og utsatt skattefordel innregnes til nominell (udiskontert) verdi.

Det avsettes ikke for utsatt skatt på tilbakeholdte overskudd i datterselskaper når tidspunktet for reversering av den midlertidige forskjellen kontrolleres av Hydro, og reversering ikke forventes i overskuelig framtid. Dette er tilfelle for majoriteten av Hydros datterselskaper.

! Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av inntektsskatt

Hydro er involvert i et betydelig antall skattesaker knyttet til forskjellige typer av skatt og avgift. Hydros omfattende internasjonale virksomhet eksponerer oss for flere skatteregimer og hvordan de samvirker. Vi ser at skattemyndigheter utfordrer overføringspriser mellom selskaper og land i økende grad. Selv om Hydro for tiden ikke har vesentlige skattesaker knyttet til overføringspriser gjør den lange verdikjeden med et stort antall interne transaksjoner og forretningsvirksomhet som omfatter flere skatteregimer at Hydro er eksponert for slike saker. Dette gjelder både for gjennomførte og framtidige transaksjoner.

Verdsettelse av utsatt skattefordel avhenger av ledelsens vurdering av realiserbarheten av fordelen. Verdien avhenger av om det forventes skattbar inntekt i framtiden, herunder planlagte transaksjoner og om det er hensiktsmessige skatteplanleggingsmodeller tilgjengelig. Alle disse forholdene er usikre. Økonomiske forhold kan endres og medføre at konklusjonen endres i framtidige perioder. Skattemyndigheter i de forskjellige land kan utfordre Hydros beregning av betalbar skatt i tidligere perioder. Slike prosesser kan medføre endringer i tidligere perioders betalbare skatt, og dermed påvirke skattekostnaden i den perioden endringer gjennomføres, i tillegg til renter og bøter.

Årets skattekostnad

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Resultat før skatt	13 721	8 862
Betalbar skattekostnad	4 610	4 771
Utsatt skattekostnad (-inntekt)	807	(948)
Årets skattekostnad (-inntekt)	5 417	3 822

Utsatt skattekostnad (-inntekt)

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Endring i midlertidige forskjeller	585	(1 612)
Endring i utsatt skattefordel av fremførbare underskudd	(647)	(404)
Netto endring i ikke balanseført utsatt skattefordel	1 479	603
Utsatt skatteeffekt ført mot Øvrige resultatelementer	(611)	466
Utsatt skattekostnad (-inntekt)	807	(948)

Avstemming av skattekostnad mot norsk nominell skattesats

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats ¹⁾	3 019	1 950
Særskatt kraftverk ²⁾	1 503	1 289
Investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden	(44)	120
Skattesatsforskjeller i utlandet ³⁾	843	237
Ikke balanseført utsatt skattefordel og utløpt fremførbart underskudd ³⁾	954	597
Skatteinsentivordninger ⁴⁾	(799)	-
Justeringer vedrørende tidligere år ⁵⁾	1	(248)
Andre skatteeffekter	(59)	(122)
Skattekostnad (-inntekt)	5 417	3 822

¹ Norsk nominell skattesats er 22 prosent. Tabellen er basert på denne skattesatsen.

² Inntekt fra kraftverk i Norge beskattes med en særskatt som beregnes som en prosentsats av skattbar inntekt med visse justeringer. Den effektive skattesatsen er 45 prosent. Denne særskatten kommer i tillegg til normal selskapsbeskatning.

³ Utsatt skattefordel for tap i noen datterselskaper, hovedsakelig i Brasil, Spania, Australia og Tyskland, innregnes ikke i sin helhet. Ikke innregnet utsatt skattefordel har i både 2025 og 2024 økt i Brasil, Spania og Tyskland, mens den er redusert i Australia i både 2025 og 2024. Et beløp tilsvarende 22 prosent av tapet inngår i linjen Ikke balanseført utsatt skattefordel, mens forskjellen mellom enhetens skattesats og 22 prosent inngår i linjen Skattesatsforskjeller i utlandet.

⁴ Skatteinsentivordninger gjelder virksomhet i Brasil.

⁵ Justering vedrørende tidligere år inneholder i 2024, inntektsføring av forventede tilbakebetalinger i forbindelse med tidligere års skattesaker på 108 millioner kroner i Spania og 48 millioner kroner i Polen.

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og fremførbare underskudd som har gitt opphav til utsatte skattefordeler og utsatt skatt

	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Beløp i millioner kroner	2025	2025	2024	2024
Varelagervurdering	622	(446)	1 272	(338)
Periodiserte kostnader	2 237	(255)	2 056	(215)
Driftsmidler	12 070	(16 157)	10 250	(13 903)
Immaterielle eiendeler	1 051	(1 563)	838	(1 628)
Pensjoner	1 522	(2 286)	1 592	(2 171)
Derivater	1 803	(421)	1 898	(215)
Øvrige	3 763	(4 779)	1 714	(3 458)
Fremførbare underskudd	8 028	-	7 492	
Sum	31 098	(25 907)	27 112	(21 929)
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	(7 113)	-	(5 711)	
Brutto utsatt skattefordel (utsatt skatteforpliktelse)	23 985	(25 907)	21 401	(21 929)
Netto utsatt skattefordel (utsatt skatteforpliktelse)		(1 922)		(528)

Avstemming mot balansen

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Utsatt skattefordel	2 985	4 233
Utsatt skatteforpliktelse	4 907	4 761
Netto utsatt skattefordel (utsatt skatteforpliktelse)	(1 922)	(528)

Balanseføring av netto utsatt skattefordel er basert på forventning om skattepliktig inntekt i fremtiden.

Ved utgangen av 2025 hadde Hydro skattemessig fremførbare underskudd på 26.596 millioner kroner, hovedsakelig i Brasil, Spania, Tyskland, Australia og USA. 23.472 millioner kroner av underskuddene er uten tidsbegrensing. Det meste av de fremførbare underskuddene med utløpstidspunkt utløper etter 2030. Det er balanseført utsatt skattefordel for om lag 30 prosent av de fremførbare underskuddene. Total balanseført skattefordel er 2.985 millioner kroner, hovedsakelig i Brasil, Tyskland, Norge, Polen og Frankrike. Balanseføring av skattefordelene er basert på individuelle vurderinger av forventet utnyttelse for det skattepliktige selskapet eller skattegruppen. For virksomheten i Brasil er det ingen skattekonsoliderings-muligheter, og heller ikke mulig å overføre skattepliktig over- eller underskudd, hvilket påvirker mulighetene for å utnytte fremførbare underskudd.

Lovregulering om suppleringskatt på underbeskattet inntekt i konsern (Pillar Two income tax) er vedtatt eller i hovedsak vedtatt i flere land der Hydro har virksomhet. Bestemmelsene har effekt for Hydro fra 1. januar 2024. Hydro har vurdert potensiell effekt av slik suppleringskatt.

Vurderingen av mulig fremtidig suppleringskatt er gjennomført ut fra siste skatterapportering og land-for-land-rapportering til skattemyndighetene, i tillegg til Hydros konsernregnskap. Vår vurdering er at effektiv skattesats slik den beregnes etter suppleringskatt-reglene i de fleste land er over 15 prosent. Det er et begrenset antall land der begrensningen i overgangsreglene ikke gjelder, og der skattesatsen er nær 15 prosent. Hydro har estimert og kostnadsført 20 millioner kroner for forventet suppleringskatt i disse landene i 2025, og 24 millioner kroner i 2024, som er inkludert i linjen andre skatteeffekter i avstemmingen av skattekostnaden.

IFRS har et pliktig unntak for innregning av utsatt skatt og tilhørende opplysninger etter IAS 12 for Base Erosion and Profit Shifting (BEBS) Pillar Two model rules. Hydro anvender dette unntaket.

Note 10.2 Forskning og utvikling

§ Regnskapsprinsipper

Alle utgifter til forskning kostnadsføres. Utgifter til utvikling balanseføres som immaterielle eiendeler til kost når kriteriene for balanseføring i IAS 38 Immaterielle eiendeler er oppfylt, herunder sannsynlige fremtidige økonomiske fordeler og at anskaffelseskost for eiendelen kan måles pålitelig. Se [note 2.2 Immaterielle eiendeler](#) for videre informasjon.

Forskning og utvikling i 2025 og 2024

Hydro utfører forsknings- og utviklingsaktiviteter gjennom forskningssentre i forretningsområdene. Kostnadsførte forsknings- og utviklingsutgifter utgjorde 1.816 millioner kroner i 2025 og 980 millioner kroner i 2024. Storparten av kostnadsførte forsknings- og utviklingsutgifter knytter seg til interne forsknings- og applikasjonsutviklings-organisasjoner, mens øvrige kostnader består av aktiviteter utført av eksterne institusjoner. Offentlig støtte som er mottatt på grunnlag av disse prosjektene er inntektsført som andre inntekter, og er ikke trukket fra i beløpene nevnt ovenfor.

Hydro utfører forsknings- og utviklingsaktiviteter for å oppfylle sine strategiske ambisjoner, herunder å oppnå bærekraftsambisjonene. Hydro har som ambisjon å oppnå netto nullutslipp i form av scope 1 og 2 innen 2050 og forventer å ha iverksatt initiativer for å redusere egne karbonutslipp med 30 prosent innen 2030. For å oppnå dette må ny teknologi

som muliggjør produkter og prosesser med netto nullutslipp utvikles. Forsknings- og utviklingsaktiviteter for å oppnå dette er igangsatt, og omfatter aktiviteter i forskjellige deler av Hydros verdikjede.

Bauksitt og aluminiumoksid

Hydro fortsetter å arbeide med metoder for å erstatte kullfyrte kjeler med elektriske kjeler i Alunorte-raffineriet. I tillegg introduseres biobrensel. Gruven i Paragominas bruker også prosessert organisk avfall for å framskynde gjenvekst av skog i gruveområdet etter utvinning. Et annet nøkkelinitiativ i Paragominas er å utvikle en prosess for mikrofragmentering, en teknikk som øker operasjonell effektivitet og reduserer utslipp i lasteprosessen.

Produksjon av primæraluminium

Aluminiumproduksjon har utslipp som er vanskelig å unngå, og som derfor krever teknologiutvikling for å redusere slike utslipp. Hydro arbeider med flere muligheter for å utvikle teknologi for nær nullutslipp aluminium. For å sikre verdien av eksisterende primæraluminiumsanlegg, utvikler Hydro løsninger for karbonfangst og -lagring (CCS) som kan tilpasses eksisterende anlegg. Hydro utforsker et bredt spekter av teknologier for CO₂-fangst for å identifisere de som er best egnet for lavkonsentrasjon-avgasser fra smelteverk. Disse testes på avgasser fra smelteverk. Deler av dette arbeidet utføres i samarbeid med Rio Tinto Aluminium. Hydro planlegger å teste den mest lovende CCS-teknologien i pilotanlegg opp til industriell skala.

En annen teknologi som er hensiktsmessig for nye aluminiumsanlegg er Hydros egen HalZero teknologi. Denne teknologien omdanner aluminiumoksid til aluminiumklorid før elektrolysen, i en prosess hvor klor og karbon holdes i en lukket sirkel, noe som medfører en prosess helt uten karbonutslipp. Utviklingen gjennomføres i faser. Hydros HalZero testanlegg i Porsgrunn er nå i drift. Neste fase av utviklingen, en industriell testpilot, er i konseptfase.

Resirkulering av aluminium

Netto nullutslipps aluminium kan også oppnås gjennom å resirkulere mer brukt (post-consumer) skrap. Ved bruk av kun brukt skrap vil Hydro kunne produsere et nær nullutslippsprodukt til en konkurransedyktig pris. Hydro har patentert sorteringsteknologi for aluminium, og arbeider jevnlig med forbedringer og videreutvikling av teknologien og prosessene, herunder sorteringsteknologi for brukt metallskrap.

Hydro forbereder seg også på å teste teknologi for redusert karbonutslipp i støperier for resirkulert og primær aluminium for å oppnå netto nullutslipp. Hydrogenbasert prosess er under utvikling, og et pilotanlegg har planlagt oppstart i første halvår 2026. I tillegg vil Hydro teste plasma-teknologi, som vil muliggjøre elektrifisering og dekarbonisering av prosessen for omsmelting i støperiene, ved bruk av samme fornybare kraft som driver Hydros smelteverk.

I tillegg til klimatilknyttet utvikling arbeider Hydro løpende med å utvikle sin teknologi for å forbedre støperiteknologi, utvikling av legeringer og andre aspekter av vår produktportefølje, produksjonsprosesser og produktkvalitet for å opprettholde vår evne til å levere konkurransedyktige produkter til våre kunder.

Extrusion

Hydro Extrusions har utviklingsprosjekt i tett samarbeid med kundene hvor det benyttes vitenskapelig material- og modelleringskompetanse for tilbudte løsninger. Mange prosjekter har som mål å forbedre utforming og bruk av produktene, forbedre produksjonseffektivitet og redusere karbonavtrykket, i utvalgte markeder som bil- og byggeindustrien, og fornybar energi. Teknologien og produksjonsprosessene forbedres også jevnlig gjennom utviklingsprosjekter som involverer forsknings- og utviklingssenter, sammen med produksjonsanleggene.

Digitale initiativer

Hydro arbeider også med flere digitale initiativer som støtter produksjonseffektivitet og -kvalitet, støtter salgs- og leveranseprosesser og støtter administrative prosesser. Disse prosjektene omfatter både implementering av kunstig intelligens og andre teknologiske løsninger.

Note 10.3 Informasjon om kontantstrømoppstillingen

Kontante inn- og utbetalinger inkludert i kontantstrøm fra driften		
Beløp i millioner kroner	2025	2024
Betalte skatter	4 765	4 719
Betalte renter	2 358	2 661
Mottatte renter	1 072	1 542

Investeringer uten kontantstrømeffekt knyttet til fjerningsutgifter utgjør negative 71 millioner kroner i 2025, sammenlignet med negative 327 millioner kroner i 2024. Investeringer uten kontantstrømeffekt knyttet til leieavtaler utgjør 1.502 millioner kroner i 2025 og 1.123 millioner kroner i 2024.

Note 10.4 Revisjonshonorar

KPMG er konsernrevisor for Norsk Hydro ASA. Tabellen nedenfor viser honorarer til de valgte revisorene for 2025 og 2024. Rapporterte tall for alle kategorier tilsvarer årets kostnadsførte honorarer. Beløpene ekskluderer MVA.

Beløp i millioner kroner	Revisjons-honorar ¹⁾	Revisjons-relaterte tjenester ²⁾	Skattemessige tjenester	Sum
2025				
Norge	15	4	-	20
Utenfor Norge	51	2	3	56
Sum	66	7	3	76
2024				
Norge	14	4	-	18
Utenfor Norge	48	1	4	53
Sum	62	6	4	72

¹⁾ Revisjonshonorar på 66 millioner kroner (2024: 62 millioner kroner) reflekterer revisjonshonorar til KPMG på 61 millioner kroner (2024: 57 millioner kroner).

²⁾ Honorar for revisjonsrelaterte tjenester på 7 millioner kroner i 2025 var honorar til KPMG inkludert attestasjon relatert til Hydros bærekraftsrapportering.

Note 10.5 Endringer i regnskapsprinsipper og nye regnskapsstandarder

Endringer i regnskapsprinsipper

Hydro har ikke implementert noen nye regnskapsstandarder eller av andre grunner gjort endringer i regnskapsprinsipper i 2025.

Nye regnskapsstandarder

IFRS 18 Presentasjon og opplysninger i finansregnskap

IFRS 18 vil erstatte IAS 1 Presentasjon av finansregnskap. IFRS 18 gjelder for rapporteringsperioder som begynner 1. januar 2027 eller senere.

IFRS 18 introduserer nye krav for presentasjon av linjer og delsummer i resultatregnskap, og følger en struktur med fem kategorier som er drift, investering, finansiering, resultatskatt og avhendet virksomhet. Selv om innregning og måling av inntekter og kostnader i resultatregnskapet ikke vil endres, vil ny, pliktig presentasjon av regnskapslinjer medføre endringer i delsummer i forhold til den strukturen som nå presenteres. Dagens delsum Resultat før finansposter og skatt vil ikke bli presentert som en delsum i resultatregnskapet etter IFRS 18. Den pliktige delsummen Driftsresultat vil bli presentert. Denne delsummen vil inneholde visse valutagevinster og -tap som ikke er knyttet til finansiering av konsernet, mens andel resultat i investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden vil bli presentert i Investeringskategorien. Presentasjon av visse inntekter og kostnader diskuteres for tiden i IFRS tolkningskomite. For Hydro ventes spørsmålet om valutagevinster og -tap på konserninterne lån og fordringer alltid skal klassifiseres i Driftsresultat å være det mest betydningsfulle av disse spørsmålene for delsummene etter IFRS 18.

IFRS 18 inneholder i tillegg mer veiledning for hvordan informasjon aggregeres i finansregnskapet, relevant både for hovedoppstillingene og for noter. Som en del av denne endringen krever IAS 7 Oppstilling over kontantstrømmer at delsummen driftsresultat er startpunktet for beregning av kontantstrømmer fra drift i en kontantstrømoppstilling etter den indirekte metoden. Videre fastsettes pliktig klassifisering av mottatte renter og utbytte som investeringsaktiviteter og klassifisering av betalte renter som finansieringsaktiviteter. Som en følge av dette vil delsummene Netto kontantstrøm tilført fra driften, Netto kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter og Netto kontantstrøm benyttet til finansieringsaktiviteter endres.

IFRS 18 inneholder også definisjon av, og opplysningskrav for ledelsesdefinerte resultatmål (Management-defined Performance Measures, MPM-er), et sett av finansielle måltall som er delvis overlappende med alternative resultatmål

(APMs) som nå opplyses om og avstemmes utenfor finansregnskapet. IFRS 18 krever at MPM-er opplyses om, defineres og avstemmes i note til finansregnskapet.

Hydro vurderer hvordan IFRS 18 vil påvirke rapporteringen, med vekt på struktur for resultatregnskap og kontantstrøm. Dette omfatter hvordan informasjon klassifiseres og grupperes i resultatregnskapet, med hovedfokus på valutagevinster og -tap og poster som omtales som andre inntekter og andre kostnader. Hydro har også besluttet at delsummen Resultat før finansposter og skatt (EBIT) ikke vil bli presentert. I forbindelse med implementeringen av IFRS 18 vil Hydro også vurdere visse andre prinsipper for presentasjon av finansiell informasjon, herunder om presentasjon av offentlige tilskudd, som nå presenteres brutto i Andre inntekter.

Hydro har også besluttet å ikke videreføre segmentresultatene som nå presenteres, Resultat før finansposter og skatt - EBIT, og EBITDA. Vår forventning er at disse resultatmålene vil bli erstattet av et måltall som omfatter Driftsresultat før av- og nedskrivninger, justert for visse poster (Justert OPDAI) og andel resultat i investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden. Vi forventer å presentere dette måltallet også som en MPM for Hydro totalt, mens måltallet EBITDA ikke vil bli videreført. Hydro vurderer også hvilke andre MPM-er som skal presenteres i framtiden, og hvordan de skal defineres.

Endringer i IFRS 9 Finansielle instrumenter for naturavhengige elektrisitetskontrakter

IFRS 9 ble endret i desember 2024, og introduserer endret regulering av regnskapsføring for elektrisitetskontrakter inngått og fortsatt holdt, med formål om eget bruk, når kontraktene overfører volumrisiko fra selger til kjøper. Endringen gjelder regnskapsperioder som starter 1. januar 2026 eller senere. Hydro har vurdert hvordan endringene vil påvirke regnskapsføring av kraftkontrakter. Vår vurdering er at ingen av Hydros eksisterende kraftkontrakter vil bli påvirket av endringen. Endringen kan imidlertid medføre endringer i regnskapsføringen av framtidige kraftkontrakter siden det vil være mindre sannsynlig at en portefølje av kontrakter for kjøp av kraft som inneholder slike kontrakter vil bli regnskapsført til virkelig verdi etter endringen i IFRS 9.

Ingen av de øvrige regnskapsstandardene eller endringene i regnskapsstandarder som er utgitt, men enda ikke effektive forventes å ha betydelig påvirkning på Hydros finansielle rapportering. Videre forventes ingen av de nylig utgitte agendabeslutningene fra fortolkningsorganet IFRS Interpretations Committee å medføre behov for endringer av betydning i Hydros regnskapsprinsipper eller praktisering av disse.

Årsregnskap Norsk Hydro ASA

Resultatregnskap

Beløp i millioner kroner	Noter	2025	2024
Driftsinntekter	14	154	89
Sum driftsinntekter		154	89
Lønn og lønnsavhengige kostnader	2, 3	892	824
Avskrivninger	4	105	93
Andre driftskostnader	8	1 923	2 100
Kostnader viderefakturert til datterselskaper	8	(1 872)	(2 022)
Sum driftskostnader		1 049	996
Driftsresultat		(895)	(907)
Finansinntekter, netto	5	6 978	13 781
Resultat før skatt		6 083	12 874
Inntektsskatt	6	(202)	(83)
Årets resultat		5 880	12 792
Anvendelse			
Avsatt til utbytte		5 896	4 448
Annen egenkapital		(16)	8 344
Sum disponeringer		5 880	12 792

Utvidet resultatregnskap

Beløp i millioner kroner	Noter	2025	2024
Årets resultat		5 880	12 792
Øvrige resultatelementer			
Øvrige resultatelementer som ikke skal reklassifiseres til			
Estimatavvik pensjoner, netto etter skatt	2	163	649
Øvrige resultatelementer		163	649
Totalresultat	13	6 043	13 441

Balanse

Beløp i millioner kroner, 31. desember	Noter	2025	2024
Eiendeler			
Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	621	641
Aksjer i datterselskaper	7	57 056	57 052
Fordringer på datterselskaper	8, 10	16 477	15 250
Forskuddsbetalt pensjon, verdipapirer og andre anleggsmidler	2, 9	7 828	7 347
Finansielle anleggsmidler		81 361	79 648
Fordringer på datterselskaper	8	9 810	11 431
Forskuddsbetalte kostnader og andre omløpsmidler		699	299
Andre finansielle investeringer		6 250	-
Kontanter og bankinnskudd		11 378	9 448
Omløpsmidler		28 137	21 178
Sum eiendeler		110 119	101 468

Beløp i millioner kroner, 31. desember	Noter	2025	2024
Egenkapital og gjeld			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	13	2 172	2 206
Egne aksjer	13	(15)	(35)
Overkurs	13	28 987	28 987
Annen innskutt egenkapital	13	352	332
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	13	23 408	25 229
Egne aksjer	13	(426)	(1 632)
Egenkapital	13	54 480	55 087
Avsetning for forpliktelser	2, 9	4 403	4 261
Langsiktig lån	12	20 321	11 363
Gjeld til datterselskaper	10	1 019	–
Annen langsiktig gjeld		21 340	11 363
Banklån og annen rentebærende kortsiktig gjeld		2 829	5 991
Avsatt utbytte		5 896	4 448
Gjeld til datterselskaper	8, 10	20 080	19 265
Annen kortsiktig gjeld		1 092	1 054
Kortsiktig gjeld		29 896	30 757
Sum egenkapital og gjeld		110 119	101 468

Kontantstrømoppstilling

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Årets resultat	5 880	12 792
Avskrivninger	105	93
Valutatap, netto	578	136
Endringer i fordringer og forpliktelser, og øvrige poster	(730)	1 037
Netto kontantstrøm tilført fra driften	5 834	14 058
Kjøp av kortsiktige investeringer	(6 250)	(2 500)
Salg av kortsiktige investeringer	-	3 000
Netto kjøp av andre investeringer	(140)	(150)
Netto kontantstrøm tilført fra (benyttet til) investeringsaktiviteter	(6 390)	350
Betalt utbytte	(4 445)	(5 015)
Tilbakekjøp av aksjer	(856)	(2 272)
Utstedelse av aksjer	24	31
Andre finansieringsaktiviteter, netto	7 850	(17 717)
Netto kontantstrøm tilført fra (benyttet til) finansieringsaktiviteter	2 573	(24 973)
Valutakurseffekter på kontanter og bankinnskudd	(86)	673
Netto endring i kontanter og bankinnskudd	1 931	(9 892)
Kontanter og bankinnskudd 1. januar	9 448	19 340
Kontanter og bankinnskudd 31. desember	11 378	9 448

Oslo, 12. februar 2026



Rune Bjerke
Styreleder



Kristin F. Kragseth
Nestleder



Marianne Wiinholt
Styremedlem



Phillip New
Styremedlem



Jane Toogood
Styremedlem



Espen Gundersen
Styremedlem



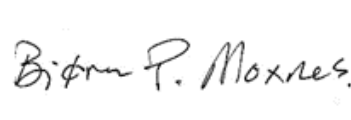
Kim Wahl
Styremedlem



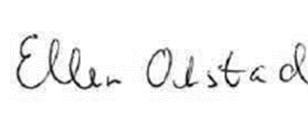
Arve Baade
Styremedlem



Margunn Sundve
Styremedlem



Bjørn Petter Moxnes
Styremedlem



Ellen Merete Olstad
Styremedlem



Eivind Kallevik
Konsernsjef

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet for Norsk Hydro ASA er utarbeidet i henhold til regnskapsloven og forskrift om forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder (forenklet IFRS).

Ved utarbeidelsen av regnskapet må ledelsen bygge på forutsetninger og estimater som vil påvirke regnskapsført verdi av eiendeler, gjeld, inntekter og kostnader, samt noteopplysninger vedrørende betingede forpliktelser. Endelig utfall kan avvike fra estimatene. Renter benyttet i forbindelse med nåverdiberegninger er avrundet til nærmeste 10 basispunkter for pensjonsforpliktelser, til nærmeste 25 basispunkter for andre ikke-finansielle eiendeler og forpliktelser. Summen av tallene i en eller flere kolonner i regnskapet kan avvike fra den rapporterte summen for kolonnen som følge av avrundinger.

Aksjer i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet
Aksjer i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet er regnskapsført etter kostmetoden. Mottatt konsernbidrag er inkludert i utbytte fra datterselskaper. Utbytte fra datterselskaper regnskapsføres i det året utbyttet foreslås av datterselskapet i den utstrekning Norsk Hydro ASA kan kontrollere utdelingsbeslutningen gjennom sitt eierskap. Aksjer i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet vurderes for nedskrivning ved indikasjon på verdifall. Dersom grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede, reverseres nedskrivningen.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser
Norsk Hydro ASA regnskapsfører pensjonsordninger etter IAS 19 Ytelser til ansatte. Se [note 9.3 Pensjoner](#) til konsernregnskapet for beskrivelse av regnskapsprinsipper.

Utenlandsk valuta
Selskapets funksjonelle valuta er norske kroner. Realiserte og urealiserte kursgevinster og tap som oppstår på transaksjoner, eiendeler og gjeld i annen valuta enn norske kroner er resultatført som Finansinntekter, netto.

Kontanter og bankinnskudd
Kontanter og bankinnskudd inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Verdipapirer
Verdipapirer klassifisert som omløpsmidler omfatter bankinnskudd og alle andre plasseringer med forfallsdato mellom tre og tolv måneder fra anskaffelse, samt børsnoterte verdipapirer som eies for handelsformål og verdsettes til virkelig verdi. Endringer i urealiserte kursgevinster og kurstap resultatføres sammen med annen avkastning og vises under Finansinntekter, netto. Avkastning på investeringer resultatføres når den er opptjent.

Varige driftsmidler
Varige driftsmidler vurderes til historisk kost etter fradrag for av- og nedskrivninger. Anleggsmidler vurderes for nedskrivning ved indikasjon på verdifall i henhold til IAS 36 Verdifall på eiendeler. Nedskrivning gjennomføres dersom balanseført verdi overstiger det høyeste av bruksverdi og netto salgsverdi for eiendelen eller gruppen av eiendeler. Eiendelen skrives ned med den beregnede forskjellen. Dersom grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede, reverseres nedskrivningen.

Leieavtaler
Leide eiendeler regnskapsføres som bruksrettseiendel i samsvar med IFRS 16 Leieavtaler. Kontraktsmessige faste leiebetalinger regnskapsføres som leieforpliktelse. Ved måling av leieavtaler inkluderes faste leiebetalinger for leieforlengelser der Norsk Hydro ASA har en forlengelsesopsjon som det er rimelig sikkert at vil bli benyttet. Som en praktisk forenkling skilles ikke tjenestekomponenter som inngår i leieavtaler ut. Avtaler som omfatter eiendeler med lav verdi, hovedsakelig eiendeler som PC-er, kontorutstyr og lignende, balanseføres ikke. Bruksrettseiendeler inngår i Varige driftsmidler, og leieforpliktelser inngår i Langsiktige lån. Se [note 2.6 Leieavtaler](#) til konsernregnskapet for ytterligere informasjon.

Immaterielle eiendeler
Immaterielle eiendeler som anskaffes separat eller som gruppe, balanseføres til virkelig verdi på anskaffelsestidspunktet i henhold til IAS 38 Immaterielle eiendeler. Immaterielle eiendeler avskrives lineært over antatt økonomisk levetid, og testes for nedskrivning dersom det foreligger indikasjoner på verdifall.

Derivater
Terminkontrakter og opsjoner for kjøp og salg av valuta og renter balanseføres til markedsverdien på balansedagen. Urealiserte valutagevinster eller valutatap inngår i posten Finansinntekter, netto.

Norsk Hydro ASA benytter muligheten i forskriften til ikke å regnskapsføre innebygde derivater og kontrakter som vanligvis regnskapsføres som derivater fordi de omfatter produkter som lett kan omgjøres til kontanter og som ikke er til eget bruk til virkelig verdi, når slike kontrakter er med et datterselskap. Slike kontraktsbetingelser skilles derfor ikke fra vertskontrakten.

Lån og annen finansiell gjeld
Lån og annen finansiell gjeld inkluderer utstedt obligasjonsgjeld, banklån og lignende forpliktelser. Lån måles til amortisert kost.

Avsetninger
Avsetninger for forpliktelser regnskapsføres når Norsk Hydro ASA har en forpliktelse (juridisk eller selvpålagt) som følger av en tidligere hendelse, og det er sannsynlig at selskapet må gjøre opp forpliknelsen. Det gjøres avsetning dersom forpliktelsen kan estimeres med tilstrekkelig pålitelighet, inkludert vurdering av risiko og usikkerhet. Avsetningen måles

som nåverdien av estimerte kontantstrømmer som vil være nødvendig for å gjøre opp forpliktelsen. Usikre utfall måles som forventningsverdien av rimelig sannsynlige utfall.

Betingede forpliktelser og garantier

Ved utstedelse av en garanti regnskapsføres virkelig verdi av forpliktelsen. Betingede forpliktelser regnskapsføres når det er sannsynlig at forpliktelsen vil bli betalbar og beløpet kan beregnes.

Aksjebasert godtgjørelse

Norsk Hydro ASA benytter IFRS 2 Aksjebasert betaling. Se [note 9.2 Godtgjørelse til ansatte](#) til konsernregnskapet for ytterligere informasjon.

Risikostyring

For informasjon om finansiell markedsrisiko for Norsk Hydro ASA, se [note 8.1 Finansiell og kommersiell risikostyring](#) i noter til konsernregnskapet.

Skatt

Utsatt skatt er beregnet etter IAS 12 Inntektsskatt. Ifølge IAS 12 beregnes utsatt skatt/utsatt skattefordel på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige balanseverdier av eiendeler og gjeld. Utsatt skatt på estimatavvik for pensjonsforpliktelser regnskapsføres i utvidet resultat. Skatteeffekten av egenkapitaltransaksjoner, med unntak for utdelinger, behandles som en del av egenkapitaltransaksjonen og påvirker ikke skattekostnaden. Årets resultateffekt fremkommer som andre endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen. Effekten av endring i skatteregler og skattesatser resultatføres når endringen er vedtatt.

Lov om suppleringskatt på underbeskattet inntekt i konsern ble vedtatt i januar 2024. Loven innfører Pillar 2 regler som krever at Norsk Hydro ASA betaler suppleringskatt i Norge dersom datterselskaper betaler mindre enn minimumsskatten som er definert i OECD/G20-rammeverket for Base Erosion and Profit Shifting (BEBS). Lovgivningen gjelder fra 1. januar 2024. Hydro forventer ingen eller begrensede skattebetalinger som følge av denne lovgivningen. IFRS har et nylig innført pliktig unntak for innregning av utsatt skatt og tilhørende opplysninger etter IAS 12 for BEPS-reglene. Hydro anvender dette unntaket.

Note 2 Pensjoner

De fleste ansatte i Norsk Hydro ASA dekkes av en innskuddspensjonsordning. Norsk Hydro ASA har lukket de største ytelsesordningene. Ytelsesordningene er fondert for rettigheter opptjent på lønn opp til 12G, der G er Folketrygdens grunnbeløp, og ufondert for rettigheter ut over 12G og for ytelser som følger av tidligpensjonering. Pensjonsordningene oppfyller lovkravene til obligatorisk tjenestepensjonsordning.

Norsk Hydro ASA er tilknyttet LO-NHO ordningen for avtalefestet pensjon, AFP. Ordningen gir en livslang tilleggspensjon for de fleste ansatte. Ordningen finansieres ved premie fra bedriftene som deltar og bidrag fra staten. Pensjonsordningen er en ytelsesordning med begrenset fondering og hvor pensjonsmidlene ikke kontoføres per selskap. Det foreligger ikke tilstrekkelig informasjon fra ordningsadministrator til at medlemsbedriftene kan beregne sin proporsjonale andel av ordningen og regnskapsføre den som en ytelsesordning. Hydro regnskapsfører derfor ordningen som en innskuddsordning. Premien inngår i flerforetaksordninger.

Pensjonskostnad

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Ytelsesordninger	19	20
Innskuddsordninger	52	43
Flerforetaksordninger	8	7
Arbeidsgiveravgift	10	9
Pensjonskostnad	90	79
Rentekostnader (-inntekter)	(178)	(126)
Estimatavvik i øvrige resultatelementer	(209)	(832)

Netto beregnet pensjonsforpliktelse

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Beregnet pensjonsforpliktelse	(4 649)	(4 659)
Pensjonsmidler	9 618	9 356
Refusjonsrettigheter	250	261
Forpliktelse andre ordninger	-	(1)
Arbeidsgiveravgift	(336)	(329)
Netto pensjonsmidler	4 883	4 628
Forskuddsbetalt pensjon	7 598	7 290
Påløpte pensjonsforpliktelser	(2 715)	(2 662)
Netto balanseført	4 883	4 628

Endring i beregnet pensjonsforpliktelse (DBO)

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Pensjonsforpliktelse ved årets begynnelse	(4 659)	(4 899)
Årets pensjonsopptjening	(18)	(18)
Rentekostnader	(175)	(156)
Aktuarmessig gevinst (tap) finansielle forutsetninger	(63)	159
Erfaringsavvik	(58)	(89)
Pensjonsutbetalinger	325	322
Frikjøp fra pensjonsforpliktelse	-	22
Beregnet pensjonsforpliktelse på slutten av året	(4 649)	(4 659)

Endring i pensjonsmidler

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Pensjonsmidler ved årets begynnelse	9 356	8 753
Renteinntekt	356	283
Avkastning utover renteinntekt	337	760
Midler utbetalt til selskapet	(250)	(250)
Pensjonsutbetalinger	(181)	(183)
Frikjøp fra pensjonsforpliktelse	-	(8)
Pensjonsmidler til markedsverdi på slutten av året	9 618	9 356

Analyse av nåverdien av beregnet pensjonsforpliktelse

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Aktive medlemmer	(467)	(604)
Medlemmer med oppsatte rettigheter	(494)	(474)
Pensjonister	(3 688)	(3 581)
Beregnet pensjonsforpliktelse	(4 649)	(4 659)

	Pensjons- forpliktelse 2025	Pensjons- kostnad 2025	Pensjons- forpliktelse 2024	Pensjons- kostnad 2024
Forutsetninger				
Diskonteringsrente	4,00 %	3,90 %	3,90 %	3,30 %
Forventet pensjonsregulering	3,00 %	2,75 %	2,75 %	2,50 %
Dødelighetsgrunnlag	K2013	K2013	K2013	K2013

Se [note 9.3 Pensjon](#) i noter til konsernregnskapet for informasjon om sensitivitet.

Note 3 Godtgjørelser til konsernledelsen og lønn og lønnsavhengige kostnader

Se Norsk Hydro ASA Lederlønnssrapport 2025 for informasjon om konsernledelsens og styrets godtgjørelse. Kostnader for enkelte medlemmer av konsernledelsen som er ansatt i datterselskaper belastes Norsk Hydro ASA for tjenester som medlem av konsernledelsen.

Se konsernregnskapets [note 9.2 Godtgjørelse til ansatte](#) for informasjon om ansattes aksjespareordning.

I Norsk Hydro ASA var gjennomsnittlig antall ansatte 390 i 2025 mot 374 personer i 2024. Per 31. desember 2025 og 2024 var antall ansatte henholdsvis 396 og 384 personer.

Norsk Hydro ASA har gitt lån til Hydro-ansatte i Norge med 9 millioner kroner per 31. desember 2025, bestående av lån uten sikkerhet knyttet til aksjespareordningen for ansatte.

Lønn og lønnsavhengige kostnader

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Lønn	698	636
Arbeidsgiveravgift	102	106
Andre ytelser	3	3
Pensjonskostnader (note 2)	90	79
Sum	892	824

Note 4 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Leieavtaler kostnadsført i perioden utgjør 16 millioner kroner og relaterer seg til kortsiktige leieavtaler, leieavtaler der den underliggende eiendelen har lav verdi eller leieavtaler med variable betalinger.

Beløp i millioner kroner	Varige driftsmidler	Immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelseskost 31. desember, 2024	1 068	179	1 247
Tilgang	74	11	85
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 31. desember 2025	(594)	(117)	(711)
Balanseført verdi 31. desember 2025	548	73	621
Årets avskrivninger	(91)	(15)	(105)

Immaterielle eiendeler består hovedsakelig av programvare.

Note 5 Finansinntekter og -kostnader

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Utbytte på aksjer i datterselskaper	7 074	13 753
Renter fra konsernselskaper	1 352	1 452
Andre renteinntekter	450	647
Renter til konsernselskaper	(563)	(1 271)
Andre rentekostnader	(990)	(778)
Valutagevinst (tap), netto	(578)	(136)
Øvrige, netto	234	114
Finansinntekter (-kostnader), netto	6 978	13 781

Note 6 Inntektsskatt

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som gir opphav til utsatt skattefordel (-forpliktelse):

Beløp i millioner kroner	Midlertidige forskjeller	
	Skatteeffekt	
2025	2024	
Kortsiktige poster	(51)	42
Langsiktige fordringer på datterselskaper	(329)	(589)
Pensjoner ¹⁾	(1 074)	(1 018)
Langsiktig lån	201	442
Andre langsiktige poster	(206)	(138)
Utsatt skattefordel (-forpliktelse)	(1 459)	(1 261)

¹ Inkluderer (46) millioner kroner og (183) millioner kroner i utsatt skatteeffekt ført rett mot egenkapitalen i henholdsvis 2025 og 2024.

Negative midlertidige forskjeller og positive midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

Avstemming av skattekostnad

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Ordinært resultat før skatt	6 083	12 874
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats	1 338	2 832
Aksjeutbytte	(1 138)	(2 784)
Permanente forskjeller og annet, netto	2	34
Skattekostnad (-inntekt)	202	83
<i>Inntektsskatt består av</i>		
Betalbar inntektsskatt	51	10
Endring i utsatt skatt	152	73
Skattekostnad (-inntekt)	202	83

Se [note 10.1 Inntektsskatt](#) i konsernregnskapet for ytterligere informasjon.

Betalbar skatt utgjorde 56 millioner kroner per 31. desember 2025 og 19 millioner kroner per 31. desember 2024.

I tillegg har Norsk Hydro ASA bokført en skattefordring på 117 millioner kroner per 31. desember 2025 som gjelder et positivt vedtak i forbindelse med en tidligere års skattesak. Beløpet inngår i Forskuddsbetalte kostnader og andre omløpsmidler.

Note 7 Eierinteresser i datterselskaper

Følgende aksjer i datterselskaper eies direkte av Norsk Hydro ASA:

Selskapets navn	Land	Sted	Eierandel til Norsk Hydro ASA (i prosent)	Balanseført verdi (i millioner kroner)
Hydro Aluminium AS	Norge	Oslo	100	51 293
Hydro Energi AS	Norge	Oslo	100	5 643
Hydro Aluminium Deutschland GmbH ¹⁾	Tyskland	Grevenbroich	25	92
Industriforsikring AS	Norge	Oslo	100	20
Hydro Kapitalforvaltning AS	Norge	Oslo	100	8
Total				57 056

¹ Selskapet eies 74,96 prosent av Hydro Aluminium AS, og 25,04 prosent av Norsk Hydro ASA.

Eierandel er lik stemmeandel. Flere av selskapene nevnt ovenfor, eier aksjer i andre selskaper.

I tillegg til direkte eide datterselskaper som nevnt ovenfor, har Norsk Hydro ASA følgende datterselskaper med vesentlige aktiviteter. Salgskontorer, selskaper som hovedsakelig har funksjon som holdingselskaper, og sovende selskaper i tillegg til selskaper som eier mindre operasjonelle virksomheter inngår ikke i listen nedenfor. En fullstendig liste over datterselskaper finnes i land-for-land-rapporten og på www.hydro.com. Selskapene er angitt etter det forretningsområdet som styrer hoveddelen av selskapets virksomhet.

Hydro Bauxite & Alumina

Selskapets navn	Land	Eierandel
ALUNORTE - Alumina do Norte do Brasil S.A.	Brasil	62 %
Mineração Paragominas S.A.	Brasil	100 %

Hydro Aluminium Metal

Selskapets navn	Land	Eierandel
ALBRAS - Alumínio Brasileiro S.A.	Brasil	51 %
Hydro Aluminium Canada & Co. Ltd.	Canada	100 %
Slovalco a.s.	Slovakia	55 %

Hydro Metal Markets

Selskapets navn	Land	Eierandel
Extrusion Services Sarl	Frankrike	100 %
Hydro Aluminium Gießerei Rackwitz GmbH	Tyskland	100 %
Hydro Aluminium Recycling Deutschland GmbH	Tyskland	100 %
Alumetal Group Hungary Kft	Ungarn	100 %
Hydro Aluminium Clervaux S.A.	Luxembourg	100 %
Alumetal Poland Sp. z o.o	Polen	100 %
Hydro Aluminium Iberia S.A.U	Spania	100 %
Hydro Aluminium Deeside Ltd.	Storbritannia	100 %
Hydro Aluminium Metals USA, LLC	USA	100 %

Hydro Extrusions

Selskapets navn	Land	Eierandel	Selskapets navn	Land	Eierandel
Hydro Extrusion Nenzing GmbH	Østerrike	100 %	Hydro Extrusion Hungary Kft	Ungarn	100 %
Hydro Building Systems Belgium NV	Belgia	100 %	Hydro Building Systems Italy S.p.a.	Italia	100 %
Hydro Extrusion Lichtervelde NV	Belgia	100 %	Hydro Extrusion Italy S.r.l.	Italia	100 %
Hydro Extrusion Raeren SA	Belgia	100 %	Hydro Building Systems Atessa S.r.l.	Italia	100 %
Hydro Extrusion Brasil S.A.	Brasil	100 %	Hydro Extrusion Netherlands B.V.	Nederland	100 %
Hydro Extrusion Canada Inc.	Canada	100 %	Hydro Extrusion Norway AS	Norge	100 %
Hydro Aluminium Fabrication (Taicang) Co. Ltd	Kina	100 %	Hydro Extrusion Poland Sp. z.o.o	Polen	100 %
Hydro Precision Tubing Suzhou Co. Ltd	Kina	100 %	Hydro Aluminium Extrusion Portugal HAEP S.A.	Portugal	100 %
Hydro Extrusion Denmark A/S	Danmark	100 %	Hydro Extrusion Slovakia a.s.	Slovakia	100 %
Hydro Precision Tubing Tønder A/S	Danmark	100 %	Hydro Building Systems Spain S.L.U.	Spania	100 %
Hydro Building Systems France Sarl	Frankrike	100 %	Hydro Extrusion Spain S.A.U.	Spania	100 %
Hydro Extrusion Albi SAS	Frankrike	100 %	Hydro Extrusion Sweden AB	Sverige	100 %
Hydro Extrusion Lucé/Chateauroux SAS	Frankrike	100 %	Hydro Building Systems Sweden AB	Sverige	100 %
Hydro Extrusion Puget SAS	Frankrike	100 %	Hydro Aluminium UK Ltd.	Storbritannia	100 %
Hydro Building Systems Germany GmbH	Tyskland	100 %	Hydro Building Systems UK Ltd.	Storbritannia	100 %
Hydro Extrusion Deutschland GmbH	Tyskland	100 %	Hydro Extrusion Portland Inc	USA	100 %
Hydro Extrusion Offenburg GmbH	Tyskland	100 %	Hydro Extrusion USA LLC	USA	100 %
Hydro Building Systems Extrusion GmbH	Tyskland	100 %	Hydro Precision Tubing Monterrey LLC	USA	100 %
Hydro Extrusion Lüdenscheid GmbH	Tyskland	100 %	Hydro Precision Tubing USA LLC	USA	100 %

Note 8 Informasjon om nærstående parter

Norsk Hydro ASA har ansatt nøkkelpersoner i ledelsen, herunder majoriteten av konsernledelsen og sentrale staber som administrerer og sikrer kvaliteten i nøkkelprosesser som forretningsplanlegging og resultatoppfølging, finansiell rapportering og betalingstjenester, IT infrastruktur, policy og sikkerhet, HR-prosesser, juridisk rammeverk og styring, og andre konsernprosesser. Utgifter til ansatte og innkjøpte varer og tjenester viderebelastes til datterselskaper i den utstrekning datterselskapene anses å ha nytte av disse prosessene. Belastninger for slike konsernkostnader beregnes ut fra de faktiske utgiftene og anses derfor som dekning av kostnader i motsetning til inntekter fra kontrakter med kunder. Utgifter knyttet til å betjene Hydros aksjonærer belastes ikke til datterselskapene. Samlet viderebelastning for konsernprosesser utgjorde 641 millioner kroner for 2025 og 834 millioner kroner for 2024.

Norsk Hydro ASA er også ansvarlig for fellestjenester i Norge som tilbyr tjenester innenfor regnskap, HR og IS/IT-tjenester. Disse tjenestene belastes ut fra bruk, til priser som reflekterer faktiske utgifter til å yte tjenestene i motsetning til avtalte priser og anses derfor som dekning av kostnader i motsetning til inntekter fra kontrakter med kunder. Samlede belastninger for fellestjenester som er beregnet ut fra påløpte kostnader utgjorde 1.231 millioner kroner for 2025 og 1.189 millioner kroner for 2024.

Fordringer knyttet til konsernkostnader og fellestjenester utgjorde 205 millioner kroner per 31. desember 2025 og 255 millioner kroner per 31. desember 2024.

Norsk Hydro ASA eier kraftanlegget på Notodden. Anlegget styres av datterselskapet Hydro Energi AS som kjøper all kraft som produseres i henhold til en langsiktig avtale til fast pris inngått i 2019. Totalt vederlag for salg av kraft var 132 millioner kroner i 2025 og 69 millioner kroner i 2024.

Norsk Hydro ASA administrerer konsernkontoordningene for konsernet. I tillegg yter Norsk Hydro ASA lån til datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak til markedsmessige betingelser inkludert en margin som skal dekke administrasjon og risiko. Kort- og langsiktige fordringer på datterselskaper og kortsiktig gjeld til datterselskaper som framgår av balansen er i hovedsak knyttet til dette. I tillegg omfattes enkelte derivater som framgår av [note 10 Finansielle instrumenter](#) og fordringer knyttet til interne belastninger. Se [note 5 Finansinntekter og -kostnader](#) for informasjon om renter til og fra konsernselskaper.

For informasjon om transaksjoner med ansatte og ledelse, se [note 3 Godtgjørelser til konsernledelsen, lønn og lønnsavhengige kostnader](#), og Norsk Hydro ASA Report on executive remuneration 2025. Se konsernregnskapets [note 9.1 Nærstående parter](#) for nærmere beskrivelse av nærstående parter og typen av forhold til disse. [Note 11 Garantier](#) viser garantiansvar gitt på vegne av datterselskaper.

Godtgjørelse til revisor for ordinær revisjon utgjorde 7 millioner kroner i 2025 og 6 millioner kroner i 2024. Honorar for øvrige tjenester utgjorde 4 millioner kroner i 2025 og 3 millioner kroner i 2024.

Note 9 Spesifikasjon av balanseposter

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Verdipapirer	10	10
Forskuddsbetalt pensjon	7 598	7 290
Andre anleggsmidler	220	46
Sum forskuddsbetalt pensjon, verdipapirer og andre anleggsmidler	7 828	7 347
Påløpte pensjonsforpliktelser	2 715	2 662
Utsatt skatt	1 459	1 261
Andre langsiktige forpliktelser	229	337
Sum avsetning for forpliktelser	4 403	4 261

Note 10 Finansielle instrumenter

Norsk Hydro ASA tilbyr valutaderivater til datterselskaper som benytter slike instrumenter til sin risikostyring. Kontraktene regnskapsføres til beregnet markedsverdi, som fastsettes ved at kontraktenes kontantstrømmer beregnes ut fra valutakurs på balansedagen, og diskonteres til beregnet nåverdi. Ved utgangen av 2025 og 2024 var verdien av utestående valutaterminkontrakter til datterselskaper som følger:

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Valuta terminkontrakter, kortsiktige	(21)	8
Sum valuta terminkontrakter	(21)	8

Kontraktene representerer eksponering hovedsakelig mot euro, svenske kroner og US-dollar. I tillegg er det inngått kontrakter på mindre beløp med eksponering i britiske pund, japanske yen, polske zloty og danske kroner.

Note 11 Garantier

Som ledd i den løpende drift av selskapet har Norsk Hydro ASA gitt forskjellige former for garantier, kontraktsgarantier, lånegarantier og andre betalingsgarantier. Kommersielle garantier er i sin helhet garantier på vegne av datterselskaper.

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Kommersielle garantier	2 952	3 073
Sum ikke balanseførte garantier	2 952	3 073

Note 12 Langsiktige lån

Beløp i millioner kroner	2025	2024
NOK	7 745	7 742
EUR	15 313	9 453
Sum usikrede lån	23 057	17 195
Leieavtaler	92	159
Utestående lån	23 149	17 354
Fradrag for første års avdrag	(2 829)	(5 991)
Sum langsiktige lån	20 321	11 363

Langsiktige lån per 31. desember 2025 som forfaller etter 2030 utgjorde 11.824 millioner kroner. Se [note 7.4 Kort- og langsiktige lån](#) i noter til konsernregnskapet for ytterligere informasjon. For en beskrivelse av Hydros policy for finansiering og likviditet, se [note 7.1 Kapitalstyring](#) i noter til konsernregnskapet.

Note 13 Antall aksjer, aksjeeiere og egenkapitalavstemming

Norsk Hydro ASAs aksjekapital per 31. desember 2025 var på 2.172.381.071 kroner fordelt på 1.978.489.136 ordinære aksjer pålydende kroner 1,098. Per 31. desember 2025 hadde Norsk Hydro ASA 13.210.806 egne aksjer med en total anskaffelseskost på 440 millioner kroner. Se Endringer i egenkapital for konsernet og [note 7.6 Egenkapital](#) for ytterligere informasjon.

Tabellen viser aksjeeiere som har en prosent eller mer av selskapets totalt 1.978.489.136 utestående aksjer per 31. desember 2025, i henhold til Verdipapirsentralens opplysninger.

Navn	Antall aksjer
Nærings- og Fiskeridepartementet	677 855 665
Folketrygdfondet	143 217 186
Citibank, N.A. ¹⁾	68 803 222
State Street Bank and Trust Comp ¹⁾	45 409 719
State Street Bank and Trust Comp ¹⁾	42 621 568
JP Morgan Chase Bank, N.A., London ¹⁾	29 333 367
JP Morgan Chase Bank, N.A., London ¹⁾	24 475 877
State Street Bank and Trust Comp ¹⁾	23 615 993
State Street Bank and Trust Comp ¹⁾	23 410 544

¹⁾ Klientkonti eller lignende.

Endringer i egenkapital

Beløp i millioner kroner	Innskutt egenkapital	Opptjent egenkapital	Sum egenkapital
31. desember 2024	31 490	23 597	55 087
Totalresultat	-	6 043	6 043
Avsatt utbytte 2024 ikke utbetalt i 2025	-	2	2
Avsatt utbytte	-	(5 896)	(5 896)
Egne aksjer ¹⁾	8	(765)	(757)
31. desember 2025	31 498	22 982	54 480

¹ For detaljer om bevegelser i egne aksjer, se Endringer i egenkapital for konsernet samt [note 7.6 Egenkapital](#).

Note 14 Driftsinntekter

Driftsinntekter i Norsk Hydro ASA omfatter inntekter ved salg av varer og tjenester til datterselskaper, hovedsakelig salg av energi produsert ved morselskapets kraftverk til datterselskapet Hydro Energi AS. I tillegg inngår tilskudd til forsknings- og utviklingsaktiviteter.

Erklæring fra styret og konsernsjefen i Norsk Hydro ASA

Styret og konsernsjefen har i dag behandlet og godkjent den integrerte årsrapporten for 2025 for Norsk Hydro ASA («Selskapet») og Hydro-konsernet («Konsernet»).

Vi bekrefter, etter beste overbevisning, at konsernregnskapet for 2025 er utarbeidet i samsvar med IFRS® Accounting Standards (regnskapsstandarter) slik de er vedtatt av EU, samt ytterligere informasjonskrav i henhold til regnskapsloven. Vi bekrefter at selskapsregnskapet 2025 er utført i samsvar med regnskapsloven og forskrift om forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarter (FOR-2008-01-21-57), og at informasjonen som presenteres i regnskapene gir et rettviseende bilde av eiendeler, gjeld, finansiell stilling og resultat for perioden.

Vi bekrefter videre, etter beste overbevisning, at den integrerte årsrapporten for 2025 gir et rettviseende bilde av utviklingen, resultater og den finansielle stillingen til Selskapet og Konsernet, og inkluderer en beskrivelse av de viktigste risikoene og usikkerhetsfaktorene de står ovenfor. Vi bekrefter også at den integrerte årsrapporten for 2025 oppfyller informasjonskravene i regnskapsloven knyttet til styrets beretning og redegjørelse for foretaksstyring for 2025, samt at land-for-land-rapporten for 2025 er samsvarende med verdipapirhandelloyen og regnskapsloven.

Vi bekrefter etter beste overbevisning bærekraftsrapporteringen for 2025, vedlegg og ESG-factbook med noter, på sidene 236 til 277, er utredet i samsvar med og oppfyller informasjonskravene i regnskapsloven § 2-6 (European Sustainability Reporting Standards), EUs taksonomiforordning (Article 8 of EU Regulation 2020/852), the international Council on Mining and Metals (ICMM), og Global Reporting Initiative (GRI).

I henhold til regnskapsloven § 3-3a bekrefter styret at årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift.

Oslo, 12. februar 2026

Rune Bjerke
Styreleder

Kristin F. Kragseth
Nestleder

Marianne Wiinholt
Styremedlem

Phillip New
Styremedlem

Jane Toogood
Styremedlem

Espen Gundersen
Styremedlem

Kim Wahl
Styremedlem

Arve Baade
Styremedlem

Margunn Sundve
Styremedlem

Bjørn Petter Moxnes
Styremedlem

Ellen Merete Olstad
Styremedlem

Eivind Kallevik
Konsernsjef

De delene av Hydros integrerte årsrapport for 2025 som er oppgitt i listen under utgjør styrets årsberetning

Lovreferanse	Innhold	Referanse til kapitler	Side
Regnskapsloven			
Rskl. 2-2 (1)	Opplysninger om arten av virksomheten og hvor virksomheten drives, inkludert opplysning om eventuelle filialer.	Brev til interessenter	4-6
		Om Hydro	10-11
		Vår virksomhet	9-29
Rskl. 2-2 (2), (3), (4)	Oversikt over utviklingen og resultatet av selskapets virksomhet og stilling, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer selskapet står overfor, herunder informasjon om forsknings- og utviklingsaktiviteter.	Våre resultater	30-38
		Helhetlig risikostyring	47-63
		Klimaendring	78-85
		Brev til interessenter	4-6
Rskl. 2-2 (5)	En redegjørelse som gir grunnlag for å vurdere selskapets framtidige utvikling, inkludert om resultatet for året er i samsvar med tidligere angitte resultatmål og forventet utvikling og begrunne eventuelle avvik.	Forretningsområder	14-18
		Våre resultater	30-38
		Håndtering av usikkerhet	25
Rskl. 2-2 (6)	Opplysninger om finansiell risiko som er av betydning for å bedømme selskapets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat.	Finansielle eksponeringer	38
		Risikostyring i Hydro	47-63
		Brev til interessenter	4-6
Rskl. 2-2 (7)	Opplysninger om sentrale immaterielle ressurser, og hvilken måte foretakets forretningsmodell grunnleggende er avhengige av slike ressurser, og på hvilken måte slike ressurser er en kilde til verdiskapning for virksomheten.	Strategisk retning mot 2030	19-20
		Bærekraftsrapport	69-138
		Erklæring fra styret og konsernsjefen	222-229
Rskl. 2-2 (8)	Informasjon om forutsetningen om fortsatt drift.	Resultatregnskap Norsk Hydro ASA	209
Rskl. 2-2 (9)	Forslag til anvendelse av overskudd eller dekning av tap.	Egne arbeidstakere	111-116
Rskl. 2-2 (10)	Opplysninger om arbeidsmiljøet, en oversikt over iverksatte tiltak som har betydning for arbeidsmiljøet og særskilt om skader, ulykker og sykefravær.	Vår virksomhet	9-29
Rskl. 2-2 (11)	Opplysninger om forhold ved virksomheten, herunder dets innsatsfaktorer og produkter, som kan medføre en ikke ubetydelig påvirkning på det ytre miljø. Det skal opplyses hvilke miljøvirkninger de enkelte forhold ved virksomheten gir eller kan gi, samt hvilke tiltak som er eller planlegges iverksatt for å forhindre eller redusere negative miljøvirkninger.	Risikostyring i Hydro	47-63
		Bærekraftsrapport	69-138
		Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse – seksjon 9	296
Rskl. 2-2 (12)	Opplysninger om det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og konsernsjefen for deres mulige ansvar overfor selskapet og tredjepersoner og i tilfelle om forsikringsdekningen.	Ikke aktuelt	-
Rskl. 2-2 (13)	Aksjonærinformasjon: En beskrivelse av vedtektsbestemmelser som begrenser retten til å omsette selskapets aksjer.	Ikke aktuelt	-
Rskl. 2-2 (13)	Aksjonærinformasjon: En beskrivelse av hvem som utøver rettighetene til aksjer i eventuelle ansatteaksjeordninger når myndigheten ikke utøves direkte av de ansatte som er omfattet av ordningen.	Ikke aktuelt	-
Rskl. 2-2 (13)	Aksjonærinformasjon: Avtaler mellom aksjonærer selskapet er kjent med, som begrenser mulighetene til å omsette eller utøve stemmerett for aksjer.	Ikke aktuelt	-
Rskl. 2-2 (13)	Aksjonærinformasjon: Vesentlige avtaler selskapet er part i, hvis vilkår trer i kraft, endres eller opphører som følge av et overtakelsesbud samt en redegjørelse for vilkårene.	Ikke aktuelt	-
Rskl. 2-9	Redegjørelse om foretaksstyring.	Bærekraftsrapport	69-138
		ESG faktabok - noter til bærekraftsrapporten	236-280

Lovreferanse	Innhold	Referanse til kapitler	Side
CSRD	Redegjørelse om samfunnsansvar.	Eierstyring og selskapsledelse	39-68
Rskl. 2-10	Rapportering om betalinger til myndigheter mv. (land-for-land-rapportering) .	ESG faktabok - noter til bærekraftsrapporten	236-280
Likestilling- og diskrimineringsloven		Land-for-land-rapportering	281-292
§ 26a	Redegjøre for den faktiske tilstanden når det gjelder kjønnslikestilling, likelønn og mangfold og hva selskapet gjør for å oppfylle kravene.	Opplysninger i henhold til likestillings- og diskrimineringsloven	299-300
Allmennaksjeloven		Egne arbeidstakere	111-116
§ 6-16 a og b	Lønn og annen godtgjørelse til ledende personer.	Lederlønnssrapport (Report on executive remuneration)	Hydro.com
Britisk og australsk lovgivning om moderne slaveri (UK Modern Slavery Act 2015 Australia Modern Slavery Act 2018) Åpenhetsloven (Norwegian Transparency Act 2021)	informasjon om tiltak som er tatt for å sikre at moderne slaveri ikke finner sted i Hydros virksomhet eller leverandørkjede.	Bærekraft Egne arbeidstakere Arbeidstakere i verdikjeden Berørte lokalsamfunn	111-116 117-122 123-129



KPMG AS
P.O. Box 7000, N-0306 Oslo
Dronning Eufemias gate 6A
0191 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Norsk Hydro ASA

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Norsk Hydro ASA, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap for konsernet, utvidet resultatregnskap for konsernet, oppstilling over endringer i egenkapital for konsernet og kontantstrømoppstilling for konsernet for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder vesentlige opplysninger om regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarter etter regnskapsloven § 3-9, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU.

Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjonsutvalget.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene for foretak av allmenn interesse, både i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarter) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene) som gjelder for revisjon av regnskaper til foretak av allmenn interesse, og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vi er ikke kjent med at vi har levert tjenester som er i strid med forbudet i revisjonsforordningen (EU) No 537/2014 artikkel 5 nr. 1.

Vi har vært revisor for Norsk Hydro ASA sammenhengende i 16 år fra valget på generalforsamlingen den 4. mai 2010 for regnskapsåret 2010, med gjenvalg på generalforsamlingen den 11. mai 2020.

Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2025. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet, og vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oslo
Arendal
Bergen
Drammen
Hamar

Kristiansand
Stavanger
Trondheim
Tynset

Vurdering av nedskrivning av goodwill, immaterielle eiendeler og bygninger, maskiner, inventar og lignende

Med henvisning til Note 1.1 Rapporteringsenhet, presentasjon, regnskapsprinsipper, estimater og skjønn, Note 2.1 Bygninger, maskiner, inventar og lignende, Note 2.2 Immaterielle eiendeler, Note 2.3 Goodwill, Note 2.4 Avskrivninger og Note 2.5 Nedskrivning av anleggsmidler.

<i>Beskrivelse av forholdet</i>	<i>Vår revisjonsmessige tilnærming</i>
Konsernets virksomhet er sensitiv for endringer i visse råvarepriser og andre faktorer, herunder priser på aluminium og aluminiumoksid og salgsvolum, samt forutsetninger relatert til diskonteringsrenter, som kan gi opphav til indikasjoner på verdifall eller påvirke estimat av fremtidige kontantstrømmer. Ledelsen utøver skjønn ved estimering av forventet tidspunkt for fremtidige kontantstrømmer og sentrale forutsetninger. De økonomiske forholdene og volatile langsiktige forutsetninger indikerer at nedskrivning kan utgjøre en risiko for enkelte eiendeler og kontantgenererende enheter samt kan ha påvirkning på vurderingen av nedskrivning av goodwill. Indikasjoner på nedskrivning kan også oppstå som følge av transaksjoner hvor vederlaget som avtales er lavere enn bokført verdi av eiendeler eller kontantgenererende enheter. Nedskrivningskostnader på 1 148 millioner kroner har blitt bokført i løpet av 2025, og består av; • 684 millioner kroner innenfor forretningsområdet Hydro Extrusion • 265 millioner kroner innenfor forretningsområdet Hydro Energy • 182 millioner kroner innenfor forretningsområdet Hydro Aluminium Metal • 17 millioner kroner innenfor forretningsområdet Hydro Metal Markets Per 31. desember 2025 har konsernet en bokført goodwill på 3 826 millioner kroner, anleggsmidler på 78 132 millioner kroner og andre immaterielle eiendeler på 3 832 millioner kroner.	Våre revisjonshandlinger har inkludert: • Vurdering av ledelsens prosess og resultater for identifisering og klassifisering av kontantgenererende enheter og vurdering av om disse er hensiktsmessige og i samsvar med relevante regnskapsstandarder • Evaluering av ledelsens vurdering av indikasjoner på verdifall • Kontroll av nøyaktighet i ledelsens estimater for fastsettelse av tidspunkt for kontantstrømmer og andre forutsetninger som langsiktige priser ved å sammenlikne tidligere estimater mot faktiske kontantstrømmer hvor historiske data er tilgjengelig • Utfordring og vurdering av ledelsens estimater på fremtidige kontantstrømmer inkludert tidspunkt for fremtidige kontantstrømmer, som er lagt til grunn i modellene. Vurderingen er blant annet gjort med utgangspunkt i historisk treffsikkerhet og godkjente budsjetter og planer • Testing av sensitiviteten på endringer i sentrale forutsetninger • Vurdering, med bistand av våre verdsettelseseksperter, av sentrale forutsetninger som aluminium- og aluminiumoksidpriser, salgsvolum og diskonteringsrenter mot relevant markedsdata • Testing av matematisk nøyaktighet av modellene som er benyttet for å beregne bruksverdi • Vurdering av om noteopplysningene relatert til nedskrivning er tilstrekkelige.

Avsetninger for fjerningsforpliktelser

Med henvisning til Note 1.1 Rapporteringsenhet, presentasjon, regnskapsprinsipper, estimater og skjønn og Note 4.1 Usikre eiendeler og forpliktelser.

Beskrivelse av forholdet	Vår revisjonsmessige tilnærming
Konsernet er involvert i virksomhet som utvinning av bauksitt, raffinering av alumina, produksjon av primærmetall, resirkulering av aluminium og ekstruderingsaktiviteter. Det er en iboende risiko for at denne typen virksomhet kan medføre vesentlige forpliktelser knyttet til restaurering av områder, rehabilitering av industrielle eller utvinningsrelaterte lokasjoner og/eller demontering eller fjerning av bygninger eller andre eiendeler. Slike potensielle forpliktelser avhenger av jurisdiksjonene der konsernet opererer og av endringer i relevante politiske og lovmessige rammebetingelser. Ledelsens beslutninger om utvidelse, begrensning eller opphør av aktiviteter på bestemte lokasjoner kan også påvirke forpliktelser som beskrevet over. Estimering og beregning av slike fjerningsforpliktelser krever betydelig utøvelse av skjønn fra ledelsen. Risikoen for unøyaktige estimater er forhøyet grunnet usikkerhet knyttet til omfang og tidspunkt for slike forpliktelser, samt begrenset historisk datagrunnlag tilgjengelig. Vesentlige forutsetninger i estimatene inkluderer diskonteringsrenter og forventede fremtidige kostnader, som kan påvirkes av fremtidige økonomiske og markedsmessige forhold. Konsernet har balanseført fjerningsforpliktelser på 2 553 millioner kroner pr 31.desember 2025.	Våre revisjonshandlinger har inkludert: - Vurdering av estimerte kostnader og tidspunkt for aktiviteter benyttet i beregningene ved å sammenligne ledelsens prognoser mot tidligere års estimater. - Sammenligning av ledelsens forutsetninger mot relevante markedsdata for å teste rimeligheten av diskonteringsrenter, inflasjonsrater og andre sentrale forutsetninger brukt i beregningene. - Vurdering av hvorvidt regnskapsmessig behandling er i samsvar med IFRS Accounting Standards, samt konsistens i anvendelse, særskilt med hensyn til hvilke forpliktelser som er balanseført eller kostnadsført og avskrivningsperioden for balanseførte eiendeler. - Testing, med bistand av våre verdsettelsesekspert, av matematisk nøyaktighet av modellene som er benyttet for å beregne avsetninger og fjerningsforpliktelser. - Vurdering av om noteopplysningene som er gitt om estimeringsusikkerhet, avsetninger og betingede forpliktelser er tilstrekkelige.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så

henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet,
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav vedrørende styrets årsberetning, og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav vedrørende redegjørelsene om foretaksstyring og samfunnsansvar, og for rapportering om betalinger til myndigheter m.v.

Vår uttalelse om at årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, dekker ikke bærekraftsrapporten, hvor det skal avgis en separat attestasjonsuttalelse.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde, i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandards etter regnskapsloven § 3-9 for selskapsregnskapet, og i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU for konsernregnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgir en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige

etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.

- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Vi avgir en uttalelse til revisjonsutvalget om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og kommuniserer med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de forholdene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse forholdene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av forholdet, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at forholdet ikke skal omtales i revisjonsberetningen siden de negative konsekvensene ved å gjøre dette med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at forholdet blir



omtalt.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Uttalelse om etterlevelse av krav om felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF)

Konklusjon

Som en del av revisjonen av årsregnskapet for Norsk Hydro ASA har vi utført et attestasjonsoppdrag for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som inngår i årsrapporten med filnavn *nhy-2025-12-31-1-nb* i det alt vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i delegert kommisjonsforordning (EU) 2019/815 om et felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF-regelverket) etter forskrift gitt med hjemmel i verdipapirhandelloven § 5-5, som inneholder krav til utarbeidelse av årsrapporten i XHTML-format og iXBRL-markering av konsernregnskapet.

Etter vår mening er årsregnskapet som inngår i årsrapporten i det alt vesentlige utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Ledelsens ansvar

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsrapporten i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Ansvaret omfatter hensiktsmessig prosess, og slik intern kontroll ledelsen finner nødvendig.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er, på grunnlag av innhentet revisjonsbevis, å gi uttrykk for en mening om årsregnskapet som inngår i årsrapporten, i det alt vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket. Vi utfører vårt arbeid i samsvar med internasjonal attestasjonsstandard (ISAE) 3000 – «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon». Standarden krever at vi planlegger og utfører handlinger for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket

Som et ledd i vårt arbeid utfører vi handlinger for å opparbeide forståelse for selskapets prosesser for å utarbeide årsregnskapet i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Vi kontrollerer om årsregnskapet foreligger i XHTML-format. Vi utfører kontroller av fullstendigheten og nøyaktigheten av iXBRL-markeringen av konsernregnskapet, og vurderer ledelsens anvendelse av skjønn. Vårt arbeid omfatter kontroll av samsvar mellom markeringene av data i iXBRL og det reviderte årsregnskapet i menneskelig lesbart format. Vi mener at innhentet bevis er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Oslo, 12. februar 2026

KPMG AS

Monica Hansen

Statsautorisert revisor

Vedlegg

- 231 Alternative resultatmål
- 236 ESG-faktabok
- 281 Land-for-land-rapport
- 293 Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES)
- 299 Opplysninger i henhold til norsk likestillings- og diskrimineringslov
- 301 Produksjonskapasitet og volumer
- 303 FNs bærekraftsmålindeks
- 306 Forutsetninger i veikart for lønnsomhet i Hydro 2030



Alternative resultatmål

Alternative resultatmål, det vil si finansielle måltall som ikke er definert eller angitt i relevant regelverk for rapportering av historisk finansiell informasjon, benyttes av Hydro for å kunne gi supplerende informasjon ved å ekskludere poster som, etter Hydros vurdering, ikke gir en god indikasjon på periodisk driftsresultat eller kontantstrøm, eller bør vurderes i en annen sammenheng enn klassifisering etter sin art.

Finansielle alternative resultatmål er ment å gi bedre sammenlignbarhet av resultater og kontantstrømmer fra periode til periode, og det er Hydros erfaring at disse ofte blir brukt av analytikere, investorer og andre aktører. Hydro benytter disse resultatmålene internt i arbeidet med resultatforbedringer ved å sette langsiktige finansielle mål og som grunnlag for prestasjonsbasert lønn. Hydros alternative resultatmål er justerte IFRS begreper som er definert, beregnet og benyttet på en konsekvent og transparent måte over tid og, der det er relevant, på tvers av forretningsområdene og i konsernet totalt. Operasjonelle mål som, men ikke begrenset til, volumer, pris per tonn, produksjonskostnader og forbedringsprogrammer er ikke definert som finansielle alternative resultatmål i Hydro.

For å gi en bedre forståelse av selskapets underliggende økonomiske resultater for den aktuelle perioden, fokuserer Hydro på justert EBITDA i beskrivelsen av periodiske underliggende finansielle og operasjonelle resultater og likviditet for forretningsområdene og for konsernet totalt, mens effekter ekskludert fra underliggende EBITDA, EBIT og periodiske resultater omtales særskilt. Finansielle alternative resultatmål må ikke anses som en erstatning for rapporterte resultater i henhold til IFRS. Alternative resultatmål er underlagt Hydros etablerte interne kontrollrutiner.

Hydro's finansielle alternative resultatmål

- EBIT: Resultat før finansposter og skatt.
- Justert EBIT: EBIT +/- poster ekskludert fra justert EBIT som beskrevet nedenfor.
- EBITDA: EBIT + avskrivninger og nedskrivninger, justert for investeringstilskudd.
- Justert EBITDA: EBITDA +/- poster ekskludert fra justert EBITDA som beskrevet nedenfor.
- Justert resultat: Resultat fra +/- poster ekskludert fra justert resultat som beskrevet nedenfor.
- Justert resultat per aksje: Justert resultat henført til Hydros aksjonærer delt på vektet gjennomsnitt av utestående ordinære aksjer (jfr. note 7.6 til konsernregnskapet).
- Investeringer: Tilgang til bygninger, maskiner, inventar og lignende (investeringer), immaterielle eiendeler, og investeringer i selskaper som er regnskapsført etter egenkapitalmetoden, inkludert beløp innregnet gjennom virksomhetskjøp.
- Netto gjeld: Kort- og langsiktig rentebærende gjeld justert for Hydros likviditetsposisjoner
- Justert netto gjeld: Netto gjeld justert for likviditet som anses utilgjengelig for betjening av gjeld, pensjonsforpliktelser og andre gjeldslignende forpliktelser.

- Justert netto gjeld på justert EBITDA: Justert netto gjeld/justert EBITDA.
- (Justert) RoaCE (avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital) er definert som (justert) resultat etter skatt for de foregående 12 måneder delt på gjennomsnittlig sysselsatt kapital for de fire siste kvartalene. (Justert) Resultat etter skatt er definert som (justert) Resultat før finansposter og skatt minus Justert skattekostnad. Siden RoaCE representerer avkastningen til aksjonærer og obligasjonseiere før betaling av utbytte og renter, ekskluderer justert skattekostnad skatteeffekter av poster rapportert som Finansinntekter (kostnader) og skatteeffekt av elementer ekskludert fra underliggende resultat.
- Sysselsatt kapital er definert som Egenkapital, inkludert ikke-kontrollerende eierinteresser pluss langsiktig og kortsiktig rentebærende gjeld minus Kontanter og kontantekvivalenter og Kortsiktige investeringer.
- Kontanteffektive investeringer: Kjøp av bygninger, maskiner, inventar og utstyr pluss Kjøp av andre langsiktige investeringer, justert for elementer som ikke anses å ha kontanteffekt.
- Kontanteffekt fra endring i driftskapital: Endring i Fordringer pluss/minus endringer i Varebeholdninger pluss/minus endringer i Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld som rapportert i kontantstrømoppstillingen.
- Fri kontantstrøm: Netto kontantstrøm tilført fra driften minus Netto kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter, justert for Kjøp av kortsiktige investeringer, Salg av kortsiktige investeringer og netto kontantstrøm fra kort- og langsiktige sikkerhetsstillelser.

Adjusting items to EBITDA, EBIT, net income (loss) and earnings per share

Hydro har definert to kategorier av poster som justeres for i resultater i alle forretningsområder, i deleide selskaper og på konsernnivå. En kategori er midlertidige effekter som er definert som urealiserte endringer i markedsverdi av visse derivater. Ved realisering inngår totaleffekten av endringer i markedsverdi siden anskaffelsestidspunktet i justert EBITDA og justert EBIT. Endringer i markedsverdi av handelsporteføljene er inkludert i justerte resultater. Den andre kategorien omfatter vesentlige poster som ikke er direkte knyttet til periodens virksomhet, som større rasjonaliserings- og nedstengingskostnader, større nedskrivninger på bygninger, maskiner, inventar og lignende, effekter av salg av virksomhet og driftsmidler, samt andre vesentlige poster av spesiell karakter, og realiserte resultater av valutaderivater som er benyttet for risikostyring. Vesentlighet er definert som poster med en verdi over 20 millioner kroner. Alle poster som justerer resultater reflekterer en reversering av transaksjoner bokført i innværende periode, unntatt valutaderivater. Deleide selskaper har implementert tilsvarende justeringer.

- Urealiserte derivateffekter på LME-relaterte kontrakter inkluderer urealiserte gevinster og tap på kontrakter verdsatt til markedsverdi som brukes til operasjonell sikring av forventede fremtidige kjøps- og salgstransaksjoner, både fast-pris kontrakter med kunder og leverandører og transaksjoner der prisen enda ikke er fastsatt. Inkluderer også eliminering av endringer i virkelig verdi av visse interne fysiske aluminiumkontrakter.
- Urealiserte derivateffekter på kraft- og råvarekontrakter inkluderer urealisert gevinst og tap på innebygde derivater i råvare- og kraftkontrakter til bruk i Hydros egen produksjon og på fysiske og finansielle kraftkontrakter brukt til styring av prisisiko og volumendringer. Urealiserte verdiendringer for kraftkontrakter som er inngått i en forretningsmodell med formål om både å styre hydrologisk risiko i egen produksjon av vannkraft, variasjoner i kraftbehov i nye

- forretningsaktiviteter i Hydro, og å bidra til utbygging av nye prosjekter for produksjon av fornybar energi justeres også for. Justeringen omfatter også eliminering av endringer i virkelig verdi av innebygde derivater i visse interne kraftkontrakter.
- Vesentlige rasjonaliserings- og nedstengingskostnader inkluderer kostnader knyttet til større prosjekter og som anses å ikke reflektere periodens resultat i de enkelte anlegg eller virksomhet. Slike kostnader inkluderer sluttvederlag, demontering og riving av installasjoner og bygninger, oppryddings aktiviteter som overstiger juridiske forpliktelser etc. Kostnader knyttet til regelmessige og kontinuerlige forbedringstiltak inngår i de underliggende resultatene.
 - Vesentlige bidrag til lokalsamfunn i Brasil gjelder avsetninger for TAC- og TC-avtalene som ble inngått med myndighetene i Parà og Ministério Público i 2018, senere justeringer av estimerte kostnader og visse lignende avtaler. Bidrag gitt som del av Hydros sosiale programmer i områder der vi har virksomhet, herunder store enkeltdonasjoner som annonseres og avsettes for samlet, anses som nært tilknyttet driften, og inngår derfor i justerte resultater.
 - Andre effekter inkluderer forsikringsoppgjør som dekker skade på eiendeler, forlik etc. Forsikringsoppgjør som dekker tappt inntekt i samme eller tidligere perioder er inkludert i justerte resultater.
 - Pensjon inkluderer effekter av endringer i pensjonsplaner og tilhørende avkortning og oppgjør.
 - Transaksjonsrelaterte effekter reflekterer (gevinst) tap ved salg av virksomhet og/eller individuelle større eiendeler, netto (gevinst) tap ved revurdering av verdi av tidligere eide aksjer i forbindelse med oppkjøp, kostnad i forbindelse med lagerverdiendringer relatert til slike transaksjoner, i tillegg til oppkjøpskostnader.
 - Poster justert i selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden reflekterer Hydros andel av elementer justert i underliggende resultat i slike selskaper, og er basert på Hydros definisjoner av vesentlige elementer som ikke anses å være en del av underliggende resultater for perioden.
 - Nedskrivninger (bygninger, maskiner, inventar og lignende, og immaterielle eiendeler) omfatter betydelige nedskrivninger av eiendeler eller grupper av eiendeler til estimert gjenvinnbart beløp ved et identifisert verdifall. Gevinst ved reversering av nedskrivninger er tilsvarende ekskludert fra underliggende resultater.
 - Realisert (gevinst) tap på valutainstrumenter for risikostyring representerer valutaderivater som inngås og styres for å motvirke valutarisiko i produktmargin, det vil si forskjellen mellom salgsprisene for produkter som aluminium eller aluminiumoksid i forhold til pris for råmaterialer og energi som benyttes i produksjonen. Realiserte innebygde valutaderivater i visse kraftkontrakter i Norge inngått i euro justeres også. Slike valutaeffekter er klassifisert som valutagevinster og -tap som inngår i finanskostnader i resultatregnskapet, og inngår i justert EBITDA og justert EBIT.
 - Netto valuta (gevinst) tap: Realiserte og urealiserte gevinster og tap på kundefordringer og leverandørgjeld i utenlandsk valuta, lån og innskudd, innebygde valutaderivater i enkelte kraftkontrakter, kjøps- og salgskontrakter av valuta til sikring av netto fremtidige kontantstrømmer fra driften, salgskontrakter og driftskapital, med unntak av realiserte valutaeffekter på instrumenter benyttet for risikostyring som omtalt over.
 - Beregnet skatteeffekt: For å kunne presentere underliggende årsresultat på sammenlignbar basis med underliggende driftsresultat, er underliggende skatt justert for forventet skattepliktig effekt av elementer ekskludert fra underliggende resultat før skatt.
 - Andre justeringer til resultat fra videreført virksomhet inkluderer andre større finansielle og skattemessige effekter som ikke anses å være en del av underliggende resultat for perioden.

Justeringer av EBITDA

Beløp i millioner kroner	2025	2024
EBIT	14 401	16 487
Avskrivninger og nedskrivninger	11 476	10 170
Investeringsstilskudd	(181)	(114)
EBITDA	25 696	26 543
Justeringer av EBITDA	3 193	(225)
Justert EBITDA	28 889	26 318

Justert resultat per aksje

Beløp i millioner kroner, unntatt per aksje data	2025	2024
Årets resultat	8 304	5 040
Justeringer av årets resultat ^{1) 2)}	2 851	4 238
Justert årsresultat	11 155	9 278
Justert årsresultat henført til ikke-kontrollerende eiere	1 257	285
Justert årsresultat henført til Hydros aksjonærer	9 898	8 993
Antall aksjer	1 970	1 998
Justert resultat per aksje	5,02	4,50

¹ Se Andre resultatmål og justeringer av EBIT i seksjonen Våre resultater.

² Justering av årets resultat består av justering av EBIT spesifisert over, nedskrivning av et lån til Vianode med 375 millioner kroner, og realiserte og urealiserte valutaeffekter. Beløpene er etter skatt, som for de fleste elementene er beregnet med en standard skattesats på 30 prosent.

Justert netto gjeld og justert netto gjeld på justert EBITDA

Hydros kapitalstyring er beskrevet i Note 7.1 Kapitalstyring i Årsregnskapet, herunder avstemminger og sammenlignbar informasjon.

Justert RoaCE

Hydro benytter justert RoaCE for å følge opp resultat og lønnsomhet for konsernet samlet og for de enkelte forretningsområdene, både i absolutte tall og relativt fra periode til periode. Ledelsen vurderer dette resultatmålet til å gi en bedre forståelse av avkastning på investeringer over tid i hver av de kapitalintensive virksomhetene, og for oppnådd resultat fra forretningsområdene. Justert RoaCE beregnes som (justert) EBIT etter skatt delt på gjennomsnittlig Sysselsatt kapital for de respektive periodene.

EBIT etter skatt

Beløp i millioner kroner	Rapportert		Justert	
	2025	2024	2025	2024
Resultat før finansposter og skatt (EBIT)	14 401	16 487	18 663	16 284
Justert skattekostnad ¹⁾	(5 621)	(6 110)	(6 327)	(5 884)
EBIT etter skatt	8 780	10 377	12 336	10 400

Sysselsatt kapital

Beløp i millioner kroner	Des 31 2025	Sep 30 2025	Jun 30 2025	Mar 31 2025	Des 31 2024	Sep 30 2024	Jun 30 2024	Mar 31 2024
Omløpsmidler ¹⁾	54 795	56 282	56 262	59 741	57 109	56 224	54 849	55 609
Bygninger, maskiner, inventar og Andre anleggsmidler ²⁾	78 132	76 464	76 039	75 285	77 937	75 391	74 448	77 334
Kortsiktig gjeld ³⁾	(38 993)	(33 129)	(32 954)	(36 326)	(37 810)	(35 605)	(34 898)	(34 599)
Langsiktig gjeld ³⁾	(25 633)	(26 279)	(26 192)	(25 331)	(27 361)	(27 851)	(27 357)	(27 490)
Eiendeler holdt for salg	-	-	-	-	-	-	-	4 131
Forpliktelser i avhendelsesgruppe	-	-	-	-	-	-	-	(129)
Sysselsatt kapital	116 765	122 644	122 061	124 279	123 428	120 246	120 085	125 642

Avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (RoaCE)

	Rapportert		Justert	
	2025	2024	2025	2024
RoaCE	7,2 %	8,5 %	10,2 %	8,5 %

¹ Justert skattekostnad er beregnet basert på rapportert og underliggende skattekostnad justert for skatt på finansielle poster.

² Eksklusive kontanter og bankinnskudd, samt verdipapirer.

³ Eksklusive langsiktige innskudd stilt som sikkerhet for strategiske og operasjonelle sikringsinstrumenter.

⁴ Eksklusive banklån og annen rentebærende gjeld.

5 år gjennomsnittlig justert avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital

Hydro har utarbeidet en 5-års gjennomsnittlig justert RoaCE for å reflektere justert RoaCE for en lengre periode enn årlige observasjoner. Justert RoaCE for 2021, 2022 og 2023 fremkommer i Alternative resultatmål-seksjonene i årsrapportene. Avstemmingene for årene 2023 og 2022 er tilgjengelig i årsrapporten for 2023. Avstemmingen for 2021 er tilgjengelig i årsrapporten for 2021.

5 år gjennomsnittlig justert avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital

	2025	2024	2023	2022	2021	5 år gjennomsnitt
Justert RoaCE	10,2 %	8,5 %	7,1 %	22,2 %	18,6 %	13,3 %

Kontanteffektive investeringer

Kontanteffektive investeringer er et mål på kontanter brukt til investering i bygninger, maskiner, inventar, o.l., og andre langsiktige investeringer som rapportert i kontantstrømoppstillingen for konsernet. Hydro bruker dette måltallet for å optimalisere kapitalallokering. Tallene reflekterer videreførte virksomheter.

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Investering i bygninger, maskiner, inventar, o.l.	(11 582)	(13 555)
Andre langsiktige investeringer	(567)	(1 622)
Sum	(12 149)	(15 177)
Mottatte investeringstilskudd	52	99
Kontanteffektive investeringer	(12 097)	(15 078)

Kontanteffekt fra endring i driftskapitalposter

Hydro bruker dette måltallet for å overvåke og følge opp kontantgenerering og finansielle resultater. Hydro følger opp endringer i driftskapital-elementer hovedsakelig ut fra kontanteffekter av endringene, siden endringer i balanseverdier i stor grad er påvirket av omregning fra utenlandsk valuta uten kontanteffekt. Tallene reflekterer videreførte virksomheter.

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Endring i Fordringer ¹⁾	1 441	(1 768)
Endring i Varebeholdninger ¹⁾	(492)	(2 263)
Endring i Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld ¹⁾	450	(162)
Kontanteffekt fra endring i driftskapitalposter	1 399	(4 193)

¹ Se [Kontantstrømoppstilling for konsernet i Årsregnskapet](#).

Fri kontantstrøm

Fri kontantstrøm er et måltall for netto kontantstrøm etter investeringsaktiviteter. Hydro bruker dette måltallet i oppfølgingen av finansielle resultater. Hydro bruker finansielle derivater til risikostyring, og definisjonen av fri kontantstrøm ekskluderer derfor virkningen fra endringer i innskudd stilt som sikkerhet. I tillegg er det gjort en justering for kontanteffekten fra netto salg (kjøp) av kortsiktige verdipapirer, ettersom disse er relatert til likviditetsstyring og ikke reflekterer den underliggende kontantgenereringen fra driftsaktiviteter. Hydro mener dette er en bedre illustrasjon av den underliggende kontantgenereringen i konsernet. Verdiene inkluderer kun videreførte virksomheter.

Beløp i millioner kroner	2025	2024
Netto kontantstrøm tilført fra driften ¹⁾	23 311	15 356
Justert for endringer i innskudd stilt som sikkerhet ²⁾	1 253	588
Justert for salg (kjøp) av kortsiktige verdipapirer, netto ³⁾	54	(33)
Netto kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter ¹⁾	(17 905)	(12 916)
Justert for kjøp av kortsiktige investeringer ¹⁾	6 486	3 148
Justert for salg av kortsiktige investeringer ¹⁾	(165)	(3 299)
Fri kontantstrøm	13 034	2 844

¹ Se [Kontantstrømoppstilling](#) for konsernet i [Årsregnskapet](#).

² Innskudd stilt som sikkerhet gitt som kontanter, hovedsakelig knyttet til strategiske og operasjonelle sikringsinstrumenter (se justert netto gjeld).

³ Verdipapirer brukt til likviditetsstyring, tilgjengelig på kort varsel. Endringer i disse midlene reflekterer ikke underliggende kontantgenerering fra driftsaktiviteter.

ESG-faktabok – noter til bærekraftsrapporten

E1. Klimaendringer		E2. Forurensning		E3. Vann		E4. Biodiversitet og økosystemer		E5. Ressursbruk og sirkulærøkonomi	
237	E1.1 Totale klimagassutslipp basert på eierandel	242	E2.1 Utslipp til luft og vann	245	E3.1 Vanninteraksjon	247	E4.1 Arealbruksavtrykk for aluminiumsverdikjeden	255	E5.1 Ressursinntak
238	E1.2 Totale klimagassutslipp i konsolidert virksomhet	243	E2.2 Utslipp og lekkasjer	246	E3.2 Vannuttak, etter land	248	E4.2 Arealbruksavtrykk, etter land	256	E5.2 Utgående materialstrømmer – produkter
239	E1.3 Indirekte (scope 3) klimagassutslipp	244	E2.3 Brudd på miljøtillatelser	246	E3.3 Vanninteraksjon i vannstressede områder	249	E4.3 Arealbruk og rehabilitering i Paragominas	256	E5.3 Utgående materialstrømmer – ikke-mineralsk avfall
239	E1.4 Klimagassutslippsintensitet	244	E2.4 Indirekte ikke-klimagassutslipp knyttet til energiforbruk			250	E4.4 Arealbruk i energiverdikjeden	257	E5.4 – Utgående materialstrømmer – vesentlige avfallskategorier
240	E1.5 Direkte klimagassutslipp etter type		E2.5 Stoffer som gir grunn til bekymring (SoC / SVHC)			251	E4.5 Drift i nærheten av områder med sensitivitet for biologisk mangfold	258	E5.5 Overjord flyttet i Paragominas
240	E1.6 Energiforbruk					252	E4.6 Truede arter innenfor Hydros influensområde		
241	E1.7 Energiintensitet					254	E4.7 Naturregnskap for Illvatn pumpekraftverk		
S1. Egen arbeidsstyrke		S2. Arbeidstakere i verdikjeden		S3. Berørte lokalsamfunn		G1. Forretningsetikk		Annen informasjon	
259	S1.1 Hydros ansatte	266	S2.1 Leverandørmålinger	267	S3.1 Lokale investeringer, veldedige donasjoner og sponsoravtaler	268	G1.1 Manglende overholdelse av standarder for forretningsdrift	274	Innholdsindeks for ESRS-opplysningskrav
260	S1.2 Mangfold, inkludering og tilhørighet	266	S2.2 Aktsomhetsvurdering av leverandører	268	S3.2 Mål for samfunnsansvar	269	G1.2 Manglende overholdelse av lover og forskrifter	277	Liste over datapunkter som stammer fra annen EU-lovgivning
261	S1.3 Helse og sikkerhet					270	G1.3 Opplæring i etterlevelse		
262	S1.4 Opplæring og utvikling					271	G1.4 Inntektsskatt		
262	S1.5 Kollektive forhandlinger og sosial dialog					271	G1.5 Sertifiseringer		
263	S1.6 Kjønn og kompensasjon i Norge					272	G1.6 ESG-partnerskap og forpliktelser		
263	S1.7 Mangfold i ledelsen					273	G1.7 ICMM performance		
264	S1.8 Lokal representasjon								
264	S1.9 Mangfold og inkludering for norske datterselskaper								

E1.1 Totale klimagassutslipp basert på eierandel

Rapporteringsprinsipper

Hydros dekarboniseringsplan og mål for klimagassutslipp refererer til totale klimagassutslipp basert på eierandel. Se [note E1.2](#) for totale klimagassutslipp i konsolidert virksomhet, inkludert markedsbaserte klimagassutslipp i Scope 2 og totale klimagassutslipp presentert i henhold til ESRS E1 AR48.

Totale direkte og indirekte (Scope 1 og 2) klimagassutslipp, basert på eierandel, rapportert per forretningssegment. Klimagassutslipp beregnes basert på prinsippene i WRI/WBCSD GHG-protokollen i henhold til aksjeprinsippet, basert på eierandel per årsslutt 2025. De rapporterte utslippene inkluderer Hydros andel av utslipp fra all virksomhet, inkludert ikke-kontrollert virksomhet der Hydro har en minoritetsinteresse.

Utslippsfaktorene som brukes til å beregne klimagassutslipp i Scope 1 fra fossilt brenselforbruk er basert på den britiske regjeringens GHG-konverteringsfaktorer for selskapsrapportering (DEFRA) fra 2023. Det globale oppvarmingspotensialet (GWP) for ikke-CO₂-drivhusgasser er basert på IPPC AR6.

Direkte klimagassutslipp (Scope 1) beregnes basert på bruk av fossilt brensel og anodeforbruk i elektrolyse. PFC-utslipp (CF₄ og C₂F₆) beregnes basert på automatiske prosessmålinger av utslipp dannet under anodeeffekter i elektrolyseceller, hovedsakelig på grunn av produksjonsinstabilitet. Rapporterte utslipp er sammenlignbare med Scope 1-utslipp som definert av GHG-protokollen. Alle klimagassutslipp konverteres til CO₂-ekvivalenter (CO₂e).

Indirekte klimagassutslipp (Scope 2) beregnes basert på forbruk av kjøpt elektrisitet og utslipp fra gasskraftverket i Qatalum, for å gruppere alle strømrelaterte utslipp sammen. Tabellen viser Hydros utslipp i henhold til den lokasjonsbaserte metoden i den reviderte GHG-protokollens Scope 2-veiledning ved bruk av utslippsfaktorer fra Det internasjonale energibyrået (IEA) som oppdateres årlig.

Hydros posisjon er at rapportering av klimagassutslipp bør gjenspeile fysiske realiteter så tett som mulig. Hydros dekarboniseringsstrategi følger generelt den lokasjonsbaserte metoden, da dette gir det beste bildet av Scope 2-utslipp. Hydro mener at grønne kraftkjøpsavtaler (PPA-er) driver frem en grønn overgang i kraftsektoren. For å gjenspeile effekten av at Hydro tar aktive valg om å inngå grønne PPA-er, er Scope 2-utslipp satt til null i Hydros dekarboniseringsstrategi der det finnes grønne PPA-er. Dette gjøres konsekvent, også for historiske utslipp, og resulterer f.eks. i null Scope 2-utslipp for Hydros aktiviteter i Norge, Brasil (Albras) og Canada. Denne tilnærmingen danner grunnlaget for Hydros revolverende kredittfasilitet (RCF) og tilhørende resultatrapportering.

Referanse: GRI-standarder 305-1 (2016) og 305-2 (2016); ESRS E1-6.

Klimagassutslipp per segment - eierandel

millioner tonn CO ₂ e	2025	2024	2023	2022	2021
Direkte klimagassutslipp	5,44	5,65	5,88	6,15	6,58
Bauxite & Alumina	1,62	1,85	2,16	2,20	2,31
Primæraluminium	3,24	3,23	3,16	3,37	3,64
Omsmeltere (i Metal Markets)	0,14	0,13	0,11	0,12	0,12
Extrusions ¹⁾	0,43	0,43	0,44	0,47	0,50
Indirekte klimagassutslipp	3,31	3,32	3,38	3,56	3,97
Elektrisitetsforbruk (hovedsaklig fra produksjon av primær aluminium)	3,31	3,32	3,38	3,56	3,97
Totale klimagassutslipp	8,75	8,97	9,26	9,71	10,55

¹⁾ Inkluderer klimagassutslipp fra omsmeltingsaktiviteter i ekstrudering.

Nedgangen i direkte utslipp er hovedsakelig drevet av drivstoffbytteprosjektet hos Alunorte innen Bauxite & Alumina, som trådte i kraft for hele året i 2025, på grunn av overgangen fra tung fyringsolje til naturgass. I tillegg er det installert tre elektriske kjeler hos Alunorte.

I 2024 begynte Alunorte å bruke biomasse fra açai-rester innblandet med kull til dampgenerering, og biomasseforbruket økte i 2025 som en del av denne dekarboniseringsstrategien. Total biogen CO₂ fra biomasse var 85 542 tonn i 2025 og 60 743 tonn i 2024. De biogene utslippene rapporteres separat, og er derfor ikke inkludert i Scope 1-utslippene rapportert ovenfor, som definert av GHG-protokollen.

E1.2 Totale klimagassutslipp i konsolidert virksomhet

Rapporteringsprinsipper

Følgende utslipp er beregnet for Hydros konsoliderte virksomhet i henhold til ESRS E1-6. De rapporterte utslippene inkluderer Scope 1- og 2-utslipp av klimagasser på 100 prosent basis for fullt konsoliderte enheter, og på egenkapitalbasis for fellesoperasjonen Tomago.

Scope 1- og lokasjonsbaserte Scope 2-utslipp av klimagasser for det ikke-kontrollerte smelteverket Alouette og fellesforetaket Qatalum er inkludert i den rapporterte Scope 3-kategorien 15 «Investering», basert på eierandel, inkludert Hydros andel av klimagassutslipp fra naturgasskraftverket på Qatalum. De andre Scope 3-utslippene er basert på en kombinasjon av leverandørspesifikke primærdata og estimater basert på statistiske gjennomsnitt og generiske utslippsfaktorer. Se [note E1.3](#) for mer informasjon.

I 2024 begynte Hydro å rapportere Scope 2-utslipp ved hjelp av den markedsbaserte tilnærmingen i tråd med ESRS-kravene. Hydros strømforbruk i Norge er fullt dekket av grønne kraftkjøpsavtaler (PPA-er), med omtrent 60 prosent gjennom en intern PPA der energiattributtsertifikater (EAC-er) kanselleres. Den resterende andelen dekkes av eksterne PPA-er uten EAC-kansellering. Noen av ekstruderingsanleggene i Europa og Nord-Amerika har også grønne PPA-er eller sol- og vindinstallasjoner på stedet. 2024-verdiene er reberegnet i 2025.

For anlegg uten fornybar kraftproduksjon eller PPA-er med EAC-er, brukes utslippsfaktorer for restblanding fra AiB for Europa, NORSUS for Brasil, Green-e for USA, den australske regjeringen for Australia eller IEA for å beregne Scope 2-utslipp i henhold til den markedsbaserte tilnærmingen. Anlegg med fornybar kraft på stedet bruker en utslippsfaktor på null. For PPA-er med kansellerte EAC-er brukes enten PPA-utslippsfaktoren eller settes til null hvis den er uspesifisert.

Tabellen inkluderer konsoliderte brutto markedsbaserte Scope 2-utslipp, der grønne PPA-er anerkjennes som dokumentasjon.

Referanse: ESRS E1-6 AR48.

Totale klimagassutslipp i konsolidert virksomhet

Alle tall i millioner tonn CO ₂ e	2018	2024	2025	Milepæler og mål ^{1) 2)}		2025	2030	2050	Årlig %-mål / basisår
				% N / N-1					
Scope 1 klimagassutslipp									
Totale Scope 1 klimagassutslipp	6,09	6,37	6,02	94,5 %	10% reduksjon	30% reduksjon		Netto null	i.a.
Prosent av Scope 1 klimagassutslipp fra regulerte ordninger for klimakvotehandel (%) ³⁾		25 %	31 %						
Scope 2 klimagassutslipp									
Totale lokasjonsbaserte Scope 2 klimagassutslipp	2,31	1,55	1,56	100,6 %	10% reduksjon	30% reduksjon		Netto null	i.a.
Totale markedsbaserte Scope 2		5,73	4,91						
Vesentlige Scope 3 klimagassutslipp, i henhold til ESRS									
Totale indirekte (Scope 3)	21,60	16,22	16,15	99,6 %		30%			i.a.
Innkjøpte varer og tjenester	16,07	10,73	10,62						
Drivstoff- og energirelaterte aktiviteter (ikke inkludert i Scope 1 eller Scope 2)	0,88	0,89	0,87						
Oppstrøms transport og distribusjon	0,36	0,32	0,39						
Nedstrøms transport og distribusjon	0,06	0,05	0,05						
Prosessering av solgte produkter	1,40	1,40	1,40						
Investeringer	2,83	2,83	2,82						
Totale klimagassutslipp									
Totale klimagassutslipp (lokasjonsbasert)	30,00	24,14	23,73	98,3 %					
Totale klimagassutslipp (markedsbasert)		28,32	27,08						

¹ Reduksjonsmål for Scope 1 og 2 refererer til Hydros strategiske mål for summen av Scope 1- og Scope 2-utslipp, som ikke refererer til resultat i henhold til ESRS-definisjonene av klimagassutslipp på konsolidert basis. Se [note E1.1](#) for mer informasjon.

² Scope 3-mål refererer til Hydros mål for oppstrøms Scope 3-utslipp per tonn aluminium levert til markedet innen 2030. Se [note E1.3](#) for mer informasjon.

³ Basert på ESRS-rapporteringsgrensen.

E1.3 Indirekte (Scope 3) klimagassutslipp

Rapporteringsprinsipper

Hydros indirekte utslipp basert på eierandel.

Beregningen og rapporteringen av Hydros Scope 3-utslipp er basert på prinsipper fra [International Aluminium Institutes \(IAI\) Scope 3 Calculation Tool Guidance 2022](#) og definisjonen av vesentlige Scope 3-kategorier. Indirekte (Scope 3) klimagassutslipp rapporteres for utslipp knyttet til innkjøpte varer og tjenester, drivstoff- og energirelaterte aktiviteter, oppstrøms transport og distribusjon, nedstrøms transport og distribusjon, og bearbeiding av solgte produkter. Rapporterte Scope 3-utslipp er basert på en kombinasjon av leverandørspesifikke primærdata og estimer basert på statistiske gjennomsnitt og generiske utslippsfaktorer.

Hydro presenterte sine Scope 3-utslipp for første gang i 2021, med 2018 som referanse. Hydro har ikke beregnet Scope 3-utslipp for 2020.

Referanse: GRI-standarder 305-3 (2016); ESRS E1-6.

grunn av inkonsekvent bruk av baseårtall. Disse inkonsekvensene er nå oppdatert for alle år i tabellen ovenfor, inkludert fjerning av eksternt konverteringsskrap for alle år og oppdatering av baseårtall på grunn av den høye graden av ekstern sourcing av alumina i Aluminium Metall på grunn av den unormale situasjonen i Brasil i 2018. I tillegg til disse historiske oppdateringene er også Scope 3-utslipp relatert til Alumetal inkludert for alle år.

I 2025 har det vært en økning i utslipp knyttet til oppstrøms transport av naturgass på grunn av drivstoffbytteprosjektet ved Alunorte.

Scope 3-utslipp fra kategori 15 «Investeringer» er inkludert i [note E1.2](#), som er basert på ESRS-krav E1-6 AR48. Dette inkluderer klimagassutslipp for både Scope 1 og Scope 2 (lokasjonsbaserte) for det ikke-kontrollerte smelteverket Alouette og joint venture-selskapet Qatalum, på egenkapitalbasis, som representerer 2,82 millioner tCO₂e.

Scope 3-utslipp knyttet til innkjøpte varer og tjenester og drivstoff- og energirelaterte aktiviteter, som representerer 86 prosent av de totale rapporterte Scope 3-utslippene, beregnes ved hjelp av primærdata i kombinasjon med utslippsfaktorer som beskrevet i rapporteringsprinsippene.

E1.4 Klimagassutslippsintensitet

Rapporteringsprinsipper

Hydro rapporterer klimagassintensitet ved Alunorte-aluminaraffineriet og klimagassintensiteten fra elektrolyseprosessen fra Hydros smelteverk, basert på eierandel, som er driftsindikatorer i Hydro.

Klimagassintensiteten fra aluminaraffinering beregnes basert på de totale klimagassutslippene og produksjonsvolumene ved Hydros Alunorte aluminaraffineri. Den rapporterte klimagassintensiteten dekker all aluminaraffinering i Hydro.

Klimagassintensiteten i elektrolyseprosessen beregnes basert på klimagassutslipp og produksjonsvolumer i Hydros smelteverk, basert på eierandel. Dette er et operasjonelt mål som ekskluderer ekstraordinære utslipp som følge av f.eks. oppstart av redusert kapasitet. Metoden for beregning er stedsspesifikk, og historiske tall kan endres.

Klimagassintensitet basert på nettoinntekt beregnes basert på totale Scope 1-, Scope 2-lokasjonsbaserte og vesentlige Scope 3-utslipp i konsolidert virksomhet, delt på totale inntekter som rapportert i det konsoliderte resultatregnskapet.

Referanse: GRI-standarder 305-4 (2016); ESRS E1-6.

Betydelige klimagassutslipp i Scope 3, ifølge IAI - eierandel

millioner tonn CO ₂ e	2025 ¹⁾	2024	2023	2022	2021
Oppstrøms scope 3 utslipp	11,29	11,35	11,16	12,70	13,99
Innkjøpte varer og tjenester	10,27	10,37	10,06	11,60	12,87
Drivstoff- og energirelaterte aktiviteter (ikke inkludert i Scope 1 eller Scope 2)	0,71	0,72	0,84	0,83	0,84
Oppstrøms transport og distribusjon	0,31	0,26	0,26	0,27	0,28
Nedstrøms scope 3 utslipp	1,45	1,45	1,46	1,46	1,46
Nedstrøms transport og distribusjon	0,05	0,05	0,06	0,06	0,06
Prosessering av solgte produkter	1,40	1,40	1,40	1,40	1,40
Totale klimagassutslipp	12,74	12,80	12,62	14,16	15,45

¹ I tillegg til tallene rapportert ovenfor, ble utslipp fra katodematerialer og aluminiumfluorid brukt i primæraluminiumelektrolyse rapportert for første gang i 2025, noe som utgjorde totalt 127 000 tCO₂e.

Hydro har tidligere rapportert en overprestasjon i reduksjon av oppstrøms Scope 3-utslipp og Scope 3-utslipp per tonn aluminium levert til markedet, både på grunn av markedsituasjonen som resulterer i mindre eksternt metallinnkjøp, og på

Klimagassutslippsintensitet

	2025	2024	2023	2022	2021
Aluminaraffineri - Alunorte					
Tonn CO ₂ e per tonn alumina	0,48	0,55	0,61	0,63	0,63
Elektrolyse av primæraluminium - basert på eierandel					
Tonn CO ₂ e per tonn aluminium	1,54	1,52	1,52	1,56	1,62

Nedgangen i klimagassintensitet per tonn alumina ved Alunorte skyldes at drivstoffbytteprosjektet trådte i kraft for fullt i 2025.

Økningen i klimagassintensitet per tonn aluminium fra elektrolyseprosessen i 2025 var primært drevet av strømbrudd som førte til økte anodeeffektminutter, samt problemer knyttet til anodekvalitet. Sivalco har vært ekskludert siden 2022 på grunn av produksjonsbegrensning.

Klimagassintensitet basert på nettoinntekt og totale Scope 1-, 2- og 3-utslipp var 114,1 tonn (lokasjonsbasert) og 130,2 tonn (markedsbasert) CO₂-ekvivalenter per million kroner i 2025, sammenlignet med henholdsvis 118,5 og 139,1 i 2024. Dette er et ESRS-rapporteringskrav, men ikke et operasjonelt mål for Hydro, ettersom verdien vil variere avhengig av markedspriser enn å forklare endringer i faktiske utslipp. Verdien er beregnet basert på totale klimagassutslipp rapportert i vedlegget, og nettoinntekter fra konsolidert virksomhet fra [note 1.4](#) i konsolidert regnskap.

E1.5 Direkte klimagassutslipp etter klimagasstype

Rapporteringsprinsipper

Fordeling av rapporterte direkte klimagassutslipp fra Hydro's kontrollerte enheter, etter klimagasstype. Mengder rapporteres i CO₂-ekvivalenter for hver klimagasstype.

Referanse: GRI 305-5 (2016); ESRS E1-6.

Direkte klimagassutslipp per klimagasstype – kontrollerte aktiviteter

millioner tonn CO ₂ e	2025	2024	2023	2022	2021
CO ₂	5,76	6,11	6,54	6,85	7,36
PFC (perfluorokarbon)	0,12	0,12	0,12	0,15	0,28
Andre klimagasser	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totalt	5,88	6,23	6,66	7,00	7,64

Reduksjonen i klimagassutslipp skyldes at drivstoffbytteprosjektet på Alunorte trådte i kraft for fullt i 2025.

E1.6 Energiforbruk

Rapporteringsprinsipper

Totalt energiforbruk i Hydros kontrollerte virksomhet, rapportert per energibærer. Energiforbruket inkluderer energi generert av vannkraftvirksomhet, kjøpt energi og energitap i vannkraftverk. Andre rapporterte hydrokarbonkilder inkluderer oppvarming, kjøling og damp generert i vannkraftvirksomhet, samt kjøpt damp og varme i forretningsområdet Extrusions.

Referanse: GRI-standarder 302-1 (2016); ESRS E1-5.

Energiforbruk per energibærer – kontrollerte aktiviteter

megawatt timer (MWh)	2025	2024	2023	2022	2021
Kull	3 210 434	2 937 010	3 179 543	3 719 865	3 627 600
Elektrisitet	19 463 391	18 836 925	18 275 543	21 763 317	21 536 416
Diesel	474 999	466 061	616 750	521 735	443 266
Bensin	301	299	468	424	494
Fjernvarme	35 903	36 126	46 552	50 389	53 586
Tungolje	220 369	4 121 772	7 602 349	7 240 645	8 041 571
Fyringsolje	757	717	659	653	865
Naturgass	10 487 055	6 651 095	3 503 334	3 746 778	4 248 776
Flytende naturgass	290 248	299 243	301 411	303 389	309 130
Andre hydrokarboner	6 249	6 753	6 917	6 814	6 542
Totalt energiforbruk	34 189 706	33 355 998	33 533 527	37 354 009	38 268 245

I 2024 og 2025 gikk forbruket av tung fyringsolje ned og forbruket av naturgass økte som følge av drivstoffskiftet hos Alunorte.

Fornybar energi som andel av det totale energiforbruket i Hydros konsoliderte aktiviteter er anslått til 17,6 millioner MWh i 2025, tilsvarende 51,6 prosent av det totale energiforbruket. Forbruket av fornybart energiforbruk er estimert basert på totalt energiforbruk per energibærer, inklusive egengenerert elektrisitet, og data om landsspesifikk energimiks i strømmettet fra Det internasjonale energibyrået (IEA), oppdatert i 2025. Elektrisitet fra biodrivstoff, avfall, vannkraft, geotermisk energi, solenergi, vind og tidevann regnes som fornybar. Basert på den landsspesifikke nettmiksen kom rundt 394 tusen MWh (1 prosent) av energiforbruket fra kjernekraftkilder, og 47 prosent eller 16,2 millioner MWh kom fra fossile kilder.

Alt av Hydros energiforbruk er relatert til aktiviteter som er klassifisert som sektorer med høy klimapåvirkning (gruvedrift, produksjon, elektrisitet). I et normalt år driver Hydro 13,7 TWh fornybar strømprduksjon i det nordiske markedet. I 2025 brukte Hydro omtrent 9,5 millioner MWh egenprodusert og 8,0 millioner MWh kjøpt fornybar elektrisitet i sin egen virksomhet.

E1.7 Energiintensitet

Rapporteringsprinsipper

Energiintensiteten til aluminaraffineringen ved Alunorte beregnes basert på det totale energiforbruket ved Alunorte delt på den totale aluminaproduksjonen.

Energiintensiteten i Hydros kontrollerte smelteverk beregnes basert på likestrømsforbruket i elektrolyseprosessen per kg produsert aluminium.

Energiintensitet basert på nettoinntekter beregnes basert på totalt energiforbruk i Hydros kontrollerte enheter, delt på totalinntekter som rapportert i Hydros konsoliderte resultatregnskap.

Referanse: GRI-standarder 302-3 (2016); ESRS E1-5.

Energiintensitet

	2025	2024	2023	2022	2021
MWh per tonn alumina - Alunorte	2,21	2,20	2,21	2,21	2,10
MWh per tonn primær aluminium - elektrolyse	13,99	14,13	14,03	13,95	14,00

Totalt energiforbruk i 2025 var 164,4 MWh per million kroner i inntekter, sammenlignet med 163,8 i 2024. Dette ble feilaktig rapportert basert på en beregning av gigajoule per millioner kroner i inntekter i årsrapporten for 2024. Energiintensitet basert på nettoinntekter er et ESRS-rapporteringskrav, men ikke et operasjonelt mål for Hydro, ettersom verdien vil variere avhengig av markedspriser. Verdien beregnes basert på totalt energiforbruk og nettoinntekter fra konsoliderte aktiviteter. Hydros samlede energiforbruk er knyttet til aktiviteter som er klassifisert som sektorer med høy klimapåvirkning (gruvedrift, produksjon, elektrisitet), selv om en betydelig del av de totale inntektene er knyttet til aktiviteter i sektorer uten høy klimapåvirkning, som for eksempel fornybar energi. Se [note 1.4](#) i konsernregnskapet for informasjon om inntekter per segment.

E2.1 Utslipp til luft og vann

Rapporteringsprinsipper

Totale ikke-klimagassutslipp til luft og vann fra Hydros kontrollerte enheter. Utslippene omfatter forurensende stoffer som slippes ut fra steder som overskrider grensene oppført i vedlegg II til EUs E-PRTR. Rapporterte tall er basert på kontinuerlig overvåking, periodisk prøvetaking, stedsbaserte utslippsfaktorer, generiske utslippsfaktorer eller annen estimeringsmetodikk.

For å være i tråd med målehierarkiet angitt i ESRS E2, endret Alunorte sin rapporteringsmetodikk i 2024 til å rapportere direkte målte utslipp av SO₂ og NO_x fra prosessene sine gjennom periodisk prøvetaking, i stedet for å bruke standardutslippsfaktorer hentet fra norske myndigheter. Denne metoden gir en nærmere tilnærming til faktiske utslipp, tatt hensyn til teknologi- og prosesseffektiviteten på stedet. I 2025 oppdaterte Alunorte også utslippsdata for SO₂ og NO_x for 2017, for å sikre at grunnlinjen for utslippskuttmålene er i tråd med denne endringen i metode og gi en mer nøyaktig sammenligning mellom referansenivået i 2017 og nåværende ytelse.

Generiske utslippsfaktorer for ikke-klimaanleggsutslipp fra mobilt drivstofforbruk er basert på nivå II-faktorene gitt av EMEP/EEA luftforurensningsinventarveiledning 2023. Der anlegg har utviklet spesifikke utslippsfaktorer, brukes disse i stedet for de generiske utslippsfaktorene som Hydro har vedtatt. Utslippsfaktorene for ikke-klimaanleggsutslipp fra stasjonært drivstofforbruk er basert på de nyeste faktorene publisert av Statistisk sentralbyrå (SSB), sist oppdatert i 2024, med unntak av sot, som er basert på nivå I-faktorene gitt av EMEP/EEA luftforurensningsinventarveiledning 2023.

Totale utslipp av PAH-relaterte forurensende stoffer til vann inkluderer ikke data fra Hydros deleide smelteverk, Albras, i Barcarena, Brasil. I henhold til brasiliansk lovgivning er det ikke et lovkrav for Albras å måle denne gruppen utslipp, så dataene finnes ikke for øyeblikket. I 2025 begynte Albras å overvåke PAH-utslipp til luft, i samsvar med de 16 PAH-ene som er oppført av US Environmental Protection Agency. Dette er en større gruppe PAH-er som er spesifisert på EUs E-PRTR-liste over forurensende stoffer, og er derfor ikke i samsvar med rapporteringskravene i CSRD.

Referanse: GRI-standardene 305-6 (2016) og 305-7 (2016); ESRS E2-4.

Utslipp til luft

tonn	2025	2024
Svoveldioksid (SO ₂)	12 021	14 770
Nitrogenoksid (NO _x)	1 950	3 832
Partikler / svevestøv (PM ₁₀)	2 650	2 745
Antracen	0,05	0,06
Naftalen	2,67	1,97
Fluor og uorganiske forbindelser (HF)	444	428
Klor og uorganiske forbindelser (som HCl)	19	35
Dioksiner og furaner (PCDD og PCDF)	0,09	0,01
Arsen og forbindelser (som As)	0,17	0,15
Krom og forbindelser (som Cr)	0,69	0,89
Kobber og forbindelser (som Cu)	0,11	0,11
Kvikksølv og forbindelser (som Hg)	0,45	0,49
Nikkel og forbindelser (som Ni)	5,40	4,36

Reduksjonen av SO₂, NO_x og PM₁₀ i 2025 skyldtes fullstendig eliminering av forbrenning av tung fyringsolje ved Alunorte. År-til-år-variasjonen i de andre utslippene til luft er innenfor normalavviket, relatert til prøvetakingsmetodikk og ekstrapolering til et årlig tall. I 2024 rapporterte Hydro feilaktig 116 tonn utslipp av ikke-metanflyktige organiske forbindelser (NMVOC) til luft. Dette er korrigert i 2025-rapporten. Alle anleggenes NMVOC-utslipp til luft var under E-PRTR-terskler i 2024 og 2025.

Utslipp til vann

tonn	2025	2024
Polysykliske aromatiske hydrokarboner (PAH) ¹⁾	0,08	0,14
Naftalen	0,47	0,50
Fluoranten	0,05	0,08
Benzo(g,h,i)perylen	0,01	0,02
Antracen	0,01	0,00
Fluorider (som total F) ²⁾	230	212
Arsen og forbindelser (som As)	0,05	0,03
Krom og forbindelser (som Cr)	0,27	0,38
Kobber og forbindelser (som Cu)	0,00	0,15
Nikkel og forbindelser (som Ni)	0,44	0,16
Sink og forbindelser (som Zn)	1,21	0,31

¹ PAH-utslipp ekskluderer utslipp fra Albras.
² Fluorider til vann ble rapportert som 214 tonn i årsrapporten for 2024 på grunn av feil anvendelse av grenseverdiene i E-PRTR for visse mindre steder. Dette er korrigert til 212 tonn i denne årsrapporten.

År-til-år-variabiliteten i utslipp til vann er innenfor normalavviket, relatert til prøvetakingsmetodikk og ekstrapolering til et årlig tall.

E2.2 Utslipp og lekkasjer

Rapporteringsprinsipper

Totalt antall rapporterte alvorlige eller store lekkasjer fra Hydros kontrollerte enheter.

Utslipp og lekkasjer til det ytre miljøet (jord, vann eller luft) registreres i Synergi og/eller i IMS, Hydros rapporteringsverktøy for hendelser knyttet til helse, miljø, sikkerhet og trygghet. Rapporterte tilfeller omfatter hendelser som har resultert i utslipp til det ytre miljøet som er kategorisert som alvorlige eller store, dvs. utilsiktede og vedvarende utslipp og lekkasjer. Et utslipp eller en lekkasje kan omklassifiseres i henhold til endringer i den faktiske konsekvensen av utslippet eller lekkasjen, og historiske tall oppdateres deretter. Flere rapporterte hendelser kan være nært beslektet og derfor klassifisert som samme utslipp.

Referanse: GRI-standarder 306-3 (2016); ESRS E2-4.

Søl og lekkasjer til det ytre miljøet

antall hendelser	2025	2024	2023	2022	2021
Utslipp, lekkasjer	0	0	1 ¹⁾	1	0

¹ Hendelsen i 2023 gjelder et utslipp av svovelsyre ved vårt Extrusions-anlegg i Cheltenham, Storbritannia. Tilfellet ble klassifisert som alvorlig på grunn av potensielle konsekvenser, ikke på grunn av faktisk skade på miljøet.

E2.3 Brudd på miljøtillatelser

Rapporteringsprinsipper

Totalt antall rapporterte alvorlige eller store brudd på miljøtillatelser fra Hydros kontrollerte enheter.

Brudd på miljøtillatelser rapporteres når det oppstår en hendelse som på noen måte er relatert til en miljøtillatelse. Denne definisjonen er i visse tilfeller strengere enn den juridiske definisjonen, dvs. at ikke alle rapporterte hendelser er relatert til brudd på juridiske kriterier i en miljøtillatelse. For andre tilfeller av manglende overholdelse, se note G1.2. De rapporterte tilfellene er basert på månedlig overvåking og rapporteres i Synergi og/eller i IMS, Hydros rapporteringsverktøy for hendelser knyttet til helse, sikkerhet og miljø. Rapportert tilfeller omfatter brudd som er klassifisert som alvorlige eller store, som betyr at hendelsene krever kontakt med regulatoren og/eller har ført til brudd på tillatelser med mulig bot eller suspensjon. De rapporterte bruddene på tillatelser kan være relatert til utslipp og lekkasjer dekket i merknad E2.2. Flere rapporterte hendelser kan være relatert til samme tillatelse og vil bli rapportert som ett brudd. Historiske tall kan endres på grunn av tidsforsinkelser i administrative prosedyrer.

Referanse: ESRS 2-4.

Brudd på tillatelser

antall hendelser	2025	2024	2023	2022	2021
Brudd på tillatelser	0	0	0	3	2

E2.4 Indirekte ikke-klimagassutslipp knyttet til energiforbruk

Rapporteringsprinsipper

I 2024 utviklet Hydro utslippsfaktorer for å beregne indirekte ikke-klimagassutslipp knyttet til strømforbruk, etter modell fra den lokasjonsbaserte tilnærmingen for Scope 2 GHG-rapportering. Beregningene er basert på de nyeste landsspesifikke nettmiksene publisert av IEA og utslippsfaktorer levert av EMEP/EEA air pollutant inventory guidebook 2023. Denne opplysningen støtter Hydros forpliktelse til Alliansen for ren luft og ble utviklet i samarbeid med Stockholms miljøinstitutt.

Totale ikke-klimagassutslipp fra strømforbruk

tonn	2025	2024
Sot	18	18
Karbonmonoksid (CO)	690	672
Ikke-metanholdige flyktige organiske forbindelser (NMVOC)	54	52
Nitrogenoksid (NOx)	1 941	1 895
Støv (PM10)	654	635
Støv (PM2.5)	546	530
Svoveldioksid (SO ₂)	3 906	3 820

E2.5 Stoffer som gir grunn til bekymring og stoffer som gir stor grunn til bekymring (SoC / SVHC)

Rapporteringsprinsipper

Total mengde stoffer som gir grunn til bekymring (SoC) og stoffer som gir grunn til bekymring (SVHC) som genereres, anskaffes, brukes eller selges i Hydros produksjonsaktiviteter.

Hydros interaksjon med SoC og SVHC skjer primært som en del av blandinger, som maling og løsemidler brukt i overflatebehandling av ekstruderte aluminiumsprofiler, bek brukt til anodeproduksjon og kryolittbad brukt i produksjon av primæraluminium. Fra 2025 rapporterer Hydro mengder bek brukt og kryolitt solgt.

Det er betydelig usikkerhet i klassifiseringen og målingen av maling, løsemidler og stoffer brukt i ikke-produksjonsaktiviteter som konstruksjon, vedlikehold og reparasjon, forskning og laboratorier som potensielt inneholder SoC og SVHC. For disse typene blandinger klassifiseres data om innhold per blanding vanligvis med et intervall av relevante stoffer i flere fareklasser som finnes i blandingen, noe som gjør data utilgjengelige på konsolidert nivå. Derfor har Hydro valgt å ekskludere slike blandinger fra rapporteringen for 2025.

Referanse: ESRs E2-5.

Stoffer som gir grunn til bekymring og stoffer som gir stor grunn til bekymring

Hovedfareklasser	Tonn SoC 2025	Tonn SVHC 2025	Tonn SoC 2024	Tonn SVHC 2024
Carcinogenicity categories 1 and 2	85 389	85 389	83 264	78 599
Chronic hazard to the aquatic environment categories 1 to 4	16 143	0	33 303	0
Endocrine disruption for human health	0	0	27	27
Endocrine disruption for the environment	0	0	34	0
Germ cell mutagenicity categories 1 and 2	85 389	0	78 723	27
Persistent, Mobile and Toxic or Very Persistent and Very Mobile	0	0	4	0
Persistent, bioaccumulative and toxic or very persistent, very	85 389	85 389	78 553	78 535
Reproductive toxicity categories 1 and 2	85 389	0	84 322	53
Respiratory sensitisation category 1	0	0	109	0
Skin sensitisation category 1	85 389	0	82 351	0
Specific target organ toxicity, repeated exposure categories 1 and 2	16 143	0	23 876	0
Specific target organ toxicity, single exposure categories 1 and 2	0	0	47	0
Negatively affects the re-use and recycling of materials in the	0	0	115 308	0

Endringen fra 2024 til 2025 er drevet av endringen i målemetoden som beskrevet i rapporteringsprinsippene.

E3.1 Vanninteraksjon

Rapporteringsprinsipper

Total vanninteraksjon i Hydros kontrollerte enheter.

All virksomhet knyttet til verdikjeden for aluminium opprettholder en vannbalanse, i tråd med regulatoriske krav og minimumskravene til opplysninger fra ICMMs veiledning for god praksis for vannrapportering fra 2021. Dette inkluderer uttaksvolum (etter kvalitet og kilde), utslipp (etter kvalitet og destinasjon), forbruk (etter type) og prosentandelen av driftsvannbehovet som dekkes av gjenbruk og/eller resirkulering av vann, hvis aktuelt. Metoder for å beregne disse verdiene er stedsspesifikke. Der driftssteder mottar vannforsyningen sin fra tredjeparter, som den kommunale vanninfrastrukturen, er mengdene basert på fakturerte volumer gjennom året. I virksomheter som administrerer sitt eget vannuttak og utslipp, kan dataene måles direkte ved hjelp av strømningsmålere, eller utledes fra pumpekapasitet og kjøretider. Hydro har ikke forekomster av «annet forvaltet vann» (dvs. vann som må forvaltes aktivt, men som ikke går inn i driftsvannsystemet som brukes til å forsyne driftsvannbehovet), så denne parameteren er ikke inkludert i Hydros rapportering.

Referanse: GRI-standardene 303-3, 303-4 og 303-5 (2018); ESRS E3-4.

Total vanninteraksjon

	Høy kvalitet (2025)	Lav kvalitet (2025)					
millioner m³			2025	2024	2023	2022	2021
Antall steder			116	116	116	111	114
Vannuttak, etter kilde							
Uttak av ferskvann	70,8	14,2	85,0	88,5	90,0	94,6	100,7
- Overflatevann	45,3	14,2	59,5	65,8	64,7	68,8	72,0
- Oppsamling av regnvann	25,5	0,0	25,5	22,7	25,3	25,8	28,7
Grunnvann	1,5	12,0	13,6	12,8	13,4	12,4	12,4
Sjøvann	0,0	163,9	163,9	165,8	164,7	165,6	163,2
Tredjepartsforsyning	9,1	12,5	21,6	15,3	15,7	16,1	16,5
Totalt vannuttak	81,5	202,6	284,1	282,5	283,7	288,7	292,8
Vannutslipp, etter destinasjon							
Overflatevann	39,5	0,0	39,5	57,0	54,6	64,7	69,0
Grunnvann	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1	0,0
Sjøvann	21,0	175,2	196,2	197,0	195,2	198,0	196,4
Tredjepartsforsyning	0,3	30,9	31,2	14,5	16,6	15,6	16,6
Totalt vannutslipp	60,8	206,1	266,9	268,6	266,6	278,3	282,0
Totalt vannforbruk			17,2	13,9	17,2	10,3	10,8
Total gjenbruk/ resirkulering av vann			125,5	68,9	65,4	64,7	67,2

I 2025 identifiserte Hydros aluminiumsverk Høyanger i Norge en feil i klassifiseringen av et av sine vannuttak. Dette er nå rettet, noe som har ført til en reduksjon i overflatevannsuttak og en økning i tredjepartsforsyning på ca. 5 millioner m3, sammenlignet med tallene for 2024. Rapporterte volumer av gjenbruk økte også betydelig i 2025 på grunn av en identifisert rapporteringsfeil i tidligere år. Hydros bauksittgruve i Paragominas i Brasil gjennomgikk sine prinsipper for vannbalanserapportering i 2025 og identifiserte en gjenbruksstrøm som ikke ble korrekt regnskapsført i rapporterte tall.

Vannintensiteten per inntekt var 82,6 m3 per million NOK i 2025.

E3.2 Vannuttak, etter land

Rapporteringsprinsipper

Totalt vannuttak, etter land, i Hydros kontrollerte enheter. Dette inkluderer både ferskvann og sjøvann. Den rapporterte vanninteraksjonen er i samsvar med prinsippene i note E3.1.

Referanse: GRI-standardene 303-3, 303-4 og 303-5 (2018); ESRS E3-4.

Totalt vannuttak, etter land						
millioner m³	2025	2024	2023	2022	2021	
Norge	214,4	216,3	212,6	218,0	216,1	
Brasil ¹⁾	63,2	59,4	63,4	62,0	67,1	
USA	3,4	3,4	3,9	4,5	4,8	
Resten av verden	3,2	3,3	3,8	4,2	4,7	
Totalt vannuttak	284,1	282,5	283,7	288,7	292,8	

¹⁾ Inkluderer 15,5 millioner m3 regnvann som blir renset og sluppet ut. Dette tallet varierer med nedbøren.

E3.3 Vanninteraksjon i vannstressede områder

Rapporteringsprinsipper

Totalt vannuttak per land og vanninteraksjon i Hydros kontrollerte enheter som er lokalisert i vannstressede områder. Den rapporterte vanninteraksjonen er i samsvar med prinsippene i note E3.1.

Referanse: GRI-standardene 303-3, 303-4 og 303-5 (2018); ESRS E3-4.

Vanninteraksjon i vannstressede områder

	Høy kvalitet (2025)	Lav kvalitet (2025)					
millioner m³			2025	2024	2023	2022	2021
Antall steder			34	34	34	34	34
Vannuttak, etter kilde							
Uttak av ferskvann	0,1	0,0	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0
- Overflatevann (elv, bekk,	0,1	0,0	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0
- Oppsamling av regnvann	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Grunnvann	0,1	0,0	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Sjøvann	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tredjepartsforsyning (f.eks. kommunal)	0,8	0,0	0,8	1,0	1,3	1,3	1,3
Totalt vannuttak	1,0	0,0	1,0	1,2	1,4	1,4	1,5
Vannutslipp, etter destinasjon							
Overflatevann (elv, bekk, innsjø)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1	0,1
Grunnvann	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Sjøvann	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tredjepartsforsyning (f.eks. kommunal)	0,1	0,6	0,7	0,8	1,0	1,0	1,1
Totalt vannutslipp	0,2	0,6	0,7	0,9	1,0	1,1	1,1
Totalt vannforbruk	0,3	0,0	0,3	0,3	0,4	0,5	0,4
Total gjenbruk/	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

E4.1 Fotavtrykk og arealbruk for aluminiumsverdikjeden

Rapporteringsprinsipper

Tabell som oppsummerer areal okkupert av Hydros kontrollerte anlegg i aluminiumsverdikjeden, etter aktivitet og primær habitattype i landskapet der anleggene befinner seg. Fotavtrykk rapporteres på 100% basis uavhengig av eierandel.

Habitattypen er klassifisert i henhold til UNEP-WCMCs globale kart over terrestriske habitattyper. Det oppgitte arealet representerer det totale eiendomsarealet til anleggene, som kan være større enn infrastrukturens faktiske fotavtrykk og inkludere ikke-operative landområder.

Referanse: GRI-standarder 304-1 (2016).

Fotavtrykk og arealbruk i hektar etter habitattype, per aktivitet

Hektar	Gruvedrift	Raffineri	Smelteverk	Ekstrudering ¹⁾	Fabrikkering	Resirkulering	Totalt
Skog - subtropisk-tropisk fuktig lavland	19 160	4 528	188	10	-	17	23 904
Skog - temperert	-	-	347	235	18	302	902
Skog - boreal	-	-	117	-	-	-	117
Krattskog - temperert	-	-	-	59	1	33	92
Gressland - temperert	-	-	-	15	-	39	55
Savanne - tørr	-	-	-	11	-	-	11
Krattskog - subtropisk-tropisk tørr	-	-	-	8	-	-	8
Ørken - varm	-	-	-	-	1	4	5
Fotavtrykk	19 160	4 528	653	337	21	395	25 094

¹ Ekstrudering inkluderer noen resirkuleringsaktiviteter.

E4.2 Arealbruksavtrykk, etter land

Rapporteringsprinsipper

Tabell som oppsummerer areal okkupert av Hydros kontrollerte anlegg i aluminiumsverdikjeden, etter aktivitet og land. Det oppgitte arealet representerer det totale eiendomsarealet til anleggene, som kan være større enn infrastrukturens faktiske fotavtrykk og inkludere ikke-operative landområder.

Referanse: GRI 304-1; ESRS E4-5

Arealbruk per land, per aktivitet

Land / aktivitet	Gruvedrift (bauksitt)	Raffineri	Smelteverk	Ekstrudering	Fabrikkering	Resirkulering	Totalt
Brasil	19 160	4 528	188	10	-	17	23 904
Norge	-	-	383	5	-	-	389
USA	-	-	-	56	10	211	278
Slovakia	-	-	64	10	-	-	73
Frankrike	-	-	-	55	-	13	69
Tyskland	-	-	18	24	-	19	61
Belgia	-	-	-	23	-	26	49
Polen	-	-	-	20	7	21	48
Spania	-	-	-	17	-	17	34
Ungarn	-	-	-	21	-	11	32
Italia	-	-	-	17	-	14	31
Sverige	-	-	-	8	2	16	26
Nederland	-	-	-	8	-	11	19
Storbritannia	-	-	-	6	1	9	16
Canada	-	-	-	13	-	1	14
Danmark	-	-	-	13	-	-	13
Mexico	-	-	-	11	-	-	11
Kina	-	-	-	10	-	-	10
Østerrike	-	-	-	7	-	-	7
Luxemburg	-	-	-	-	-	5	5
Argentina	-	-	-	4	-	-	4
Portugal	-	-	-	-	-	2	2
Totalt	19 160	4 528	653	337	21	395	25 094

E4.3 Arealbruk og rehabilitering i Paragominas

Rapporteringsprinsipper

Rehabiliteringsdataene rapporteres til det brasilianske nasjonale gruvebyrået (ANM) og statssekretæren for miljø og bærekraft i delstaten Pará der Paragominas ligger (SEMAS), som en del av fornyelse av tillatelsen for gruvedrift.

Syklusene for fjerning av vegetasjon, gruvedrift og rehabilitering pågår kontinuerlig og er ikke synkroniserte. Fjerning av vegetasjon og gruvedrift har høyest aktivitet i den tørre årstiden, mens rehabilitering hovedsakelig skjer i den våte årstiden. Syklusene påvirkes også av forskjellige faktorer, som tillatelser for fjerning av vegetasjon, tilgjengelig land for rehabilitering og nedbør for rehabiliteringssyklusen. Som et resultat er det ingen direkte sammenheng mellom området som ryddes hvert år og området som utvinnes eller rehabiliteres samme år.

Referanse: GRI-standardene 304-2 og 304-4 (2016).

Arealbruk — Paragominas

Hektar på gitt tidspunkt	2025	2024	2023	2022	2021
Hele MPSA-eiendommen ¹⁾	18 764	18 763	18 763	18 764	18 764
- Permanent infrastruktur	233	234	236	236	202
- Lagringsområder for avgangsmasse	2 396	2 396	2 397	2 450	2 472
- Dagens gruvevirksomhet	2 063	2 083	2 119	1 921	1 697
- Områder under rehabilitering	3 748	3 467	3 149	2 905	2 646
- Områder avsatt iht. lovkrav (ARL og PPL) ²⁾	3 680	3 680	3 680	3 680	3 714
- Andre områder på eiendommen	6 644	6 903	7 182	7 572	8 033
Totalt utvunnet område, utenfor MPSA	396	395	150	0	0
- Nåværende gruvedrift	384	394	150	0	0
- Områder under pågående rehabilitering	12	1	0	0	0
Totalt berørt område ¹⁾	8 836	8 575	8 051	7 512	7 017
Totalt rørledningsareal ³⁾	489	489	489	489	489
Totalt overføringslinjeareal ³⁾	1 893	1 893	1 893	1 893	1 893
Område ryddet i rapporteringsåret	261	508	544	507	427
Utvunnet gruveområde i rapporteringsåret	434	434	450	411	389
Område som startet rehabilitering i rapporteringsåret	294	292	244	259	167

¹ Totalt berørt område = Langsiktig infrastruktur + lagringsanlegg for avgangsmasser + nåværende gruvedrift + område under pågående rehabilitering.

² ARL: Área de reserva legal; PPL: Plano flerårig Lei No 1070/2021.

³ Det er et overlapp mellom sporene til rørledningen og overføringslinjen på ca. 102 hektar.

Landrehabilitering av gruveområder — Paragominas

Hektar ved årsslutt 2025	2025	2024	2023	2022	2021
Område frigjort fra gruvedrift i rapporteringsåret	266,9	251,8	249,0	181,7	150,3
Område under pågående rehabilitering i	3,3	161,1	249,0	181,7	150,3
Gjenværende areal for å nå målet	263,6	90,7	0,0	0,0	0,0
År for ferdigstillelse	2027	2026	2025	2024	2023
% fullført ved årsslutt 2025	1 %	64 %	100 %	100 %	100 %

E4.4 Arealbruk i energiverdikjeden

Rapporteringsprinsipper

Tabeller som oppsummerer arealbruk for Hydros vannkraftvirksomhet og vesentlige fornybare energianlegg som Hydro har en avtaksavtale for. Arealbruksmålinger rapporteres på 100 % basis uavhengig av eierandel.

Det finnes ingen ensartet definisjon av arealbruk og endring i arealbruk for energisektoren i Norge. Hydros rapportering er derfor basert på forutsetninger som kan bli endret basert på fremtidig standardisering.

For vannkraftvirksomhet skiller Hydro mellom det direkte fotavtrykket og det indirekte påvirkningsområdet for driften. Det direkte fotavtrykket estimeres basert på overflatearealet av reservoarer som brukes til å produsere kraft (reservoarer regulert av Hydro), basert på høyeste regulerte vannstand (50 meter buffer); overflatearealet av massehauger (25 meter buffer); som er områder forstyrret på grunn av bygge- eller vedlikeholdsaktiviteter; og infrastruktur som bygninger, veier, demninger som drives av Hydro (25 meter buffer); og vassdrag nedstrøms i reguleringsområdet (20 meter buffer, estimert ned til mottakersjøen/fjorden). Alle disse elementene har en ekstra buffersone, vist i parentes, for å ta hensyn til faktisk fotavtrykk på arter rundt strukturene.

Det indirekte påvirkningsområdet for vannkraftvirksomhet er estimert basert på en buffersone på 1 km fra alle elementer som er inkludert i det fysiske fotavtrykket. Dette er basert på påvirkningen vannkraftvirksomhet kan ha på naturen rundt våre strukturer, som for eksempel påvirkning på migrerende arter. Buffersonen på 1 km er et konservativt estimat og kan variere basert på type aktivitet og infrastruktur, men ses på som en proxy.

For vind- og solkraftvirksomhet rapporteres det berørte området basert på det totale overflatearealet som endres/forvaltes av organisasjonen. For tiden finnes det ingen felles tilnærming for å estimere arealbruk eller endring i arealbruk for energisektoren i Norge, og vi har derfor gjort noen antagelser som kan endres basert på standardisering.

For vind- og solkraftvirksomhet skiller Hydro mellom det direkte fotavtrykket og det indirekte påvirkningsområdet. Det direkte fotavtrykket er basert på arealet som er konvertert for byggingen av prosjektet. Det direkte fotavtrykket som er estimert under prosjektutvikling og bygging av vind- og solkraftparker kan endres i faktisk drift. Det indirekte influensområdet for vind- og solprosjekter er definert som prosjektområdet (direkte fotavtrykk) pluss en buffersone på 10 km for vind og 5 km for solenergi.

Fotavtrykk av Hydros vannkraftsanlegg

Anleggsnavn	Røldal-Suldal (RSK)	Sogn: Fortun	Sogn: Tyin/Holsbru	Stavanger	Telemark & Svelgfoss	Vigelandss foss	Total
Eierandel	26 %	100 %	100 %	26 %	100 %	100 %	
Direkte fotavtrykk (hektar)							
- Reservoarer	5 579	2 573	4 748	6 002	9 088	0	27 990
- Demninger	43	21	18	55	8	2	148
- Infrastruktur	25	19	8	35	31	1	119
- Deponi	52	69	40	78	75	0	313
- Veier	300	19	68	96	99	0	583
- Direkte påvirkede elver nedstrøms	571	498	435	922	163	63	2 651
Totalt påvirket område med overlapp	6 414	3 128	5 279	7 066	9 411	64	31 362
Totalt påvirkningsområde (hektar)	42 268	30 849	32 481	67 978	30 803	3 370	207 750
Annen relatert infrastruktur							
Antall dammer	45	23	21	50	10	4	153
Overføringslinjer (km)	152	94	30	172	589	7	1 044

¹ Basert på reservoaroverflaten.

Fotavtrykk av ikke-kontrollerte vind- og solprosjekter som i Hydros verdikjede for energibruk

Anleggsnavn	Boa Sorte, Brasil	Mendubim, Brasil	Stor-Skälsjön, Sverige	Tonstad, Norge	Ventos de São Zacarias, Brasil	Vista Alegre, Brasil
Direkte fotavtrykk med overlapp (hektar)	878	987	343	420	951	1 684
Påvirkningsområde (hektar)	37 340	21 906	73 047	56 356	178 314	41 053

Viktige fornybare energikilder for Hydros virksomhet. Boa Sorte og Mendubim er solkraftanlegg, mens Stor-Skälsjön, Tonstad, Ventos de São Zacarias og Vista Alegre er vindkraftanlegg. Hydro er operatør for Tonstad, men har ingen eierandel i det anlegget. De andre anleggene er deleid, men ikke drevet av Hydro.

E4.5 Drift i nærheten av områder med sensitivitet for biologisk mangfold

Rapporteringsprinsipper

Den første tabellen oppsummerer Hydros kontrollerte anlegg i verdikjeden for aluminium som ligger i eller i nærheten av områder med sensitivitet for biologisk mangfold, som definert av ESRS (dvs. juridisk beskyttede områder, viktige områder med biologisk mangfold (KBA) og UNESCOs verdensarvsteder (WHS)).

Kolonnene “hovedaktivitet” viser eiendelens mest vesentlige aktivitet i forhold til potensiell påvirkning på natur. Avstanden som brukes til å definere om et anlegg er i nærheten av et område med sensitivitet for biologisk mangfold, avhenger av den primære aktiviteten som utføres av anlegget, og er angitt i tabellen i kolonnen med overskriften «definert nærhet». Tabellen inkluderer kun anlegg med aktiviteter som potensielt kan ha en innvirkning på områdene med sensitivitet for biologisk mangfold. Aktiviteter som har svært lav sannsynlighet for å påvirke områder med sensitivitet for biologisk mangfold, er ekskludert fra listen. Av de navngitte anleggene er bauksittgruven i Paragominas den eneste eiendelen som med sikkerhet vil ha en innvirkning på et område med sensitivitet for biologisk mangfold, ettersom den overlapper med et viktig område med biologisk mangfold kalt Rio Capim.

Den andre tabellen oppsummerer Hydros vannkraftvirksomhet som ligger i eller i nærheten av områder med sensitivitet for biologisk mangfold, som definert av ESRS (dvs. juridisk beskyttede områder, viktige områder med biologisk mangfold og UNESCOs verdensarvsteder). Nærhet til områder med sensitivitet for biologisk mangfold er definert som antallet sensitive områder som krysser det definerte influensområdet til det enkelte vannkraftanlegget. Nærhet til disse områdene med sensitivitet for biologisk mangfold betyr ikke at virksomheten har en negativ innvirkning på verdiene for biologisk mangfold som disse betegnelseene ble tildelt for, og i mange av disse tilfellene er virksomheten etablert før etableringen av betegnelseene for sensitivitet fir biologisk mangfold.

Den tredje tabellen oppsummerer betydelige fornybare energianlegg som Hydro har en kraftkjøpsavtale med, rapportert i henhold til de samme prinsippene som tabellen for Hydros vannkraftvirksomhet.

Referanse: GRI-standarder 304-1 (2016); ESRS E4-1, SBM-3, IRO-1

Hydros aluminiumsvirksomhet i nærheten av områder med biologisk mangfold som er sensitive

Anleggsnavn	Land	Forretnings- område	Hovedaktivitet	Eierandel (%)	Definert nærhet (km)	Areal (km²)	Juridisk beskyttede områder	KBA	Unesco WHS
Paragominas	Brasil	Bauxite & Alumina	Gruvedrift	100	30	187,53	1	1	0
Alunorte	Brasil	Bauxite & Alumina	Raffinering	62	20	45,28	2	1	0
Albras	Brasil	Aluminium Metal	Smelteverk	51	20	1,88	2	1	0
Årdal	Norge	Aluminium Metal	Smelteverk	100	20	0,33	6	0	0
Høyanger	Norge	Aluminium Metal	Smelteverk	100	20	0,14	8	0	0
Husnes	Norge	Aluminium Metal	Smelteverk	100	20	0,36	39	0	0
Karmøy	Norge	Aluminium Metal	Smelteverk	100	20	2,26	24	0	0
Slovalco	Slovakia	Aluminium Metal	Smelteverk	55	20	0,64	67	0	0
Sunddal	Norge	Aluminium Metal	Smelteverk	100	20	0,70	16	1	0
Atessa	Italia	Extrusions	Resirkulering	100	10	0,07	10	1	0
Avintes	Portugal	Extrusions	Resirkulering	100	10	0,02	3	0	0
Delhi	USA	Extrusions	Resirkulering	100	10	0,20	9	0	0
Drunen	Nederland	Extrusions	Resirkulering	100	10	0,11	9	2	0
Feltre	Italia	Extrusions	Resirkulering	100	10	0,07	16	3	1
Ghlin	Belgia	Extrusions	Resirkulering	100	10	0,26	22	1	0
Itu	Brasil	Extrusions	Resirkulering	100	10	0,09	2	0	0
Ludenscheid	Tyskland	Extrusions	Resirkulering	100	10	0,11	78	0	0
Monett	USA	Extrusions	Resirkulering	100	10	0,09	1	0	0
Navarra	Spania	Extrusions	Resirkulering	100	10	0,08	9	1	0
Phoenix	USA	Extrusions	Resirkulering	100	10	0,04	0	1	0
Puget	Frankrike	Extrusions	Resirkulering	100	10	0,05	11	1	0
Spanish Fork	USA	Extrusions	Resirkulering	100	10	0,11	7	0	0
St Augustine	USA	Extrusions	Resirkulering	100	10	0,63	6	0	0
The Dalles	USA	Extrusions	Resirkulering	100	10	0,10	7	0	0
Tibshelf	Storbritannia	Extrusions	Resirkulering	100	10	0,04	31	1	0
Toronto	Canada	Extrusions	Resirkulering	100	10	0,01	2	0	0
Utinga	Brasil	Extrusions	Resirkulering	100	10	0,08	4	0	0
Vetlanda	Sverige	Extrusions	Resirkulering	100	10	0,16	33	0	0
Yankton	USA	Extrusions	Resirkulering	100	10	0,09	10	1	0
Azuqueca	Spania	Metal Markets	Resirkulering	100	10	0,09	4	1	0
Cassopolis	USA	Metal Markets	Resirkulering	100	10	0,40	4	0	0
Clervaux	Luxemburg	Metal Markets	Resirkulering	100	10	0,05	51	6	0
Gorczyze	Polen	Metal Markets	Resirkulering	100	10	0,06	10	4	0
Henderson	USA	Metal Markets	Resirkulering	100	10	0,07	4	0	0
Kety	Polen	Metal Markets	Resirkulering	100	10	0,04	5	1	0
Komaron	Ungarn	Metal Markets	Resirkulering	100	10	0,11	25	3	0
Luce	Frankrike	Metal Markets	Resirkulering	100	10	0,09	1	0	0
Nowa Sol	Polen	Metal Markets	Resirkulering	100	10	0,11	9	1	0
Rackwitz	Tyskland	Metal Markets	Resirkulering	100	10	0,08	19	2	0
Wrexham	Storbritannia	Metal Markets	Resirkulering	100	10	0,05	19	0	0

Hydros vannkraftvirksomhet i nærheten av områder med biologisk mangfold som er sensitive

Anleggsnavn	Juridisk beskyttede områder	Overlapp med juridisk beskyttede områder (hektar)	Viktige områder for biologisk mangfold (KBA-er)	Overlapp med KBA-er (hektar)	UNESCO WHS
RSK	5	9 114	0	0	0
Fortun	5	6 880	0	0	0
Tyin and Holsbru	4	13 232	0	0	0
Stavanger	6	11 478	0	0	0
Telemark	10	1 815	1	867	0
Vigelandfoss	4	461	0	0	0

Vind- og solcelleanlegg i nærheten av områder med biologisk mangfold som er sensitive

Anleggsnavn	Juridisk beskyttede områder	Overlapp med juridisk beskyttede områder (hektar)	Viktige områder for biologisk mangfold (KBA-er)	UNESCO WHS
Stor-Skalsjön	30	0	0	0
Ventos de São Zacarias	1	788	0	0
Mendubim	0	0	0	0
Boa Sorte	2	0	0	0
Vista Alegre	0	0	0	0

E4.6 Truede arter innenfor Hydros influensområde

Rapporteringsprinsipper

Den første tabellen oppsummerer Hydros kontrollerte anlegg i aluminiumsverdikjeden som har et betydelig overlapp med utbredelsen av truede og/eller endemiske arter, i henhold til IUCNs globale rødlistedatabase. Endemiske arter og truede arter utelukker ikke hverandre, så tallene kan ikke summeres på tvers av kolonnene. Tallene som presenteres inkluderer både flora- og faunaarter. Dataene som presenteres er ikke basert på direkte observasjon av disse artene, men på den potensielle artenees utbredelse gitt av IUCN.

Den andre tabellen er spesifikk for Hydros bauksittgruve i Paragominas, Brasil. Truede arter innenfor influensområdet til Hydros gruvevirksomhet klassifiseres ved hjelp av den føderale databasen som oppdateres av ICMBio-forskere, den regionale databasen som vedlikeholdes av SEMAS, og den globale IUCN-rødlistedatabasen. Bevaringsstatusen til arter registrert i referansedatabasene kan endres. Som et resultat oppdateres artslisten, og arter kan legges til, fjernes og/eller flyttes fra én status til en annen. Rapporterte arter er kumulative og representerer alle arter som er observert innenfor Hydros gruvevirksomhet i Paragominas siden 2011. Noen arter som er inkludert i oversikten over gruvevirksomhet dekkes av mer enn én database, så tallene kan ikke summeres på tvers av kolonnene. I tillegg er hver database frittstående og de er ikke sammenlignbare.

Den tredje tabellen viser truede arter i forbindelse med vannkraftvirksomhet og oppsummerer antall truede arter i henhold til norsk rødliste over truede arter som er observert innenfor det etablerte influensområdet for Hydros vannkraftvirksomhet, basert på sekundærdata tilgjengelig i Norges database for rødlistearter.

Den fjerde tabellen oppsummerer vesentlige fornybare energianlegg som Hydro har en energikjøpsavtale med, rapportert etter samme prinsipper som tabellen for Hydros vannkraftsvirksomhet.

Referanse: GRI-standardene 304-2 og 304-4 (2016).

Heleide og/eller driftede aktiviteter i aluminiumsverdikjeden med betydelig overlapp med utbredelser av truede og/eller endemiske arter, i henhold til IUCNs globale rødliste

Anleggsnavn	Land	Forretningsområde	Hovedaktivitet	Eierandel (%)	Definert nærhet (km)	Areal (km²)	# truede arter	# endemiske arter	# unike prioriterte arter
Alunorte	Brasil	Bauxite & Alumina	Raffinering	62	20	45,28	1	5	6
Albras	Brasil	Aluminium Metal	Smelteverk	51	20	1,88	0	4	4
Slovalco	Slovakia	Aluminium Metal	Smelteverk	55	20	0,64	2	2	2
Aielli	Italia	Extrusions	Ekstrudering	100	5	0,12	1	1	1
Avintes	Portugal	Extrusions	Resirkulering	100	10	0,02	2	1	2
Drunen	Nederland	Extrusions	Resirkulering	100	10	0,11	1	0	1
Feltre	Italia	Extrusions	Resirkulering	100	10	0,07	2	0	2
Ghlin	Belgia	Extrusions	Resirkulering	100	10	0,26	1	0	1
Ludenscheid	Tyskland	Extrusions	Resirkulering	100	10	0,11	1	0	1
Navarra	Spania	Extrusions	Resirkulering	100	10	0,08	1	2	3
Phoenix	USA	Extrusions	Resirkulering	100	10	0,04	1	1	1
Puget	Frankrike	Extrusions	Resirkulering	100	10	0,05	3	1	4
Spanish Fork	USA	Extrusions	Resirkulering	100	10	0,11	1	0	1
The Dalles	USA	Extrusions	Resirkulering	100	10	0,10	1	0	1
Tibshelf	Storbritannia	Extrusions	Resirkulering	100	10	0,04	1	0	1
Utinga	Brasil	Extrusions	Resirkulering	100	10	0,08	7	5	7
Azuqueca	Spania	Metal Markets	Resirkulering	100	10	0,09	1	1	2
Clervaux	Luxemburg	Metal Markets	Resirkulering	100	10	0,05	1	0	1
Komaron	Ungarn	Metal Markets	Resirkulering	100	10	0,11	1	0	1
Luce	Frankrike	Metal Markets	Resirkulering	100	10	0,09	1	0	1
Wrexham	Storbritannia	Metal Markets	Resirkulering	100	10	0,05	2	1	2

Truede arter registrert innenfor Hydros gruvedriftsområde (Paragominas), 2011–2024¹⁾

Bevaringsstatus	Nasjonal/føderal liste ²⁾		Regional-/stats liste ³⁾		IUCN rødliste ⁴⁾	
	Fauna	Flora	Fauna	Flora	Fauna	Flora
Kritisk truet	4	0	2	0	1	2
Truet	7	6	12	1	3	7
Sårbar	26	12	11	13	18	11
Totalt i henhold til hver rødlisteklassifisering	37	18	25	14	22	20

¹⁾ Noen arter som er inkludert i oversikten dekkes av mer enn én database, og tallene kan derfor ikke summeres på tvers av kolonnene. I tillegg er hver database frittstående og derfor ikke sammenlignbare.

²⁾ Brasils føderale rødliste.

³⁾ Rødliste for delstaten Pará.

⁴⁾ Den internasjonale naturvernunionens rødliste.

Truede arter i forbindelse med vannkraftdrift

Anleggsnavn	# sårbare arter	# truede arter	# kritisk truede arter
Røldal Suldal Kraft	22	11	1
Fortun	57	20	3
Tyin og Holsbru	26	11	1
Stavanger	124	66	10
Telemark	59	22	4
Vigelandsfoss	94	46	7

Artsdata er basert på funn og registrerte data i norske databaser. Artsfunn har vært begrenset til 50 år tilbake i tid. Dataene er aggregert per lokasjon for å fjerne duplikater per kraftverk. Duplikater kan imidlertid forekomme mellom kraftverksteder. Artsdata rapporteres som arter potensielt påvirket, men basert på funn innenfor det indirekte påvirkede området. Dette kan betraktes som et svært konservativt estimat. De rapporterte rødlistede artene er basert på den norske rødlisten, som er i samsvar med IUCNs rødliste. Noen arter kan imidlertid ha en annen betegnelse i den norske listen (VU, NT, EN, CE).

Andre fornybare energiaktiviteter med betydelig overlapp med utbredelser av truede og/eller endemiske arter, i henhold til IUCNs globale rødliste

Anleggsnavn	Land	Hovedaktivitet	# truede arter	# kritisk truede arter	# sårbare arter
Boa Sorte	Brasil	Solkraft	10	1	31
Mendubim	Brasil	Solkraft	1	0	14
Stor-Skalsjön	Sverige	Solkraft	6	3	46
Tonstad	Norge	Vindkraft	16	5	36
Ventos de São Zacarias	Brasil	Vindkraft	2	-	17
Vista Alegre	Brasil	Vindkraft	7	3	22

E4.7 Naturregnskap for Illvatn pumpekraftverk

Rapporteringsprinsipper

Illvatn pumpekraftverk er en oppgradering av det eksisterende Fortun vannkraftanlegget som vil gjøre det mulig for Hydro å balansere energiproduksjonen og bidra med ekstra kraft til systemet. Prosjektet vil lage en tunnel fra Fivlemyrane-reservoaret til Illvatn-reservoaret. Prosjektområdet er preget av flere forskjellige naturlige og modifiserte habitattyper. Byggingen av prosjektet startet i fjerde kvartal 2025.

Dette prosjektet er et pilotprosjekt for den prosjektbaserte [naturregnskapsmetoden](#) utviklet av Fornybar Norge, og erfaringer fra prosjektet vil bli brukt til å utvikle metoden videre. Siden denne tilnærmingen fortsatt er under utvikling, kan forutsetninger, målinger og tiltak som presenteres her også utvikle seg.

Hydro har etablert en grunnlinjetilstand for 2025 med prioriterte naturområder innenfor prosjektets fotavtrykk, klassifisert i henhold til det norske «[Natur i Norge](#)»-systemet, og estimert omfanget av forventede konsekvenser fra byggingen av prosjektet. For å beregne forventede naturtap og -gevinster har prosjektet etablert et system med «naturpoeng», som tar hensyn til omfanget av et område og dets naturverdi. Dette gir en kvantifiserbar grunnlinje og muligheten til å sammenligne naturtap og -gevinster på tvers av tid og rom. Faktiske tap innenfor prosjektet

En rekke tiltak for å redusere prosjektrelaterte påvirkninger på naturen er identifisert og evalueres nå for å estimere deres potensielle bidrag til naturgevinster innenfor regnskapsrammeverket. Dette elementet vil modnes over tid og vil bli oppdatert når metodikken er ferdigstilt.

Type natur	Omfang (m²)	Habitatkvalitet ¹	Habitatets betydning ²	Estimerte tap (naturpoeng)
Snøleieberg (B2)	2 143	Høy	Nesten truet	12
Kalkfattig og intermediaær fjellhei, leside og tundra (B3.1)	34 948	Høy	Nesten truet	308
Kalkfattig og intermediaær snøleie (B4.1)	30 460	Svært høy	Sårbar	236
Kalkfattig og intermediaær rabbe (B5.1)	61 054	Svært høy	Nesten truet	217
Snøleieblokkmark (B8.1)	35 989	Høy	Nesten truet	78
Våtsnøleie og snøleiekilde (B9)	8 368	Svært høy	Sårbar	64
Andre naturtyper	4 895	Ingen verdi	Ingen verdi	116
Total påvirkning	177 857			1 031

¹ Habitatkvaliteten som presenteres er den høyeste kvaliteten for habitatet innenfor prosjektområdet. Noen områder kan ha lavere kvalitet innenfor hver habitattype.

² Basert på norsk rødliste fra 2018.

E5.1 Ressursinntak

Rapporteringsprinsipper

Tabellen viser de viktigste råvarene som brukes i aluminaraffineringsprosessen for alumina (bauksitt, kalk, natriumhydroksid, svovelsyre, fortykningsmiddel), og elektrolyseprosessen for produksjon og støping av primær og resirkulert aluminium (alumina, aluminium, aluminiumfluorid, legeringsmetaller samt petroleumskoks og bek for produksjon av karbonanoder) i Hydros kontrollerte enheter.

Inntak av råmaterialer beregnes basert på rapportert ressursbruk i forretningsområdene. Inntak av aluminium inkluderer kaldmetall kjøpt av Aluminium Metal og Hydro Extrusions.

Inntak av aluminiumskrap rapporteres basert på mengden prosessskrap og forbrukerskrap som brukes i Recycling and Extrusions' omsmelteverk. Hydro bruker en definisjon for resirkulering fra European Aluminium Association. Definisjonen ble implementert i Hydro i 2013 og skiller resirkulert skrap i to: prosessskrap, som inkluderer skrap før og etter forbruk fra nedstrøms støperier, og forbrukerskrap kjøpt fra tredjeparter for resirkulering til pressbolt.

Referanse: GRI-standardene 301-1 og 301-2 (2016); ESRS E5-4.

Ressursbruk per materiale

1 000 metrisk tonn	2025	2024	2023	2022	2021
Inntak av råmaterialer					
Bauksitt	13 193	13 025	13 334	15 356	13 390
Alumina	2 993	2 909	2 897	3 122	3 346
Aluminium	4 051	4 001	3 939	3 927	4 103
Aluminiumsfluorider	30	29	29	28	32
Legeringsmetaller	58	54	54	46	50
Kalk	48	44	42	42	45
Natriumhydroksid	627	638	673	615	591
Svovelsyre	17	16	16	19	22
Fortykningsmidler	5	6	6	6	6
Petroleumskoks	395	389	377	412	441
Bek	85	84	79	81	93
Inntak av aluminiumsskrap					
Forbrukerskrap	496	451	444 ¹⁾	321	335
Industriskrap	1 021	771	812	963	1 018
Totalt aluminiumsskrap	1 516	1 222	1 256	1 285	1 353

¹ Data for 2023 inkluderer helårsdata for forbrukerskrap for resirkuleringsenhetene som ble kjøpt opp fra Alumetal i 2023.

E5.2 Utgående materialstrømmer – produkter

Rapporteringsprinsipper

Tabellen viser produksjons- og salgsvolumer fra Hydros kontrollerte enheter.

Bauksitt beregnes basert på produsert bauksitt ved Hydros gruve i Paragominas, Brasil.

Alumina er basert på produksjonsvolumene ved Hydros aluminaraffineri, Alunorte, i Brasil.

Produksjon av primæraluminium beregnes basert på støperiprodukter produsert i Hydros primæraluminiumverk. Volumene inkluderer produksjon basert på innsatsfaktorer fra Hydros egen primæraluminiumproduksjon, innkjøpt kaldt metall og legeringsmetaller, og bruk av aluminiumskrap ved støperier i Hydros primæraluminiumverk. Disse volumene er ikke direkte sammenlignbare med volumene rapportert i regnskapet, som er basert på solgte volumer.

Resirkulert støperiproduksjon omfatter støperiprodukter produsert i Hydros resirkuleringsanlegg i forretningsområdet Metal Markets og støperier ved omsmelteverk i forretningsområdet Extrusions. Volumene inkluderer produksjon basert på aluminiumskrap, samt kaldmetall og legeringsmetaller. Resirkulert skrap utgjør mer enn 80 prosent av den rapporterte produksjonen.

Hydro REDUXA beregnes basert på salgsvolum for Hydros lavkarbonaluminium, REDUXA. Ved å bruke fornybare energikilder som vannkraft og vindkraft under produksjonen har Hydro redusert karbonavtrykket per kg aluminium til bare 4,0 kg (omtrent en fjerdedel av det globale gjennomsnittet).

Hydro CIRCAL beregnes basert på salgsvolumer for CIRCAL-produktet som er laget med minimum 75 prosent resirkulert forbrukerskrap. Ved å bruke resirkulert forbrukerskrap reduserer Hydro drastisk energiforbruket og CO₂-avtrykket i produksjonsfasen, samtidig som de fortsatt tilbyr aluminium av høy kvalitet.

Ekstruderte produkter beregnes basert på produksjonen av ekstruderte og pressede produkter fra forretningsområdet ekstrudering, inkludert stolpeprodukter, rør og andre aluminiumskomponenter, men ekskluderer produksjon fra støping av pressbolt i forretningsområdet Extrusions.

Referanse: ESRS E5-5.

Produksjonsvolumer

tusen tonn	2025	2024	2023	2022	2021
Bauksittproduksjon	10 496	10 506	10 897	11 012	10 926
Aluminaproduksjon	5 458	5 359	5 626	5 586	5 894
Produksjon av primæraluminium	1 556	1 527	1 536	1 636	1 688
Hydro REDUXA	470	418	349	421	
Resirkulert støperiproduksjon	1 895	1 751	1 787	1 664	
Hydro CIRCAL	58	57	51	50	
Ekstruderte produkter	1 013	1 024	1116 ¹⁾	1 670	1 687

E5.3 Utgående materialstrømmer – ikke-mineralsk avfall

Rapporteringsprinsipper

Avfall generert av Hydros kontrollerte enheter, rapportert etter sammensetning, kategori og behandling.

Avfall måles og rapporteres i henhold til en harmonisert kategorisering innen Hydro, basert på vanlige navn på viktige avfallsstrømmer som er relevante for driften (f.eks. bauksittrester, brukt celleforing (SPL), kaustisk soda). Dette forenkler aggregering av data på konsernnivå og unngår bruk av flere avfallskoder for samme avfallskategori. Virksomheten opprettholder mer detaljerte avfallsregistre som er i samsvar med lokale krav og lovgivning. Mangel på omforente metoder for klassifisering, måling og rapportering av avfall på tvers av jurisdiksjoner og avfallshåndteringsvirksomhet er en betydelig kilde til måleusikkerhet. Endring av metoder over tid skaper også utfordringer med å sammenligne konsoliderte avfallsdata fra ett år til et annet.

Avfallsbehandling kan foregå både på stedet og utenfor anlegget. I mange tilfeller håndteres avfallet av tredjeparter, som er pålagt å overholde Hydros [etiske retningslinjer for leverandører](#). Alle Hydro-lokasjoner er pålagt å sikre sikker transport av farlig avfall i samsvar med globale og lokale forskrifter, og evaluere kritiske avfallsmottakere og inkludere disse i et leverandørutviklingssystem.

Referanse: GRI-standardene 306-3, 306-4 og 306-5 (2020); ESRS E5-5.

Avfall sendt til deponering, etter deponeringsoperasjon

tusen tonn	På stedet (2025)	Eksternt (2025)	2025	2024	2023	2022	2021
Farlig avfall							
Forbrenning med energigjenvinning	0,0	9,8	9,8	11,0	9,7	17,0	16,3
Forbrenning uten energigjenvinning	0,0	0,3	0,3	0,6	0,7	1,9	1,8
Deponering	8,4	31,1	39,5	29,3	31,0	39,5	45,8
Annen avfallshåndtering	0,0	4,5	4,6	2,9	3,2	2,3	2,3
Totalt farlig avfall	8,5	45,7	54,2	44,0	45,0	61,0	66,0
Annet avfall							
Forbrenning med energigjenvinning	0,0	59,5	59,5	46,1	43,9	45,6	40,9
Forbrenning uten energigjenvinning	0,0	1,1	1,1	1,3	1,4	1,2	0,8
Deponering	59,1	21,8	80,9	103,7	77,8	87,6	70,5
Annen avfallshåndtering	0,0	0,2	0,2	0,4	0,3	1,5	8,2
Totalt annet avfall	59,1	82,6	141,7	152,0	123,0	136,0	120,0
Sum totalt	67,5	128,4	195,9	195,0	168,0	197,0	187,0

Avfall omdirigert fra deponering, ved gjenvinningsoperasjon

tusen tonn	På stedet (2025)	Eksternt (2025)	2025	2024	2023	2022	2021
Farlig avfall							
Klargjøring for gjenbruk	0	6	7	6	2	4	2
Resirkulering	49	125	174	148	161	147	155
Annen gjenvinningsmetode	0	1	1	1	-	-	-
Totalt farlig avfall	49	132	181	155	163	150	157
Annet avfall							
Klargjøring for gjenbruk	0	2	2	1	5	5	2
Resirkulering	139	241	380	365	380	353	369
Annen gjenvinningsmetode	0	4	4	-	-	-	-
Totalt annet avfall	139	247	385	366	384	358	371
Sum totalt	188	379	567	521	547	508	528

E5.4 Utgående materialstrømmer – vesentlige avfallskategorier

Rapporteringsprinsipper

Avfall generert av Hydros kontrollerte virksomhet, rapportert etter sammensetning, og etter avfallskategori og behandling.

Avfall måles og rapporteres i henhold til en harmonisert kategorisering basert på vanlige navn på viktige avfallsstrømmer som er relevante for Hydros virksomhet (f.eks. bauksittrester, SPL, avfall av kaustisk soda). Dette forenkler aggregering av data på konsernnivå og unngår bruk av flere avfallskoder for samme avfallskategori.

Referanse: GRI-standardene 306-3, 306-4 og 306-5 (2020); ESRS E5-5.

Avfall etter sammensetning

tusen tonn	Avfall omdirigert fra avfallsbehandling (2025)	Avfall sendt til avfallsbehandling (2025)	2025	2024	2023	2022	2021
Anoderester	170	16	187	178	163	197	208
Slagg (dross)	144	0	144	126	131	87	94
Flyge- og bunnaske	0	44	44	39	43	49	38
SPL	15	16	31	27	41	71	73
Brukt kaustisk soda	22	1	23	24	26	33	34
Annet avfall	214	119	333	323	311	268	268
Totalt avfall	567	196	762	717	715	705	715

Totalt ikke-mineralsk avfall økte i 2025 med ca. 45 000 tonn. Dette var i stor grad drevet av betydelig økning i anodeavfall og slagg, knyttet til henholdsvis økning i produksjonen ved Karmøy Technology Pilot og flere omsmelteverk, samt normal variasjon i avfallsproduksjon fra år til år.

Avgangsmasser og bauksittrester

tusen tonn ¹⁾	2025	2024	2023	2022	2021
Avgangsmasse	5 334	4 874	4 521	4 451	4 239
Til deponi	782	865	1 125	1 509	4 239
Gjenvunnet / resirkulert	4 552	4 010	3 396	2 943	0
Bauksittrester	5 566	5 554	5 571	5 303	5 384
Til deponi	5 530	5 531	5 571	5 303	5 384
Gjenvunnet / resirkulert	36	23	0	0	0
Totalt bauksittavgangsmasse og -rester	10 900	10 428	10 092	9 754	9 623

¹ På tørr basis

Total mengde bauksittavganger økte i 2025 på grunn av en lavere utvinningsgrad av bauksitt fra anrikningsanlegget ved bauksittgruven vår i Paragominas, Brasil, mens total mengde avganger som sendes til deponering har blitt systematisk forbedret som et resultat av Hydros tørrfyllingsmetode for avgang.

Netto volumendring for avgangsmasser lagret i Plateau Tailings Depot Facility

millioner m³	2025	2024	2023	2022	2021
Avgangsmasse lagret ved begynnelsen av rapporteringsåret	3,04	3,66	5,22	6,00	3,73
Avgangsmasse til deponi i løpet av rapporteringsåret	4,74	4,18	3,54	3,07	3,67
Utgravd avgangsmasse for tørr etterfylling i løpet av rapporteringsåret	4,79	4,80	5,10	3,84	1,40
Avgangsmasse lagret ved utgangen av rapporteringsåret	2,99	3,04	3,66	5,22	6,00
Netto endring i avgangsmassevolum lagret i rapporteringsåret	(0,05)	(0,62)	(1,56)	(0,78)	2,27

Denne tabellen viser volumet av avgangsmasser som ble deponert og fjernet fra Plateau-avgangslageret (TSF) i løpet av rapporteringsåret. Generert bauksittavgangsmasse, som er beregnet for tørrfylling i gruven, lagres midlertidig i Plateau TSF til den er tørr nok til å returneres til gruven.

E5.5 Overjord flyttet i Paragominas

Rapporteringsprinsipper

Totalt volum (i tonn) av overjord flyttet i Hydros eneste gruvedrift, i Paragominas.

Hydro bruker strip mining i Paragominas, en teknikk som unngår dannelsen av overjordlager. All overjordsom flyttes for gruvedrift brukes til å rekonstruere topografien til stripen som tidligere ble utvunnet, før rehabilitering av de utvunnede områdene. En del av jordmassen (lateritt) kan også brukes til asfaltering av veier. Den sterile jorden er ubehandlet og har ingen farlige egenskaper. Utlekkingspotensialet på grunn av fjerning av jordmasse er ubetydelig. Det finnes et vannressursforvaltningsprogram på plass for å redusere tilslamming fra platåområdene.

Overjord flyttet

millioner tonn	2025	2024	2023	2022	2021
Flyttet overjord	82	82	87	82	79

S1.1 Hydros ansatte

Rapporteringsprinsipper

Antall ansatte ved årsslutt 31. desember inkluderer både permanente og midlertidig ansatte. Data om ansatte hentes fra Hydros SAP-system for personaladministrasjon. Kjønnssdata er basert på de ansattes egenrapportering. Antall ansatte per land er basert på hvilket land de ansatte utfører arbeidet sitt. Midlertidig ansatte inkluderer lærlinger, men ekskluderer kontraktører som utfører arbeid på Hydros lokasjoner. Fratredelser dekker kun fast ansatte og inkluderer oppsigelser, pensjoneringer og bemanningsreduksjoner, men ekskluderer nedleggelser og salg. Hydro engasjerer også et mindre antall ikke-ansatte arbeidere og konsulenter som ikke er inkludert i Hydros ansattdata, men som er inkludert i helse og sikkerhetsstatistikken for kontraktører i [note S1.3](#). Se også [note 9.2](#) i regnskapet for den rapporterende enheten.

Referanse: GRI 2-7 (2021); ESRS S1-6.

Antall ansatte, per kjønn

Kjønn	2025	2024	2023	2022	2021
Mann	25 336	25 724	26 901	26 805	26 781
Kvinne	8 062	8 073	7 589	7 126	6 282
Annet	0	0	0	0	0
Ikke rapportert	2	1	4	0	0
Totalt antall ansatte	33 400	33 798	34 494	33 931	33 063

Antall ansatte, per land

Land	2025	2024	2023	2022	2021
Brasil	7 100	7 059	6 915	6 827	6 643
Norge	4 438	4 858	4 683	4 485	4 245
USA	5 536	5 606	5 993	6 164	5 932
Andre	16 326	16 275	16 903	16 455	16 243
Totalt antall ansatte	33 400	33 798	34 494	33 931	33 063

Totalt antall ansatte gikk ned i 2025 som følge av den [strategiske tilpasningen av arbeidsstyrken](#) som ble gjennomført i 2025.

Antall heltids-, deltids-, fast- og midlertidig ansatte, per kjønn

Antall ansatte, 2025	Kvinner	Menn	Andre	Ikke rapportert	Totalt
Antall ansatte	8 062	25 336	0	2	33 400
Antall fast ansatte	7 173	24 443	0	2	31 618
Antall midlertidig ansatte	889	893	0	0	1 782
Antall ansatte uten garanterte timer	0	0	0	0	0
Antall heltidsansatte	7 438	24 731	0	2	32 171
Antall deltidsansatte	624	605	0	0	1 229

Antall heltids-, deltids-, fast- og midlertidig ansatte, per land

Antall ansatte, 2025	Brasil	Norge	USA	Andre	Totalt
Antall ansatte	7 100	4 438	5 536	16 326	33 400
Antall fast ansatte	6 576	3 703	5 521	15 818	31 618
Antall midlertidig ansatte	524	735	15	508	1 782
Antall ansatte uten garanterte timer	0	0	0	0	0
Antall heltidsansatte	7 062	3 935	5 521	15 653	32 171
Antall deltidsansatte	38	503	15	673	1 229

Nyansatte, fratredelser og fratredelseshyppighet

Antall ansatte, 2025	2025	2024	2023	2022	2021
Totalt antall nyansatte	3 506				
Totalt antall ansatte som sluttet	4 860	4 141	5 088	5 934	4 573
Fratredelseshyppighet	15 %	13 %	15 %	17 %	14 %

S1.2 Mangfold, inkludering og tilhørighet

Rapporteringsprinsipper

Kjønnsfordeling i styret og ledergruppen telles manuelt ved årsslutt. Data om kjønnsfordeling på ledernivå 0-3 og data om aldersfordeling blant ansatte hentes fra Hydros SAP-system for personaladministrasjon. Data om ansattes inkludering, engasjement, psykososiale velvære og integritet er basert på Hydros medarbeiderundersøkelse, Hydro Monitor.

Referanse: GRI 2-7 (2021), 405-1 (2016); ESRS S1-9.

Kjønnsfordeling blant ansatte

Kjønnsfordeling	Antall ansatte					Prosent av total				
	2025	2024	2023	2022	2021	2025	2024	2023	2022	2021
Styret, kvinner ¹⁾	5	4	4	4	4	45 %	36 %	36 %	36 %	40 %
Styret, menn	6	7	7	7	6	55 %	64 %	64 %	64 %	60 %
Konsernledelsen, kvinner	5	5	4	4	4	56 %	56 %	40 %	40 %	44 %
Konsernledelsen, menn	4	4	6	6	5	44 %	44 %	60 %	60 %	56 %
Ledere, nivå 0-2	30	29				38 %	35 %	37 %	37 %	35 %
Ledere, nivå 0-3	172	179				39 %	38 %	36 %	35 %	36 %

¹ Med tre kvinner blant de syv aksjonærvalgte medlemmene og to kvinner blant de fire ansatterepresentantene i styret, oppfyller Hydro de norske lovkravene om kvinnelig representasjon.

Hydro overvåker også kjønnsfordelingen på tvers av ytterligere bemanningskategorier. Hydro har et mål om 25 prosent kvinner i lederstillinger innen 2030 og et mål om 40 prosent kvinner i leder- og spesialistroller innen 2030. Se kapittelet om [egne arbeidstakere](#) for mer informasjon.

Aldersfordeling blant ansatte

Andel av totalt ansatte	2025	2024	2023	2022	2021
Under 30	17 %	17 %	14 %	14 %	12 %
30-49	51 %	51 %	53 %	53 %	53 %
50 +	32 %	32 %	33 %	33 %	35 %

Hydro Monitor-statistikk

	2024	2022	2020
Inkluderingsindeks (II)	75 %	76 %	
Kvinner	76 %	75 %	
Menn	75 %	76 %	
Engasjementsindeksen (EEI)	74 %	76 %	72 %
Kvinner	75 %	76 %	70 %
Menn	74 %	76 %	72 %
Psykososial risikoindeks (PRI)	76 %	76 %	75 %
Kvinner	76 %	75 %	73 %
Menn	76 %	76 %	75 %
Integritetskulturindeks (ICI)	77 %	78 %	76 %
Kvinner	78 %	78 %	75 %
Menn	77 %	78 %	76 %

Hydro Monitor utføres annethvert år, og inkluderingsindeksen ble introdusert i 2022.

S1.3 Helse og sikkerhet

Rapporteringsprinsipper

Helse- og sikkerhetsdata utarbeides og rapporteres til ledelsen månedlig, basert på data registrert i Synergi og IMS, rapporteringsverktøyene for helse-, sikkerhets- og miljøhendelser. Dataene dekker ansatte og kontraktører ved alle enheter i Hydro, inkludert salgskontorer og administrative funksjoner. Rapporterte tall inkluderer hendelser i avviklet virksomhet.

Ansatte er arbeidere under direkte tilsyn av Hydro. For å registrere helse- og sikkerhetsstatistikk inkluderer ansatte vikarer. Helse- og sikkerhetsstatistikk for ansatte er inkludert for den perioden de er ansatt hos eller på annen måte er i tjeneste for Hydro.

Kontraktører er arbeidere som er kontraktsfestet for å utføre arbeid for Hydro, som er under direkte veiledning av leverandøren og opererer på Hydros lokaler under Hydros indirekte veiledning. Kontraktører er inkludert i perioden de er engasjert av eller på annen måte i tjeneste for Hydro.

Totale registrerte skader (TRI) beregnes som summen av skader forårsaket av fravær (LTI) + tilfeller av begrenset arbeid (RWC) + tilfeller av medisinsk behandling (MTC). LTI er en personskada på jobben som fører til arbeidsuførhet og fravær utover ulykkesdagen. RWC er en personskada på jobben som ikke fører til fravær utover ulykkesdagen på grunn av alternativ jobbtildeling. MTC er behandling, annet enn førstehjelp, gitt av en lege eller registrert profesjonelt personell i henhold til en leges ordre. Høyrisikohendelser (HRI) inkluderer større ulykker og hendelser med stort potensial. TRI-, LTI- og HRI-rater beregnes basert på TRI, LTI og HRI per million arbeidstimer.

Dødsulykker omfatter alle dødsfall som følge av en arbeidsrelatert hendelse. Yrkesrelatert sykdomsrate beregnes som tilfeller av yrkesrelatert sykdom per million arbeidstimer. Faktiske yrkesrelaterte sykdommer defineres av Hydro som enten sykdommer som er bekreftet av relevante myndigheter/forsikringsselskaper eller leger (avhengig av det nasjonale systemet); eller som har ført til en form for varig uførhet, uførepensjon, tap av funksjon og/eller er en listeført yrkessykdom. Yrkesrelatert sykdomsrate beregnes basert på tilfeller per million arbeidstimer. Sykefravær inkluderer alt fravær på grunn av sykdom, målt som antall tapte dager på grunn av sykefravær i prosent av mulige arbeidsdager utenom helligdager. Sykefravær registreres basert på lokale definisjoner som kan variere mellom land.

Referanse: GRI-standarder 403-9, 403-10 (2018); ESRS S1-14.

Helse- og sikkerhetsstatistikk

	2025	2024	2023	2022	2021
Sum registrerte personskader (TRI)	162	195	237	227	299
Ansatte	122	130	174	186	254
Kontraktører	40	65	63	41	45
Frekvens, personskader (TRI rate)	1,8	2,0	2,4	2,4	3,3
Ansatte	2,0	2,1	2,8	3,0	3,9
Kontraktører	1,2	1,7	1,8	1,3	1,8
Ulykker med fravær (LTI)	82	109	128	115	156
Ansatte	61	74	95	90	126
Kontraktører	21	35	33	25	30
Frekvens, skader med fravær (LTI rate)	0,9	1,1	1,3	1,2	1,7
Ansatte	1,0	1,2	1,5	1,4	2,0
Kontraktører	0,6	0,9	0,9	0,8	1,2
Antall dødsulykker	0	1	1	0	0
Ansatte	0	0	0	0	0
Kontraktører	0	1	1	0	0
Høyrisiko hendelser	42	75	67	75	122
HRI-frekvens, HRI per million arbeidstimer	0,5	0,8	0,7	0,8	1,4

Yrkesrelatert sykdomsrate og sykefravær

	2025	2024	2023	2022	2021
Yrkesskader, antall hendelser	10	17	12	20	
Yrkesskaderate	0,2	0,3	0,2	0,3	0,3
Sykefravær, prosent	3,3 %	3,3 %	3,5 %	4,1 %	3,8 %
Sykefravær ansatte i Norge, prosent	4,5 %	4,4 %	4,5 %	4,7 %	4,9 %
Kvinnelig ansatte i Norge	6,1 %	5,2 %	5,2 %	5,5 %	6,5 %
Mannlige ansatte i Norge	3,9 %	4,1 %	4,3 %	4,4 %	4,5 %

Mindre justeringer i tilfeller av yrkesskader og -rate for 2024, sammenlignet med hva som ble rapportert i årsrapporten for 2024.

S1.4 Opplæring og utvikling

Rapporteringsprinsipper

Statistikk over opplæring og utvikling er basert på kurs som er registrert av ansatte i Hydros personalsystemer. Mangelfull egenrapportering av visse kurs kan føre til ufullstendige data. Opplæring, kurs og andre karriereutviklingsaktiviteter som ikke er registrert av den enkelte ansatte, samt opplæringsaktiviteter på arbeidsplassen, fanges ikke opp av de rapporterte målingene. Instruktørledede kurs som gjennomføres lokalt er ikke alltid registrert og dermed ikke inkludert i de rapporterte målingene.

Antall kurs rapporteres basert på fullførte opplæringsmoduler; én ansatt kan fullføre flere e-læringsmoduler relatert til samme emne og/eller delta i både klasseromsundervisning og e-læringskurs om samme emne. Opplæringstimer per ansatt er basert på antall ansatte rapportert i [note S1.1](#).

Målingene inkluderer både obligatorisk og frivillig opplæring. Se også [note G1.3](#) om opplæring i etterlevelse, spesifikt.

Referanse: ESRS S1-13

S1.5 Kollektive forhandlinger og sosial dialog

Rapporteringsprinsipper

Data om kollektive forhandlinger og sosial dialog er basert på lokale HR-registre. Anslagsvis 69 prosent av den globale arbeidsstyrken er dekket av kollektive avtaler, men registrene kan være ufullstendige i enkelte land på grunn av den sensitive naturen til informasjon om individuelle ansettelsesvilkår og deltakelse i fagforeninger. De rapporterte dataene nedenfor inkluderer alle ansatte i land med betydelig sysselsetting, presentert ved hjelp av malene introdusert av ESRS.

Referanse: ESRS S1-8

Kollektive forhandlinger og sosial dialog

Dekningsgrad	Kollektive forhandlinger		Sosial dialog
	Ansatte (EØS)	Ansatte (utenfor EØS)	Ansattrepresentanter (EØS)
0-19%			
20-39%			
40-59%		North America (Canada, Mexico, USA)	
60-79%			
80-100%	Norway	South America (Brazil)	Norway

Opplæringsstatistikk

Opplæring og utvikling	2025	2024	2023	2022
Opplæringstimer gjennomført av Hydros ansatte	359 396	223 798	262 647	217 958
Fullførte kurs	198 014	154 315	15 323	16 680
av menn	76 %	69 %	73 %	
av kvinner	24 %	31 %	27 %	
Gj.snitt timer opplæring per ansatt	10,8	6,6	8,2	6,8
Gj.snitt timer opplæring per ansatt, menn	10,8	6,4	8,0	7,1
Gj.snitt timer opplæring per ansatt, kvinner	10,7	7,4	8,7	5,7

S1.6 Kjønn og kompensasjon i Norge

Rapporteringsprinsipper

Data om kjønnslønnforskjeller er basert på lokale lønnssystemer i Norge, og gjennomsnittslønnen per kjønn per stillingsnivå beregnes basert på faktiske utbetalte beløp. Kjønnss- og kompensasjonsstatistikken som rapporteres basert på krav i den norske likestillings- og diskrimineringsloven og beregnes basert på lønnen som utbetales til hver ansatt over en 12-måneders periode. Grunnlaget for dette notatet er derfor forskjellig fra grunnlaget for beregning av lønnforskjeller for alle ansatte, som rapporteres i kapitlene om egen arbeidsstyrke og som beregnes basert på den nominelle lønnen for alle ansatte ved årsslutt.

Antall ansatte per kjønn per stillingsnivå er basert på antall ansatte som mottok lønn over en 12-måneders periode.

Hydro analyserer lønn ved å ta hensyn til flere faktorer, inkludert stillingsnivå. Stillingsnivå 2 til 3 dekker vanligvis operatørroller, nivå 4 og 5-jobber krever vanligvis høyere utdanning, f.eks. bachelor- eller mastergrad med vanligvis 1-5 års erfaring. Nivå 6 og 7 er jobber som krever omfattende erfaring innen sitt ekspertiseområde, og nivå 8 og 9 dekker de mest senior spesialist- og lederstillingene.

I 2025 kalibrerte vi stillingsnivåene, så i motsetning til tidligere år er det ingen fast ansatte på stillingsnivå 1. Videre er personer på jobboppdrag i annet land ekskludert fra denne statistikken.

Referanse: GRI-standarder 405-2 (2016).

S1.7 Mangfold i ledelsen

Rapporteringsprinsipper

Mangfoldsdata for styret og konsernledelsen (ELT) for Hydro telles per årsslutt. Mangfold i ledelsen rapporteres for nivå 0, 1, 2 og 3. Nivå 0 refererer til administrerende direktør, nivå 1 refererer til konsernledelsen (CMB), nivå 2 refererer til personer som rapporterer til CMB, og nivå 3 refererer til personer som rapporterer til nivå 2.

Referanse: GRI-standarder 405-1 (2016).

Kjønnsfordeling

Kjønnsfordeling	Antall ansatte					Prosent av total				
	2025	2024	2023	2022	2021	2025	2024	2023	2022	2021
Styret, kvinner ¹⁾	5	4	4	4	4	45 %	36 %	36 %	36 %	40 %
Styret, menn	6	7	7	7	6	55 %	64 %	64 %	64 %	60 %
Konsernledelsen, kvinner	5	5	4	4	4	56 %	56 %	40 %	40 %	44 %
Konsernledelsen, menn	4	4	6	6	5	44 %	44 %	60 %	60 %	56 %
Ledere, nivå 0-2	30	29				38 %	35 %	37 %	37 %	35 %
Ledere, nivå 0-3	172	179				39 %	38 %	36 %	35 %	36 %

¹ Med tre kvinner blant de syv aksjonærvalgte medlemmene og to kvinner blant de fire ansatterepresentantene i styret, oppfyller Hydro de norske lovkravene om kvinnelig representasjon.

Ikke-norske i ledelsen

Ikke-norske i ledelsen	Antall personer					Prosent av totalen				
	2025	2024	2023	2022	2021	2025	2024	2023	2022	2021
Styret, kvinner	2	2	2	2	1	18 %	18 %	18 %	18 %	10 %
Styret, menn	1	2	2	2	2	9 %	18 %	18 %	18 %	20 %
Konsernledelsen, kvinner	0	0	0	0	1	0 %	0 %	0 %	0 %	10 %
Konsernledelsen, menn	1	1	1	1	1	11 %	11 %	10 %	10 %	10 %
Ledere, nivå 0-2	25	27				31 %	32 %	29 %	29 %	34 %
Ledere, nivå 0-3	198	212				45 %	45 %	44 %	44 %	41 %

Hydro overvåker også kjønnsfordelingen på tvers av ytterligere bemanningskategorier. Hydro har et mål om 25 prosent kvinner i lederstillinger innen 2030 og et mål om 40 prosent kvinner i leder- og spesialistroller innen 2030. Se kapittelet om [egne arbeidstakere](#) for mer informasjon.

S1.8 Lokal representasjon

Rapporteringsprinsipper

Lokal representasjon i toppledelsen for større driftssteder i Norge og Brasil.

Toppledelsen er definert som ledergruppen på hvert sted (stedsledere og de som rapporterer til dem) i tillegg til lederteamene i forretningsområdene.

Lokalt er definert på landsnivå for Norge og på delstatsnivå for Brasil.

Referanse: GRI-standarder 202-2 (2016).

Andel av toppledelsen ansatt fra lokalsamfunnet					
prosent	2025	2024	2023	2022	2021
Norge					
Produksjonsanlegg i Norge	95 %	98 %	100 %	94 %	88 %
Lederteamet i Aluminium Metal	55 %	88 %	91 %	80 %	80 %
Lederteamet i Extrusions	33 %	29 %	50 %	43 %	14 %
Brasil					
Paragominas, Pará	15 %	15 %	14 %	- %	15 %
Barcarena, Pará	30 %	27 %	25 %	9 %	17 %
Lederteamet i Bauxite & Alumina	- %	- %	- %	9 %	- %

S1.9 Mangfold og inkludering for norske datterselskaper

Rapporteringsprinsipper

Rapportering Hydros kontrollerte datterselskaper som er underlagt den norske likestillings- og diskrimineringsloven.

For en beskrivelse av vår tilnærming og arbeid knyttet til mangfold og inkludering i Hydro, samt aktivitetene som iverksettes for å identifisere og analysere risiko for diskriminering, se Hydros [personalstrategi](#) og kapittelet om [opplysninger i henhold til likestillings- og diskrimineringsloven](#).

Hydro rapporterer om likelønn og ufrivillig deltid annethvert år, i samsvar med den norske likestillings- og diskrimineringsloven. Dataene i sammendragsstatistikken er oppdatert i 2025.

Ansatte jobber normalt heltid, men kan søke om å jobbe deltid. Muligheten til å jobbe deltid regnes som et gode det må søkes særskilt om. Hydro har kartlagt om det var tilfeller av ufrivillig deltidsarbeid i den norske virksomheten. Gjennomgangen bekreftet at alle ansatte som jobbet deltid hadde søkt om redusert arbeidstid.

Hydro har en global foreldrepermisjonspolicy for alle ansatte. Den globale foreldrepermisjonspolicyen setter en minimumsstandard, som gir 4 måneders full betalt permisjon for primær omsorgsperson og én måneds full betalt permisjon for sekundær omsorgsperson. Der den lokale standarden allerede har en gunstigere ordning, vil denne erstatte den globale planen. Lokale avvik fra den globale planen kan også gjøres dersom dette kreves av lokale lover og/eller forskrifter som gjelder i jurisdiksjonen.

Hydros medarbeiderundersøkelse undersøker balanse mellom arbeid og fritid og stressnivå som viktige indikatorer for et bærekraftig arbeidsmiljø.

Hydro Monitor-resultater for norske datterselskaper 2024

	Engasjementsindeksen (EEI)	Psykososial risikoindeks (PRI)	Integritetskulturindeks (ICI)	Inkluderingsindeks
Alle ansatte i Norge	73 %	74 %	74 %	72 %
Kvinner	78 %	75 %	78 %	75 %
Menn	71 %	73 %	73 %	71 %
Hydro Aluminium AS	70 %	71 %	71 %	69 %
Kvinner	74 %	73 %	74 %	72 %
Menn	70 %	71 %	70 %	68 %
Hycast AS	71 %	73 %	70 %	73 %
Kvinner	80 %	76 %	70 %	84 %
Menn	69 %	73 %	70 %	71 %
Sør-Norge Aluminium	67 %	68 %	68 %	65 %
Kvinner	67 %	69 %	68 %	65 %
Menn	66 %	67 %	67 %	65 %
Hydro Energi AS	84 %	82 %	86 %	85 %
Kvinner	90 %	81 %	87 %	86 %
Menn	82 %	82 %	86 %	84 %
Hydro Extruded Solutions AS	83 %	81 %	87 %	82 %
Kvinner	82 %	80 %	84 %	74 %
Menn	83 %	81 %	88 %	84 %
Hydro Extrusion Norway AS	71 %	80 %	77 %	75 %
Kvinner	70 %	73 %	68 %	68 %
Menn	71 %	82 %	80 %	77 %

Sammendragstatistikk 2025 - norske enheter

	Fast	Antall ansatte Midlertidig	Foreldrepermi sjon i uker ¹⁾	Fast ansatte på deltid	Midlertidig ansatte på deltid	
Norsk Hydro ASA		396	12	21	4	8
Kvinner		54 %	75 %	25	75 %	75 %
Menn		46 %	25 %	13	25 %	25 %
Hydro Aluminium AS		2 661	690	16	26	442
Kvinner		21 %	39 %	22	42 %	44 %
Menn		79 %	61 %	12	58 %	56 %
Hycast AS		69	1	13	0	0
Kvinner		19 %	100 %	13	0 %	0 %
Menn		81 %	0 %	14	0 %	0 %
Hydro Energi AS		268	14	13	7	4
Kvinner		24 %	36 %	15	43 %	25 %
Menn		76 %	64 %	12	57 %	75 %
Hydro Extruded Solutions AS		48	2	15	1	2
Kvinner		23 %	100 %	25	0 %	100 %
Menn		77 %	0 %	4	100 %	0 %
Hydro Extrusion Norway AS		96	9	0	1	0
Kvinner		20 %	33 %	0	100 %	0 %
Menn		80 %	67 %	0	0 %	0 %

¹ Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon per ansatt som har tatt ut foreldrepermisjon i rapporteringsåret.

Tabellen er oppdatert sammenlignet med tidligere årsrapporter for å presentere ansatte i Norsk Hydro ASA separat fra totalt antall ansatte i Norge.

2.1 Leverandørmålinger

Rapporteringsprinsipper

Dataene for leverandørmålingene hentes fra Hydros Spend Cube. Hydros Spend Cube er en intern analyseløsning som gir en oversikt over selskapets forbruk på tvers av alle enheter, uavhengig av hvilket lokalt anskaffelsessystem som brukes.

Totalt antall leverandører er basert på leverandøridentitet. Én enkelt leverandør til Hydro kan utgjøre flere leverandører hvis Hydro har kjøpt fra flere steder av samme leverandør. Hydro anslår at det totale antallet unike leverandører er omtrent 39 000.

Lokale leverandører er definert som leverandører som befinner seg i samme land som stedet der kjøpet foretar seg. Valg av lokale partnere og leverandører/kontraktører skal være basert på konkurransedyktig anbud i den grad det er mulig, og i samsvar med konkurranselover og -forskrifter samt Hydros krav.

Leverandørmålinger	2025	2024	2023
Totalt antall leverandører	42 850	43 138	41 589
Totale utgifter til leverandører (NOK millioner)	159 401	157 078	142 833
% brukt på lokale leverandører	67 %	66 %	65 %

S2.2 Aktsomhetsvurdering av leverandører

Rapporteringsprinsipper

Data om leverandørscreeninger samles inn fra hvert innkjøpsteam.

Leverandører som blir screenet er basert på antall screeninger utført ved hjelp av ulike screeningverktøy, inkludert Moody's Grid Integrity Risk Tool, MK Denial Sanctions screeningverktøy, screeninger ved hjelp av spørreskjemaer for leverandørers egenvurdering, EcoVadis ESG-screeninger og skrivebordsvurderinger. Det rapporterte tallet er basert på det totale antallet screeninger utført ved hjelp av Moody's Grid, som er det mest brukte screeningverktøyet. Det totale antallet utførte screeninger er høyere, ettersom en enkelt leverandør ofte blir screenet flere ganger ved hjelp av ulike screeningverktøy.

Leverandørrevisjoner er basert på revisjoner på stedet utført av enten Hydro, eller revisjoner på stedet utført av en tredjepart på vegne av Hydro.

Referanse: GRI-standardene 308-2 (2016) og 414-2 (2016); ESRS S2-5.

Aktsomhetsvurdering av leverandører	2025	2024	2023
Totalt antall screenede leverandører	7 896	9 520	10 446
Totalt antall leverandører med middels eller høy bærekraftsrisiko ¹⁾	4 597	3 294	1 095
Gjennomførte leverandørrevisjoner	189	215	141
Leverandørrevisjoner som fører til en korrigerende handlingsplan for	77	107	50
Leverandørkontrakter avsluttet på grunn av bærekraftsrisikoer	11	2	3

¹⁾ Leverandører med middels og høy bærekraftsrisiko for 2025 og 2024. Tallene for 2023 inkluderer kun leverandører med høy bærekraftsrisiko.

Antallet leverandører med middels og høy iboende bærekraftsrisiko i 2024 er justert sammenlignet med antallet som ble rapportert i årsrapporten for 2024 etter en omklassifisering av visse leverandørers risikovurdering. Målinger av aktsomhetsvurderinger i leverandørkjeden vil sannsynligvis variere betydelig over tid etter hvert som aktsomhetsvurderinger utvikler seg i takt med utviklingen av forventninger og beste praksis i bransjen.

S3.1 Lokale investeringer, veldedige donasjoner og sponsoravtaler

Rapporteringsprinsipper

Samfunnsinvesteringer inkluderer pengebeløp og tid brukt til å gagne selskapet så vel som lokalsamfunnene. Samfunnsinvesteringer er knyttet til langsiktig strategisk engasjement i, og partnerskap med, samfunnsorganisasjoner for å håndtere et begrenset spekter av sosiale problemstillinger valgt av Hydro for å beskytte sine langsiktige aksjonær- og interessentinteresser.

Veldedige donasjoner inkluderer engangs- eller sporadisk støtte til gode formål som svar på behov og appeller fra veldedige og samfunnsorganisasjoner, forespørsler fra ansatte eller som reaksjon på eksterne hendelser som nødhjelpssituasjoner.

Sponsing inkluderer forretningsrelaterte aktiviteter i lokalsamfunnet for å direkte støtte selskapets suksess, fremme dets bedrifts- og merkeidentiteter og annen politikk, i samarbeid med veldedige organisasjoner og samfunnsbaserte organisasjoner.

TerPaz (lokale samfunnssentre) inkluderer Hydros bidrag til offentlige initiativer i delstaten Pará, Brasil, med fokus på sosial utvikling i lokalsamfunnene. Initiativene inkluderer bygging av sosiale sentre eller fredshus som gir innbyggere tilgang til tjenester som medisinske og juridiske tjenester, opplæring og profesjonelle kurs.

Alle Hydro-anlegg rapporterer årlig om samfunnsinvesteringer, veldedige donasjoner, sponsing og andre relaterte initiativer.

Verdiene som rapporteres er basert på beløpene som er brukt knyttet til prosjekter som ble implementert i rapporteringsåret, og er ikke direkte sammenlignbare med periodiseringen av relaterte kostnader i regnskapet. Tallene er ikke direkte sammenlignbare med historiske tall på grunn av ulik praksis for innsamling av informasjonen.

Lokale investeringer, veldedige donasjoner og sponsoravtaler utbetalt i løpet av året

Beløp i millioner kroner	2025	2024	2023	2022	2021
Lokale investeringer	127	75	48	50	30
Veldedige donasjoner og sponsoravtaler	49	50	48	25	25
TerPaz (lokale samfunnssentre)	338	175	27	179	-
Total	514	300	123	254	55

Økningen i 2025 er drevet av en økning i samfunnsinvesteringer i Brasil, og økte investeringer i TerPaz, som inkluderer bygging av lokale samfunnshus.

Bygget på partnerskapsavtalene som ble inngått med tradisjonelle samfunn i Brasil, gjorde Hydro fremskritt gjennom gjennomføring av studier, workshops og donasjon av landbruksforsyninger, og distribuerte mer enn 26 MBRL, tilsvarende 48 millioner kroner i 2025. Disse initiativene tar sikte på å gjøre det mulig for agroøkologiske produksjonsprogrammer å støtte tradisjonelle samfunn i å bygge sterkere økonomier samtidig som de forfølger bærekraftig utvikling.

S3.2 Mål for samfunnsansvar

Rapporteringsprinsipper

Utdanning refererer til tiltak innenfor det formelle utdanningssystemet, fra grunnskole til universitet. Eksempler på tiltak inkluderer opplæring av lærere og eksterne stipend.

Kapasitets- eller kompetansebygging refererer til all opplæring og kompetansebygging utenfor formelle utdanningssystemer. Eksempler inkluderer traineer og Hydros leverandørutviklingsprogram etablert i Brasil.

Hydro har utviklet et rammeverk og en metode for å telle personer som er påvirket av programmene og initiativene våre, for å sikre konsistens i hvordan vi måler fremgang på tvers av selskapet. Metoden dekker initiativer knyttet til utdanning og kapasitetsbygging, og er tilgjengelig på [Hydro.com](#).

Mål for samfunnsansvar

1 000 personer støttet	Akkumulert siden 2018	2025	2024	2023	2022	2021
Utdanning- og ferdighetsbygging	312	71	44	40	25	21

Økningen i 2025 skyldes i stor grad et enkelt prosjekt med UNICEF som fokuserer på å gi lokale lærere videreutdanning og kompetanseutvikling i India.

Alle forretningsområder bidrar i tråd med den opprinnelige ambisjonen om å nå 500 000 mennesker med våre utdannings- og kapasitetsbyggingsprogrammer.

G1.1 Manglende overholdelse av standarder for forretningsdrift

Rapporteringsprinsipper

Sak om manglende samsvar rapporteres vanligvis til linjeledelsen og/eller støttende stabsfunksjoner, inkludert Group Compliance, Group Internal Audit and Investigations, Human Resources, Legal, HMS, Finance and Accounting. Avvik kan også rapporteres gjennom Hydros konfidensielle rapporteringskanal, AlertLine. Hver rapport som gjøres gjennom AlertLine klassifiseres som en sak, noe som betyr at flere saker kan være relatert til samme problem.

Antall oppsigelser på grunn av brudd på Hydros retningslinjer er basert på saker rapportert direkte eller indirekte til Hydros internrevisjon.

Rapporterte saker angående brudd på Hydros retningslinjer

Antall tilfeller	2025	2024	2023	2022	2021
Totalt antall rapporterte saker gjennom	764	703	651	433	273
Varsler	440	404			
Ikke-varsler	324	299			
Oppsigelser på grunn av brudd på retningslinjer²⁾	9	18	8	17	5
Påståtte tilfeller av diskriminering og/eller trakassering	94	99	106	97	64
Bekreftede tilfeller av diskriminering og/eller trakassering	27	10	37	35	16
Bekreftede tilfeller av trakassering	25	7	19	25	12
Bekreftede tilfeller av diskriminering	2	3	18	10	4
Påståtte tilfeller av bedrageri, korrupsjon og/eller interessekonflikt	44	39	36	22	26
Bekreftede tilfeller av bedrageri, korrupsjon og/eller interessekonflikt	5	19	2	5	3
Bekreftede tilfeller av korrupsjon	1	1	-	-	-
Bekreftede tilfeller av bedrageri	1	4	-	2	2
Bekreftede tilfeller av interessekonflikt	3	14	2	3	1

¹ Fra 2024 skilte vi mellom varsler og såkalte ikke-varsler, hvor sistnevnte er mindre klager knyttet til personlige klager, tvister om vilkår og betingelser, individuelle preferanser eller faglige uenigheter.

² Totalt antall oppsigelser på grunn av brudd på Hydros retningslinjer som Hydros internrevisjon er informert om.

Siden 2022 har Hydro hatt flere bevisstgjøringskampanjer om AlertLine, noe som kan være en årsak til den betydelige økningen i det totale antallet rapporterte saker i de påfølgende årene.

I tillegg til de bekreftede sakene som er nevnt ovenfor, ble ett bekreftet tilfelle relatert til arbeidstid identifisert gjennom AlertLine i 2025. De fleste av de bekreftede tilfellene av diskriminering og trakassering er isolerte hendelser og har ikke blitt ansett som strukturelle. Hydro tar disse problemene svært alvorlig og har tatt hånd om og iverksatt korrigerende tiltak for alle bekreftede tilfeller. I tillegg til sakene som er nevnt ovenfor, er ett trakasseringssak bekreftet som ikke har blitt rapportert gjennom AlertLine eller lignende. Disiplinærtiltak er iverksatt i denne saken. To av de rapporterte diskriminerings- og trakasseringssakene blir for tiden vurdert videre, som en del av prosessen for aktsomhet knyttet til menneskerettigheter.

I tillegg til dette har vi mottatt et begrenset antall saker gjennom denne mekanismen som gjelder leverandører snarere enn vår egen virksomhet. Disse gjelder arbeidstakerrettigheter, diskriminering og trakassering. Varslene følges opp som en del av vår prosess for aktsomhet knyttet til menneskerettigheter.

I tillegg til AlertLine registrerte klagemekanismen i Brasil, Canal Direto, 666 klager via telefon, nettskjema og e-post i 2025. 92 prosent av registreringene var identifiserte og 8 prosent anonyme. 90 prosent var relatert til forespørsler om informasjon, og de hyppigst registrerte emnene var interesse for å bli leverandør, jobb- og karrieremuligheter hos Hydro, sponning, kommersielle saker og personalressurser.

Ingen rapporterte saker ble innlevert til det nasjonale OECD-kontaktpunktet i 2025 relatert til manglende respekt for FNs veiledende prinsipper (UNGPs), Den internasjonale arbeidsorganisasjonens (ILO) erklæring om grunnleggende prinsipper og rettigheter på arbeidsplassen eller OECDs retningslinjer.

G1.2 Manglende overholdelse av lover og forskrifter

Rapporteringsprinsipper

Vesentlige saker om manglende overholdelse og lover of forskrifter defineres som alle vesentlige, pågående eller potensielle rettssaker og krav som et Hydro-kontrollert selskap er part i. Tilfeller av manglende overholdelse av lover eller forskrifter som har resultert i en bot på 1 million kroner utstedt av en offentlig myndighet, samt relevante saker som kan ha vesentlig omdømmemessig eller økonomisk innvirkning, er rapportert nedenfor.

Saker rapporteres av compliance- og juridiske funksjoner i hvert forretningsområde.

Totale mottatte bøter beregnes basert på den monetære verdien av bøter utstedt i rapporteringsåret. Bøter utstedt i rapporteringsåret kan betales i sin helhet eller kan bli gjenstand for videre behandling av en domstol eller et annet juridisk organ.

Manglende overholdelse av lover og forskrifter

	2025	2024	2023 ¹⁾	2022	2021
Antall vesentlige brudd på lover og forskrifter					
Antall brudd	0	0	3	0	2
Antall bøter mottatt	0	0	2	0	2
Ikke-monetære sanksjoner	0	0	1	0	0
Mottatte bøter i rapporteringsåret for manglende etterlevelse av lover og forskrifter					
Bøter for manglende overholdelse (NOK 1000)	0	0	4 178	0	0

¹ Hydro innførte en lavere terskel for hva som anses som et vesentlig avvikssak for årsrapporten i 2023. Se årsrapporten for 2023 for mer informasjon.

Oppdateringer om tidligere rapporterte rettssaker

De gjenværende aspektene ved den tidligere rapporterte saken som omhandler miljøsamsvarsproblemer i Hydros støperi i The Dalles, Oregon, USA, er løst. Selskapet inngikk en treårig administrativ avtale med det amerikanske miljøvernbyrået (EPA) angående denne saken. Selskapet leverte sin andre årsrapport i tide 30. september 2025 og oppfyller i vesentlig grad sine forpliktelser i henhold til den administrative avtalen.

I 2021 anla Cainquiama og ni brasilianske personer søksmål til Rotterdam tingrett i Nederland mot Hydros nederlandske enheter og Norsk Hydro ASA (Hydro) med krav om erstatning for påståtte økonomiske skader og personskader som følge av Alunorte og Albras' aktiviteter i Barcarena kommune i Brasil. 24. september 2025 avviste Rotterdam tingrett saken både på juridisk og faktisk grunnlag. Saken ble anket av saksøkerne i desember 2025.

I 2019 anla rundt 100 personer fra Abaetetuba og Barcarena i delstaten Pará i Brasil et søksmål mot Alunorte, relatert til [nedbørshendelsen i 2018](#) og krav om erstatning for påstått miljøskade. Retten har besluttet å utsette 112 av 142 saker inntil en endelig avgjørelse under et annet kollektivt søksmål relatert til nedbørshendelsen i 2018, og de samme fakta og påstandene er avsagt. De resterende 30 sakene pågår og venter på en avgjørelse av begjæringen om å utsette sakene fra underretten. Andre kollektive søksmål ble tidligere anlagt av Cainquiama og andre foreninger i Brasil etter nedbørshendelsen i 2018, med påstand om forurensning fra Alunorte, Albras og Paragominas, samt påvirkning på lokalsamfunnene i Barcarena og omegn. Alle disse søksmålene venter på en avgjørelse i underretten.

I 2025 ble den såkalte avtalen om Conduct Adjustment Agreement (TAC), signert av Alunorte og Norsk Hydro Brasil, sammen med delstaten Pará og det føderale og statlige statsadvokatembetet, og dermed avsluttet og lukket. Avtalen ble opprettet med formål om å utdype forståelsen av det som skjedde ved nedbørshendelsen i 2018. De uavhengige tekniske vurderingene som ble utført som del av TAC-avtalen bekreftet blant annet at det ikke var noen overløp fra bauksittrest-deponiene. Videre ble det konkludert med at det ikke var noen miljøskade, og dermed heller ingen innvirkning på menneskers helse, som følge av Alunortes aktiviteter i februar 2018. I tillegg bekreftet disse vurderingene også sikkerheten til Alunortes virksomhet.

I 2019 anla Cainquiama søksmål med krav om erstatning for påstått forsinkelse i gjennomføringen av prosjektet for å endre energikilder ved Alunorte. I en rettsavgjørelse avsagt av Pará's underrett i mai 2024 ble selskapene pålagt å betale 50 millioner brasilianske real i moralsk skade. De saksøkte selskapene er ikke enige i avgjørelsen ettersom skiftet av energikilder ble implementert i tide, og de har anket avgjørelsen. Anken venter for tiden på dom i lagmannsretten.

I 2017 anla Cainquiama søksmål med krav om erstatning fra Alunorte og Albras i lys av byggingen av deler av DRS1 og DRS2 i et angivelig økologisk reservatområde. Saken venter på avgjørelse i lavere rettsinstanser.

Etter en overrenning av regnvann fra bauksittrest-deponiet ved Alunorte i 2009, ble det anlagt mer enn 5400 søksmål knyttet til overflodet. Alle søksmålene ble avsluttet med avgjørelser som ga Alunorte fordel. I tillegg til disse sakene er det anlagt to gruppesøksmål fra lokale foreninger der det ble avsagt ugunstige avgjørelser mot Alunorte. Avgjørelsene forsto at Alunorte var ansvarlig for erstatning, og at det derfor skulle utbetales erstatning. En av sakene venter på en avgjørelse fra lagmannsretten, og i den andre saken avviste Høyesterett Alunortes anke basert på prosessuelle regler. Denne saken venter på en håndhevingsavgjørelse, og etter Alunortes mening er det alvorlige juridiske feil i avgjørelsen som må tas tak i. I tillegg ble det også anlagt et strafferettslig søksmål av den føderale statsadvokatembetet (MPF) om denne hendelsen. I juli 2024 forsto den føderale underretten at Alunorte var ansvarlig for påståtte miljøskader og derfor burde betale en bot på 100 millioner brasilianske franc. Alunorte er uenig i avgjørelsen og har anket. Anken venter for tiden på dom i lagmannsretten.

G1.3 Opplæring i etterlevelse

Rapporteringsprinsipper

Opplæring i etterlevelses omfatter e-læringskurs og klasseromsopplæring knyttet til etterlevelse og forretningsførsel. Gjennomførte kurs rapporteres basert på fullførte opplæringsmoduler; én ansatt kan fullføre flere e-læringsmoduler relatert til samme emne og/eller delta i både klasseromsopplæring og e-læringskurs om samme emne.

Se [note S1.4](#) for informasjon om annen obligatorisk og frivillig opplæring i Hydro.

Opplæring i etterlevelse

Fullførte opplæringsmoduler, etter tema	2025	2024	2023	2022	2021
Anti-korrupsjon	13 697	3 839	6 697	20 495	6 470
Etiske retningslinjer (Code of Conduct)	9 532	19 532	4 615	19 232	7 990
Generell integritet	514	1 075	1 509	994	317
Konkurranse	631	1 146	1 372	1 743	1 207
Menneskerettigheter	8 494	4 935	3 599	1 881	182
Personvern	7 429	20 074	9 916	9 385	9 110
Handelssanksjoner	1 891	223	795	1 869	239
Markedsreguleringer	298	392	710	917	194
Totalt antall fullførte moduler	42 486	51 216	29 213	56 516	25 709

Opplæringsmålinger for compliance i hele selskapet varierer betydelig fra år til år, avhengig av hvilke emner som er gjenstand for opplæringskampanjer i løpet av året. I 2025 lanserte Hydro en ny opplæringsmodul i antikorrupsjon, mens Hydro i 2022 hadde e-læringskampanjer om antikorrupsjon. I 2024 var det en kampanje om den reviderte etiske retningslinjene og om personvern.

G1.4 Inntektsskatt

Rapporteringsprinsipper

Gjeldende inntektsskatt for Hydros konsoliderte aktiviteter og vesentlige driftssteder er basert på Hydros regnskap. Se [note 10.1](#) Inntektsskatt til konsolidert regnskap for mer informasjon.

Inntektsskatt¹⁾

Beløp i millioner kroner	2025	2024	2023	2022	2021
Norge	3 360	3 108	3 371	3 678	1 990
Østerrike	12	16	43	62	55
Belgia	(5)	7	33	60	14
Danmark	-	2	(1)	-	30
Frankrike	16	36	80	130	161
Tyskland	(5)	13	3	(69)	81
Ungarn	69	67	78	62	72
Italia	(1)	38	42	32	14
Luxembourg	12	5	39	119	34
Nederland	201	61	81	50	30
Polen	19	(29)	8	54	57
Portugal	(13)	20	28	19	17
Slovakia	(5)	12	81	644	114
Spania	122	(84)	40	62	44
Sverige	35	26	68	(11)	57
Øvrige EU	1	3	2	3	3
Sum EU	457	190	626	1 217	782
Sveits	45	114	87	14	6
Øvrige Europa	-	(5)	2	49	8
Sum Europa	3 862	3 406	4 086	4 959	2 786
USA	(78)	65	307	424	53
Canada	99	170	141	296	384
Brasil	628	993	136	1 145	1 238
Asia	88	114	75	69	80

Andre	9	21	45	(1)	23
Sum utenfor Europa	748	1 364	704	1 933	1 779
Sum	4 610	4 771	4 790	6 891	4 565

¹ Inkluderer felleskontrollert drift som er inkludert i Hydros regnskap på linjebasis. Se [note 3.1](#) til konsernregnskapet for mer informasjon om felleskontrollerte virksomheter.

G1.5 Sertifiseringer

Rapporteringsprinsipper

I henhold til Hydros policy skal alle kontrollerte anlegg overholde, men ikke nødvendigvis være sertifisert i henhold til, ISO 9001, ISO 14001 og ISO 45001. Sertifisering i henhold til disse standardene er et desentralisert ansvar basert på identifiserte forretningsbehov. OHSAS 18001 er avviklet og erstattet av ISO 45001.

Selskapets kraftverk i Norge er i samsvar med ISO 14001-standardene og opererer i henhold til disse standardene, men er ikke sertifiserte. I tillegg må kraftverkene overholde kravene gitt av Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE), dvs. konsesjoner for drift samt forskrifter for miljø, tredjepartssikkerhet, sikkerhet og beredskap. Tabellen nedenfor viser fordelingen av sertifisering av de andre driftsanleggene i Hydro.

I tillegg til de nevnte ISO-standardene er flere anlegg også sertifisert i henhold til ulike sektor- og kundespesifikke standarder. Eksempler på slike sertifiseringer er IATF 16949 for bilindustrien og Aluminium Stewardship Initiative (ASI).

Andel kontrollerte steder sertifisert

	ISO 9001	ISO 14001	ISO 45001	ASI
Kvalifisert	101	101	99	97
Sertifisert	91	98	84	81
Prosent sertifisert	90%	97%	85%	84%

IATF 16949 er fullt ut i samsvar med strukturen og kravene i ISO 9001 og kreves av kunder som produserer servicedeler eller deler til bilmontering. Av våre anlegg som leverer til bilindustrien, er 92 prosent sertifisert i henhold til IATF 16949.

Alle heleide smelteverk, 5 remelttere og 24 ekstruderingsanlegg er også sertifisert i henhold til ISO 50001 energistyringssystemer.

G1.6 ESG-partnerskap og forpliktelser

Rapporteringsprinsipper

Informasjon om Hydros viktigste ESG-partnerskap og forpliktelser.

Aluminium Stewardship Initiative (ASI)

Aluminium Stewardship Initiative (ASI) er en global, non-profit organisasjon for standardisering og sertifisering med flere interessenter. ASI arbeider for ansvarlig produksjon, innkjøp og forvaltning av aluminium etter en helhetlig verdikjedetilnærming.

Hydro er et aktivt medlem av ASI og har vært involvert i alle stadier av utviklingen av ASI-standarder med flere interessenter til dags dato. Hydro har deltatt i utviklingen av ASIs sertifiseringsprogram. Tredjeparts sertifiseringsplattformen ble lansert i 2017. Ved utgangen av 2025 var 81 produksjonssteder sertifisert i henhold til ASI Performance Standard, som dekker Hydros verdikjede fra bauksittgruvedrift til ferdige produkter. Hydro har også sertifisert flere steder i henhold til Chain of Custody-standarden og leverte det første ASI-sertifiserte metallet til en kunde i juli 2019.

Hydros [GRI-indeks](#) gir en oversikt over hvordan Hydro rapporterer om ASIs 11 prinsipper og underliggende kriterier. Kartleggingen av ASI-prinsipper i GRI-indeksen er inkludert i den eksterne revisorens konsistenssjekk av Hydros GRI-indeks.

Initiativet for åpenhet om utvinningsindustrien (EITI)

Initiativet for transparens i utvinningsindustrien (EITI) har som mål å øke åpenheten i transaksjoner mellom myndigheter og selskaper innen utvinningsindustrien. Det er en multilateral organisasjon uten traktater, støttet av FNs generalforsamling (FN-resolusjon fra 2008) og G7.

Hydro har støttet EITI siden oppstarten og rapportert på frivillig basis siden 2005. Vi rapporterer om våre utbetalinger til myndigheter som en del av [land-for-land-rapporten](#), og vi deltar i nasjonale EITI-prosjekter i land der vi har utvinningsaktiviteter. Hydro deltar i prosjekter og komiteer etter behov. Hydros bidrag til EITI gis gjennom ICMM.

Globalt rapporteringsinitiativ (GRI)

Hydro bruker GRI-standardene for frivillig rapportering av bærekraftsrelatert informasjon. Hydro har rapportert i henhold til GRI siden 2003. Den integrerte årsrapporten for 2025 er det alt vesentlige i samsvar med GRIs rapporteringsprinsipper, slik de er definert av GRI Universal Standards (2021). Hydros GRI Content Index 2025 finner du på [Hydro.com/gri](#).

Rapportens overholdelse av GRI-standardene er underlagt attestasjon med moderat sikkerhet fra ekstern revisor, KPMG. Revisors rapport konkluderer med at rapporten i det vesentlige er presentert i samsvar med GRI-standardene.

Det internasjonale rådet for gruvedrift og metaller (ICMM)

Hydro er medlem av International Council on Mining and Metals og rapporterer i henhold til ICMM-kravene. Dette inkluderer Hydros rapportering i samsvar med GRI-standardene. Rapporteringen er også utarbeidet i tråd med kravene i ICMMs 10 prinsipper og posisjonsuttalelser. Se note G1.7 for en egenevaluering ICMMs *performance expectations* for Hydro.

FNs globale pakt (UNGC)

Hydro støtter prinsippene i FNs Global Compact. Menneskerettigheter, internasjonale arbeidsstandarter, arbeid mot korrupsjon og miljøhensyn er grunnleggende for Hydros tilnærming til samfunnsansvar. Fremdriftsmeldingen (COP) i forhold til de 10 prinsippene i Global Compact er tilgjengelig på Global Compacts nettsted. Hydros revisorer har avstemt informasjonen i Hydros integrerte årsrapport og informasjonen i [Hydros fremdriftsmelding](#).

FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter

FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UNGP) definerer en global forståelse av myndighetenes plikter og bedriftenes ansvar for menneskerettigheter. [GRI-indeksen](#) gir en oversikt over Hydros redegjørelse for overholdelse av UNGP. Hydro rapporterer også i henhold til relevante lover som er basert på UNGP, inkludert den norske åpenhetsloven av 2021, den britiske loven om moderne slaveri av 2015 og den australske loven om moderne slaveri av 2018. De mest vesentlige menneskerettighetsrisikoene rapporteres i kapittelet om [egne arbeidstakere](#), [arbeidstakere i verdikjeden](#) og [berørte lokalsamfunn](#).

FNs bærekraftsmål (SDG)

FNs bærekraftsmål (SDGene) er en universell tilnærming til bærekraftsagendaen. Målene oppfordrer eksplisitt næringslivet til å bruke kreativitet og innovasjon for å møte bærekraftssutfordringer og anerkjenner behovet for at myndighetene oppmuntrer til rapportering om bærekraft. Hydro påvirker de 17 utviklingsmålene i ulik grad. For en oversikt over hvordan Hydros aktiviteter påvirker hvert av de 17 bærekraftsmålene, se [SDG-indeksen](#).

G1.7 ICMC performance expectations

Rapporteringsprinsipper

Gjennom medlemskap i Det internasjonale rådet for gruvedrift og metaller (ICMC) er Hydro forpliktet til å overholde ICMCs [performance expectations](#). Hydro har foretatt en egenevaluering av oppfyllelsen av ICMCs ytelsesforventninger for Hydro Paragominas, Alunorte og Albras, alle i Brasil, og Hydros fem heleide primæraluminiumproduksjonsanlegg i Norge.

All gjeldende virksomhet er sertifisert i henhold til ASIs ytelses- og sporbarhetsstandarder. ICMC-indikatorer som er i samsvar med ASI-indikatorene anses, i henhold til ICMC-metodikken, som eksternt validerte. Gjenværende indikatorer har vært gjenstand for en selvvurdering mot disse ytelsesindikatorene. ICMC-selvvurderingen har blitt gjennomgått av Hydros eksterne revisor KPMG som en del av den eksterne attestasjonen over Hydros bærekraftsrapportering for 2025. Se [KPMGs rapport](#) for mer informasjon.

Sted	Aktivitet	Eierforhold	ASIsertifiserte indikatorer	Selvevaluerte indikatorer		Ikke relevante indikatorer	Totalt antall indikatorer oppfylt	Kommentar
				Fullt oppfylt	Delvis oppfylt			
Paragominas	Bauksittgruvedrift	100%	31	7	0	2	38	Albras oppfyller delvis ytelsesforventning 6.2. En vannforvaltningsplan ble implementert i 2025, og effektiviteten av den vil bli overvåket i 2026.
Alunorte	Aluminaraffinering	62%	30	7	0	3	37	
Albras	Produksjon av primæraluminium	51%	30	5	1	4	35	
Husnes	Produksjon av primæraluminium	100%	30	6	0	4	36	
Høyanger	Produksjon av primæraluminium	100%	30	6	0	4	36	
Karmøy	Produksjon av primæraluminium	100%	30	6	0	4	36	
Sunndal	Produksjon av primæraluminium	100%	30	6	0	4	36	
Årdal	Produksjon av primæraluminium	100%	30	6	0	4	36	

Innholdsfortegnelse for ESRS-opplysningskrav

ESRS standard	Disclosure requirement	Referanse til årsrapporten
BP-1	General basis for preparation of sustainability statement	Generell informasjon: Grunnlag for utarbeidelse av bærekraftsrapporten
BP-2	Disclosures in relation to specific circumstances	Generell informasjon: Grunnlag for utarbeidelse av bærekraftsrapporten; Endringer og feil rapportering i tidligere perioder; Lovpålagt rapportering og rapporteringsstandarder; Innarbeiding av ESRS-krav ved henvisning til andre deler av årsrapporten og godtgjørelsesrapporten
GOV-1	The role of the administrative, management and supervisory bodies	Eierstyring og selskapsledelse: Styret; Medarbeider- og kompensasjonsutvalget; Revisjonsutvalget; Konsernsjef og konsernledelsen
GOV-2	Information provided to and sustainability matters addressed by the	Eierstyring og selskapsledelse: Styre; Konsernsjef og konsernledelsen
GOV-3	Integration of sustainability-related performance in incentive schemes	Generell informasjon: Innarbeiding av ESRS-krav ved henvisning til andre deler av årsrapporten og godtgjørelsesrapporten
GOV-4	Statement on due diligence	Generell informasjon: Aktsomhetsvurderinger for bærekraft
GOV-5	Risk management and internal controls over sustainability reporting	Generell informasjon: Risikostyring og internkontroll for bærekraftsrapportering
SBM-1	Strategy, business model and value chain	Vår virksomhet: Om Hydro; Hydros viktigste innsatsfaktorer og resultater; Forretningsområder; Egen arbeidsstyrke: Note S1.1; Konsernregnskap: Note 1.4
SBM-2	Interests and view of stakeholders	Generell informasjon: Interessenters synspunkter og perspektiver; Vesentlighetsvurdering; Vårt styresett: Styret; Konsernsjef og konsernledelsen
SBM-3	Material impacts, risks and opportunities and their interaction with strategy and business model	Generell informasjon: Vesentlighetsvurdering; Endringer og feil rapportering i tidligere perioder; og opplysninger knyttet til hvert ESRS-tema
IRO-1	Description of the process to identify and assess material impacts, risks and opportunities	Generell informasjon: Vesentlighetsvurdering (tabell)
IRO-2	Disclosure requirements in ESRS covered by the undertaking's sustainability statement	Vedlegg: Liste over datapunkter fra annen EU-lovgivning; ESRS-indeks; Generell informasjon: Endringer og feil rapportering i tidligere perioder; Vesentlighetsvurdering
E1-1	Transition plan climate change mitigation	Klimaendringer: Strategi og overgangsplan; Netto null Hydro; Utslippsreduserende aktiviteter; Håndtering av klimarelaterte risikoer og muligheter; Potensiell lock-in av klimagassutslipp i verdikjeden for aluminium; EUs taksonomi
E1-2	Policies related to climate change mitigation and adaptation	Klimaendringer: Strategi og overgangsplan
E1-3	Actions and resources in relation to climate change policies	Klimaendringer: Netto null Hydro; Utslippsreduserende aktiviteter; EUs taksonomi
E1-4	Targets related to climate change mitigation and adaptation	Klimaendringer: Strategi og overgangsplan; Netto null Hydro; Utslippsreduserende aktiviteter; Grønnere innkjøp og scope 3-utslipp; Håndtering av klimarelaterte risikoer og muligheter; Vedlegg: Note E1.1
E1-5	Energy consumption	Vedlegg: Note E1.6; E1.7
E1-6	Gross Scopes 1, 2, 3 and Total GHG emissions	Vedlegg: Note E1.1; E1.2; E1.3; E1.4; E1.5
E1-8	Internal carbon pricing	Klimaendringer: Håndtering av klimarisikoer og -muligheter «Intern karbonprising»; Vedlegg: Note E1.2
E2-1	Policies related to pollution	Forurensning: Vår tilnærming
E2-2	Actions and resources related to pollution	Forurensning: Vår tilnærming
E2-3	Targets related to pollution	Forurensning: Tiltak for å redusere risiko for forurensning
E2-4	Pollution of air, water and soil	Vedlegg: Note E2.1
E2-5	Substances of concern and substances of very high concern	Vedlegg: Note E2.5
E3-1	Policies related to water and marine resources	Vann: Vår tilnærming
E3-2	Actions and resources related to water and marine resources	Vann: Vår tilnærming

ESRS standard	Disclosure requirement	Referanse til årsrapporten
E3-3	Targets related to water and marine resources	N/A: Ingen konsernomfattende mål knyttet til vann
E3-4	Water consumption	Vann: Vår tilnærming; Vedlegg: Note E3.1
E4-1	Transition plan and consideration of biodiversity and ecosystems in strategy and business mode	Biologisk mangfold og økosystemer: Vår tilnærming
E4-2	Policies related to biodiversity and ecosystems	Biologisk mangfold og økosystemer: Vår tilnærming; Identifiserte påvirkninger
E4-3	Actions and resources related to biodiversity and ecosystems	Biologisk mangfold og økosystemer: Vår tilnærming; Tiltak for å redusere og kompensere for gruvedriftens påvirkning på biologisk mangfold; Tiltak for å minimere biologisk mangfold og økosystemer: Identifiserte påvirkninger; Integrering av naturen i Hydros strategi og forretningsmodell; Tiltak for å redusere og kompensere for gruvedriftens påvirkning på biologisk mangfold; Tiltak for å minimere påvirkninger i drift og utvikling av vind- og solenergi
E4-4	Targets related to biodiversity and ecosystems	Vedlegg: Note E4.1; E4.6
E4-5	Impact metrics related to biodiversity and ecosystems change	Ressursbruk og sirkulærøkonomi: Vår tilnærming
E5-1	Policies related to resource use and circular economy	Ressursbruk og sirkulærøkonomi: Økt resirkulering av aluminium og flere sirkulære løsninger; Avfallshåndtering
E5-2	Actions and resources related to resource use and circular economy	Ressursbruk og sirkulærøkonomi: Økt resirkulering av aluminium og flere sirkulære løsninger; Avfallshåndtering
E5-3	Targets related to resource use and circular economy	Ressursbruk og sirkulærøkonomi: Vår tilnærming; Vedlegg: Note E5.1
E5-4	Resource inflows	Ressursbruk og sirkulærøkonomi: Økt resirkulering av aluminium og flere sirkulære løsninger; Vedlegg: Note E5.1; E5.2; E5.3
E5-5	Resource outflows	Egne arbeidstakere: Vår tilnærming; Helse og sikkerhet; Hydros personalstrategi
S1-1	Policies related to own workforce	Egne arbeidstakere: Vår tilnærming
S1-2	Process for engaging with own workforce and workers' representatives about impacts	Egne arbeidstakere: Vår tilnærming; Helse og sikkerhet; Mangfold, inkludering og tilhørighet (DIB); Forretningsetikk: Vår tilnærming
S1-3	Process to remediate negative impacts and channels for own workforce to raise concerns	Egne arbeidstakere: Helse og sikkerhet; Hydro's personalstrategi; Mangfold, inkludering og tilhørighet (DIB); Godtgjørelse; Levelønn; Arbeidstakerrettigheter; Rettferdig omstilling; Sikkerhet og beredskap
S1-4	Taking action on material impacts on own workforce, and approaches to mitigating material risks and pursuing material opportunities related to own workforce, and effectiveness of those actions	Egne arbeidstakere: Helse og sikkerhet; Hydro's personalstrategi; Mangfold, inkludering og tilhørighet (DIB); Godtgjørelse; Levelønn; Arbeidstakerrettigheter; Rettferdig omstilling; Sikkerhet og beredskap
S1-5	Targets related to managing material negative impacts, advancing positive impacts, and managing material risks and opportunities	Vedlegg: Note S1.1
S1-6	Characteristics of the undertaking's employees	Egne arbeidstakere: Samarbeid med fagforeninger og tillitsvalgte
S1-8	Collective bargaining coverage and social dialogue	Vedlegg: Note S1.2
S1-9	Diversity metrics	Egne arbeidstakere: Levelønn
S1-10	Adequate wages	Egne arbeidstakere: Godtgjørelse; Arbeidstakerrettigheter
S1-11	Social protection	Egne arbeidstakere: Hydros personalstrategi; Vedlegg: Note S1.4
S1-13	Training and skills development metrics	Egne arbeidstakere: Helse og sikkerhet; Vedlegg: Note S1.3
S1-14	Health and safety metrics	Egne arbeidstakere: Godtgjørelse; Vedlegg: Note S1.2
S1-15	Work-life balance metrics	Egne arbeidstakere: Godtgjørelse
S1-16	Compensation metrics (pay gap and total compensation)	Egne arbeidstakere: Mangfold, inkludering og tilhørighet (DIB); Vedlegg: Note G1.1
S1-17	Incidents, complaints and severe human rights impacts	Arbeidstakere i verdikjeden: Vår tilnærming
S2-1	Policies related to value chain workers	Arbeidstakere i verdikjeden: Vår tilnærming; Ansvarlig innkjøp og aktsomhetsvurderinger; Opplysninger knyttet til spesifikke land
S2-2	Processes for engaging with value chain workers about impacts	Arbeidstakere i verdikjeden: Opplysninger knyttet til spesifikke land; Forretningsetikk: Vår tilnærming
S2-3	Processes to remediate negative impacts and channels for value chain	

ESRS standard	Disclosure requirement	Referanse til årsrapporten
S2-4	Taking action on material impacts on value chain workers, and approaches to managing material risks and pursuing material opportunities related to value chain workers, and effectiveness of those action	Arbeidstakere i verdikjeden: Vår tilnærming; Screening av leverandører og forretningspartnere; Funn og påvirkninger; Opplysninger knyttet til spesifikke land
S2-5	Targets related to managing material negative impacts, advancing positive impacts, and managing material risks and opportunities	Arbeidstakere i verdikjeden: Vår tilnærming; Vedlegg: Note S2.2
S3-1	Policies related to affected communities	Berørte lokalsamfunn: Vår tilnærming; Policy-forpliktelser; Involvering av interessenter; Potensielle og faktiske negative påvirkninger; Vedlegg: Note G1.1
S3-2	Processes for engaging with affected communities about impacts	Berørte lokalsamfunn: Vår tilnærming; Policy-forpliktelser; Involvering av interessenter; Berørte lokalsamfunn i egen virksomhet; Berørte lokalsamfunn i verdikjeden, inkludert felleskontrollert og tilknyttet virksomhet; Vedlegg: Note G1.1
S3-3	Processes to remediate negative impacts and channels for affected communities to raise concerns	Berørte lokalsamfunn: Potensielle og faktiske negative påvirkninger; Berørte lokalsamfunn i egen virksomhet; Berørte lokalsamfunn i verdikjeden, inkludert felleskontrollert og tilknyttet virksomhet
S3-4	Taking action on material impacts on affected communities, and approaches to managing material risks and pursuing material opportunities related to affected communities, and effectiveness of those actions	Berørte lokalsamfunn: Vår tilnærming; Potensielle og faktiske påvirkninger; Berørte lokalsamfunn i egen virksomhet; Berørte lokalsamfunn i verdikjeden, inkludert felleskontrollert og tilknyttet virksomhet; Robuste lokalsamfunn i en verden i endring; Ferdigheter og jobber for fremtidens lavkarbonøkonomi; Vedlegg: Note S3.1; S3.2; G1.1
S3-5	Targets related to managing material negative impacts, advancing positive impacts, and managing material risks and opportunities	Berørte lokalsamfunn: Involvering av interessenter; Potensielle og faktiske påvirkninger; Berørte lokalsamfunn i egen virksomhet; Berørte lokalsamfunn i verdikjeden, inkludert felleskontrollert og tilknyttet virksomhet; Vedlegg: Note S3.1; S3.2; G1.1
G1-1	Corporate culture and Business conduct policies and corporate culture	Forretningsetikk: Vår tilnærming; Antikorrupsjon; Personvern og cybersikkerhet
G1-2	Management of relationships with suppliers	Forretningsetikk: Håndtering av leverandørrelasjoner
G1-3	Prevention and detection of corruption and bribery	Forretningsetikk: Vår tilnærming; Antikorrupsjon; Opplæring i etterlevelse; Manglende overholdelse av standarder for forretningsdrift; Vedlegg: Note G1.3; Governance: Styret; Konsernsjef og konsernledelsen
G1-4	Confirmed incidents of corruption or bribery	Vedlegg: Note G1.1; G1.3
G1-5	Political influence and lobbying activities	Forretningsetikk: Samfunnskontakt og lobbyvirksomhet
G1-6	Payment practices	Forretningsetikk: Håndtering av leverandørrelasjoner

Liste over datapunkter som stammer fra annen EU-lovgivning

DR	Disclosure requirement	Ref. regelverk	Material?	Referanse til årsrapporten
ESRS 2 GOV-1 21 d	Board's gender diversity ratio	SFDR	Material	Vedlegg: Note S1.2
ESRS 2 GOV-1 21 e	Percentage of independent board members	SFDR	Material	Vårt styresett: Styre
ESRS 2 GOV-4 30; 32	Disclosure of mapping of information provided in sustainability statement about due diligence process	SFDR	Material	Generell informasjon: Aktsomhetsvurderinger for bærekraft
ESRS 2 SBM-1 40 d i	Undertaking is active in fossil fuel (coal, oil and gas) sector	SFDR	Not material	Ingen slike aktiviteter
ESRS 2 SBM-1 40 d ii	Undertaking is active in chemicals production	SFDR	Not material	Ingen slike aktiviteter
ESRS 2 SBM-1 40 d ii	Revenue from chemicals production	SFDR	Not material	Ingen slike aktiviteter
ESRS 2 SBM-1 40 d iii	Undertaking is active in controversial weapons	SFDR	Not material	Ingen slike aktiviteter
ESRS 2 SBM-1 40 d iii	Revenue from controversial weapons	SFDR	Not material	Ingen slike aktiviteter
ESRS 2 SBM-1 40 d iv	Undertaking is active in cultivation and production of tobacco	SFDR	Not material	Ingen slike aktiviteter
ESRS 2 SBM-1 40 d iv	Revenue from cultivation and production of tobacco	SFDR	Not material	Ingen slike aktiviteter
E1 E1-1 14	Disclosure of transition plan for climate change mitigation	EUCL	Material	Klimaendringer: Strategi og omstillingsplan; Netto null Hydro
E1 E1-1 16 g	Undertaking is excluded from EU Paris-aligned Benchmarks	P3, BRR	Not material	Klimaendringer: Klimarelaterte risikoer og muligheter
E1 E1-4 34 a + 34 b	Absolute value of total Greenhouse gas emissions reduction	SFDR, P3, BRR	Material	Klimaendringer: Mål og resultater; Vedlegg: Note E1.2
E1 E1-4 34 a + 34 b	Percentage of total Greenhouse gas emissions reduction (as of emissions of base year)	SFDR, P3, BRR	Material	Klimaendringer: Mål og resultater; Vedlegg: Note E1.2
E1 E1-4 34 a + 34 b	Intensity value of total Greenhouse gas emissions reduction	SFDR, P3, BRR	Material	Klimaendringer: Mål og resultater; Vedlegg: Note E1.2
E1 E1-4 34 a + 34 b	Absolute value of Scope 1 Greenhouse gas emissions reduction	SFDR, P3, BRR	Material	Klimaendringer: Mål og resultater; Vedlegg: Note E1.2
E1 E1-4 34 a + 34 b	Percentage of Scope 1 Greenhouse gas emissions reduction (as of emissions of base year)	SFDR, P3, BRR	Material	Klimaendringer: Mål og resultater; Vedlegg: Note E1.2
E1 E1-4 34 a + 34 b	Intensity value of Scope 1 Greenhouse gas emissions reduction	SFDR, P3, BRR	Material	Klimaendringer: Mål og resultater; Vedlegg: Note E1.2
E1 E1-4 34 a + 34 b	Absolute value of location-based Scope 2 Greenhouse gas emissions reduction	SFDR, P3, BRR	Material	Klimaendringer: Mål og resultater; Vedlegg: Note E1.2
E1 E1-4 34 a + 34 b	Percentage of location-based Scope 2 Greenhouse gas emissions reduction (as of emissions of base year)	SFDR, P3, BRR	Material	Klimaendringer: Mål og resultater; Vedlegg: Note E1.2
E1 E1-4 34 a + 34 b	Intensity value of location-based Scope 2 Greenhouse gas emissions reduction	SFDR, P3, BRR	Material	Klimaendringer: Mål og resultater; Vedlegg: Note E1.2
E1 E1-4 34 a + 34 b	Absolute value of market-based Scope 2 Greenhouse gas emissions reduction	SFDR, P3, BRR	Not material	Klimaendringer: Mål og resultater; Vedlegg: Note E1.2
E1 E1-4 34 a + 34 b	Percentage of market-based Scope 2 Greenhouse gas emissions reduction (as of emissions of base year)	SFDR, P3, BRR	Not material	Klimaendringer: Mål og resultater; Vedlegg: Note E1.2
E1 E1-4 34 a + 34 b	Intensity value of market-based Scope 2 Greenhouse gas emissions reduction	SFDR, P3, BRR	Not material	Klimaendringer: Mål og resultater; Vedlegg: Note E1.2
E1 E1-4 34 a + 34 b	Absolute value of Scope 3 Greenhouse gas emissions reduction	SFDR, P3, BRR	Material	Klimaendringer: Mål og resultater; Vedlegg: Note E1.2
E1 E1-4 34 a + 34 b	Percentage of Scope 3 Greenhouse gas emissions reduction (as of emissions of base year)	SFDR, P3, BRR	Material	Klimaendringer: Mål og resultater; Vedlegg: Note E1.2
E1 E1-4 34 a + 34 b	Intensity value of Scope 3 Greenhouse gas emissions reduction	SFDR, P3, BRR	Material	Klimaendringer: Mål og resultater; Vedlegg: Note E1.2
E1 E1-5 37	Total energy consumption related to own operations	SFDR	Material	Vedlegg: Note E1.6
E1 E1-5 37 a	Total energy consumption from fossil sources	SFDR	Material	Vedlegg: Note E1.6
E1 E1-5 37 b	Total energy consumption from nuclear sources	SFDR	Material	Vedlegg: Note E1.6
E1 E1-5 37 c	Total energy consumption from renewable sources	SFDR	Material	Vedlegg: Note E1.6
E1 E1-5 37 c i	Fuel consumption from renewable sources	SFDR	Not material	Ikke vesentlig
E1 E1-5 37 c ii	Consumption of purchased or acquired electricity, heat, steam, and cooling from renewable sources	SFDR	Material	Vedlegg: Note E1.6

ESG-faktabok		Introduksjon	Innhold	Virksomhet	Resultater	Styresett	Bærekraft	Regnskap	Vedlegg
DR	Disclosure requirement			Ref. regelverk	Material?	Referanse til årsrapporten			
E1 E1-5 37 c iii	Consumption of self-generated non-fuel renewable energy			SFDR	Material	Vedlegg: Note E1.6			
E1 E1-5 38 a	Fuel consumption from coal and coal products			SFDR	Material	Vedlegg: Note E1.6			
E1 E1-5 38 b	Fuel consumption from crude oil and petroleum products			SFDR	Material	Vedlegg: Note E1.6			
E1 E1-5 38 c	Fuel consumption from natural gas			SFDR	Material	Vedlegg: Note E1.6			
E1 E1-5 38 d	Fuel consumption from other fossil sources			SFDR	Material	Vedlegg: Note E1.6			
E1 E1-5 38 e	Consumption of purchased or acquired electricity, heat, steam, or cooling from fossil sources			SFDR	Material	Vedlegg: Note E1.6			
E1 E1-5 40	Energy intensity from activities in high climate impact sectors (total energy consumption per net revenue)			SFDR	Material	Vedlegg: Note E1.6			
E1 E1-5 41	Total energy consumption from activities in high climate impact sectors			SFDR	Material	Vedlegg: Note E1.6			
E1 E1-5 42	High climate impact sectors used to determine energy intensity			SFDR	Material	Vedlegg: Note E1.7			
E1 E1-5 43	Disclosure of reconciliation to relevant line item or notes in financial statements of net revenue from activities in high climate impact sectors			SFDR	Material	Vedlegg: Note E1.7			
E1 E1-6 48 a	Gross Scope 1 greenhouse gas emissions			SFDR, P3, BRR	Material	Vedlegg: Note E1.2			
E1 E1-6 48 b	Percentage of Scope 1 GHG emissions from regulated emission trading schemes			SFDR, P3, BRR	Material	Vedlegg: Note E1.2			
E1 E1-6 49 a, 52 a	Gross location-based Scope 2 greenhouse gas emissions			SFDR, P3, BRR	Material	Vedlegg: Note E1.2			
E1 E1-6 49 b, 52 b	Gross market-based Scope 2 greenhouse gas emissions			SFDR, P3, BRR	Material	Vedlegg: Note E1.2			
E1 E1-6 51	Gross Scope 3 greenhouse gas emissions			SFDR, P3, BRR	Material	Vedlegg: Note E1.2			
E1 E1-6 44, 52 a	Total GHG emissions location based			SFDR, P3, BRR	Material	Vedlegg: Note E1.2			
E1 E1-6 44, 52 b	Total GHG emissions market based			SFDR, P3, BRR	Material	Vedlegg: Note E1.2			
E1 E1-6 53	GHG emissions intensity, location-based (total GHG emissions per net revenue)			SFDR, P3, BRR	Material	Vedlegg: Note E1.4			
E1 E1-6 53	GHG emissions intensity, market-based (total GHG emissions per net revenue)			SFDR, P3, BRR	Material	Vedlegg: Note E1.4			
E1 E1-6 55	Disclosure of reconciliation to financial statements of net revenue used for calculation of GHG emissions intensity			SFDR, P3, BRR	Material	Vedlegg: Note E1.4			
E1 E1-7 56 a	Disclosure of GHG removals and storage resulting from projects developed in own operations or contributed to in upstream and downstream value chain			EUCL	Not material	Ingen slike prosjekter			
E1 E1-7 56b	Disclosure of GHG emission reductions or removals from climate change mitigation projects outside value chain financed or to be financed through any purchase of carbon credits			EUCL	Not material	Ingen slike prosjekter			
E1 E1-9 66 a	Assets at material physical risk before considering climate change adaptation actions			P3	Material	Ikke rapportert — innfasingskrav			
E1 E1-9 66 a	Assets at acute material physical risk before considering climate change adaptation actions			P3	Material	Ikke rapportert — innfasingskrav			
E1 E1-9 66 a	Assets at chronic material physical risk before considering climate change adaptation actions			P3	Material	Ikke rapportert — innfasingskrav			
E1 E1-9 66 a	Percentage of assets at material physical risk before considering climate change adaptation actions			P3	Material	Ikke rapportert — innfasingskrav			
E1 E1-9 66 c	Disclosure of location of significant assets at material physical risk			P3	Material	Ikke rapportert — innfasingskrav			
E1 E1-9 AR 70 c i	Disclosure of location of its significant assets at material physical risk (disaggregated by NUTS codes)			P3	Material	Ikke rapportert — innfasingskrav			
E1 E1-9 67 c	Total carrying amount of real estate assets by energy efficiency classes			P3	Material	Ikke rapportert — innfasingskrav			
E1 E1-9 69 a	Expected cost savings from climate change mitigation actions			BRR	Material	Ikke rapportert — innfasingskrav			
E1 E1-9 69 a	Expected cost savings from climate change adaptation actions			BRR	Material	Ikke rapportert — innfasingskrav			
E1 E1-9 69 b	Potential market size of low-carbon products and services or adaptation solutions to which undertaking has or may have access			BRR	Material	Ikke rapportert — innfasingskrav			
E1 E1-9 69 b	Expected changes to net revenue from low-carbon products and services or adaptation solutions to which undertaking has or may have access			BRR	Material	Ikke rapportert — innfasingskrav			
E2 E2-4 28 a	Emissions to air by pollutant			SFDR	Material	Vedlegg: Note E2.1			
E2 E2-4 28 a	Emissions to water by pollutant [+ by sectors/Geographical Area/Type of source/Site location]			SFDR	Material	Vedlegg: Note E2.1			

ESG-faktabok		Introduksjon	Innhold	Virksomhet	Resultater	Styresett	Bærekraft	Regnskap	Vedlegg
DR	Disclosure requirement			Ref. regelverk	Material?	Referanse til årsrapporten			
E2 E2-4 28 a	Emissions to soil by pollutant [+ by sectors/Geographical Area/Type of source/Site location]			SFDR	Not material	Ingen vesentlige utslipp til jord			
E3 E3-1 11	Policies to manage its material impacts, risks and opportunities related to water and marine resources [see ESRS 2 MDR-P]			SFDR	Material	Vann: Vår tilnærming			
E3 E3-1 13	Disclosure of reasons for not having adopted policies in areas of high-water stress			SFDR	Material	Vann: Vår tilnærming			
E3 E3-1 13	Disclosure of timeframe in which policies in areas of high-water stress will be adopted			SFDR	Material	Vann: Vår tilnærming			
E3 E3-1 14	Policies or practices related to sustainable oceans and seas have been adopted			SFDR	Material	Ingen policy			
E3 E3-4 28 c	Total water recycled and reused			SFDR	Material	Vedlegg: Note E3.1			
E3 E3-4 29	Water intensity ratio			SFDR	Material	Vedlegg: Note E3.1			
E4 E4.SBM-3 16 a i	Disclosure of activities negatively affecting biodiversity sensitive areas			SFDR	Material	Biologisk mangfold og økosystemer: Årsaken til naturtap; Påvirkninger og avhengigheter			
E4 E4.SBM-3 16 b	Material negative impacts with regards to land degradation, desertification or soil sealing have been identified			SFDR	Material	Biologisk mangfold og økosystemer: Påvirkninger og avhengigheter			
E4 E4.SBM-3 16 c	Own operations affect threatened species			SFDR	Material	Vedlegg: Note E4.6			
E4 E4-2 24 b	Sustainable land or agriculture practices or policies have been adopted			SFDR	Not material	Ingen landbruksaktiviteter i Hydro			
E4 E4-2 24 c	Sustainable oceans or seas practices or policies have been adopted			SFDR	Not material	Ingen havbaserte aktiviteter i Hydro			
E4 E4-2 24 d	Policies to address deforestation have been adopted			SFDR	Material	Ingen avskogings-policy i Hydro; relevante aktiviteter for å kompensere for avskoging er beskrevet i Biologisk mangfold og			
E5 E5-5 37 d	Non-recycled waste			SFDR	Material	Vedlegg: Note E5.3			
E5 E5-5 37 d	Percentage of non-recycled waste			SFDR	Material	Vedlegg: Note E5.3			
E5 E5-5 39	Total amount of hazardous waste			SFDR	Material	Vedlegg: Note E5.3			
E5 E5-5 39	Total amount of radioactive waste			SFDR	Not material	Ingen radiaktivt avfall generert			
S1 S1.SBM-3 14 f i	Information about type of operations at significant risk of incidents of forced labour or compulsory labour			SFDR	Material	Egne arbeidstakere: Hvorfor det er viktig (ikke en vesentlig risiko)			
S1 S1.SBM-3 14 f ii	Information about countries or geographic areas with operations considered at significant risk of incidents of forced labour or compulsory labour			SFDR	Material	Egne arbeidstakere: Hvorfor det er viktig (ikke en vesentlig risiko)			
S1 S1.SBM-3 14 g i	Information about type of operations at significant risk of incidents of child labour			SFDR	Material	Egne arbeidstakere: Hvorfor det er viktig (ikke en vesentlig risiko)			
S1 S1.SBM-3 14 g ii	Information about countries or geographic areas with operations considered at significant risk of incidents of child labour			SFDR	Material	Egne arbeidstakere: Hvorfor det er viktig (ikke en vesentlig risiko)			
S1 S1-1 20	Description of relevant human rights policy commitments relevant to own workforce			SFDR	Material	Egne arbeidstakere: Vår tilnærming			
S1 S1-1 20a	Disclosure of general approach in relation to respect for human rights including labour rights, of people in its own workforce			SFDR	Material	Egne arbeidstakere: Hvorfor det er viktig; Vår tilnærming			
S1 S1-1 20b	Disclosure of general approach in relation to engagement with people in its own workforce			SFDR	Material	Egne arbeidstakere: Vår tilnærming			
S1 S1-1 20c	Disclosure of general approach in relation to measures to provide and (or) enable remedy for human rights impacts			SFDR	Material	Egne arbeidstakere: Helse og sikkerhet; Mangfold, inkludering og tilhørighet (DIB)			
S1 S1-1 21	Disclosure of whether and how policies are aligned with relevant internationally recognised instruments			SFDR	Material	Egne arbeidstakere: Hvorfor det er viktig; Vår tilnærming			
S1 S1-1 22	Policies explicitly address trafficking in human beings, forced labour or compulsory labour and child labour			SFDR	Material	Egne arbeidstakere: Hvorfor det er viktig; Vår tilnærming			
S1 S1-1 23	Workplace accident prevention policy or management system is in place			SFDR	Material	Egne arbeidstakere: Helse og sikkerhet			
S1 S1-3 32 c	Grievance or complaints handling mechanisms related to employee matters exist			SFDR	Material	Egne arbeidstakere: Mangfold, inkludering og tilhørighet (DIB)			
S1 S1-16 97 a	Gender pay gap			SFDR, BRR	Material	Egne arbeidstakere: Godtgjørelse			
S1 S1-16 97 b	Annual total remuneration ratio			SFDR	Material	Egne arbeidstakere: Godtgjørelse			
S1 S1-17 103 a	Number of incidents of discrimination [table]			SFDR	Material	Vedlegg: Note G1.1			
S1 S1-17 104 a	Number of severe human rights issues and incidents connected to own workforce			SFDR, BRR	Material	Vedlegg: Note S1.3; G1.1			

ESG-faktabok	Introduksjon	Innhold	Virksomhet	Resultater	Styresett	Bærekraft	Regnskap	Vedlegg
DR	Disclosure requirement			Ref. regelverk	Material?	Referanse til årsrapporten		
S1 S1-17 104 a	Number of severe human rights issues and incidents connected to own workforce that are cases of non respect of UN Guiding Principles and OECD Guidelines for Multinational Enterprises			SFDR, BRR	Not material	Ingen slike hendelser; andre hendelser er rapportert i Note G1.1		
S1 S1-17 104 a	No severe human rights issues and incidents connected to own workforce have occurred			SFDR, BRR	Not material	Ingen slike hendelser; andre hendelser er rapportert i Note G1.1		
S2 S2.SBM-3 11 b	Disclosure of geographies or commodities for which there is significant risk of child labour, or of forced or compulsory labour, among workers in undertaking's value chain			SFDR	Material	Arbeidstakere i verdikjeden: Vesentlige menneskerettighetsrisikoeer som påvirker arbeidstakere i verdikjeden, Funn og påvirkninger		
S2 S2-1 17	Description of relevant human rights policy commitments relevant to value chain workers			SFDR	Material	Arbeidstakere i verdikjeden: Vår tilnærming		
S2 S2-1 17a	Disclosure of general approach in relation to respect for human rights relevant to value chain workers			SFDR	Material	Arbeidstakere i verdikjeden: Vår tilnærming		
S2 S2-1 17b	Disclosure of general approach in relation to engagement with value chain workers			SFDR	Material	Arbeidstakere i verdikjeden: Vår tilnærming		
S2 S2-1 17 c	Disclosure of general approach in relation to measures to provide and (or) enable remedy for human rights impacts			SFDR	Material	Arbeidstakere i verdikjeden: Vår tilnærming		
S2 S2-1 18	Policies explicitly address trafficking in human beings, forced labour or compulsory labour and child labour			SFDR	Material	Arbeidstakere i verdikjeden: Vår tilnærming		
S2 S2-1 18	Undertaking has supplier code of conduct			SFDR	Material	Arbeidstakere i verdikjeden: Vår tilnærming		
S2 S2-1 AR 15	Provisions in supplier codes of conudct are fully in line with applicable ILO standards			SFDR	Material	Arbeidstakere i verdikjeden: Vår tilnærming		
S2 S2-1 19	Disclosure of whether and how policies are aligned with relevant internationally recognised instruments			SFDR	Material	Arbeidstakere i verdikjeden: Vår tilnærming		
S2 S2-1 19	Disclosure of extent and indication of nature of cases of non-respect of the UN Guiding Principles on Business and Human Rights, ILO Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work or OECD Guidelines for Multinational Enterprises that involve value chain workers			SFDR, BRR	Material	Arbeidstakere i verdikjeden: Funn og påvirkninger		
S2 S2-4 36	Disclosure of severe human rights issues and incidents connected to upstream and downstream value chain			SFDR	Material	Arbeidstakere i verdikjeden: Funn og påvirkninger; Opplysninger knyttet til spesifikke land		
S3 S3-1 16	Description of relevant human rights policy commitments relevant to affected communities			SFDR	Material	Berørte lokalsamfunn: Policy-forpliktelser		
S3 S3-1 16 a	Disclosure of general approach in relation to respect for human rights of communities, and indigenous peoples specifically			SFDR	Material	Berørte lokalsamfunn: Policy-forpliktelser		
S3 S3-1 16 b	Disclosure of general approach in relation to engagement with affected communities			SFDR	Material	Berørte lokalsamfunn: Involvering av interessenter		
S3 S3-1 16 c	Disclosure of general approach in relation to measures to provide and (or) enable remedy for human rights impacts			SFDR	Material	Berørte lokalsamfunn: Policy-forpliktelser		
S3 S3-1 17	Disclosure of whether and how policies are aligned with relevant internationally recognised instruments			SFDR	Material	Berørte lokalsamfunn: Policy-forpliktelser		
S3 S3-1 17	Disclosure of extent and indication of nature of cases of non-respect of the UN Guiding Principles on Business and Human Rights, ILO Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work or OECD Guidelines for Multinational Enterprises that involve affected communities			SFDR, BRR	Material	Berørte lokalsamfunn: Potensielle og faktiske negative påvirkninger; Vedlegg: Note G1.1		
S3 S3-4 36	Disclosure of severe human rights issues and incidents connected to affected communities			SFDR	Material	Berørte lokalsamfunn: Potensielle og faktiske negative		
G1 G1-1 10 b	No policies on anti-corruption or anti-bribery consistent with United Nations Convention against Corruption are in place			SFDR	Material	Forretningsetikk: Antikorrupsjon		
G1 G1-1 10 d	No policies on protection of whistle-blowers are in place			SFDR	Not material	Forretningsetikk: Vår tilnærming		
G1 G1-4 24 a	Number of convictions for violation of anti-corruption and anti- bribery laws			SFDR	Not material	Ingen slike hendelser; se Vedlegg: Note G1.2		
G1 G1-4 24 a	Amount of fines for violation of anti-corruption and anti- bribery laws			SFDR	Not material	Ingen slike hendelser; se Vedlegg: Note G1.2		

Land-for-land rapportering

Hydros land-for-land-rapportering er basert på kravene i regnskapsloven og verdipapirhandelloven, og erstatter tidligere rapportering vedr. utbetalinger til vertsmyndigheter i henhold til Extractive Industries Transparency Initiative (EITI). Rapporteringen inkluderer, og går utover, EITI-kravene. I henhold til regnskapsloven skal land-for-land rapportering være på prosjektnivå, og utbetalinger skal rapporteres per offentlig myndighet. Etter en grundig evaluering har vi definert «prosjekt» som juridisk enhet i rapporten, og «offentlig myndighet» som de tre nivåene: føderalt; provins/stat; og kommune.

Rapporteringskravene gjelder Hydro som norsk børsnotert selskap med lete- og utvinningsaktiviteter. For øyeblikket inkluderer dette Hydros konsoliderte virksomhet i Brasil, gjennom lete- og utvinningsaktiviteter i Paragominas i delstaten Pará. På frivillig basis, og i samsvar med EITI-rapporteringen siden 2005, tas også aluminaraffineriet Alunorte med i rapporteringen. Alumina raffineres fra bauksitt, og er det kommersielle produktet fra Hydros forretningsområde Bauksitt & Alumina.

Hydros smelteverk for primæraluminium, Albras, er også tett knyttet til utvinningen av råvarer i Pará. For å illustrere skattebidraget fra Hydros verdikjede i Pará, er Albras inkludert på frivillig grunnlag i land-for-land-rapporten. I tillegg vil Hydro frivillig rapportere om skattebidrag som ikke er dekket av kravene i land-for-land-rapporten.

For å følge norsk lovgivning om land-for-land-rapportering, kreves det også at Hydro rapporterer informasjon på selskapsnivå også for øvrige juridiske enheter, nærmere bestemt hvor de er registrert, antall ansatte og renter som betales til andre juridiske enheter i Hydro i andre jurisdiksjoner. Det er også krav om å gi en kort beskrivelse av hver juridisk enhet i form av aktiviteter, inntekter, resultat før skatt, påløpt og betalt skatt i rapporteringsåret, og akkumulert fortjeneste. Se Hydros GRI-indeks for ytterligere rapportering i henhold til skattestandarden GRI 207, på [Hydro.com/gri](https://www.hydro.com/gri).

Land for land-rapporten er godkjent av styret, og inkludert i styrets ansvarserklæring.

Skatt

Global skattepolitikk

Hydro forplikter seg til å opptre som en ansvarlig aktør globalt, med skatteoverholdelse og -planlegging som er profesjonelt forvaltet, transparent og i samsvar med legitime forretningsmål. Hydros globale skatte-policy er utformet for å oppfylle lovpålagte forpliktelser angående offentliggjøring av denne tilnærmingen, og oppdateres ofte som svar på endringer i regelverket og i dialog med interne og eksterne interessenter. Den siste oppdateringen i 2025 ble godkjent av Hydros styre og er publisert på [Hydro.com](https://www.hydro.com). Hydro forplikter seg til åpenhet og nøyaktighet i sin skatteforvaltning og er basert på prinsippet om at rettferdige skatter skal betales der den økonomiske verdien genereres.

Mer informasjon om skatterelatert rapportering er inkludert i [Note G1.4](#) inntektsskatt og kapittelet om [risikostyring](#).

Beskatning av vannkraftproduksjon i Norge

Overskudd fra Hydros vannkraftproduksjon i Norge er gjenstand for ordinær inntektsskatt på 22 prosent for inntektsåret 2025. For skatteformål er inntektene basert på realiserte priser. Demninger, tuneller og kraftverk blir for skatteformål avskrevet lineært over 67 år, mens maskiner og generatorer avskrives over 40 år. Slike varige driftsmidler blir imidlertid avskrevet over konsesjonsperioden dersom denne er kortere. Anlegg for overføring og distribusjon og annet elektroteknisk utstyr avskrives med 5 prosent årlige saldoavskrivninger.

Det kreves en naturressursskatt på 13,4 kroner per MWh for produksjon av vannkraft. Denne skatten kommer i sin helhet til fradrag i ordinær inntektsskatt

I tillegg pålegges en spesiell grunnrenteskatt på vannkraftproduksjon i Norge. For inntektsåret 2024 er den effektive skattesatsen 45 prosent, uendret fra 2023. Alle nyinvesteringer og oppgraderings-/vedlikeholdskostnader kan kostnadsføres/uttas fra grunnlaget for grunnrenteskatten. Marginal skattesats for 2024 er 67 prosent, uendret fra 2023.

Beskatning i Brasil

Betalinger til myndigheter per prosjekt og per myndighet (Lete- og utvinningsaktiviteter, aluminiumsraffinering og aluminiumsproduksjon) i 2025 er presentert i første tabell under.

Betalinger til myndigheter per prosjekt og myndighetsnivå (lete- og utvinningsaktiviteter, aluminaraffinering og aluminiumsproduksjon) i 2025

Utvinningsrelaterte aktiviteter (alle i Brasil) ¹	Skatter og avgifter ² NOK million	Royalty NOK million	Lisensavgifter ³ NOK million	Infrastruktur, kontraktsbasert ⁴ NOK million	Infrastruktur, frivillig ⁴ NOK million	Investeringer NOK million	Inntekter ⁵ NOK million	Produksjonsvolum 1000 mt	Totale kostnader ^{5 6} NOK million
Mineracao Paragominas SA, total	95	137	1	9	57	1 444	4 537	10 516	4 002
Føderalt	38	14	-						
Pará State	58	41	-						
Paragominas kommune	-	82	-						
Norsk Hydro Brasil Ltda, total	14	-	-	1	5	40	296	-	274
Føderalt	-	-	-						
Rio de Janeiro State	14	-	-						
São Paulo kommune	-	-	-						
Alunorte - Alumina do Norte do Brasil SA, total	376	-	-	4	106	2 044	25 719	6 086	22 346
Føderalt	363	-	-						
Pará State	14	-	-						
Barcarena kommune	-	-	-						
Albras - Alumínio Brasileiro SA, total	164	-	-	1	59	1 511	12 654	348	12 375
Føderalt	163	-	-						
Pará State	1	-	-						
Barcarena kommune	-	-	-						
Total ⁷	649	137	1	16	227	5 038	43 206		38 997

¹ I 2025 hadde ikke Hydros utvinningsvirksomhet følgende typer betalinger til vertsmyndighetene:

- a. rettigheter til produksjon
- b. utbytte
- c. signatur, funn og produksjonsbonuser
- d. aksjer eller andre eierrettigheter

³ Skatter og avgifter (inntekt, overskudd og produksjon) unntatt skatter og avgifter på forbruk som for eksempel moms, forskuddsskatt på vegne av ansatte, omsetningsavgift. Tallene er ikke direkte sammenlignbare med den videre land-for-land-rapporten.

⁴ Lisens-, leasing- eller tilgangsgifter eller andre betalinger for lisenser eller provisjoner.

⁵ Betalinger på forbedret infrastruktur, enten kontraktsmessig basert på lete- eller driftslisenser, eller frivillige er basert på Hydros rapportering om sosiale investeringer, se [note S1.3](#) i ESG-faktaook.

⁶ Inkludert kraftinnkjøp og -salg.

⁷ Kostnadene hos Alunorte inkluderer kjøp av bauksitt fra Paragominas. Kostnader hos Albras inkluderer kjøp av alumina fra Alunorte.

⁸ Total er kun presentert der en totalsum kan konsolideres.

Andre skatteytelser til myndighetene i Brasil

Det brasilianske skattesystemet er komplisert og ustabilt. I tillegg til de direkte skattene på inntekt, overskudd og produksjon, som er rapportert over, har Brasil flere indirekte skatter og avgifter som kreves inn på statlig og regionalt nivå, samt andre skatter som kreves inn på kommunalt nivå.

For Hydro er det tre relevante indirekte skattemekanismer som ikke er dekket av kravene til land-for-land-rapporten, dvs. ICMS og PIS/COFINS.

ICMS er en brasiliansk avgift på salg av varer, transport og enkelte andre tjenester. ICMS skal etter intensjonen være en ikke-kumulativ avgift, noe som betyr at salg genererer ICMS-debet hos selger og at kjøp genererer ICMS-kreditt hos kjøper. Ettersom eksporttransaksjoner er fritatt for ICMS, og ikke genererer debetbeløp for ICMS, vil imidlertid eksportører akkumulere ICMS-kreditt som ikke kan utlignes av andre skatter og avgifter. Siden ICMS er en avgift på innsatsvarer, inngår nettobeløpet i andre kostnader i Hydros resultatregnskap og ikke i skatter.

I delstaten Pará er Hydro gjenstand for et skatteregime som tar sikte på å forhindre akkumulering av bokført ICMS-kreditt, og reduserer netto betalbar ICMS. I Hydros virksomhet genereres inntekter i form av ICMS-avgift til Pará når vi kjøper elektrisitet (Albras), diesel, brenselolje, og LNG, på salg av produkter til kunder med beliggenhet utenfor delstaten.

I 2015 innvilget delstaten Pará en fornyelse av regimet med utsettelse av ICMS (merverdiavgift) for Paragominas, Alunorte og Albras. Dette regimet betinger at Hydro følger flere vilkår, som alle er knyttet til vertikalisering av verdikjeden for aluminium i delstaten Pará, og krav om at Hydro bidrar til utvikling av regionen og legger til rette for bærekraftig vekst i delstaten.

Mer informasjon om utsatt ICMS, se kapittelet om risikostyring, risiko nummer 12 om vesentlige endringer i beskatning.

PIS/COFINS er to sosiale avgifter som beregnes på grunnlag av bruttoinntekt, i de fleste tilfeller med en sats på 9,25 prosent. Hydros konsernselskaper i Brasil belastes med en ikke-kumulativ avgift som likner på merverdiavgift. I likhet med ICMS, er eksporttransaksjoner ikke gjenstand for denne avgiften. Som følge av dette akkumulerer brasilianske eksportører, som Alunorte, kreditt som enten kan refunderes eller utliknes mot gjeld knyttet til andre statlige avgifter.

Oversikten inkluderer Hydro enheter i delstaten Pará.

Andre skatter betalt til myndigheter i Brasil¹

	ICMS	PIS	COFINS	IPTU	Totalt bidrag
Utvinningsrelaterte aktiviteter	NOK million	NOK million	NOK million	NOK million	NOK million
Mineracao Paragominas SA, total	86	3	5	1	95
Føderalt	-	3	5	-	8
Pará State	86	-	-	-	86
Paragominas kommune	-	-	-	1	1
Norsk Hydro Brasil Ltda, total	43	3	11	-	57
Føderalt	-	3	11	-	14
Rio de Janeiro State	43	-	-	-	43
São Paulo kommune	-	-	-	-	-
Alunorte - Alumina do Norte do Brasil SA, total	122	2	10	106	240
Føderalt	-	2	10	-	12
Pará State	122	-	-	-	122
Barcarena kommune	-	-	-	106	106
Albras - Alumínio Brasileiro SA, total	526	1	5	66	598
Føderalt	-	1	5	-	6
Pará State	526	-	-	-	526
Barcarena kommune	-	-	-	66	66
Sum	777	9	32	173	990

¹ Motregnede skatteposisjoner er ikke inkludert.

Ytterligere land-for-land-informasjon for alle konsoliderte juridiske enheter

Det norske kravet om land-for-land-rapportering i regnskapsloven og i forskrift om land-for-land-rapportering krever at det skal oppgis visse opplysninger på konsernnivå knyttet til juridiske enheter, som angitt i tabellen under.

Hydros datterselskaper har både en ekstern inntekt som stammer fra salg til Hydros sluttkunder, og en intern inntekt som stammer fra salg til andre Hydro-enheter. I tabellen under oppgis begge inntektsstrømmene, mens i Hydros konsoliderte årsregnskap blir alle interne transaksjoner eliminert for å komme frem til Hydros driftsinntekter. Summen av de ulike postene for Hydros datterselskaper vil derfor ikke stemme med de respektive tallene i konsernregnskapet.

For å presentere en totalsum i land-for-land-rapporten som kan sammenliknes med Hydros konsoliderte årsregnskap, har vi tatt med konsernelimineringer. Disse omfatter, men er ikke begrenset til, elimineringer av interne inntekter og kostnader, interne fordringer og gjeldsposter, utdelt overskudd, som utbytte innenfor konsernet, goodwill og merverdi som ikke kan henføres til individuelle juridiske enheter, opptjent egenkapital allokert til ikke-kontrollerende eierinteresser og alle felleskontrollerte virksomheter.

Eiendeler og gjeld i datterselskaper som er kjøpt opp, er målt til virkelig verdi i Hydros regnskap. Denne verdijusteringen, som ofte omtales som merverdi, representerer forskjellen mellom den virkelige verdien på selskapet, som Hydro har betalt, og den bokførte verdien på eiendeler og gjeld på det aktuelle kjøpstidspunktet. Denne overskytende verdien reflekteres ikke i datterselskapenes lokale lovpålagte rapportering. På grunn av dette er rapporterte tall i Hydros land-for-land-rapport ikke nødvendigvis sammenlignbare med enhetens lokale lovpålagte årsrapportering. Oppkjøpte enheter inkluderes fra oppkjøpstidspunktet. På grunn av avrundingsprinsipper kan tall i en eller flere kolonner nødvendigvis ikke summeres til totalen i kolonnen.

Denne informasjonen er en del av ekstern revisors beretning.

Ytterligere land- for land informasjon for datterselskaper¹

Jurisdiksjon	Juridisk enhet	Beskrivelse av datterselskapets aktiviteter	Eierskap 31. desember 2025	Antall faste ansatte 31. desember 2025 ¹⁾	Antall midlertidige ansatte 31. desember 2025 ¹⁾	Renter betalt til juridiske enheter i Hydro i annen jurisdiksjon, i tusen kroner	Driftsinntekter, i millioner kroner ²⁾	Inntekt før skatt, i millioner kroner ³⁾	Inntektskatt i regnskapsåret, i millioner kroner ⁴⁾	Inntektsskatt betalt i regnskapsåret, i millioner kroner ⁵⁾	Opptjent egenkapital (akkumulert fortjeneste), i millioner kroner
Argentina	Hydro Extrusion Argentina S.A.	Produksjon av ekstruderte produkter	100	95	-	1 921	305	(9)	8	(8)	(1)
	Hydro Building Systems France Sarl (Branch)	Produksjon av ekstruderte produkter	100	-	-	-	-	-	-	-	(1)
Total Argentina				95	-	1 921	305	(10)	8	(8)	(2)
Australia	Hydro Aluminium Australia Pty. Limited ⁷⁾	Holdingselskap	100	-	-	-	2 012	119	102	-	330
	Hydro Aluminium Kurri Kurri Pty. Limited	Eiendomsforvaltning	100	3	-	-	5	56	(102)	-	(2 000)
Total Australia				3	-	-	2 016	174	-	-	(1 671)
Østerrike	Hydro Building Systems Austria GmbH	Salgs- og markedsføringsselskap	100	44	-	14	349	(9)	(2)	2	53
	Hydro Extrusion Nenzing GmbH	Produksjon av ekstruderte produkter	100	399	-	174	2 159	20	3	-	553
	Hydro Holding Austria GmbH	Holdingselskap	100	-	-	36	-	21	-	(14)	237
Total Østerrike				443	-	225	2 508	33	2	(12)	843
Bahrain	Hydro Building Systems Middle East WLL	Produksjon av byggesystemer	100	64	-	575	881	143	22	-	87
Total Bahrain				64	-	575	881	143	22	-	87
Belgia	Norsk Hydro E.U. SRL	Myndighetskontakt	100	3	-	-	-	-	-	-	2
	Hydro Extrusion Lichtervelde SA	Produksjon av ekstruderte produkter	100	219	-	6 950	2 340	(92)	(12)	(7)	198
	Hydro Allease NV	Økonomistyring og ledelse	100	-	-	-	-	(6)	(2)	-	200
	Hydro Building Systems Belgium NV	Produksjon av byggesystemer	100	131	3	2 684	462	(53)	1	-	(463)
	Hydro Extrusion Eupen SA	Produksjon av pressformer	100	39	2	335	55	(16)	(3)	-	(59)
	Hydro Extrusion Raeren SA	Produksjon av ekstruderte produkter	100	202	13	564	1 022	(9)	-	(5)	63
Total Belgia				594	18	10 532	3 878	(176)	(16)	(12)	(60)
Bosnia og Herzegovina	Hueck Service d.o.o.	Salgs- og markedsføringsselskap	100	12	-	-	-	-	-	-	1
Total Bosnia og Herzegovina				12	-	-	-	-	-	-	1
Brasil	ALBRAS - Alumínio Brasileiro S.A.	Primæraluminiumproduksjon	51	1 464	114	-	12 654	312	111	145	1 172
	ALUNORTE - Alumina do Norte do Brasil S.A.	Aluminaraffinering	62	2 157	161	-	25 719	3 262	353	717	(928)
	Hydro Aluminium Holdings Ltda	Holdingselskap	100	-	-	-	102	170	23	39	(34)
	Atlas Alumínio S.A.	Holdingselskap	100	-	-	-	169	537	3	57	777
	Companhia de Alumina do Pará S.A.		100	-	-	-	-	(24)	-	-	(628)
	Hydro Extrusion Brasil S.A.	Produksjon av aluminiumsrør	-	861	40	13 848	2 458	50	36	15	(224)
	Mineração Paragominas S.A.	Bauksittutvinning	100	1 665	168	263 607	4 537	301	109	101	2 424
	Norsk Hydro Brasil Ltda.	Holdingselskap	100	413	35	-	296	18	9	7	(496)
	Norsk Hydro Energia Ltda.	Krafthandel	100	16	6	-	3 020	(23)	(9)	16	(11)
	Hydro Enerein Ltda.	Krafthandel	100	-	-	-	540	(34)	(16)	3	(26)

Land-for-land rapportering		Introduksjon	Innhold	Virksomhet	Resultater	Styresett	Bærekraft	Regnskap	Vedlegg		
Jurisdiksjon	Juridisk enhet	Beskrivelse av datterselskapets aktiviteter	Eierskap 31. desember 2025	Antall faste ansatte 31. desember 2025 ¹⁾	Antall midlertidige ansatte 31. desember 2025 ¹⁾	Renter betalt til juridiske enheter i Hydro i annen jurisdiksjon, i tusen kroner	Driftsinntekter, i millioner kroner ²⁾	Inntekt før skatt, i millioner kroner ³⁾	Inntektskatt i regnskapsåret, i millioner kroner ⁴⁾	Inntektsskatt betalt i regnskapsåret, i millioner kroner ⁵⁾	Opptjent egenkapital (akkumulert fortjeneste), i millioner kroner
Total Brasil				6 576	524	277 455	49 496	4 569	619	1 101	2 026
Canada	Hydro Aluminium Canada & Co. Ltd. ⁸⁾	Holdingselskap	100	-	-	6 908	3 444	(78)	(31)	64	1 310
	Hydro Aluminium Canada Inc.	Holdingselskap	100	2	-	-	-	1	(3)	-	30
	Hydro Extrusion Canada Inc.	Produksjon av ekstruderte produkter	100	532	10	927	2 713	176	41	43	754
Total Canada				534	10	7 835	6 157	98	7	108	2 094
Kina	Hydro Aluminium Beijing Ltd	Salgs- og markedsføringsselskap	100	10	-	-	2 740	42	14	23	162
	Hydro Building Systems (Beijing) Co. Ltd.	Salgs- og markedsføringsselskap	100	18	2	-	54	6	-	-	(114)
	Hydro Aluminium Fabrication (Taicang) Co. Ltd	Produksjon av aluminiumsrør	-	372	4	-	831	71	15	26	459
	Hydro Precision Tubing Suzhou Co. Ltd		-	400	-	-	1 333	(141)	-	5	(52)
	Sapa Extrusion (Jiangyin) Co. Ltd		-	-	-	-	-	2	-	-	-
	Hycast Technology Shanghai Co., Ltd	FoU	100	3	-	-	28	(1)	-	-	(1)
Total Kina				803	6	-	4 986	(21)	28	54	454
Kroatia	Hydro Building Systems Croatia d.o.o.	Salgs- og markedsføringsselskap	-	12	-	14	-	-	-	-	2
Total Kroatia				12	-	14	-	-	-	-	2
Den tsjekkiske republikk	Hydro Building Systems Czechia sro	Produksjon av byggesystemer	-	10	-	6	-	-	-	-	2
Total Den tsjekkiske republikk				10	-	6	-	-	-	-	2
Danmark	Hydro Extrusion Denmark A/S	Produksjon av ekstruderte produkter	-	248	5	7 936	1 732	8	(4)	-	412
	Hydro Holding Denmark A/S	Holdingselskap	100	-	-	51	-	(18)	(4)	-	1 719
	Hydro Precision Tubing Tønder A/S	Produksjon av aluminiumsrør	100	430	19	2 227	1 888	(2)	(1)	-	538
Total Danmark				678	24	10 214	3 620	(12)	(9)	-	2 669
Estland	Hydro Extrusion Baltics OÜ	Produksjon av ekstruderte produkter	100	7	-	-	8	1	-	-	21
Total Estland				7	-	-	8	1	-	-	21
Finland	Hydro Extrusion Finland Oy	Produksjon av ekstruderte produkter	-	9	-	-	15	(2)	-	1	27
Total Finland				9	-	-	15	(2)	-	1	27
Frankrike	Extrusion Services Sarl	Resirkulering	-	45	2	295	1 125	18	11	5	299
	Hydro Building Systems France Sarl	Produksjon av byggesystemer	-	951	36	-	3 712	144	48	12	624
	Hydro Extrusion Albi SAS	Produksjon av ekstruderte produkter	100	218	3	23	1 045	19	6	-	122
	Hydro Extrusion Lucé/Châteauroux SAS	Produksjon av ekstruderte produkter	100	227	6	9 134	852	(140)	(19)	1	(364)
	Hydro Extrusion Puget SAS	Produksjon av ekstruderte produkter	100	127	5	1 139	558	(78)	2	(3)	(106)
	Hydro Holding France SAS	Holdingselskap	100	5	-	-	-	169	(60)	13	(369)
	Hydro Tool Center SAS	Leverandør av verktøy- og	100	5	-	509	52	1	-	-	6
	Hydro Shared Services France	Støttetjenester	100	7	2	-	1	-	-	-	6

Jurisdiksjon	Juridisk enhet	Beskrivelse av datterselskapets aktiviteter	Eierskap 31. desember 2025	Antall faste ansatte 31. desember 2025 ¹⁾	Antall midlertidige ansatte 31. desember 2025 ¹⁾	Renter betalt til juridiske enheter i Hydro i annen jurisdiksjon, i tusen kroner	Driftsinntekter, i millioner kroner ²⁾	Inntekt før skatt, i millioner kroner ³⁾	Inntektskatt i regnskapsåret, i millioner kroner ⁴⁾	Inntektsskatt betalt i regnskapsåret, i millioner kroner ⁵⁾	Opptjent egenkapital (akkumulert fortjeneste), i millioner kroner
	Hydrovolt France SAS	Batterirelaterte industrier	100	-	-	-	-	(3)	-	-	(4)
Total Frankrike				1 585	54	11 101	7 344	130	(13)	28	214
Tyskland	Hydro Extrusion Deutschland GmbH	Produksjon av ekstruderte produkter	-	401	48	-	1 893	(688)	16	-	250
	Hydro Building Systems Extrusion GmbH	Produksjon av byggesystemer	100	108	5	-	826	35	(1)	-	-
	Hydro Extrusion Offenburg GmbH	Produksjon av ekstruderte produkter	100	247	1	-	931	(6)	(2)	-	97
	Hydro Building Systems Germany GmbH	Produksjon av byggesystemer	100	320	19	2 466	1 692	(114)	1	-	148
	Hydro Extrusion Lüdenscheid GmbH	Produksjon av ekstruderte produkter	100	182	6	-	1 036	(134)	3	-	15
	Eugen Notter GmbH	Produksjon av byggesystemer	100	25	2	-	29	(1)	-	-	34
	Hydro Aluminium Deutschland GmbH	Holdingselskap	100	77	-	-	(13)	114	(69)	(47)	3 112
	Hydro Holding Offenburg GmbH	Holdingselskap	100	51	-	-	29	(33)	274	(15)	(1 277)
	Hydro Building Systems Lüdenscheid GmbH	Salgs- og markedsføringsselskap	100	153	3	322	639	(95)	(75)	-	(131)
	Hydro Building Systems Coating GmbH	Produksjon av byggesystemer	100	83	4	121	105	(8)	7	-	15
	Hydro Aluminium Gießerei Rackwitz GmbH	Resirkulering	100	88	4	-	1 604	(93)	(2)	-	124
	Hydro Aluminium High Purity GmbH	Høyraffinert aluminiumproduksjon	100	60	2	-	292	(19)	11	-	62
	VAW-Innwerk Unterstützungs-Gesellschaft GmbH	Pensjonskasse	80	-	-	-	-	46	4	-	77
	Hydro Aluminium Recycling Deutschland GmbH	Resirkulering	100	23	4	-	432	(34)	(1)	-	107
Total Tyskland				1 818	98	2 909	9 494	(1 031)	167	(61)	2 633
Hellas	Hydro Building Systems A.E.	Produksjon av byggesystemer	100	-	-	-	-	31	-	-	(1)
Total Hellas				-	-	-	-	31	-	-	(1)
Ungarn	Hydro Extrusion Hungary Kft.		100	1 619	20	58 311	2 591	(195)	68	74	(134)
	Alumetal Group Hungary Kft.	Resirkulering	100	89	-	7 890	766	(124)	(3)	(2)	(34)
Total Ungarn				1 708	20	66 200	3 357	(319)	65	73	(167)
India	Hydro BS India Private Limited	Produksjon av aluminiumsrør	-	258	3	-	163	28	(8)	-	28
Total India				258	3	-	163	28	(8)	-	28
Italia	Hydro Aluminium Metal Products S.r.l.	Salgs- og markedsføringsselskap	100	2	-	-	5	1	-	-	25
	Hydro Building Systems Italy S.p.a.	Produksjon av byggesystemer	100	190	-	-	944	49	(2)	3	(258)
	Hydro Extrusion Italy S.r.l.		-	242	7	339	1 651	(68)	(21)	3	118
	Hydro Building Systems Atessa S.r.l.	Produksjon av byggesystemer	100	158	-	-	1 109	8	(1)	-	181
Total Italia				592	7	339	3 709	(10)	(24)	5	66
Japan	Hydro Aluminium Japan KK	Salgs- og markedsføringsselskap	100	4	-	-	138	2	1	10	75
Total Japan				4	-	-	138	2	1	10	75
Litauen	Hydro Building Systems Lithuania UAB	Salgs- og markedsføringsselskap	100	9	-	-	-	2	-	-	37

Land-for-land rapportering			Introduksjon	Innhold	Virksomhet	Resultater	Styresett	Bærekraft	Regnskap	Vedlegg		
Jurisdiksjon	Juridisk enhet	Beskrivelse av datterselskapets aktiviteter	Eierskap 31. desember 2025	Antall faste ansatte 31. desember 2025 ¹⁾	Antall midlertidige ansatte 31. desember 2025 ¹⁾	Renter betalt til juridiske enheter i Hydro i annen jurisdiksjon, i tusen kroner	Driftsinntekter, i millioner kroner ²⁾	Inntekt før skatt, i millioner kroner ³⁾	Inntektskatt i regnskapsåret, i millioner kroner ⁴⁾	Inntektsskatt betalt i regnskapsåret, i millioner kroner ⁵⁾	Opptjent egenkapital (akkumulert fortjeneste), i millioner kroner	
Total Litauen					9	-	-	-	2	-	-	37
Luxembourg	Hydro Aluminium Clervaux S.A.	Resirkulering	100	64	1	-	1 730	46	12	10	250	
Total Luxembourg					64	1	-	1 730	46	12	10	250
Mexico	Hydro Precision Tubing Manufacturing Monterrey S.de R.L. de C.V.	Produksjon av aluminiumsrør	100	180	-	3	178	14	5	6	126	
	Hydro Precision Tubing Reynosa S.de R.L. de C.V.		100	290	15	-	207	14	7	5	74	
Total Mexico					470	15	3	385	28	11	11	200
Marokko	Hydro Building Systems France SARL (Branch)	Produksjon av byggesystemer	100	-	-	-	-	-	-	-	(7)	
Total Marokko					-	-	-	-	-	-	-	(7)
Nederland	Hydro Aluminium Brasil Investment B.V.	Holdingselskap	100	-	-	-	-	168	68	25	(150)	
	Hydro Albras B.V.	Holdingselskap	100	-	-	36	-	415	54	20	361	
	Enerein Holding B.V.	Holdingselskap	100	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Norsk Hydro Holland B.V.	Holdingselskap	-	7	-	-	30	2 819	77	66	7 825	
	Hydro Aluminium Qatalum Holding B.V.	Holdingselskap	100	-	-	-	-	1 422	(2)	-	1 426	
	Hydro Aluminium Investment B.V.	Holdingselskap	100	-	-	-	-	50	5	5	45	
	Hydro Paragominas B.V.	Holdingselskap	100	-	-	-	-	1	-	-	1	
	Hydro Extrusion Netherlands B.V.	Produksjon av ekstruderte produkter	-	550	15	-	2 723	(29)	(23)	-	1 091	
	Hydro Building Systems Netherlands B.V.	Produksjon av byggesystemer	100	6	-	-	-	(1)	-	-	10	
	Hydro Aluminium Pará B.V.	Holdingselskap	100	-	-	-	-	-	-	-	481	
Total Nederland					563	15	36	2 754	4 845	179	116	11 091
Norge	Hycast AS	FoU	100	69	1	-	446	38	8	-	228	
	Hydro Aluminium AS	Primæraluminiumproduksjon	100	3 095	885	511 263	69 350	10 824	2 044	1 676	34 640	
	Hydro Energi AS	Vannkraftproduksjon	100	268	14	744	11 300	4 106	1 757	1 444	11 035	
	Hydro Energi Invest AS	Holdingselskap	100	-	-	6 764	-	(23)	15	4	(1 227)	
	HEI Anode AS	Batterirelaterte industrier	100	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Hydrovolt AS	Batterirelaterte industrier	100	75	1	-	61	(117)	(106)	-	(293)	
	Hydro Extruded Solutions AS	Holdingselskap	100	48	2	345 059	-	(1 464)	(128)	5	(1 926)	
	Hydro Extrusion Norway AS	Produksjon av ekstruderte produkter	-	96	9	-	508	2	1	(1)	87	
	Hydro Kapitalforvaltning AS	Holdingselskap	100	4	-	-	16	-	-	1	2	
	Hydro Vigelands Brug AS	Høyraffinert aluminiumproduksjon	100	34	2	2 054	127	14	2	-	163	
	Hydro REIN Holding AS	Fornybar energi	100	-	-	-	119	83	27	42	19	
	Industriforsikring AS	Forsikring	100	4	-	-	227	104	30	-	1 025	

Land-for-land rapportering			Introduksjon	Innhold	Virksomhet	Resultater	Styresett	Bærekraft	Regnskap	Vedlegg

Land-for-land rapportering			Introduksjon	Innhold	Virksomhet	Resultater	Styresett	Bærekraft	Regnskap	Vedlegg		
Jurisdiksjon	Juridisk enhet	Beskrivelse av datterselskapets aktiviteter	Eierskap 31. desember 2025	Antall faste ansatte 31. desember 2025 ¹⁾	Antall midlertidige ansatte 31. desember 2025 ¹⁾	Renter betalt til juridiske enheter i Hydro i annen jurisdiksjon, i tusen kroner	Driftsinntekter, i millioner kroner ²⁾	Inntekt før skatt, i millioner kroner ³⁾	Inntektskatt i regnskapsåret, i millioner kroner ⁴⁾	Inntektsskatt betalt i regnskapsåret, i millioner kroner ⁵⁾	Opptjent egenkapital (akkumulert fortjeneste), i millioner kroner	
	Hydro Torija, S.L.U.		100	-	-	-	9	9	2	-	79	
Total Spania					676	12	-	4 241	107	238	20	1 913
Sverige	Hydro Building Systems Sweden AB	Produksjon av byggesystemer	100	118	-	30	771	44	-	-	15	
	Hydro Extruded Solutions AB	Økonomistyring og ledelse	100	40	-	1 521	1	(1 070)	36	37	1 676	
	Hydro Extrusion Sweden AB	Produksjon av ekstruderte produkter	100	756	5	-	3 298	(52)	(4)	(2)	(477)	
Total Sverige					914	5	1 551	4 070	(1 078)	33	35	1 213
Sveits	Hydro Aluminium International SA	Salgs- og markedsføringsselskap	100	17	-	3 281	29 839	129	32	71	431	
	Hydro Building Systems Switzerland AG	Produksjon av byggesystemer	100	40	2	-	523	94	15	12	103	
Total Sveits					57	2	3 281	30 362	223	47	83	534
Tyrkia	Hydro Yapi Sistem Sanayi VE Ticaret AS	Salgs- og markedsføringsselskap	100	24	1	329	148	3	-	-	-	
Total Tyrkia					24	1	329	148	3	-	-	-
Forente arabiske emirater	Hydro Building Systems Middle East FZCO	Salgs- og markedsføringsselskap	100	45	-	685	137	(31)	(5)	-	(25)	
Total Forente arabiske emirater					45	-	685	137	(31)	(5)	-	(25)
Storbritannia	Hydro Aluminium Deeside Ltd.	Resirkulering	100	57	1	-	1 396	52	14	-	485	
	Hydro Building Systems UK Limited	Produksjon av byggesystemer	100	104	-	503	484	(44)	-	-	245	
	Hydro Aluminium UK Limited	Produksjon av ekstruderte produkter	100	448	2	-	1 656	(452)	17	-	(544)	
	Hydro Holdings UK Limited	Pensjonskasse	100	1	-	-	1	1	-	-	76	
Total Storbritannia					610	3	503	3 537	(442)	31	-	262
USA	EMC Ashtabula, Inc	Inaktiv	100	-	-	-	-	(5)	1	-	(2 820)	
	EMC Metals Inc	Inaktiv	100	-	-	-	-	(22)	(1)	-	502	
	Hydro Aluminium Metals USA, LLC	Salgs- og markedsføringsselskap	100	235	-	-	10 437	(153)	(5)	-	(1 097)	
	Hydro Building Systems North America LLC	Salgs- og markedsføringsselskap	100	-	-	-	13	-	1	-	-	
	Hydro Extrusion Portland, Inc.	Produksjon av ekstruderte produkter	100	328	-	-	2 281	2	26	-	(399)	
	Hydro Extrusion USA LLC	Økonomistyring og ledelse	100	4 704	15	-	27 770	547	447	1	1 658	
	Hydro Holding North America, Inc.	Holdingselskap	100	-	-	66 390	-	(66)	(368)	52	3 783	
	Norsk Hydro USA LLC	Myndighetskontakt	100	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Hydro Precision Tubing Louisville Inc.	Inaktiv	100	-	-	-	-	(1)	-	-	-	
	Hydro Precision Tubing Monterrey LLC		100	-	-	-	656	53	(4)	-	549	
	Hydro Precision Tubing USA LLC	Produksjon av aluminiumsrør	-	254	-	-	2 104	79	(19)	-	(421)	
	Norsk Hydro North America LLC		-	-	-	-	1	-	-	-	-	
Total USA					5 521	15	66 390	43 262	435	78	54	1 755

Jurisdiksjon	Juridisk enhet	Beskrivelse av datterselskapets aktiviteter	Eierskap 31. desember 2025	Antall faste ansatte 31. desember 2025 ¹⁾	Antall midlertidige ansatte 31. desember 2025 ¹⁾	Renter betalt til juridiske enheter i Hydro i annen jurisdiksjon, i tusen kroner	Driftsinntekter, i millioner kroner ²⁾	Inntekt før skatt, i millioner kroner ³⁾	Inntektsskatt i regnskapsåret, i millioner kroner ⁴⁾	Inntektsskatt betalt i regnskapsåret, i millioner kroner ⁵⁾	Opptjent egenkapital (akkumulert fortjeneste), i millioner kroner
Sum elimineringer, ikke-kontrollerte eierinteresser, goodwill og merverdier ikke tilhørende spesifikke juridiske enheter							-89 405	-13 631	-24	0	-54 596
Total virksomheter under felles							168	(274)	-	-	12 773
Total Hydro				31 618	1 782	1 352 004	207 971	13 721	5 417	4 789	59 914

¹⁾ Antall ansatte er basert på den juridiske enheten hver ansatt er ansatt i. Dette kan avvike fra antall ansatte etter arbeidsland, som er rapportert i Noter om egen arbeidsstyrke. Tallene er per 31. desember 2025.

²⁾ Inntekter består av eksterne og interne inntekter fra salg av produkter og tjenester, og realiserte og urealiserte resultater fra derivater knyttet til salg av produkter. Eliminering av salg til andre Hydro-selskaper presenteres på samlet basis i «Elimineringer». Inntektene i denne rapporten tilsvare inntektene i Hydros konsernregnskap. Betalinger inkluderer oppgjør av skatteforpliktelser med skattefradrag generert fra andre betalinger til føderale myndigheter.

⁴⁾ For sammensetning av resultat før skatt vises det til [konsernregnskapet](#) og tilhørende noter.

⁵⁾ For en beskrivelse og sammensetningen av inntektsskatt vises det til [konsernregnskapet](#) og tilhørende noter.

⁶⁾ Innbetalt inntektsskatt representerer faktiske utbetalinger i løpet av året uavhengig av hvilket år skatten gjelder. I noen skatteregimer, inkludert Brasil, inkluderer skattebetalinger oppgjør av skatteforpliktelser med skattefradrag generert fra andre betalinger til føderale myndigheter.

⁷⁾ Opptjent overskudd består av akkumulerte gevinster og tap, fratrukket utdelt overskudd sett fra den juridiske enhetens synspunkt. Tilbakeholdt overskudd som eksisterer i selskapene på tidspunktet for Hydros oppkjøp trekkes fra i «Elimineringer». I tillegg består «Elimineringer» av urealiserte gevinster i transaksjoner mellom Hydro-selskaper.

⁸⁾ Hydro Aluminium Australia Pty Ltd brukes til å rapportere Hydros del av smelterverket Tomago.

⁹⁾ Hydro Aluminium Canada & Co. Ltd. brukes til å rapportere Hydros del av virksomheten for Aluminerie Alouette Inc.

Enhetsbeskrivelser

I tabellen over er det en kort beskrivelse av de viktigste aktivitetene i hvert selskap. Noen av enhetene kan også ha noen av aktivitetene som er listet opp under.

Kort beskrivelse	Hovedaktivitet
Aluminaraffinering	Raffinering av bauksitt til alumina. Hydro driver aluminaraffineriet Alunorte
Bauksittutvinning	Utvinning av bauksitt, råmaterialet for aluminiumproduksjon. Hydro har kun en konsoliderte bauksittgruve
Produksjon av byggesystemer	Produksjon av byggesystemer der alumnium inngår
Økonomistyring og ledelse	Koordinering og organisering av Hydros forretningsvirksomhet
Produksjon av pressformer	Produksjon for pressformer for ekstrudering av aluminiumprofiler
Inaktiv	Hydro-virksomhet uten forretningsvirksomhet i rapporteringsperioden
Produksjon av ekstruderte komponenter	Videre bearbeiding av ekstruderte komponenter
Høyraffinert aluminiumproduksjon	Aluminiumproduksjon med renhet på minimum 99,99 prosent
Holdingselskap	Holding & Finansiering. Eier aksjer eller andre egenkapitalinstrumenter. Administrative-, ledelses- eller støttetjenester
Vannkraftproduksjon	Produksjon og drift av vannkraft
Hydrogen	Utvikling av hydrogen basert på fornybar energi
Under avvikling / Under oppsigelse	Drift under avvikling eller oppsigelse
Forsikring	Egen forsikringsvirksomhet
Morselskap	Selskap som har en kontrollerende eierandel i et annet selskap
Pensjonskasse	Ansattes pensjonskasse
Krafthandel	Handel av kraftinstrumenter og energitjenester
Produksjon av aluminiumrør	Produksjon av ekstruderte aluminiumsrør, flerportsrør og sveisede rør
Primæraluminiumproduksjon	Inkluderer en eller flere primæraluminiumfabrikker, og kan inkludere stløperi, anodeproduksjon, og/eller FoU-aktiviteter.
Myndighetskontakt	Hydros kontorer for myndighetskontakt i Brüssel og USA
Eiendomsforvaltning	Forvaltning og utvikling av eiendom. Eier av land og infrastruktur
Resirkulering	Anlegg for omsmelting av standard ingot, prosess skrap og/eller brukt skrap
Fornybar energi	Planlagte og pågående produksjoner av fornybar energi
FoU	Forsknings- og utviklingsaktiviteter
Salgs- og markedsføringsselskap	Salg, markedsføring og distribusjonskontor
Støttetjenester	Administrative og andre støttetjenester
Leverandør av verktøy- og reservedel-tjenester	Leverandør av verktøy- og reservedel-tjenester, i tillegg til administrativ støtte
Tradingselskap	Salg, markedsføring og distribusjon av støperiprodukter
Transport	Transport av råmaterialer på togskipper

Styrets redegjørelse for den norske anbefalingen for eierstyring og selskapsledelse

Norsk Hydro ASA («Hydro» eller «selskapet») følger den norske anbefalingen for eierstyring og selskapsledelse («Anbefalingen») datert 28. august 2025 («NUES-rapporten» eller «rapporten»). Informasjon som Hydro må oppgi i henhold til regnskapsloven § 3-3b er også inkludert når denne rapporten leses sammen med den generelle rapporten om [eierstyring og selskapsledelse](#).

Styret i Hydro («styret») støtter høy standard for styring og selskapsledelse. Anbefalingen dekker 15 emner, og denne rapporten beskriver Hydros overholdelse av anbefalingen og forklarer eventuelle avvik.

Aksjonærer og andre interessenter kan merke seg at selv om rapporten har som mål å gi en oversikt over hvordan selskapet har organisert sin eierstyring og selskapsledelse, kan rapporten henvise til mer detaljert informasjon andre steder i den integrerte årsrapporten eller på selskapets nettsted. Relevante referanser er inkludert gjennomgående, der det er aktuelt.

Mer utfyllende informasjon finnes på selskapets nettsider.

Avvik fra anbefalingen

Anbefalingen følger et «følg eller forklar»-prinsipp, som krever at ethvert avvik begrunnes og den valgte alternative løsningen beskrives. Styret har identifisert tre slike avvik fra anbefalingen: ett fra hvert av avsnittene 6, 8 og 14. Disse er forklart nedenfor og under den relevante delen av denne rapporten.

Seksjon 6, Generalforsamling for aksjonærer:

Hydro har ett avvik fra denne delen: «Sørg for at styremedlemmene ... er til stede på generalforsamlingen:»

Normalt deltar ikke hele styret på generalforsamlingen, da tidligere dagsorden ikke har påkrevd oppmøte. Styrelederen deltar alltid i presentasjonen av den integrerte årsrapporten og besvarer spørsmål fra aksjonærene. Alle styremedlemmer oppfordres til å delta.

Paragraf 8, Styret: sammensetning og uavhengighet

Hydro har ett avvik fra denne paragrafen: «Generalforsamlingen ... skal velge styrets leder.»

Det fremgår av allmennaksjeloven § 6-1(2) at styret alltid skal velge sin leder dersom det er avtalt at selskapet ikke skal ha bedriftsforsamling.

Styret velger sin leder for en periode på inntil to år i stedet for at lederen velges av generalforsamlingen.

Seksjon 14, Overtakelser:

Hydro har ett avvik fra denne delen: «Styret bør fastsette veiledende prinsipper for hvordan det skal handle i tilfelle et oppkjøpstilbud:»

Styret har ikke fastsatt generelle prinsipper for håndtering av overtakelsesbud med bakgrunn i at staten, representert ved Nærings- og fiskeridepartementet, eier 34,26 prosent av aksjene i Hydro (per 31.12.2025). Nærings- og fiskeridepartementet har i kraft av eierskapsmeldingen (St.meld. nr. 6 (2022-2023)) uttrykt et langsiktig eierperspektiv i selskapet med det formål å beholde et ledende teknologi- og industriselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge, jf. eierskapsmeldingen (St.meld. nr. 6 (2022-2023) s. 44).

1. Redegjørelse for rapportering av eierstyring og selskapsledelse

Hydro følger den nyeste utgaven av den norske anbefalingen og følger internasjonale standarder for beste praksis. Styret fører aktivt tilsyn med eierstyring og selskapsledelse og mener at robust styring støtter bærekraftig verdiskaping for langsiktige aksjonærer.

Styret godkjente denne redegjørelsen på styremøte avholdt 12.02.2026, gjennom signering av den integrerte årsrapporten.

2. Hydros virksomhet

Hydro er et globalt aluminium- og fornybar energiselskap som opererer i hele verdikjeden, fra bauksitt, alumina og energiproduksjon til produksjon av primæraluminium og ekstruderte produkter samt resirkulering. Hydro har hovedkontor i Norge og sysselsetter omtrent 32 000 ansatte i 40 land på alle kontinenter. En detaljert beskrivelse av Hydros virksomhet finnes i seksjonen [Vår virksomhet](#).

Selskapets formål er å drive industri, handel og transport, utnytte energiresurser og råstoffforekomster, og drive annen virksomhet i fobindelse med dette formålet. Hydro ønsker å skape verdier ved å ta en ledende rolle i det grønne skiftet. Gjennom dette arbeider selskapet for å styrke lokale samfunnsrelasjoner, lokalsamfunn og samarbeidspartnere gjennom utdanning og medbestemmelse. Hydro prioriterer sikkerhet og har som mål å skape et skadefritt arbeidsmiljø. Selskapets forretningsaktiviteter kan også utføres gjennom deltakelse i eller i samarbeid med andre selskaper.

Styret er ansvarlig for selskapets verdiskaping og fastsetter og fører tilsyn med selskapets mål, strategier og risikoprofiler, som evalueres minst årlig. Styrets strategiske beslutninger danner grunnlag for selskapets ledelse i å forberede og gjennomføre investeringer og strukturelle tiltak. Les mer om styrets arbeid under avsnitt 9 (Styrets arbeid).

Hydros vedtekter er tilgjengelige på [Hydro.com/governance](#).

3. Egenkapital og utbytte

Hydros egenkapital er tilpasset konsernets strategi og risikoprofil.

Hydros utbyttepolitikk gjenspeiler Hydros ambisjoner om å øke avkastningen over forretningscyklusen. Utbyttepolitikken er å utbetale minimum 50 prosent av justert nettoresultat over syklusen, med et minst 1,25 kroner per aksje som minimumsnivå. Hydro har et mål om justert netto gjeld på rundt 25 milliarder kroner over forretningscyklusen. Styret mener at utbyttepolitikken i kombinasjon med kapitalstrukturen er klar og forutsigbar. Se også note 7.1 i regnskapet for mer informasjon om kapitalstyring og likviditetsstyring. Utbyttet per aksje foreslås av styret, baseres på Hydros utbyttepolitikk, og godkjennes av generalforsamlingen. I 2025 ble det godkjent et utbytte på 2,25 kroner per aksje.

Styret kan søke fullmakt fra generalforsamlingen til å kjøpe tilbake Hydro-aksjer eller øke aksjekapitalen for definerte formål. Fullmakter gitt til styret til å øke selskapets aksjekapital eller kjøpe egne aksjer vil normalt være ment for et definert formål, i tråd med lovbestemmelser, og tidsbegrenset til dato for neste ordinære generalforsamling.

Lær mer om Hydros aksje- og utbyttepolitikk i [Hydro-aksjeseksjonen](#).

4. Likebehandling av aksjonærer

Hydro har én aksjeklasse med like rettigheter for alle aksjonærer. Dersom en aksjonærs fortrinnsrett fravikes ved en kapitalforhøyelse, skal dette klart fremgå og offentliggjøres. Forklaringen må spesifisere hvordan likebehandling av aksjonærene sikres.

Transaksjoner som involverer egne aksjer gjennomføres normalt til markedskurs. Per 31. desember 2025 er det ingen aktive tilbakekjøpsprogrammer for aksjer i Hydro.

Salg av aksjer til ansatte i Norge skjer med rabatt i forhold til markedsverdi. Se også punkt 6.

Regulering av aksjeemisjoner og fortrinnsrett er beskrevet i selskapets vedtekter.

For selskapets transaksjoner med nærstående parter gjelder de obligatoriske forskriftene i allmennaksjeloven §§ 3-9 og 3-10, supplert av IFRS-standarder (International Financial Reporting Standards). Se også [avsnitt 9](#).

Statlig eierskap

Per 31. desember 2025 eide den norske staten, representert ved Nærings-, handels- og fiskeridepartementet, 34,26 prosent av Hydros totale utstedte aksjer. Det avholdes regelmessige møter med departementet hvor det sikres at likebehandlingsreglene overholdes. Møtene gjennomføres på linje med vanlig praksis mellom et privat selskap og dets hovedaksjonærer. Som aksjonær har den norske staten som hovedregel ikke tilgang til mer informasjon enn det som er tilgjengelig for andre aksjonærer. Dersom statlig deltakelse er nødvendig og regjeringen må søke godkjenning fra Stortinget, kan det være nødvendig å gi departementet «innsideinformasjon», jf. EUs

markedsmisbruksforordning (EU 596/2014). Hvorvidt dette er nødvendig, vil alltid bli nøye vurdert fra sak til sak. I slike tilfeller er staten underlagt regler og forskrifter for håndtering av slik informasjon.

Les mer om større aksjonærer i delen om [Hydros aksjeinformasjon](#) og salg av Hydro-aksjen til ansatte i [note 9.2 Ansattegodtgjørelse](#) til konsernregnskapet. Hydros etiske retningslinjer finnes på [Hydro.com/principles](#). Hydros vedtekter finnes på [Hydro.com/governance](#). Se også [note 9.1 Informasjon om nærstående parter](#) til konsernregnskapet.

5. Fritt omsettelige aksjer

Hydro-aksjen er fritt omsettelig uten stemmerettsbegrensninger. Aksjene handles aktivt på Oslo Børs. Blant de største aksjonærene er den norske staten, representert ved Nærings- og fiskeridepartementet, som eide 34,26 prosent av Hydros aksjer, mens Statens pensjonsfond eide 7,24 prosent. Aksjeposten er basert på informasjon fra Verdipapirsentralen (VPS) per 31. desember 2025. En aksjonærs registrerte beholdning kan variere som følge av utlån av aksjer.

Les mer om Hydros aksje- og utbyttepolitikk på [hydro.com](#) (Informasjon for aksjonærer).

6. Generalforsamling for aksjonærer

Generalforsamlingen er Hydros øverste styrende organ. Selskapets aksjonærer utøver sin myndighet gjennom generalforsamlingen. Aksjonærer som er registrert fem virkedager før møtet, kan delta og stemme, enten personlig eller ved fullmektig.

Generalforsamlingen vedtar selskapets vedtekter. Generalforsamlingen velger aksjonærrepresentantene til styret og fastsetter deres godtgjørelse. Videre velger den selskapets eksterne revisor og godkjenner revisors honorar samt årsregnskapet og årsberetningen, inkludert utbytte som foreslås av styret. Den velger også valgkomiteen og fastsetter dens godtgjørelse, og behandler øvrige saker som fremgår av innkallingen. Aksjonærer kan be om at saker eller forslag til vedtak tas opp på dagsordenen dersom dette sendes inn skriftlig minst fire uker før ordinær generalforsamling.

Den ordinære generalforsamlingen 9. mai 2025 ble avholdt digitalt, slik at aksjonærene kunne delta, stemme og følge møtet på nett. Totalt 80,02 prosent av den stemmeberettigede aksjekapitalen var representert.

Innkalling til generalforsamling med tilhørende dokumenter publiseres normalt på [Hydro.com](#) og via børsmelding og distribueres til aksjonærer og forvaltere minst tre uker før møtet.

Innkallingen beskriver prosedyrer for deltakelse og stemmegivning, fullmaktsordninger, aksjonærenes rett til å fremme forslag, og gir en lenke til møtedokumentene

Hydros nettsider gir utfyllende informasjon. Styret legger vekt på at forslag til vedtak og tilhørende informasjon er tilstrekkelig detaljerte til at aksjonærer kan ta stilling til sakene som behandles.

Eiere av forvalterregistrerte aksjer som ønsker å delta på generalforsamlingen må varsle selskapet minst to virkedager i forveien.

Aksjonærer kan delta ved skriftlig fullmakt. Styret nominerer en person som skal stemme på vegne av aksjonærene som sin fullmektig, normalt styrets leder. Forhåndsavstemning med elektronisk stemmegivning er mulig.

Generalforsamlingen stemmer over hver kandidat som er nominert til styret og valgkomiteen. Fullmaktsskjemaet gir aksjonærene mulighet til å gi spesifikke stemmeinstruksjoner.

Generalforsamlingene ledes av en uavhengig møteleder. På den ordinære generalforsamlingen 9. mai 2025 ble møtet ledet av advokat Anne Lise Ellingsen Gryte fra advokatfirmaet Wiersholm, som styret vurderte som uavhengig.

NUES	Introduksjon	Innhold	Virksomhet	Resultater	Styresett	Bærekraft	Regnskap	Vedlegg

NUES	Introduksjon	Innhold	Virksomhet	Resultater	Styresett	Bærekraft	Regnskap	Vedlegg
9. Styrets arbeid Styret er ansvarlig for Hydros verdiskaping, og fastsetter og fører tilsyn med selskapets mål, strategi og risikoprofil. Bærekraftshensyn er integrert i alle strategiske diskusjoner og nært knyttet til selskapets langsiktige verdiskaping. Styret utfører sitt arbeid i samsvar med Styreinstruksen for Norsk Hydro ASA, som tydeliggjør ansvarsfordelingen mellom styret og konsernsjef. Styret representerer og er ansvarlig overfor alle aksjonærer, og har i henhold til allmennaksjeloven paragraf 6-12 og 6-13 det overordnede ansvaret for forvaltningen av selskapet og tilsynet med den daglige ledelsen. Styret følger en årlig arbeidsplan med vekt på mål, strategi og gjennomføring. Gjentakende temaer inkluderer gjennomgang av strategi, forretningsplanlegging, risiko og tilsyn med etterlevelse av lover og regler, finansiell rapportering, personalstrategi og etterfølgerplanlegging samt helse, sikkerhet og bærekraft. Styret overvåker også markedet og den makroøkonomiske og geopolitiske utviklingen som er relevant for aluminiumindustrien. Styresaker forberedes av konsernsjef i samarbeid med styrets leder. Styrets leder er ansvarlig for å sikre styrearbeid av høy kvalitet og et godt organisert miljø, og for å fremme et miljø med åpen og konstruktiv dialog. Hydro har ansvarsforsikring som dekker styremedlemmer, konsernsjef og ansatte i lederstillinger. Forsikringen er utstedt av et anerkjent forsikringsselskap med en tilstrekkelig rating. Siden 2001 har Hydro hatt to underkomiteer i styret: revisjonsutvalget og medarbeider- og kompensasjonsutvalget. Deres mandat er i samsvar med styrets forretningsorden og finnes tilgjengelig på Hydro.com. Styrets Medarbeider- og kompensasjonsutvalg Utvalget består av tre styremedlemmer. Det bistår styret i å føre tilsyn med kompensasjonssaker knyttet til konsernsjefen og medlemmer av konsernledelsen, samt kompensasjonsspørsmål av prinsipiell betydning og	strategiske personalprosesser som etterfølgelse, lederutvikling, talenthåndtering, mangfold og inkludering. Utvalget skal regelmessig gjennomgå hvorvidt godtgjørelsesordningene er hensiktsmessige og konkurransedyktige. Medlemmer: Rune Bjerke (leder), Kristin Fejerskov Kragseth, og Arve Baade. Styrets Revisjonsutvalg Styrets revisjonsutvalg består av fire styremedlemmer og oppfyller de norske kravene til uavhengighet og kompetanse. Utvalget bistår styret med å føre tilsyn med integriteten til finansiell- og bærekraftsrapportering, internkontroll, risikostyring og etterlevelsessystem. Det fører også tilsyn med ekstern revisors kvalifikasjoner, uavhengighet og arbeidsutførelse, og til Hydros interne revisjonsfunksjon. Revisjonsutvalget ivaretar en forhåndsgodkjenningsspolicy som regulerer alle revisjons- og revisjonsrelaterte tjenester til Hydro og dets datterselskaper. Policyen definerer og forhåndsgodkjenner underkategorier av revisjons- og revisjonsrelaterte tjenester, inkludert fastsettelse av årlige økonomiske rammer for revisjonstjenestene, revisjonsrelaterte tjenester og andre tjenester som ikke er relatert til finansiell revisjon og skatt. Alle tjenester levert av ekstern revisor skal forhåndsgodkjennes, og de rapporterte honorarene skal være innenfor de etablerte beløpsrammene. For å sikre internrevisjonens uavhengighet rapporterer revisjonssjefen til styret gjennom revisjonsutvalget. Revisjonssjefen presenterer revisjonsplanen og årsrapporten for godkjenning, deltar i alle møter i utvalget og gir kvartalsvise oppdateringer om revisjonsaktiviteter og varslingshåndtering. Leder for etterlevelse (Chief Compliance Officer) har en stiplede rapporteringslinje til revisjonsutvalget og deltar i alle møter. Medlemmer: Marianne Wiinholt (leder), Philip New, Espen Gundersen og Bjørn Petter Moxnes.¹	Interessekonflikter og inhabilitet Hydros etiske direktiv (“Code of Conduct”) inneholder retningslinjer for hvordan potensielle interessekonflikter skal håndteres og gjelder for alle styremedlemmer og ansatte. Styret mener at det ikke fant sted noen vesentlige transaksjoner i 2025 mellom konsernet og dets aksjonærer, styremedlemmer, konsernledelse eller nærstående parter i 2025, med unntak av de som er beskrevet under punkt 8. Dersom styrelederen er eller har vært aktivt involvert i en sak som fusjoner eller oppkjøp, vil et annet styremedlem normalt lede styrets diskusjoner om den aktuelle saken. Styreinstruksen fastsetter at styremedlemmer som innehar nøkkelstillinger i selskaper med konkurrerende aktiviteter ikke kan delta i diskusjoner eller beslutninger som omhandler konkurransesensitive spørsmål. Styremedlemmer er pålagt å kontinuerlig vurdere omstendigheter som kan påvirke tilliten til deres uavhengighet, og å sørge for forsvarlig håndtering av transaksjoner som involverer nærstående parter. Styrets egenvurdering Styret gjennomfører normalt en årlig egenevaluering av sitt arbeid, sin kompetanse og sitt samarbeid med ledelsen, inkludert en separat vurdering av styrelederen. Revisjonsutvalget og Medarbeider- og kompensasjonsutvalget gjennomfører også en årlig egenevaluering. Resultatene legges fram for valgkomiteen, som evaluerer styrets sammensetning og kompetanse. Egenevalueringen i 2025 ble tilrettelagt av rådgivningsfirmaet Spencer Stuart.						

¹ Moxnes er ansatt i Hydro og representerer de ansatte gjennom Sentralforbundet. Vi mener at en slik tillit ikke på noen vesentlig måte påvirker styrets revisjonskomité’s evne til å handle uavhengig eller oppfylle de andre kravene negativt.

Informasjon om styret, dets utvalg og styremedlemmenes kompetanse finnes i avsnittet om [Selskapsledelse](#). Styrets instruks er tilgjengelig på [Hydro.com/Corporate governance/Governance bodies](#).

10. Internkontroll og risikostyring

Styret er ansvarlig for å sikre god internkontroll og hensiktsmessige risikostyringssystemer. Ansvar et utøves gjennom regelmessig oppfølging og grundige evalueringer i samsvar med revisjonsutvalgets årsplan, som dekker sentrale risikoområder i hele selskapet.

Hydros internkontrollsystem omfatter alle globale styringsdokumenter, inkludert etiske retningslinjer og krav knyttet til HMS. Ytterligere informasjon om Hydros internkontroll- og risikostyringssystemer er tilgjengelig på [Hydro.com/Corporate governance](#).

Leder for internrevisjonen rapporterer direkte til styret og er administrativt underlagt konserndirektør for økonomi og finans. Hydros internrevisjonsfunksjon er beskrevet i kapittelet om [forretningsetikk](#).

10.1 Intern kontroll over finansiell rapportering

Hydros internkontroll over finansiell rapportering og bærekraftsrapportering (ICFR og ICSR) er i samsvar med COSO 2013 Internal Controls Integrated Framework, som består av fem sammenhengende komponenter og 17 relevante prinsipper som må være til stede og etterleves. De fem elementene er: Kontrollmiljø, risikovurdering, kontrollaktiviteter, informasjon og kommunikasjon og overvåkingsaktiviteter.

Hydros overordnede kontrollmiljø for finansiell rapportering styres av Hydros globale styrende dokumenter og gjenspeiler tonen som er satt av styret og ledelsen. Dette inkluderer et felles sett med holdninger, etikk og verdier på tvers av organisasjonen.

Konsernregnskap og -rapportering , har på vegne av finansdirektøren det styrende ansvaret for prosesser knyttet til finansiell rapportering og bærekraftsrapportering, ICFR og ICSR. Ytterligere informasjon om Hydros ICSR-rammeverk finnes i bærekraftserklæringen.

Hydros ICFR-rammeverk er utformet for å gi ledelsen og styret betryggende sikkerhet for utarbeidelsen og riktig presentasjon av regnskapet. ICFR-rammeverket implementeres gjennom en risikobasert og ovenfra-og-ned-tilnærming, som sikrer hensiktsmessig organisering av den økonomiske rapporteringen og tilstrekkelig kontroll på tvers av prosesser, aktiviteter, regnskaper og ledelsesnivåer.

En risikovurdering for finansiell rapportering gjennomføres årlig som en del av Hydros ICFR-årshjul. Vurderingen er basert på interne og eksterne faktorer som påvirker den finansielle rapporteringen, og resulterer i identifisering av Hydros risikoer for finansiell rapportering (HFRR), som rapporteres til finansdirektøren og styrets revisjonsutvalg. Risikovurderingen er dynamisk og oppdateres etter hvert som risikofaktorene utvikler seg. Kontroller implementeres på flere nivåer for å redusere identifiserte risikoer, inkludert IT- og applikasjonskontroller (ITGC), kontroller på prosessnivå, gjennomgangskontroller og kontroller på enhetsnivå. Kontrollaktivitene anses som effektive når kjente risikoer reduseres. Ved identifikasjon av hull eller hvis en risiko ikke er tilfredsstillende redusert, kan korrigerende tiltak være implementering av nye kontroller, redesign av nåværende kontroller og/eller ekskludering av foreldede kontroller fra ICFR-rammeverket.

Overvåkingen av ICFR-kontrolldesign og operasjonell effektivitet skjer gjennom selvvrderinger, testing av kontroller i henhold til en global overvåkingsplan og evaluering av mangler identifisert gjennom den økonomiske rapporteringsprosessen.

Hydros utvalg for regnskapsframlegging (disclosure committee) bistår konsernsjefen og konserndirektøren for økonomi og finans med å sikre at Hydros offentlige rapportering og regnskapsframlegging er betryggende, nøyaktig og fullstendig og skjer til riktig tid. Utvalget er en integrert del av Hydros kontroller og prosedyrer for informasjonsframlegging, og vurderer effektivitet, identifiserer mangler og etterlevelse av tiltak knyttet til ICFR. Det rapporterer kvartalsvis til styrets revisjonsutvalg, som spiller en aktiv rolle i å føre tilsyn med ICFR-rammeverket. Styret har jevnlige møter med eksterne revisor uten at medlemmer av konsernledelsen er til stede.

10.2 Risikostyring i konsernet

En oversikt over Hydros system for risikostyring og største risikoer finnes i kappitelet [Risikovurdering](#). Mer informasjon om Hydros styringsprinsipper er tilgjengelig på [Hydro.com/principles](#).

11. Styrets godtgjørelse

Aksjonærvalgte styremedlemmer utfører ingen oppgaver for selskapet annet enn styrevervet.

Godtgjørelse fastsettes av generalforsamlingen, etter anbefaling fra valgkomiteen. Valgkomiteen har som mål å sikre at godtgjørelsen gjenspeiler styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og selskapets kompleksitet og globale virksomhet, og er i samsvar med det generelle nivået for styrehonorarer i Norge. Styregodtgjørelse er ikke resultatbasert og inkluderer ikke aksjer eller aksjeopsjoner.

Alle elementer i styrets godtgjørelse er beskrevet i [Rapporten om godtgjørelse til ledende personer](#). Se også [Hydro's vedtekter](#).

12. Lønn og annen godtgjørelse til ledende personer

Styret har etablert en godtgjørelsespolicy for konsernledelsen. Policyen slår fast at godtgjørelsen skal være konkurransedyktig, men ikke lønnsledende, og i tråd med lokale bransjestandarder.

Der det er hensiktsmessig, kan kompensasjonspakker inkludere et resultatbasert komponent. Hydros resultatbaserte insentivordninger er utformet for å støtte den langsiktige strategiske agendaen og fremme bærekraftig drift, ved hjelp av balanserte målstyringer knyttet til sentrale aspekter ved Hydros strategi. Ordningene er utformet for å være enkle, transparente og basert på målbare og påvirkningsbare kriterier. Resultatbasert kompensasjon for nye medlemmer av konsernledelsen er begrenset i samsvar med de statlige retningslinjene for lederlønn.

Selskapet har aksjebaserte langtidsinsentiver, med en bindingstid på tre år. Hydro har ingen opsjonsordning.

Godtgjørelsespolicyen ble først godkjent av Generalforsamlingen i 2021, og en revidert policy ble godkjent 7. mai 2024. Styrets rapport om lønn og annen godtgjørelse for 2025 vil legges frem for generalforsamlingen i 2026 for rådgivende avstemning.

Hydros godtgjørelsespolicy er tilgjengelig på [Hydro.com](#). Fullstendige detaljer om godtgjørelse til ledelsen er beskrevet i [Styrets rapport om lønn og annen godtgjørelse](#). Aksjekjøpsordningen for ansatte er beskrevet i [note 9.2 Ansattes godtgjørelse til regnskapet](#).

13. Informasjon og kommunikasjon

Hydros bedriftskultur er basert på åpenhet og respekt. Å operere effektivt i både det norske og internasjonale markedet og internasjonalt krever konsekvent og profesjonell kommunikasjon. Hydro følger prinsippene om åpenhet, ærlighet og ansvarlighet i all interaksjon med interessenter.

Hydro har etablert et globalt styringsdokument for regnskap og finansiell rapportering. Våre prinsipper for bærekraftsrapportering er presentert i delen [Generell informasjon](#) i bærekraftsrapporten. Vår tilnærming til rapportering er basert på åpenhet og kravet om lik behandling av alle aktører i verdipapirmarkedet, inkludert i kommunikasjon med aksjonærer utenfor generalforsamlingen.

Aksjonærinformasjon er tilgjengelig på [Hydro.com](#). Innkalling til generalforsamling sendes direkte til aksjonærer med kjente adresser, med mindre de har samtykket til elektronisk levering, og til forvaltere som holder aksjer på vegne av aksjonærer. All distribuert informasjon gjøres tilgjengelig på Hydro.com. Kvartalspresentasjoner og generalforsamlingen sendes via webcast. All relevant informasjon sendes elektronisk til Oslo Børs for offentlig arkivering.

Hydro har beredskapsplaner på relevante organisasjonsnivåer, og det gjennomføres regelmessige øvelser. Regler for hvem som kan snakke på vegne av selskapet er regulert gjennom Hydros etiske retningslinjer (“Code of Conduct”).

En finansiell kalender er tilgjengelig i Hydros integrerte årsrapport og på [Hydro.com/investor](#), hvor ytterligere informasjon om webcasts, Hydro-aksjen

og viktig juridisk informasjon for aksjonærer er tilgjengelig. Hydros etiske retningslinjer er tilgjengelig på [Hydro.com/principles](#).

14. Selskapsovertakelse

Styret vil håndtere overtakelsestilbud i samsvar med norsk lov og norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse. Hydros vedtekter og underliggende styringsdokumenter inneholder ingen mekanismer mot overtakelsestilbud, og det er ikke iverksatt tiltak for å begrense erverv av aksjer i selskapet. Se også punkt 5.

For avvik, se første side i denne delen.

15. Revisor

Ekstern revisor presenterer årlig hovedelementene i planen for revisjon av Hydro for styrets revisjonsutvalg og deltar i alle møter i utvalget. Referater fra disse møtene distribueres til alle styremedlemmer i samsvar med EUs revisjonsdirektiv. Hvert år rapporterer revisor om viktige aspekter ved revisjonen, inkludert ukorrigerte feil i revisjonen og svakheter i selskapets internkontroll. Ekstern revisor møter styret når årsregnskapet skal godkjennes, og gir en oversikt over funn og anbefalinger for forbedringer av Hydros internkontroll. Styret holder møter med ekstern revisor uten at medlemmer av konsernledelsen er til stede. Ekstern revisor avgir en begrenset erklæring om bærekraftsregnskapet.

Hydro legger vekt på revisors uavhengighet og følger klare retningslinjer for bruk av tjenester i samsvar med EUs revisjonsreform og IESBAs uavhengighetsregler. Alle tjenester fra den eksterne revisoren, inkludert tjenester utenom revisjon, må forhåndsgodkjennes av styrets revisjonsutvalg. Denne prosessen sikrer at ingen forbudte tjenester leveres til Hydro eller kontrollerte datterselskaper. Ekstern revisor gir revisjonsutvalget en årlig skriftlig bekreftelse på uavhengighet og et sammendrag av alle utførte tjenester utenom revisjon.

Godtgjørelse til revisor blir oppgitt i den integrerte årsrapporten og fastsettes av generalforsamlingen. I 2020, etter en anbudsprosess, vedtok generalforsamlingen å beholde KPMG som Hydros eksterne revisor for konsernet. KPMG har vært revisor siden 2010. Ledende revisor har vært en del av revisjonsteamet siden 2020 og roterer hvert 7. år.

Se [note 10.4 Revisors godtgjørelse til konsernregnskapet](#).

Opplysninger i henhold til likestillings- og diskrimineringsloven

De følgende avsnittene gir informasjon om status for mangfold og inkludering i Hydro, og aktivitetene som iverksettes for å identifisere og analysere risiko for diskriminering og for å iverksette tiltak for å forbedre vår DIB-ytelse, i samsvar med kravene i den norske likestillings- og antidiskrimineringsloven. Denne mangfolds- og inkluderingsrapporten og dens referanser er godkjent av styret.

Vårt program for mangfold, inkludering og tilhørighet (DIB)

Hydro verdsetter mangfoldige perspektiver som essensielle for å levere på sin langsiktige strategiske agenda. Mangfold lar Hydro tenke, tilnærme seg utfordringer og løse problemer på en annen måte.

Hydro forplikter seg til å tilby likeverdige ansettelsesmuligheter og behandle alle ansatte rettferdig og med respekt, uavhengig av primære eller sekundære mangfoldsegenskaper. Hydros ansatte og forretningsområder skal kun bruke fortjeneste, kvalifikasjoner og andre faglige kriterier som grunnlag for ansatterelaterte beslutninger, som rekruttering, opplæring, ytelse, belønning og forfremmelse. Hydro streber etter å utvikle programmer og tiltak for å oppmuntre til en mangfoldig organisasjon basert på prinsippet om likeverdige muligheter. Hydro er forpliktet til prinsippene om ikke-diskriminering og tolererer ikke noen form for trakassering eller mobbing på arbeidsplassen.

Identifisering og reduksjon av DIB-risikoer

Hydro bruker sine medarbeiderundersøkelser, Hydro Monitor og Pulse-undersøkelser, for å identifisere og overvåke risikoer knyttet til mangfold, inkludering og tilhørighet i Hydro. Hydro bruker også den interne klagemekanismen AlertLine for å vurdere risikoen for diskriminering og trakassering i organisasjonen og spore relevante medarbeiderdata fra sitt kjernesystem for ansatte. Hydro Monitor lar også selskapet vurdere medarbeiderengasjement og psykososiale risikoindikatorer på tvers av ulike demografiske grupper, inkludert kjønn, alder, rolle, minoritetsstatus og omsorgsbehov.

Siden 2021 har Hydro målt inkludering gjennom sin inkluderingsindeks. Indeksen består av åtte spørsmål knyttet til mangfold, inkludering og tilhørighet, innhentet gjennom Hydros monitor- og pulsundersøkelse. Inkluderingsindekspoengsummen danner en av administrerende direktørs KPI-er fra 2023, målt årlig som en forbedringspoengsum. For 2026 er administrerende direktørs KPI knyttet til lederskap.

Hydros DIB-policy formulerer selskapets prinsipper og forpliktelse til mangfold, inkludering og tilhørighet. Ledergruppen er ansvarlig for å føre tilsyn med og drive DIB-agendaen på tvers av selskapet, og sikre ansvarlighet på høyeste nivå. Et globalt DIB-kjerneteam ledet av Hydros DIB-leder og støttet av en DIB-representant fra hvert forretningsområde har i oppgave å gjennomføre og fremme denne agendaen.

For å modne Hydros arbeid med mangfold, inkludering og tilhørighet, implementerer selskapet kontinuerlig tiltak på alle nivåer i organisasjonen på tvers av de strategiske søylene. DIB er integrert i alle personalprosesser, inkludert rekruttering, onboarding og suksjonsplanlegging, og er inkludert i alle Hydros globale medarbeider- og lederutviklingsprogrammer.

Hydro feirer fem mangfoldsdager for å øke bevisstheten og forbedre inkludering: Den internasjonale kvinnedagen, den internasjonale dagen for avskaffelse av rasediskriminering, Pride, Verdensdagen for psykisk helse og den internasjonale dagen for funksjonshemmede, som alle er sponset av toppledelsen. I tillegg er det etablert ressursgrupper for ansatte, inkludert Hydro Rainbow LGBTQI+-nettverket og kvinnenettverk, på tvers av ulike forretningsområder og hovedkvarter.

DIB-prestasjoner

- Hydro-ansattes oppfatning av inkludering i Hydro Monitors engasjementsundersøkelse i 2024, en halvårlig undersøkelse av arbeidsforhold.
- Videreføring av DIB-kjerneteamets samarbeid på tvers av Hydro med sponsorer fra ledergruppen.
- Sikkerhetsprosess for DIB pågår med kvartalsvise dashbord for å måle forbedringer.
- DIB som en del av Hydro Fundamentals-kurset, og inkludert dyptgående læringsløyper og workshopmateriell gitt til alle ansatte.

- Flere ansattressursgrupper initiert og utviklet (f.eks. kvinnenettverk i mange forretningsområder, så vel som globalt for kvinner i drift, psykisk helse, unge fagfolk og LGBTQI+ Rainbow Network).
- Fortsatt fokus på mental helse og velvære. Feirer Verdensdagen for mental helse, og gjør mental helse og velvære til vår prioritet i alle forretningsområder i Courage to Care-workshops.
- Globalt engasjement for de fem mangfoldsdagene.
- Fortsatt vekt på DIB som et strategisk satsingsområde i den nye personalstrategien for 2030.

Ambisjoner og ytelse

Hydro har jobbet systematisk med å øke kjønnsbalansen i Hydros virksomhet siden den første handlingsplanen for å fremme kvinnelige ansatte og ledere ble vedtatt i 1997. Selv om Hydro har sett suksesser med å forbedre kjønnsbalansen i stillinger, er det fortsatt utfordringer for operatør- og lederstillinger.

Hydro satte nye ambisjoner for mangfold, inkludering og tilhørighet i 2030, som presentert ovenfor. Hydro oppfylte nesten sine tidligere kommuniserte 2025-ambisjoner for total andel kvinnelige ansatte, med 24,2 prosent kvinnelige ansatte i Hydros totale arbeidsstyrke mot 2025-ambisjonen på 25 prosent. Hydro opprettholder sin 2025-ambisjon om 25 prosent kvinner i Hydros lederstillinger som en 2030-ambisjon, med 21,1 prosent av lederne kvinner ved utgangen av 2025.

Kvinneandelen i Hydros styre var 45 prosent i 2025. Med tre kvinner blant de syv aksjonærvalgte medlemmene og én kvinne blant de tre ansatterepresentantene i styret, oppfyller Hydro de norske lovkravene om kvinnerepresentasjon. Kvinneandelen i Hydros ledergruppe var 56 prosent i 2025. Se [note S1.7](#) for detaljer om kjønnsfordelingen i Hydros ledelse.

Hydro anerkjenner viktigheten av en god balanse mellom arbeid og andre aspekter av livet. For eksempel har Aluminium Metal, som er Hydros største forretningsområde i Norge, implementert prosedyrer for å sikre en forutsigbar arbeidsplan for operatører, og muligheter for fleksibel arbeidstid for ansatte som ikke er operatører.

Muligheter for funksjonshemmede

Hydro søker å skape muligheter og bli en attraktiv arbeidsgiver for ansatte med funksjonsnedsettelse på tvers av vår globale virksomhet. For å fremme et miljø og en kultur der mennesker med ulike fysiske, kognitive og psykiske helseferdigheter kan føle seg støttet og lykkes, har Hydro utviklet en global veiledning for inkludering av personer med funksjonsnedsettelse og justerer kontinuerlig arbeidsforholdene slik at alle ansatte har de samme mulighetene på arbeidsplassen sin, samtidig som de oppfyller lokale arbeidsforskrifter.

Lønnslikhet og kompensasjon

I 2024 startet Hydro implementeringen av den globale belønningsstrategien, der Hydros filosofi beskriver selskapets holdning til belønning. Hydro mener at det er medarbeiderne som driver selskapets suksess. Hydro erkjenner at verdien vi skaper avhenger av innsatsen til hver og en. Selskapet er forpliktet til å skape en arbeidsplass som er rettferdig og likeverdig for alle, uavhengig av bakgrunn og personlige egenskaper.

Hydro arbeider for å sikre rettferdig kompensasjon for arbeid av lik verdi, uavhengig av kjønn. Hydros globale belønningsprinsipper slår fast at alle ansatte skal motta en total kompensasjon som er konkurransedyktig og i samsvar med lokal bransjestandard. Kompensasjonen skal være helhetlig, resultatorientert og transparent.

Et globalt rammeverk for jobbkitektur gjør det mulig for oss å kartlegge alle ansatte i Hydro på en konsistent måte. Hydros globale rammeverk for jobbkitektur er bygget på Mercers internasjonale stillingsevalueringssystem (IPE). Hydros arkitektur består derfor av to hovedelementer: en jobbfamiliestruktur og en stillingsnivåstruktur.

Aktivitetene og kompetansekravene avgjør hvilken familie en jobb tilhører, og det er jobben en person har som kartlegges, ikke den enkelte person. Jobbene kartlegges i familiestrukturen. Hydro kartlegger ansattes stillinger i en nivåstruktur basert på kompleksiteten til hver jobb. Stillingsnivåstrukturen består av ni nivåer fra operatører og spesialister til ledere. Nivå 1 til 3 dekker vanligvis operatører i våre anlegg, nivå 5 og 6 jobber krever høyere utdanning, f.eks. bachelor eller master med vanligvis 1–5 års erfaring. Nivå 6 og 7 er jobber som krever omfattende erfaring innen sitt kompetanseområde, og nivå 8 og 9 dekker våre mest erfarne spesialist- og lederstillinger.

Forholdet mellom høyeste grunnlønn og median grunnlønn for alle fast ansatte globalt var 17,5 i 2025. Se godtgjørelsesrapporten for mer informasjon om høyest betalte lønn. Se også [note S1.6](#) for lønnsforskjellsstatistikk for norske ansatte i henhold til likestillings- og diskrimineringsloven.

Velvære

Hydro bryr seg om sine ansattes helse og velvære og tilbyr tiltak for å fremme fysisk og psykisk helse.

De fleste av Hydros anlegg tilbyr velværeinisiativer, alt fra sunt kosthold, treningsmuligheter, vektkontroll, røykesluttkampanjer og håndtering av balanse mellom arbeid og fritid. Flere anlegg har tilgang til en sosialarbeider eller rådgiver for å ta opp psykisk helse og sikkerhet, og helse og velvære blir også tatt opp på anleggets helse- og sikkerhetsdager.

Hydro har grundige vurderinger av stressrisiko, og en rekke verktøy er utviklet for å støtte fremtidige vurderinger av stressrisiko, som for eksempel e-læringsopplæring rettet mot generell bevisstgjøring og for ledere, kompetanseverktøy og retningslinjer for ledelse. Hydro feiret også Verdensdagen for psykisk helse med en kampanje fokusert på velvære.

Produksjonskapasitet og -volum

Produksjonskapasitet Hydro Energy

Kraftverksområde	Kraftverk	Hydro eierandel (TWh) ¹	Hydro drift (TWh)	Eierskap	Nøkkelegenskaper
Telemark	Tinn: Frøystul, Vemork, Såheim, Moflåt, Mæl, og Svelgfoss. Vennesla: Vigelandsfoss.	3,7	3,9	100 % eierskap, utenom Svelgfoss (70,22 % eierskap og 100 % operatør)	Magasinbasert vannkraft, unntatt Vigelandsfoss som er elvekraftverk. Ingen tilbakeføring utenom for Frøystul 50 % 2044, Moflåt og Mæl 2049. Totalt nedslagsfelt 4 094 km².
Sogn	Fortun: Skagen, Herva og Fivlemyr. Årdal: Tyin, Holsbru og Mannsberg	3,2	3,2	100 % eierskap	Magasinbasert vannkraft. Kongsnesen utløper: Tyin 2051 og Fortun 2057. Totalt nedslagsfelt 803 km².
Røldal-Suldal	Suldal 1, Suldal 2, Røldal, Novle, Kvanndal, Svandalsflona, Vasstøl, Middyr og Midtlæger	0,8	3,4	Eierskap gjennom Lyse Kraft DA	Magasinbasert vannkraft. Ingen tilbakeføring etter Lyse Kraft DA-transaksjonen. Totalt nedslagsfelt 793 km². Hydro eier 24,37 % av RSK DA.
Stavanger	Lyse plants: Lysebotn I, Lysebotn II, Tjodan, Flørli, Maudal Nedre, Maudal Øvre, Jøssang, Dalen 1, Breiava, Oltedal, Oltesvik, Hjelmeland, Sviland, Hetland and Hauskje. Sira-Kvirna 7 anlegg og Ulla-Førre 4 anlegg	1,6	2,8	25,6 % eierskap gjennom Lyse Kraft DA	Magasinbasert vannkraft. Ingen tilbakeføring. Lyse Kraft DA har deleierskap i Sira-Kvina (41 %) and Ulla-Førre (18 %).
Skafså	Åmdal, Osen, Skree og Gausbu	0,1	0	33 % eierskap	Vannkraft. Ingen tilbakeføring.
Tonstad	Tonstad vindmøllepark	0	0,7	Ingen eierskap	Vindkraft. Operatørskap, kommersiell håndtering og PPA-opptak fra Hydro.
Total		9,4	14		

¹ Normalkapasitet

Produksjonskapasitet Hydro Aluminium Metal

Fabrikk	Lokasjon	Elektrolysekapasitet (kmt) ¹	Støperikapasitet (kmt)	Primæraluminium produksjon (kmt)	Støperiproduksjon (kmt)	Hovedprodukter	Nøkkelegenskaper
Albras	Brasil	466 (100% basis)	460 (100% basis)	448	370	Standardblokker, støperilegeringer, salg av flytende metall	Datterselskap deleid med NAAC. Største produsent i Sør-Amerika. Fire forvarmingslinjer.
Karmøy	Norge	272	320	234	201	Pressbolt, valsetråd, salg av flytende metall	To forvarmingslinjer. FoU-senter.
Årdal	Norge	205	300	205	234	Valseblokker, støperilegeringer	To forvarmingslinjer. Teknologi- og kompetansesenter. Betydelig anodeproduksjon.
Sunndal	Norge	429	525	421	442	Pressbolt, støperilegeringer	To forvarmingslinjer. FoU-senter for metallurgi og støping. Det største anlegget i Vest-Europa.
Høyanger	Norge	70	156	67	106	Valseblokker, omsmeltet	En forvarmingslinje, et omsmelteranlegg
Husnes	Norge	198	220	161	162	Pressbolt	To forvarmingslinjer
Slovalco	Slovakia	182 ³ (100% basis)	250 (100% basis), 75 (2023) ² , 100 (2024) ²	-	41	Pressbolt, støperilegeringer	Joint venture med Penta (Slovakia). En forvarmingslinjer.
Tomago (12,4%)	Australia	76	76	71	71	Standardblokker, pressbolt	Joint venture med RTA og GAF. Langsiktig kraftkontrakt som utløper i 2028. Største produsent i Australia. Tre forvarmingslinjer.
Qatalum (50%)	Qatar	324	345	324	344	Pressbolt, støperilegeringer	Joint venture med Qatar Petroleum. 40 års gassforsyningskontrakt med utløp i 2049. Er et smelteverk i første kvartil på den globale kostnadskurven. Blant verdens smelteverk med lavest kostnader. To forvarmingslinjer.
Alouette (20%)	Canada	128	150	123	123	Standardblokker	Joint venture med RTA, AMAG og IQ/Marubeni. Langsiktig kraftkontrakt med utløp i slutten av 2029. Er et smelteverk i første kvartil på den globale kostnadskurven. Største produsent i Nord-Amerika. To forvarmingslinjer.
Technology	Norge	15	-	11	-	N/A	N/A

¹ Produksjons- og støperikapasitet for deleide selskaper representerer vår forholdsmessige andel. Slovalco og Albras er fullstendig konsolidert når det gjelder volumer og økonomiske resultater.

² Elektrolyseproduksjonen ble redusert til 5 prosent av kapasiteten i august 2022. Fullstendig stenging i februar 2023. Støperiet forblir i drift, med lavere kapasitet på grunn av nedstengingen av elektrolyseproduksjonen.

³ Bemanning redusert som følge av nedstengningen.

For informasjon om flere produksjonsvolumer se [note E5 – ressurser og sirkulærøkonomi](#)

FNs bærekraftsmål indeks



Avskaffe fattigdom i alle dens former overalt

Mål: 1.2, 1.4 og 1.5

Se kapitlene Egen arbeidsstyrke og Arbeidstakere i verdikjeden for informasjon om Hydros initiativer for å fremme levelønn for arbeidere i Hydro og i Hydros verdikjede.

Se kapitlet Berørte lokalsamfunn for mer informasjon om Hydros støtte til lokale initiativer som muliggjør økonomisk utvikling, kompetanse- og jobbutvikling.

Se Land for land-rapporteringen i vedlegget for mer informasjon om Hydros skattebidrag i ulike jurisdiksjoner.



Avskaffe sult, oppnå matsikkerhet og forbedret ernæring og fremme bærekraftig landbruk
Mål: 2.4 og 2.5

Se kapitlet Berørte lokalsamfunn for mer informasjon om Hydros støtte til lokale initiativer som muliggjør økonomisk utvikling, kompetanse- og jobbutvikling, inkludert prosjekter knyttet til landbruk.

Se kapitlet Biologisk mangfold og økosystemer for informasjon om Hydros initiativer for å minimere negativ innvirkning på natur og biologisk mangfold.



Sikre et sunt liv og fremme velvære for alle i alle aldre
Mål: 3.5 og 3.9

Se kapitlet Egen arbeidsstyrke for informasjon om Hydros initiativer for å fremme mental helse og velvære og for å håndtere risiko knyttet til smittsomme sykdommer.

Se kapitlene Forurensning og Nedstengning og opprydding for mer informasjon om våre tiltak for å redusere forurensning som kan være en trussel mot folkehelsen.



Sikre inkluderende og rettferdig kvalitetsutdanning og fremme livslang læring for alle
Mål: 4.4, 4.6 og 4.7

Se kapitlet Berørte lokalsamfunn for mer informasjon om Hydros støtte til lokale initiativer som muliggjør læring og kompetanseutvikling, inkludert våre opplærings- og kompetanseutviklingsmål.

Se kapitlet Egen arbeidsstyrke for informasjon om vår medarbeiderstrategi og initiativ for å støtte læring og lederutvikling.



Oppnå likestilling og styrke alle kvinner og jenter
Mål: 5.1, 5.2 og 5.5

Se kapitlet Egen arbeidsstyrke for informasjon om vår medarbeiderstrategi, inkludert initiativer for å ivareta menneskerettigheter, fremme mangfold, inkludering og tilhørighet, fremme likestilling mellom kjønnene og kvinnelige ledere, og avskaffe diskriminering i alle former.



Sikre tilgjengelighet og bærekraftig forvaltning av vann og sanitæranlegg for alle
Mål: 6.3, 6.4 og 6.5

Se kapitlene Forurensning og Nedstengning og opprydding for informasjon om våre tiltak for å redusere forurensning og forurensning som kan ha negativ innvirkning på vannveier og vannkilder.

Kapitlet Vannressurser inneholder også vår vannforbruchsstatistikk og en beskrivelse av vår strategi for å fremme ansvarlig vannbruk og vannbrukseffektivitet samt tiltak for å gjenopprette og beskytte elver og vannveier i vår vannkraftvirksomhet.



Sikre tilgang til rimelig, pålitelig, bærekraftig og moderne energi for alle

Mål: 7.2 og 7.3

Se kapittelet Hydros virksomhet for informasjon om Hydros fornybare kraftproduksjon og nye energiløsninger.

Se kapittelet Klimaendringer for informasjon om våre initiativer og samarbeid som har som mål å øke andelen av fornybar energi i det totale strømforbruket i verdikjeden vår.



Fremme bærekraftig, inkluderende og bærekraftig økonomisk vekst, full og produktiv sysselsetting og anstendig arbeid for alle

Mål: 8.3, 8.4, 8.5, 8.6, 8.7 og 8.8

Se Egen arbeidsstyrke og Arbeidstakere i verdikjeden for informasjon om Hydros initiativer for å fremme levelønn, anstendig arbeid og beskyttelse av menneskerettighetene for arbeidere.

Se kapittelet Egen arbeidsstyrke for informasjon om Hydros helse- og sikkerhetsinitiativer. Kapittelet Berørte lokalsamfunn inneholder informasjon om tiltak for å støtte lokal vekst og opplæring..

Land-for-land rapporteringen i vedlegget gir transparent rapportering om vår skatte- og verdiskapning i ulike jurisdiksjoner.

Se kapittelet Ressursbruk og sirkulær økonomi for informasjon om tiltak som bidrar til ressurseffektivitet i produksjon og frakobling av økonomisk vekst fra miljøforringelse.



Bygge robust infrastruktur, fremme inkluderende og bærekraftig industrialisering og fremme innovasjon

Mål: 9.4 and 9.5

Kapitlene Klimaendringer og Ressursbruk og sirkulær økonomi inneholder informasjon om Hydros initiativer for å gjøre bransjen vår mer ressurseffektiv og miljøvennlig.

Kapitlene Ressursbruk og sirkulær økonomi og Biologisk mangfold og økosystemer beskriver våre initiativer og samarbeid som har som mål å forbedre forskningen og utvikle mer effektive og miljøvennlige industrielle prosesser.



Redusere ulikhet i og mellom land

Mål: 10.1, 10.2, 10.3 and 10.4

Se kapitlene Egen arbeidsstyrke og Arbeidstakere i verdikjeden for informasjon om Hydros initiativer for å fremme levelønn for arbeidere i Hydro og i selskapets verdikjede. Kapitlet Berørte lokalsamfunn beskriver også våre bidrag til sosioøkonomisk utvikling.

Kapittelet Egen arbeidsstyrke beskriver vårt arbeid for å fremme inkludering, like muligheter og likestilling, og for å eliminere diskriminering.



Gjøre byer og bosettinger inkluderende, trygge, motstandsdyktige og bærekraftige

Mål: 11.5

Kapittelet Egen arbeidsstyrke beskriver Hydros arbeid for å fremme motstandskraft og forberede oss på nødssituasjoner og katastrofer.

Kapittelet Nedstengning og opprydding beskriver Hydros arbeid for å forebygge katastrofer og bidra til offentlig sikkerhet, i forhold til håndtering av avfall som produseres av gruveprosessen eller bauxittrester som produseres av aluminaraffineringsprosessen.



Sikre bærekraftige forbruks- og produksjonsmønstre

Målt: 12.2, 12.4, 12.5, 12.6 and 12.7

Se kapittelet Ressursbruk og sirkulær økonomi for informasjon om Hydros initiativer for å fremme gjenvinning og mer sirkulære løsninger i selskapets verdikjede og hvordan selskapet håndterer avfall.

Se kapittelet Forurensning for informasjon om hvordan Hydro reduserer utslipp til luft, vann og jord.

Kapittelet Arbeidstakere i verdikjeden beskriver Hydros fokus på bærekraft i selskapets innkjøpspraksis.



Iverksette hastetiltak for å bekjempe klimaendringer og
Mål: 13.1, 13.2 and 13.3

Se kapittelet Klimaendringer for informasjon om Hydros strategi og initiativer for å redusere klimagassutslipp, selskapets forskning og initiativer for å utvikle teknologier som muliggjør reduksjoner av klimagassutslipp i Hydros verdikjede, og informasjon om hvordan Hydro arbeider for å evaluere og håndtere eksponering for klimaendringsrelaterte risikoer.



Bevare og bruke hav, sjøer og marine ressurser for en bærekraftig utvikling
Mål: 14.1

Se kapittelet Forurensning for informasjon om hvordan vi arbeider for å redusere utslipp til luft, vann og jord.

Se kapittelet Nedstengning og opprydding for informasjon om hvordan vi håndterer påvirkningen av vår industrielle aktivitet og ressurser på havet og andre økosystemer.



Beskytte, gjenopprette og fremme bærekraftig bruk av økosystemer på land, forvalte skoger på en bærekraftig måte, bekjempe ørkendannelse og stanse og reversere forringelse av land og tap av biologisk mangfold
Mål: 15.1, 15.2, 15.5 and 15.9

Se kapittelet Biologisk mangfold og økosystemer for informasjon om Hydros tiltak for gjenoppretting av land og skog og hvordan selskapet håndterer sin påvirkning på natur og biologisk mangfold.

Se kapittelet Nedstengning og opprydding for informasjon om hvordan Hydro håndterer påvirkningen av selskapets industrielle aktivitet og ressurser på land, vann og relaterte økosystemer.



Fremme fredelige og inkluderende samfunn for bærekraftig utvikling, gi tilgang til rettferdighet for alle og bygge effektive, ansvarlige og inkluderende institusjoner på alle nivåer
Mål: 16.1, 16.2, 16.3 and 16.5

Se kapitlene Egen arbeidsstyrke og Arbeidstakere i verdikjeden for informasjon om Hydros initiativer for å ivareta menneskerettigheter og redusere risikoen for misbruk, utnyttelse og diskriminering i Hydro og i selskapets verdikjede.

Se kapittelet Forretningsførsel for informasjon om vår forpliktelse til etisk forretningspraksis, samsvar med gjeldende lover og forskrifter, inkludert antikorrupsjon.



Styrke gjennomføringsmidlene og revitalisere det globale partnerskapet for bærekraftig utvikling
Mål: 17.1, 17.3, 17.14 and 17.17

Land-for-land rapporteringen i vedlegget gir transparent rapportering om vår skatte- og verdiskapning i ulike jurisdiksjoner.

Se kapittelet Berørte lokalsamfunn for mer informasjon om Hydros støtte til lokale initiativer som muliggjør økonomisk utvikling, kompetanse- og jobbutvikling.

Se kapittelet Forretningsførsel for informasjon om våre offentlige anliggender og lobbyvirksomhet, inkludert Hydros holdning til bærekraftsrelaterte temaer som karbonprising og energimarkeder, og våre forsknings- og utviklingspartnerskap.

Forutsetninger i veikart til lønnsomhet i Hydro 2030

Indikative potensielle ARoaCE- og AEBITDA-scenarier for 2030 vist i avsnittet om veikart til lønnsomhet i Hydro 2030 i Scenarier og finansiell modellering er basert på forenklede forutsetninger og en sensitivitetsanalyse basert på det økonomiske resultatet per 3. kvartal 2025 de siste tolv månedene, justert for markedspriser, valutakurser og andre kortsiktige effekter som påvirker periodens resultat. Faktisk inntjening, kontantstrøm og avkastning vil bli påvirket av andre faktorer som ikke er inkludert i scenariene, inkludert, men ikke begrenset til, produksjonsvolumer, andre råvarepriser, utvikling av nedstrømsmarginer, premier, inflasjon, andre valutakurser, avskrivninger, skatter, investeringer, rentekostnader, konkurrenters kostnadsposisjoner og annet.

Forutsetninger brukt i scenarier	3. kvartal 2025 LTM	Spot for 3. kvartal 2025
LME, USD/mt	2 520	2 880
Standard barre, USD/mt	250	320
PAX, USD/mt	490	320
Gass, USD/MMBtu	3,24	4,34
Kaustisk soda, USD/mt	460	400
Kull, USD/tonn	90	100
Plasser, EUR/mt	840	870
PET-koks, USD/mt	440	440
NO2, kr/MWh	720	760
USDNOK	10,62	10,09
EURNOK	11,72	11,65
BRLNOK	1,86	1,87

Forbehold

Visse utsagn i denne kunngjøringen inneholder fremtidsrettet informasjon, inkludert, men ikke begrenset til, informasjon knyttet til (a) prognoser, fremskrivninger og estimer, (b) uttalelser fra Hydros ledelse om planer, mål og strategier, som planlagte utvidelser, investeringer, salg av virksomheter, produksjonsbegrensninger eller andre prosjekter, (c) målsetninger for produksjonsvolumer og kostnader, kapasitet eller produksjonstakt, oppstartskostnader, kostnadsreduksjoner og resultatmål, (d) ulike forventninger om fremtidig utvikling i Hydros markeder, spesielt priser, tilbud og etterspørsel og konkurranse, (e) driftsresultater, (f) marginer, (g) vekstrater, (h) risikostyring, og (i) kvalifiserte uttalelser som «forventet», «planlagt», «målsatt», «foreslått», «tiltenkt» eller lignende.

Selv om vi anser at forventningene som reflekteres i slike fremtidsrettede utsagn er rimelige, er disse basert på en rekke forutsetninger og anslag som i sin natur innebærer risiko og usikkerhet. Ulike faktorer kan føre til at faktiske resultater avviker vesentlig fra de som er antydnet i fremtidsrettede utsagn, eller påvirke i hvilken grad en bestemt prognose realiseres. Faktorer som kan føre til slike avvik inkluderer, men er ikke begrenset til: vår fortsatte evne til å reposisjonere og restrukturere våre oppstrøms- og nedstrømsvirksomheter; endringer i tilgjengeligheten og kostnader for energi og råvarer; global tilbud og etterspørsel etter aluminium og aluminiumsprodukter; vekst i verdensøkonomien, inkludert inflasjonsrater og industriproduksjon; endringer i valutakurser og verdien av råvarekontrakter; trender i Hydros nøkkelmarkeder og konkurransesituasjon; samt lovgivningsmessige, regulatoriske og politiske faktorer.

Det kan ikke gis noen garanti for at slike forventninger vil vise seg å ha vært korrekte. Hydro fraskriver seg ethvert ansvar for å oppdatere eller revidere fremtidsrettede utsagn, enten som følge av ny informasjon, fremtidige hendelser eller andre forhold.

Norsk Hydro ASA
NO-0240 Oslo
Norge

T +47 22 53 81 00
www.hydro.com

© Hydro 2026

Hydro er et ledende aluminium- og fornybar energiselskap som er forpliktet til en bærekraftig fremtid. Vårt formål er å skape mer levedyktige samfunn ved å utvikle naturressurser til produkter og løsninger på innovative og effektive måter.